

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

*Наш девиз: «Помним прошлое,
строим будущее».*

- **Стратегическая цель развития Финансового университета:**
формирование ведущего научного, исследовательского, образовательного, методического и консалтингового центра в сфере экономических и общественных наук, входящего в число передовых мировых университетов и осуществляющего значительный теоретический и практический вклад в инновационное развитие и глобальную конкурентоспособность России.

Содержание

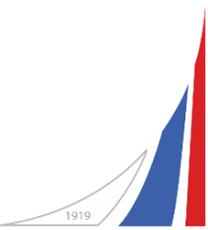
Направления предоставляемых услуг по профилю Финансового университета.....	3
Перечень услуг, предоставляемых Департаментами, Факультетами и Кафедрами Финансового университета.....	4
Финансовый университет в рейтингах.....	17
Инфраструктура научной деятельности Финансового университета.....	18
➤ Структурные подразделения Финансового университета, координирующие научную деятельность.....	18
➤ Малые инвестиционные предприятия.....	19
Результаты научной деятельности.....	20
➤ Динамика количества проектов НИР и оказания услуг в научной сфере, консалтинге и экспертиз (2012-2016 гг.).....	20
➤ Прикладные исследования по заказу государственных, корпоративных структур и научных фондов, выполненные Финансовым университетом в 2016 г.....	21
➤ Примеры тем НИР, выполненных Финансовым университетом в интересах оборонно-промышленного комплекса.....	22
➤ Примеры тем НИР в области финансов, выполненных Финансовым университетом.....	23
➤ Примеры тем НИР, выполненных Финансовым университетом для министерств и ведомств.....	24
➤ Примеры тем НИР, выполненных Финансовым университетом в рамках государственных заданий для Аппарата Правительства РФ.....	25
Примеры научных мероприятий, организованных Финансовым университетом.....	26
Дайджест научной жизни Финансового университета.....	27

Направления предоставляемых услуг по профилю Финансового университета

- ▶ фундаментальные и прикладные научные исследования
- ▶ научно-исследовательские работы по экономике, праву, социологии и другим областям
- ▶ информационно-аналитическая деятельность
- ▶ научно-исследовательские проекты
- ▶ научно-экспертные работы
- ▶ финансово-аналитическая деятельность
- ▶ оценка экономической эффективности инновационных проектов
- ▶ оценка эффективности системы управления рисками
- ▶ оценка эффективности бизнеса и инвестиций
- ▶ оценка эффективности банковской деятельности
- ▶ финансово-экономическое сопровождение
- ▶ финансовое сопровождение бизнеса, контрактов, проектов
- ▶ организационно-финансовое сопровождение
- ▶ подготовка судебных экспертных заключений
- ▶ финансовые расследования
- ▶ due diligence
- ▶ консалтинговые услуги
- ▶ экономико-правовой консалтинг
- ▶ разработка бизнес проектов
- ▶ анализ и оценка рисков инвестиционных проектов

Перечень услуг, предоставляемых Департаментами Финансового университета

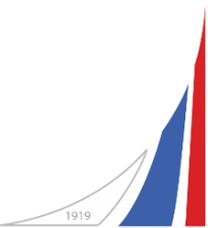
- ▶ **Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления:**
 - ценообразование на активы для банковских и корпоративных структур;
 - определение стоимости активов;
 - определение стоимости объектов интеллектуальной собственности и нематериальных активов, разработка предложений по их коммерциализации;
 - формирование стратегически-ориентированной системы корпоративного управления в российских компаниях;
 - организация эффективной деятельности Совета Директоров в компаниях с государственным участием;
 - управление деловой репутацией в российских компаниях;
 - разработка рекомендаций по улучшению качества корпоративного управления в компаниях с госучастием;
 - разработка научно-практических рекомендаций по оценке и оптимизации состава и структуры капитала корпораций;
 - анализ влияния цифровых технологий на финансовую устойчивость российских компаний;



- разработка методических рекомендаций по оценке финансовых активов российских компаний;
- разработка моделей оценки кредитоспособности заемщика, разработка скорринговых моделей.

