Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(Финансовый университет)

Курский филиал Финуниверситета

Кафедра «Менеджмент и информационные технологии»

УТВЕРЖДАЮ
Директор Курского филиала
Финуниверситета

А.Е. Ильин
«28» 02 2023 г.

Непочатых О.Ю., Зарецкая В.Г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Рабочая программа дисциплины

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Профиль «Корпоративное управление»

Рекомендовано Ученым советом
Курского филиала Финуниверситета
(протокол № 60 от «28» февраля 2023 г.)

Одобрено кафедрой «Менеджмент и информационные технологии»
(наименование кафедры)
(протокол № 25 от «27» июня 2023 г.)

Курск 2023г.

Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
Способность к восприятию межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах, анализу и мировоззренческой оценке происходящих процессов и закономерностей (УК-1)	Государственный экзамен
Способность применять нормы государственного языка Российской Федерации в устной и письменной речи в процессе личной и профессиональной коммуникаций (УК-2)	Выпускная квалификационная работа Государственный экзамен
Способность применять знания иностранного языка на уровне, достаточном для межличностного общения, учебной и профессиональной деятельности (УК-3)	Выпускная квалификационная работа Государственный экзамен
Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач (УК-4)	Выпускная квалификационная работа
Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (УК-5)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность применять методы физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (УК-6)	Государственный экзамен
Способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, владеть основными методами защиты от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий и военных конфликтов (УК-7)	Выпускная квалификационная работа
Способность и готовность к самоорганизации, продолжению образования, к самообразованию на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-8)	Государственный экзамен
Способность к индивидуальной и командной работе, социальному взаимодействию, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении (УК-9)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять поиск, критически анализировать, обобщать и систематизировать информацию, использовать системный подход для решения поставленных задач	Выпускная квалификационная работа

(УК-10)	
Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения (УК-11)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах (УК-12)	Государственный экзамен
Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-13)	
Способность формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению (УК-14)	
Способность ревелантно решаемым задачам использовать информационные ресурсы и информационно-коммуникационные технологии для достижения целей,связанных с профессиональной деятельностью, обучением в жизни общества и других сферах жизни (УК-15)	
Владение основными научными понятиями и категориальным аппаратом современной экономики и их применение при решении прикладных задач (ПКН-1)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели, анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне (ПКН-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, применять математические методы для решения стандартных профессиональных финансово-экономических задач, интерпретировать полученные результаты (ПКН-3)	Выпускная квалификационная работа
Способность оценивать показатели деятельности экономических субъектов (ПКН-4)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений (ПКН-5)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях (ПКН-6)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность применять знания для просветительской деятельности в области основ экономических знаний (ПКН-7)	Государственный экзамен
Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

интересов различных заинтересованных сторон (ПКН-8)	
Способность анализировать бизнес-процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов (ПКН-9)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных (ПКН-10)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией (ПКН-11)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к организации и ведению бухгалтерского, финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5)	Выпускная квалификационная работа

УДК 330.01(073)
ББК 65.010я73

Зарецкая В.Г., Непочатых О.Ю.
Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Квалификация (степень) – бакалавр. - Курск: Курский филиал Финуниверситета, кафедра «Менеджмент и информационные технологии», 2022 – с. 58.

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, соответствующий теоретическому материалу, а также примеры практико-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