▶ Департамент менеджмента:

- анализ и разработка предложений по усовершенствованию элементов бизнес-модели организаций разного вида и правовой формы, действующих в разных рыночных условиях;
- анализ и разработка рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов хозяйствующих субъектов;
- разработка стратегии выхода на международные рынки;
- разработка антикризисных стратегий организаций разного вида и правовой формы;
- формирование портфеля инновационных проектов организации, охватывающего кратко-, средне- и долгосрочные горизонты;
- формирование перечня возможных мероприятий, направленных на внедрение новых технологий/модернизацию технологической цепочки;
- формирование перечня показателей, позволяющих отслеживать успешность реализации программы технологического развития;
- проведение маркетинговых исследований на разных рынках товаров и услуг;



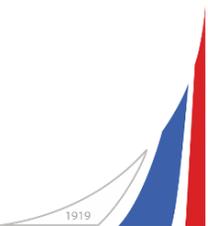
- разработка маркетинговой стратегии организаций разного вида и правовой формы, действующих в разных рыночных условиях;
- разработка маркетинговой политики организаций разного вида и правовой формы, действующих в разных рыночных условиях;
- оценка показателей конкурентоспособности организаций разного вида и правовой формы, действующих в разных рыночных условиях, выявление конкурентных преимуществ; позиционирование и репозиционирование организаций в разных рыночных условиях, в т.ч. их товаров и услуг, брендов;
- формирование ценовой политики организаций разного вида и правовой формы, действующих в разных рыночных условиях;
- формирование коммуникационной политики (рекламная кампания, PR-кампания, стимулирование продаж, инструменты прямого маркетинга) организаций разного вида и правовой формы, действующих в разных рыночных условиях;
- в рамках деятельности экспериментальной лаборатории «Нейротехнологии в управлении»: проведение исследований потребительского поведения на разных рынках товаров и услуг с помощью методов нейровизуализации, нейростимуляции и нейромаркетинга; осуществление перспективных разработок новых рыночных продуктов с использованием Эмоционального интеллекта (EQ); проведение нейромаркетинговых исследований.

▶ **Департамент мировой экономики и мировых финансов:**

- разработка бизнес-проекта выхода на внешний рынок;
- совершенствование структуры и содержания внешнеторгового контракта;
- анализ валютного регулирования в различных странах;
- оптимизация валютных рисков;
- анализ и разработка рекомендаций по результатам международных аудиторских заключений;
- анализ хозяйственной деятельности предприятий экспортеров;
- разработка документов по созданию международных коммерческих банков;
- анализ валютной стратегии коммерческих банков на отечественном и международном финансовом рынке.

▶ **Департамент налоговой политики и таможенно-тарифного регулирования:**

- проведение экспертных оценок эффективности новаций по отдельным нормам налогового законодательства;
- разработка методики эффективности налоговых льгот;
- развитие методологии налогового стимулирования инвестиционной и инновационной деятельности;
- развитие методологии налогового регулирования, в том числе по отдельным отраслям и видам деятельности.



- экспертиза внутренних процессов заказчика на предмет соответствия действующему налоговому законодательству и требованиям о должной осмотрительности в отношении контрагентов;
- проведение научно-исследовательских работ по:
 - совершенствованию методологии ведения налогового учета (по материалам заказчика);
 - развитию налоговой функции в группе компаний Заказчика;
 - анализу и оптимизации процессов налогового планирования и прогнозирования в компаниях Заказчика;
 - повышению эффективности внутреннего контроля исполнения налоговых обязательств в компаниях Заказчика.

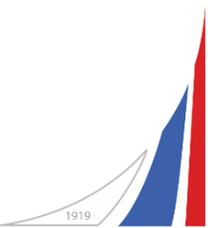
▶ Департамент общественных финансов:

- разработка и реализация бюджетной политики, совершенствование бюджетного процесса, повышение эффективности управления бюджетами публично-правовых образований и суверенными фондами;
- государственное финансовое регулирование природопользования, фискальные инструменты изъятия горной ренты, налогообложение добычи углеводородного сырья, стимулирование эффективного и рационального ресурсопользования, повышения глубины нефтепереработки и развития нефтегазохимии;
- координация стратегического, макроэкономического и бюджетного прогнозирования.