© Зарецкая В.Г., Непочатых О.Ю. , 2022
© Финансовый университет, 2022

Содержание

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену 7

2. Примеры практико-ориентированных заданий 18

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену 18

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов 23

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки

1. Дайте характеристику основным этапам процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений.
2. Охарактеризуйте базовые концепции финансового менеджмента.
3. Раскройте сущность концепции системы сбалансированных показателей в стратегическом управлении предприятия.
4. Раскройте содержание концепции корпоративной социальной ответственности и этики бизнеса, их роли в современном развитии компаний.
5. Дайте характеристику организационным элементам корпоративного управления.
6. Раскройте содержание концепции временной стоимости денег. Опишите методику оценки потоков платежей.
7. Опишите сущность и виды лизинга как формы финансирования капитальных вложений. Раскройте преимущества и недостатки финансового лизинга.
8. Дайте определение категориям «финансовые ресурсы» и «капитал организации». Назовите основные задачи управления капиталом.
9. Раскройте структуру и дайте характеристику разделов бизнес-плана как формы планирования на предприятии.
10. Охарактеризуйте виды и цели финансового анализа. Раскройте основные методы и приемы финансового анализа.
11. Раскройте экономическую сущность прибыли, опишите ее виды и способы расчета. Назовите состав и структуру затрат на производство и реализацию продукции.
12. Раскройте содержание форм финансовой отчетности компании и методов их анализа.

13. Раскройте содержание и роль стратегического финансового плана в системе планирования компании.

14. Обоснуйте необходимость финансовой составляющей бизнес-плана. Раскройте содержание финансового раздела бизнес-плана.

15. Раскройте сущность и методы диагностики финансовой несостоятельности и банкротства предприятия.

16. Опишите отличительные особенности бюджетирования как вида финансового планирования.

17. Опишите экономическую сущность выручки от реализации продукции, способ ее расчета и порядок распределения.

18. Выполните классификацию методов оценки финансового риска. Обоснуйте использование количественных и качественных методов оценки риска реальных и финансовых активов.

19. Дайте описание ценовой политики компании и факторов, ее определяющих. Обоснуйте условия практического применения методов ценообразования.

20. Выполните классификацию финансовых рисков. Проведите сравнительную характеристику диверсифицированного и не диверсифицированного финансового риска.

21. Раскройте сущность финансовой устойчивости предприятия. Опишите способ расчета показателей, характеризующих финансовую устойчивость предприятия.

22. Опишите процесс управления прибылью и рентабельностью на основе маржинального (или операционного) подхода.

23. Опишите понятие, сущность, содержание и порядок формирования политики ценообразования компании.

24. Охарактеризуйте концепцию денежных потоков предприятия. Дайте классификацию денежных потоков организации.

25. Опишите способы расчета и анализа показателей ликвидности и платежеспособности.

26. Раскройте содержание и принципы процесса управления денежными потоками.

27. Опишите метод расчета критического объема производства в краткосрочном периоде и обоснуйте его использование в планировании производства.

28. Раскройте содержание методов управления денежными средствами предприятия. Изложите формальные модели оптимизации остатка денежных средств.

29. Дайте сравнительную характеристику методик оценки финансового состояния компании.

30. Опишите основные составляющие эффекта финансового рычага и его роль в формировании заемной политики организации.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Нормативные акты:

1. Федеральный закон «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации» от 29 ноября 2007 года № 282-ФЗ (ред. от 18.04.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

2. Федеральный закон от 10.07. 2002 г. № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (ред. от 28.11.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

3. Федеральный закон от 10.12.2003 г. № 173 ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» (ред. от 28.11.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

4. Федеральный закон от 23.12.2003 г. № 177 ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации». (ред. от 28.11.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

5. Федеральный закон от 30.12.2004 N 218-ФЗ «О кредитных историях» (ред. от 03.08.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

6. Федеральный закон от 27.06.2011 № 161-ФЗ «О национальной платежной системе» (ред. от 28.11.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

7. Федеральный закон от 02 июля 2010 г. N 151-ФЗ «О микрофинансовой деятельности и микрофинансовых организациях» (ред. от 23.04.2018г.) // СПС КонсультантПлюс.

8. Положение о правилах осуществления перевода денежных средств (утв. Банком России 19.06.2012 N 383-П) (ред. от 05.07.2017г.) // СПС КонсультантПлюс.

Основная литература:

1. Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.П. Егоршин. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 388 с. – (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003323

2. Иванова Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Т.Ю. Иванова, Э.М. Коротков, В.И. Приходько. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 331 с. – (Серия: Авторский учебник). - Режим доступа: https://www.biblioonline.ru/book/teoriya-menedzhmenta-sinergeticheskiymenedzhment-434541

3. Мясоедов С.П. Кросс-культурный менеджмент: учебник для бакалавриата и магистратуры по экономич. напр. и спец. / С.П. Мясоедов, Л.Г. Борисова; Российская акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - Москва: Юрайт, 2015. - 314 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/kross-kulturnyy-menedzhment-432169

4. Блинов А.О. Теория менеджмента: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Менеджмент" (квалиф. "бакалавр") / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова; Финуниверситет. - Москва: Дашков и К, 2016. - 304 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/512829

5. Теория менеджмента: учебник для бакалавров / Гос. ун-т управления ; под ред. В.Я. Афанасьева. - Москва: Юрайт, 2013. - 665 с. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; отв. ред. В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. —

Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - Режим доступа: https://biblioonline.ru/book/teoriya-menedzhmenta-425856

6. Попова Е. П. Теория организации [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 338 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). - Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/teoriyaorganizacii-432048

7. Резник С.Д. Управление изменениями: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Менеджмент" / С.Д. Резник, М.В. Черниковская, И.С. Чемезов. - Москва: Инфра-М, 2014. - 382 с. - Бакалавриат. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/937628

8. Шарапова Т. В. Основы теории управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Т.В. Шарапова. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 210 с. – (Серия: Университеты России). - Режим доступа: https://www.biblioonline.ru/book/osnovy-teorii-upravleniya-438337

Дополнительная литература:

9. Агапова Т.А. Макроэкономика: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика" / Т.А. Агапова, С.Ф. Серёгина; МГУ им. М.В. Ломоносова. - Москва: Синергия, 2013. - 560 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/451271

10. Деньги, кредит, банки и денежно-кредитная система: тесты, задания, кейсы: учебное пособие / М.А. Абрамова [и др.]; Финуниверситет; под общ. ред. М.А. Абрамовой, Л.С. Александровой. - Москва: Кнорус, 2014. - 312 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/931100

11. Нуреев Р.М. Курс микроэкономики: учебник / Р.М. Нуреев; Финуниверситет. - Москва: Норма, ИНФРА-М, 2014, 2015, 2016, 2017 - 624 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/966459

12. Нуреев Р.М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики: учебник для студ. экономич. вузов и факультетов / Р.М. Нуреев. - Москва: Норма, 2014, 2015. - 640 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2015. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/474579

13. Макроэкономическая статистика. Практикум = Macroeconomic Statistics. Practicum: учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика" / В.Н. Салин [и др.]; Финуниверситет, Каф. Статистики. - Москва: Финуниверситет, 2014, 2015. – 156 с.

14. Финансы некоммерческих организаций: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Финуниверситет; под ред. И.В. Ишиной. - Москва: Юрайт, 2016. - 273 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/finansy-nekommercheskih-organizaciy-424301

15. Ядгаров Я.С. История экономических учений: учебник для студ. вузов, обуч. по экономич. и управленческим спец. / Я.С. Ядгаров; М.А. Аверченко [и др.] - Москва: Инфра-М, 2012, 2013, 2014, 2015, 2018 - 480 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/915122

1.2. Вопросы на основе содержания дисциплин профиля «Учет, анализ и аудит»

1. Опишите особенности, цели и задачи международных стандартов финансовой отчетности.
2. Раскройте роль левериджа в финансовом менеджменте.
3. Опишите систему показателей оценки финансового состояния предприятия.
4. Раскройте связь эффекта финансового рычага с ценой капитала. Обоснуйте использование эффекта финансового рычага в процессе управления структурой капитала.
5. Раскройте сущность и цели использования элементов операционного анализа в управлении финансами компании.
6. Опишите систему налогообложения предприятия и дайте характеристику финансовому налоговому менеджменту организации.