▶ **Департамент правового регулирования экономической деятельности:**

- предоставление юридических консультаций государственным органам, органам местного самоуправления, государственным предприятиям и организациям, инвестиционным и коммерческим банкам, институциональным инвесторам, частным лицам и другим участникам сделок на рынках капитала и в банковской сфере, в том числе кредиторам и заемщикам, финансовым консультантам, эмитентам ценных бумаг, гарантам и поручителям, организаторам и андеррайтерам;
- юридические консультации по вопросам, связанным с разработкой, прохождением и принятием нормативных правовых актов, как на законодательном, так и на ведомственных уровнях;
- консультирование по вопросам корпоративного управления и корпоративной реструктуризации;
- консультирование по широкому спектру вопросов в области интеллектуальной собственности и информационных технологий;

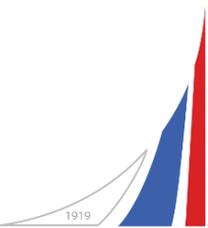




- представление интересов промышленных конгломератов, правительственных структур и межправительственных организаций по правовым аспектам международной торговли, в том числе связанных с ВТО и Таможенным союзом;
- юридическое, финансовое и налоговое структурирование сделок с недвижимостью; юридическое сопровождение девелоперских проектов, комплексный правовой аудит;
- консультирование по межправительственным торговым соглашениям и таможенным вопросам;

▶ Департамент социологии:

- Социальный аудит регионов, предприятий, руководителей:
 - анализ и подготовка презентационных материалов о выполнении социальных стандартов предприятий в регионе;
 - исследование социальных рисков положения и динамики развития регионов, предприятий, руководителей.
- Услуги в сфере стратегического развития регионов, предприятий, бизнеса:
 - диагностика социальных ресурсов в интересах стратегического развития;
 - разработка планов социально-экономического и бизнес-развития;
 - формирование и сопровождение комплексных «команд управления развитием» органов власти, предпринимателей и лидеров общественного мнения;



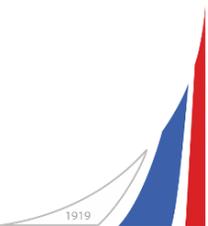
- формирование перечня актуальных и перспективных профессиональных компетенций, частных стандартов, профотбор и реализация программ профессионального развития кадров стратегического развития;
- стратегическое проектирование: помощь в формировании замысла и оформление проектов; кастинг проектов; акселерация проектов; формирование и консультирование проектных команд;
- организация экспертиз проектов, решений, результатов исследований в области стратегического развития.
- Маркетинговые услуги:
 - изучение рынков локальных и международных рынков сбыта продукции и услуг.

▶ Департамент страхования и экономики финансовой сферы:

- определение эффективности страховой защиты предприятий, организаций и граждан, разработка мер по ее повышению;
- разработка планов перехода на ОСБУ и МСФО и консультационные услуги для страховых компаний и брокеров, составление и ведение баланса;
- маркетинговые исследования на страховом рынке, рынке недвижимости, услуг МФО, в том числе с использованием технологии "тайный покупатель";
- оценка социальной политики предприятия, меры по повышению ее эффективности;

- формирование, сопровождение и оценка социальных корпоративных и бюджетных программ;
 - разработка плана, внедрение, сопровождение и оценка внедрения профстандартов;
 - разработка жилищной политики на предприятии, создание ЖСК, получение государственной поддержки.
- ▶ **Департамент учета, анализа и аудита:**
разработка рекомендаций по:
- построению систем управленческого учета в коммерческих и бюджетных организациях;
 - формированию финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО, консолидированной и интегрированной отчетности корпораций;
 - организации и методике внутреннего контроля в государственных (муниципальных) учреждениях;
 - по переводу на бухгалтерский учет государственного сектора унитарных предприятий в процессе преобразования их в государственные (муниципальные) бюджетные учреждения;
 - построению в организациях систем аудита эффективности бизнеса;





- формированию, расчету и анализу показателей для комплексной оценки деятельности по обеспечению устойчивого развития корпораций и регионов дислокации их дочерних обществ и подразделений, по систематическому осуществлению комплексного анализа фактических показателей обеспечения устойчивого развития с подготовкой выводов и рекомендаций для размещения в интегрированной отчетности.
- ▶ **Департамент экономической теории:**
 - разработка системы рейтингов участников российского рынка экономических исследований, включая рейтинги ведущих экономистов, ведущих экономических журналов, ведущих высших экономических школ (вузов), российских регионов;
 - разработка аналитического инструментария мониторинга и оценки эффективности деятельности региональных институтов развития;
 - разработка и экспертиза муниципальных и региональных программ развития; экспертиза федеральных госпрограмм; разработка социально-экономического обоснования макропроектов федерального и регионального значения



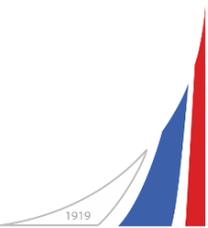
Перечень услуг, предоставляемых Факультетами и Кафедрами Финансового университета