7. Раскройте сущность методов оценки эффективности инвестиционных проектов. Опишите способ расчета и достоинства использования метода IRR в оценке эффективности инвестиционного проекта.
8. Опишите методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Раскройте сущность метода рентабельности (доходности) инвестиций.
9. Раскройте структуру капитала организации. Опишите подходы к оценке его стоимости. Дайте сравнительную характеристику средневзвешенной и предельной цены капитала.
10. Дайте сравнительную характеристику производственного, финансового и производственно-финансового левериджа.
11. Раскройте сущность дивидендной политики организации и дайте характеристику ее видам. Опишите факторы, определяющие ее выбор.
12. Опишите преимущества диверсификации инвестиций как метода снижения рисков в управлении портфелем ценных бумаг.
13. Опишите методы оценки и прогнозирования инвестиционной привлекательности предприятий.
14. Дайте сравнительную характеристику видов кредитной политики организации. Раскройте сущность управления дебиторской и кредиторской задолженностью.
15. Опишите задачи и функции управления собственным капиталом предприятия. Охарактеризуйте факторные модели расчета показателя рентабельности собственного капитала.
16. Дайте общую характеристику этапов формирования и управления портфелем ценных бумаг предприятия. Сформулируйте цели портфельного инвестирования.
17. Опишите систему управления запасами на предприятии.
18. Раскройте преимущества и недостатки современных методов рефинансирования дебиторской задолженности.
19. Раскройте сущность и опишите виды рисков инвестиционных проектов. Дайте сравнительную характеристику методов оценки рисков инвестиционных проектов.
20. Раскройте особенности статических и динамических методов оценки эффективности инвестиционного проекта.

21. Раскройте сущность финансовых инвестиций. Дайте сравнительную характеристику ценных бумаг как объектов инвестирования.

22. Дайте сравнительную характеристику внешних источников финансирования хозяйственной деятельности предприятия: эмиссии акций и облигаций, привлечения кредита, финансового лизинга. Раскройте основные принципы привлечения средств из внешних источников.

23. Раскройте сущность политики управления оборотным капиталом. Укажите на связь операционного и финансового цикла организации.

24. Дайте характеристику видов инвестиционного проекта и стадий его жизненного цикла.

25. Дайте сравнительную характеристику внешних источников финансирования хозяйственной деятельности предприятия: эмиссии акций и облигаций, привлечения кредита, финансового лизинга. Раскройте основные принципы привлечения средств из внешних источников.

26. Дайте сравнительную характеристику методов оценки эффективности инвестиционных проектов. Раскройте сущность метода срока окупаемости инвестиционного проекта.

27. Дайте характеристику и классификацию оборотных средств организации. Раскройте роль оборотных средств как объекта и инструмента финансового управления.

28. Сформулируйте понятие, принципы и основные этапы разработки инвестиционной стратегии предприятия, а также ее роль в развитии предприятия.

29. Раскройте содержание процессов управления инвестиционной деятельностью предприятия.

30. Опишите методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Раскройте достоинства и недостатки использования метода NPV при оценке эффективности инвестиционных проектов.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Нормативные акты:

1. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018) // СПС КонсультантПлюс.

2. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 29.07.2018) "О бухгалтерском учете"// СПС КонсультантПлюс.

3. Федеральный закон от 30.12.2008 N 307-ФЗ (ред. от 23.04.2018) "Об аудиторской деятельности"// СПС КонсультантПлюс.

4. Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010) "Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению"// СПС КонсультантПлюс.

5. Положения по бухгалтерскому учету// СПС КонсультантПлюс.

6. Международные стандарты аудита и иные международные документы // СПС КонсультантПлюс.

7. Концепция бухгалтерского учета в рыночной экономике России (одобрена Методологическим советом по бухгалтерскому учету при Минфине РФ, Президентским советом ИПБ РФ 29.12.1997) // СПС КонсультантПлюс.

8. Постановление Правительства РФ от 06.03.1998 N 283 "Об утверждении Программы реформирования бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности"// СПС КонсультантПлюс.

9. Приказ Минфина РФ от 01.07.2004 N 180 "Об одобрении Концепции развития бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации на среднесрочную перспективу"// СПС КонсультантПлюс.