- ▶ **Факультет анализа рисков и экономической безопасности:**
- проведение экспертиз финансово-хозяйственной деятельности предприятий;
 - анализ экономического потенциала регионов и хозяйствующих субъектов;
 - разработка системы рисков и управления ими;
 - разработка систем экономической безопасности регионов и хозяйствующих субъектов;
 - проведение финансовых расследований в целях выявления преднамеренного банкротства, хищения, корпоративного мошенничества;
 - проведение экспертизы коммерческо-правовых аспектов сделок и заключенных договоров;
 - разработка и анализ инвестиционных проектов;
 - комплаенс-контроль, финансовый мониторинг экономической безопасности хозяйствующих субъектов;
 - выявление признаков, свидетельствующих о том, что операция (сделка) с денежными средствами или иным имуществом связана с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем.



▶ **Кафедра «Управление персоналом и психология»:**

- разработка и оценка моделей профессиональных компетенций в организации; разработка индикаторов профессиональных компетенций;
- формирование профиля должности на основе модели компетенций;
- анализ существующей в организации системы материального стимулирования персонала и разработка предложений по совершенствованию системы материального стимулирования трудовой деятельности персонала;
- разработка и проведение диагностического комплекса по выявлению ошибок в мотивации трудовой деятельности персонала в организации;
- разработка методики проектирования эффективной системы мотивации трудовой деятельности персонала, ориентированной на достижение им конечных результатов в выполнении своих функциональных обязанностей;
- анализ существующей системы стимулирования команды проекта и разработка предложений по совершенствованию основных инструментов мотивации команды проекта;
- разработка модели управления изменениями в организации;
- мониторинг жизненного цикла процесса изменений, основных фаз и их содержания, выявление их возможностей и сложностей;
- выявление проблемных зон при внедрении организационных изменений;



- выявление особенностей сопротивления персонала, диагностика различных типов сотрудников и разработка методики работы с сопротивлением персонала и рекомендаций по работе с разными типами сотрудников в условиях организационных изменений;
 - проведение диагностики уровня профессиональной деформации сотрудников организации;
 - разработка рекомендаций по профилактике профессиональной деформации личностных качеств персонала на основе выявленных факторов и проявлений профессиональной деформации;
 - разработка и внедрение методики снижения и компенсации профессиональных деформационных изменений личностных качеств персонала с целью повышения эффективности деятельности.
- ▶ **Факультет международного туризма, спорта и гостиничного бизнеса:**
- консалтинговые услуги по разработке стратегий развития туризма территорий;
 - оценка туристского потенциала туристских территорий и комплексов;
 - консультационные услуги по развитию туристского потенциала малых городов;
 - разработка туристских продуктов.



Финансовый Университет в рейтингах



Финансовый университет входит в топ мировых вузов QS World University by Subject 2017 по направлению «Экономика и эконометрика».



Финансовый университет занял 12 место в международном рейтинге высших учебных заведений ARES-2017 (оценка A+).



По рейтингу Рейтингового агентства РАЕХ (Эксперт РА) Финансовый университет занимает:

- 13 место в рейтинге «100 лучших вузов России»;
- 8 место в рейтинге «Лучшие вузы по востребованности выпускников работодателями»

Инфраструктура научной деятельности Финансового университета

**Структурные подразделения
Финансового университета,
координирующие научную деятельность**

1. Управление координации научных исследований
Начальник управления: Степанов Сергей Александрович,
тел. 8 (499) 943-99-57; e-mail: Sstepanov@fa.ru
2. Отдел планирования и мониторинга научной деятельности
Начальник отдела: Егоров Александр Александрович,
тел. 8 (499)943-94-48, e-mail: AAЕgorov@fa.ru
3. Группа предпроектного развития и коммерциализации результатов НИР
Начальник группы: Чаленко Николай Николаевич,
e-mail: Nnchalenko@fa.ru
4. Группа координации экспертно-аналитического обеспечения деятельности органов власти
Начальник группы: Растеряев Константин Олегович,
e-mail: KORasteryaev@fa.ru
5. Отдел конкурсных процедур и хоздоговорных НИР
Начальник отдела: Деманкина Кристина Сергеевна
e-mail: KDemankina@fa.ru