10.План Министерства финансов Российской Федерации на 2012 - 2015 годы по развитию бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации на основе Международных стандартов финансовой отчетности (утв. Приказом Минфина России от 30.11.2011 N 440) (ред. от 30.11.2012) // СПС КонсультантПлюс.

Основная литература:

1. Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.П. Егоршин. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 388 с. – (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003323

2. Иванова Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Т.Ю. Иванова, Э.М. Коротков, В.И. Приходько. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 331 с. – (Серия: Авторский учебник). - Режим доступа: https://www.biblioonline.ru/book/teoriya-menedzhmenta-sinergeticheskiymenedzhment-434541

3. Мясоедов С.П. Кросс-культурный менеджмент: учебник для бакалавриата и магистратуры по экономич. напр. и спец. / С.П. Мясоедов, Л.Г. Борисова; Российская акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - Москва: Юрайт, 2015. - 314 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/kross-kulturnyy-menedzhment-432169

4. Блинов А.О. Теория менеджмента: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Менеджмент" (квалиф. "бакалавр") / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова; Финуниверситет. - Москва: Дашков и К, 2016. - 304 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/512829

5. Теория менеджмента: учебник для бакалавров / Гос. ун-т управления ; под ред. В.Я. Афанасьева. - Москва: Юрайт, 2013. - 665 с. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; отв. ред. В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - Режим доступа: https://biblioonline.ru/book/teoriya-menedzhmenta-425856

6. Попова Е. П. Теория организации [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 338 с. — (Бакалавр и магистр.

Академический курс). - Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/teoriyaorganizacii-432048

7. Резник С.Д. Управление изменениями: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Менеджмент" / С.Д. Резник, М.В. Черниковская, И.С. Чемезов. - Москва: Инфра-М, 2014. - 382 с. - Бакалавриат. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/937628

8. Шарапова Т. В. Основы теории управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Т.В. Шарапова. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 210 с. – (Серия: Университеты России). - Режим доступа: https://www.biblioonline.ru/book/osnovy-teorii-upravleniya-438337

Дополнительная литература:

11. Основы бухгалтерского учета = Accounting: Core concepts: учебное пособие для студ., обуч. по спец. "Бух. учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Налоги и налогообложение" / С.Н. Гришкина [и др.]; Финуниверситет, Каф. бух. учета в коммерческих организациях. - Москва: Финуниверситет, 2014. - 184 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа:URL:http://elib.fa.ru/rbook/grishkina_osn_buh_2014.pdf

12. Соколов Я.В. История бухгалтерского учета: учебник / Я.В. Соколов, В.Я. Соколов. - Москва: Магистр, 2009. - 287 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/163871

13. Пачоли Л. Трактат о счетах и записях / Л. Пачоли; под ред. Я.В. Соколова. - Москва: Финансы и статистика, 1994, 2001, 2009. - 305 с.

14. Никифорова Н.А. Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева - Москва: Юрайт, 2015, 2016, 2017 - 469 с.- То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/upravlencheskiy-analiz-423584

15. Финансовый учет: учебник / под ред. В.Г. Гетьмана. - Москва: Инфра-М, 2016, 2017. - 622 с. - Бакалавриат. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/996155

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

16. www.minfin.ru - официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.

17. www.gks.ru - официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

18. www.ipbr.ru - официальный сайт Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России.

19. www.consultant.ru - Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».

20. http://elib.fa.ru/ - Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)

21. www.book.ru - Электронно-библиотечная система BOOK.RU

22. http://biblioclub.ru/ - Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН»

23. www.znanium.com - Электронно-библиотечная система Znanium.

24. www.biblio-online.ru - Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»

25. http://elibrary.ru - Научная электронная библиотека eLibrary.ru

26. http://grebennikon.ru - Электронная библиотека

27. http://нэб.рф/ - Национальная электронная библиотека

28. https://dvs.rsl.ru/ - Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки

29. http://www.1fd.ru/ - Финансовая справочная система «Финансовый директор».