Малые инновационные предприятия

- ▶ **ООО «Финансовый научно-инновационный институт экономико-правовых исследований» (ФНИИ ЭПИ)**
Направление деятельности: экспертизы по назначению суда и иных правоохранительных и контролирующих органов
- ▶ **ООО «Центр финансовых расследований»** Направление деятельности: противодействие преднамеренным банкротствам должников и обеспечение возврата долгов банковским структурам и иным кредиторам
- ▶ **ООО «Финуниверсгрупп»**
Направление деятельности: инновационный менеджмент, консультационные услуги в области управления активами, управление хозяйственными обществами, не соответствующими требованиям 217-ФЗ
- ▶ **ООО «Венчурный управляющий»**
(<http://www.fa.ru/projects/bi>)
Направление деятельности: управление стартапами и привлечение венчурного финансирования
- ▶ **ООО «Центр Интеллектуального Консалтинга»**
Направление деятельности: консультационные услуги по управлению эффективностью деятельности, функций и бизнеспроцессов предприятий и организаций



Результаты научной деятельности

Динамика количества проектов НИР и оказания услуг в научной сфере, консалтинге и экспертиз (2012-2016 гг.)



**Прикладные исследования по заказу государственных,
корпоративных структур и научных фондов, выполненные
Финуниверситетом в 2016 г.**

№ п/п	Виды НИР	Основные заказчики	Исполнители
1.	Проекты по Государственному заданию в рамках бюджетного финансирования	Федеральные органы исполнительной власти	Департаменты, кафедры, филиалы, научные центры Финансового университета
2.	Проекты, выполняемые в рамках внешних грантов	РГНФ, РФФИ, Министерство образования и науки Краснодарского края	Департаменты, кафедры, филиалы, научные центры Финансового университета
3.	Проекты, выполняемые в рамках международных грантов	Банк Сантандер	Департаменты, кафедры, филиалы, научные центры Финансового университета
4.	Проекты, выполняемые в рамках конкурсов Научного фонда Финансового университета	Финансовый университет при Правительстве РФ	Департаменты, кафедры, филиалы, факультеты Финансового университета
5.	Хоздоговорные проекты по выполнению НИР и оказанию услуг на основе контрактов (договоров) с заказчиками	Банк России, Пенсионный фонд Российской Федерации, ФГУП «ГосНИИАС», ФГУП «НИИСУ», Совет Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ, Евразийская экономическая комиссия, ФГУП «ЦНИИ «Центр», Комитет имущественных отношений города Мурманска, ОАО "Волжский Оргсинтез", Министерство экономического развития Российской Федерации, Акционерное общество "Конструкторское бюро приборостроения им. Академика А.Г. Шипунова, Министерство финансов республики Крым, ОАО "Федеральный центр проектного финансирования и др.	Департаменты, кафедры, филиалы, факультеты, научные центры Финансового университета

Примеры тем НИР, выполненных Финуниверситетом в интересах оборонно-промышленного комплекса

№	Заказчик	Тема
1	ФГУП НИИ Стандартизации и Унификации	Разработка методологии оценки и прогнозирования издержек производства по этапам жизненного цикла обычных систем вооружений, боеприпасов и спецхимии
2	ФГУП "ЦНИИ "Центр"	Исследования структуры, динамики и факторов изменения цен на продукцию, поставляемую по государственному оборонному заказу, разработка требований к формированию себестоимости и прибыли при производстве различных видов оборонной продукции и разработка нормативно-методических документов по формированию цены, учитывающей, в том числе, затраты на развитие производственных мощностей для производства образцов ВВСТ, предусмотренных ГПВ
3	ФГУП "Центральный научно-исследовательский институт судостроительной промышленности "Центр"	Совершенствование нормативного правового и методического обеспечения государственного регулирования, направленного на стимулирование инвестиций и снижение затрат, с использованием, в том числе современных рыночных механизмов формирования цен на продукцию по ГОЗ с учетом основных факторов функционирования ОПК

Примеры тем НИР в области финансов, выполненных Финуниверситетом

№	Заказчик	Тема
1	Акционерное общество "Конструкторское бюро приборостроения им. Академика А.Г. Шипунова"	Финансово-экономическое исследование: организация и/или проведение исследований (экспертиз), в том числе судебных экспертиз
2	АКБ "Банк Москвы"	Организация управления проблемными активами банка, входящего в состав банковской группы (международный опыт)
3	ОАО "Федеральный центр проектного финансирования"	Разработка концепции создания и функционирования финансовой компании развития инфраструктуры
4	Центральный банк Российской Федерации	Расчет тарифов по обязательному страхованию гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (ОСГООО) с учетом изменения законодательства