2. Примеры практико-ориентированных заданий

Практико-ориентированное задание 1:

В Банке было принято решение о создании инновационной команды, занимающейся BigData. Для этого необходимо будет в первый год проекта закупить

сервера на 2 000 000 руб., сформировать команду, состоящую из 4 аналитиков с ежемесячной заработной платой 150 000 рублей в месяц, 2 инженеров по данным с ежемесячной заработной платой 200 000 рублей в месяц. Возглавит команду уже нанятый аналитик, который будет совмещать свои старые функции и руководство командой, его заработная плата составляет 150 000 рублей в месяц, в случае успешности проекта со второго года его реализации заработная плата руководителя команды будет повышена до 200 000 рублей. Все дополнительные затраты на сотрудников – страховки, отчисления в фонды, оборудование рабочего места и прочее по оценкам отдела кадров составляют 50% от заработной платы каждого сотрудника. Оцените инвестиционные затраты в первый год реализации проекта.

Практико-ориентированное задание 2:

Вы рассматриваете возможность приобретения акций одной из трех компаний A, B, C. Ожидается, что компания A будет ежегодно выплачивать дивиденд 500 руб. на акцию в течение достаточно долгого времени. По акции компании в следующем году будет выплачен дивиденд 300 руб., потом дивиденд будет постоянно расти с темпом 3% в год. По акции компании C в следующем году будет выплачен дивиденд 300 руб., потом дивиденд будет расти с темпом 20% на протяжении 5 лет (т.е. до конца шестого года), после шестого года рост дивидендных выплат прекратится, дивиденд будет выплачиваться на уровне шестого года.

Если ставка ожидаемой доходности каждой компании 10%, текущая стоимость акций какой из компаний выше?

Практико-ориентированное задание 3:

Компания рассматривает инвестиционный проект, операционный и финансовый риск которого совпадает с текущей деятельностью. Найдите ставку дисконтирования (в процентах, два знака после запятой) для денежных потоков проекта (предположим, что эта ставка неизменна на всех годах реализации проекта) при следующей информации по компании. Компания использует финансовый рычаг. Коэффициент

долга (D/E) равен 0,5. Заемный капитал представлен облигационным займом и банковской ссудой. Банковская ссуда шестимесячная, но постоянно пролонгируется. Последний раз банк установил ставку по займу 13% годовых. Ставка налога на прибыль 20%. Три года назад компания ААА разместила купонные облигации по номиналу (1000). На начало года принятия проекта облигации котируются с дисконтом 6% от номинала. Купонная ставка 10% годовых. До погашения осталось 4 года. Собственный капитал дороже заемного (требуемой доходности) на 6 п.п.

Практико-ориентированное задание 4:

Вы собираетесь инвестировать в новый вид бизнеса, поэтому для определения требуемой доходности решили воспользоваться данными компании – аналога, акции которой торгуются на рынке. Рыночная капитализация (совокупная стоимость акций) данной компании составляет 2 000 млн. руб., совокупная стоимость облигаций компании (других долгов нет) составляет 500 млн. рублей, аналитики считают долг данной компании почти безрисковым, бета долга составляет 0,2. Рассчитанный коэффициент бета акций компании составляет 0,9. Безрисковая ставка доходности на данном рынке 6%, рыночная премия за риск равна 8%. Определите требуемую доходность.

Практико-ориентированное задание 5:

Перед Вами стоит выбор одного проекта из двух возможных. Оба проекта требуют вложений по 40 млн.руб. в год. Оба проекта приносят положительные денежные потоки в течение 4 лет. Потоки по первому проекту: в 1год - 10 млн.руб., во 2год - 50 млн. руб., в 3 год - 30 млн. руб., в 4год - 30 млн. руб. Потоки по второму проекту: в 1год - 30 млн.руб., во 2год - 40 млн. руб., в 3год - 30 млн. руб., в 4год - 10 млн. руб. Требуемая доходность для оценки инвестиций составляет 12%. Выберите более эффективный проект по критерию NPV.