Примеры тем НИР, выполненных Финуниверситетом для министерств и ведомств

№	Заказчик	Тема
1	Министерство финансов республики Крым	Совершенствование управления в налогово-бюджетной сфере с учетом приоритетных направлений развития Республики Крым
2	Министерство экономического развития Российской Федерации	Создание системы стратегического анализа, управления и предотвращения рисков в сфере социально-экономического развития, в том числе экономической безопасности
3	Комитет имущественных отношений города Мурманска	Разработка экономически обоснованных базовых ставок арендной платы за пользование земельными участками, в рамках действующей Методики определения размера арендной платы за пользование земельными участками, находящимися в муниципальной собственности муниципального образования город Мурманск



Примеры тем НИР, выполненных Финансовым университетом в рамках государственных заданий для Аппарата Правительства РФ

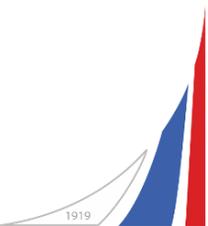
№	Заказчик	Тема
1	Аппарат Правительства РФ	Подготовка предложений по оценке эффективности контрольно-надзорной деятельности и оптимизации структуры, полномочий и численности контрольно-надзорных органов исполнительной власти на федеральном, региональном, муниципальном уровнях
2	Аппарат Правительства РФ	Сравнение систем бюджетного финансирования НИР, проводимых образовательными и научными организациями Российской Федерации, с учетом мирового опыта стран Западной Европы и Азии и предложения по совершенствованию бюджетного финансирования
3	Аппарат Правительства РФ	Анализ лучших зарубежных практик информационного обеспечения реализации государственных функций. Разработка предложений по совершенствованию информационного обеспечения деятельности государственных гражданских служащих
4	Аппарат Правительства РФ	Совершенствование регулирования развития малого бизнеса в Российской Федерации

Примеры научных мероприятий, организованных Финансовым университетом

В ноябре-декабре 2016 года на базе Финансового университета были проведены следующие мероприятия:

- ▶ 22-24 ноября – **III Международный форум Финансового университета «Ловушка «новой нормальности»**. Он объединил более 3500 участников из 30 стран мира.
- ▶ 9-10 ноября – **II Конференция «Экономический потенциал промышленности на службе оборонно-промышленного комплекса»** (около 400 участников). Мероприятие проводилось при поддержке Коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации.
- ▶ 8-9 декабря – **V Международный форум «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития»** (при участии внешних партнеров: Интеграционный клуб при Председателе Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации, Российская академия наук, Торгово-промышленная палата Российской Федерации, ФГБУН ЦЭМИ РАН, и др.). Форум посетило более 350 участников

Кроме того, Финансовый Университет выступает в качестве коммерческой площадки для проведения крупных научных форумов, конференций, фестивалей, в том числе международных.



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дайджест научной жизни Финансового университета

- ▶ Дайджест научной жизни – печатное издание университета, в котором освещены результаты последних научных исследований, тематики деятельности ученых ВУЗа, новости студенческой науки, а также интервью с исследователями.

- ▶ Редакция:
 - *Главный редактор:*
В.В. Масленников, д.э.н., профессор
 - *Выпускающий редактор:*
А.А. Бакулина, к.э.н., доцент
 - *Верстка:*
К.И. Солодовникова

Каждый номер Дайджеста научной жизни публикуется на официальном сайте Финансового университета: fa.ru



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Контакты:

Ленинградский пр-т, дом 49, 125993, Москва

Телефон: 8(499)943-93-74, 8(499)270-46-15

Факс: 8(499)270-46-07

E-mail: nauka@fa.ru

**По вопросам организации мероприятий и
выполнению хоздоговорных НИР:**

Бакулина Анна Александровна

заместитель проректора по научной работе,

Телефон: 8(499)-943-93-84

E-mail: abakulina@fa.ru

Грузина Юлия Михайловна

заместитель проректора по научной работе,

Телефон: 8(499)-943-93-38

E-mail: YMGruzina@fa.ru

Чаленко Николай Николаевич

начальник группы предпроектного развития
и коммерциализации результатов НИР

Телефон: 8(499)-943-94-04

E-mail: Nnchalenko@fa.ru