Практико-ориентированное задание 6:

Компания при составлении портфеля инвестиционных проектов выбирает из набора 4 независимых проектов: NPV проекта А составляет 100 млн. руб. при требуемых инвестициях в размере 80 млн. руб., NPV проекта Б составляет 120 млн. руб. при необходимых инвестициях 90 млн. руб., проект В характеризуется NPV 90 млн. руб. при необходимых инвестициях 75 млн. руб., а NPV проекта Г составляет 110 млн. руб. при требуемых инвестициях 100 млн. руб. Какие проекты будут реализованы компанией, если бюджет для инвестирования составляет 250 млн. руб.?

Практико-ориентированное задание 7:

Компания планирует запустить проект по переоборудованию конвейерной ленты на производстве. Проект позволит увеличить EBITDA на 6,5 млн. руб. ежегодно в течение следующих трех лет. Инвестиции составят 4,6 млн. руб. и будут полностью амортизироваться в течение трех лет. Проект требует дополнительных инвестиций в чистый оборотный капитал в 0 периоде в размере 0,7 млн. руб., который может быть возращен по окончании проекта в 3 году. Найдите NPV проекта, если налог на прибыль составляет 20%, требуемая доходность 14%,долга у компании нет, проект финансируются только за счет собственного капитала.

Практико-ориентированное задание 8:

В настоящее время фирма "XXX", производитель кормов для животных, использует для упаковки продукции оборудование, которое было куплено четыре года назад. Его оборудование сейчас можно продать на рынке за 30 тыс. рублей. Годовые амортизационные отчисления по нему в соответствии с налоговым учетом составили 10 тыс. рублей.

Взамен нынешнего оборудования компании предложен более совершенный упаковочный станок стоимостью 480 тыс. рублей. Его расчетный полезный срок службы шесть лет, что соответствует сроку активного спроса на продукцию компании. Норма амортизации нового станка 16,6%. Прогнозируемая ликвидационная стоимость нового оборудования по окончании проекта составляет 40

тыс. рублей. Замена станка позволит увеличить выпуск продукции на российском рынке. Годовой объем реализации возрастет на 50 тыс. рублей. Кроме того, большая производительность нового оборудования приведет к снижению операционных затрат на 5 тыс. рублей в год. Барьерная ставка при оценке проекта оценена в долларовом исчислении и составляет 14% годовых. Оцените экономическую эффективность данного проекта замены.

Практико-ориентированное задание 9:

Прибыль после выплаты налогов и до вычета процентов (EBIAT) составила 900 млн. руб., амортизация составила 80 млн. руб., оборотные активы компании выросли за год на 70 млн.руб., краткосрочные беспроцентные обязательства выросли на 50 млн.руб., компания приобрела новое оборудование на сумму 100 млн. руб. за счет банковского долгосрочного кредита и продала часть использованного оборудования на сумму 20 млн.руб. Кроме того был взят кредит на сумму 200 млн. руб. Чему равен поток свободных денежных средств для всех инвесторов?

Практико-ориентированное задание 10:

Чистая прибыль компании за период составила 160 млн. руб., оборотные активы компании выросли на 30 млн.руб., краткосрочные беспроцентные обязательства увеличились на 10 млн. руб., также было приобретено новое оборудование на сумму 50 млн. руб. и продана часть старого оборудования за 6 млн. руб., за период была начислена амортизация в размере 70 млн. руб. Компания не брала новый кредит, но погасила часть долгосрочного долга на сумму 16 млн. руб. Каков денежный поток, свободный для изъятия собственниками?

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и

дополнительной литературой, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, лабораторные и курсовые работы.

В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Максимальное количество баллов (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, и демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

Количество баллов за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета снижается, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

Минимальное количество баллов (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям ФГОС ВО в части

формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

Максимальное количество баллов (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением комплексного профессионально - ориентированного задания, обосновал полученные результаты.

Количество баллов снижается, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

Минимальное количество баллов (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов, в формировании выводов.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.