

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Новороссийский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

СОГЛАСОВАНО

Заместитель генерального директора
по безопасности ООО «Контейнерный
терминал «НУТЭП»»



А.И. Скороход
2019 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Е.Н. Сейфиева
« 29 » 2019 г.



Л.А. Четошникова

**РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.01 «Экономика»

Профиль «Анализ и управление рисками организации» (очное обучение)

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финансового университета
при Правительстве РФ
протокол № 14 от 29 августа 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»
протокол № 1 от 28 августа 2019 г.*

Новороссийск 2019

Составитель: Л.А. Четошникова. Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации. Рабочая программа для бакалавров, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика» (профиль «Анализ и управление рисками организации») – Новороссийск: Новороссийский филиал Финуниверситета, кафедра «Экономика, финансы и менеджмент», 2019. – 31 с.

Рабочая программа дисциплины «Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации» является дисциплиной модуля профиля вариативной части основной образовательной программы по направлению 38.03.01 «Экономика» (профиль «Анализ и управление рисками организации») (бакалавриат).

Рабочая программа учебной дисциплины содержит требования к результатам освоения дисциплины, программу, тематику практических и семинарских занятий, формы самостоятельной работы, контрольные вопросы и систему оценивания, учебно-методическое обеспечение дисциплины

Содержание рабочей программы дисциплины

1. Наименование дисциплины.....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1. Содержание дисциплины.....	6
5.2. Учебно-тематический план.....	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	16
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	16
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблицы 2)	19
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	20
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	26
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	27
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	27
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	30
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	30
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	30
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	30
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	30

1. Наименование дисциплины

Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Целью преподавания дисциплины «Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации» является формирование комплексных знаний в области теории и практики управления рисками организации с использованием аналитического инструментария.

В совокупности с другими дисциплинами профессионального цикла по направлению 38.03.01 «Экономика», приобретаемые умения и навыки на основе полученных знаний по дисциплине «Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации» призваны сформировать следующие компетенции:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-2	Способность обеспечивать документирование процесса управления рисками в деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе отдельных бизнес-процессов и направлений	1. Составляет реестр рисков, строит карту рисков, разрабатывает планы мероприятий и контрольные процедуры по рискам	Знание: методов и форматов построения карт рисков и ведения реестров рисков Умение: документировать процессы регулирования рисков: выявление оценки, ранжирование, обработка и мониторинг
		2. Использует профессиональное программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных).	Знание: методологии применения программного обеспечения обработки данных анализа рисков. Умение: использовать современные методы представления аналитических (табличных, графических, текстовых и пр.) материалов анализа рисков и их визуализации.

		3. Составляет отчеты по статистике реализовавших событий, систематизирует, анализирует и консолидирует информацию по всем рискам в зоне своей ответственности в единый реестр	<p>Знание: методологии документирования результатов отчетов анализа рисков на всех этапах обработки.</p> <p>Умение: документировать информацию по классификациям и зонам полномочий и ответственности исполнителей.</p>
ПКП-3	Способность поддержания устойчивого функционирования системы управления рисками	1. Соблюдает и поддерживает нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры по рискам	<p>Знание: современного кодекса лояльности и профессиональной этики поведения при проведении процедур документирования процедур управления рисками.</p> <p>Умение: использовать соблюдать требования внутрикорпоративной культуры поведения в организации при осуществлении процедур управления рисками организации.</p>
		2. Устанавливает и поддерживает деловые контакты, связи, отношения и коммуникации с сотрудниками компании, проводит интервью с ответственными за риск сотрудниками.	<p>Знание: методологии методов поддержания коммуникации с сотрудниками организации и внешними партнерами при проведении документирования процедур управления рисками.</p> <p>Умение: использовать методы проведения опросов и интервью для целей документирования результатов анализа рисков организации.</p>
		3. Оказывает помощь сотрудникам в выявлении и оценке новых рисков, представляет аналитическую информацию о рисках для руководителей и ответственных за мероприятия по рискам работников	<p>Знание: отечественного и зарубежного опыта по выявлению ошибок при документировании результатов анализа рисков организации и использование его на практике.</p> <p>Умение: осуществлять контроль за использованием документированных данных по результатам представления информации и реализации мероприятий по поручению ЛПР.</p>

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации» является дисциплиной модуля профиля вариативной части учебного плана ОП «Анализ и управление рисками организации» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

2018, 2019 года приема очная форма
Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр (модуль) 5 (в часах)	Семестр (модуль) 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	9/324	156	168
Контактная работа - Аудиторные занятия	154	86	68
<i>Лекции</i>	68	34	34
<i>Семинары, практические занятия</i>	86	52	34
Самостоятельная работа	170	70	100
<i>Вид текущего контроля</i>	<i>Курсовая работа</i>	<i>Реферат</i>	<i>Курсовая работа</i>
Вид промежуточной аттестации	зачет/экзамен	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Система управления рисками как подсистема системы управления организацией

Управление организацией в условиях риска. Интегрированный риск и его оценка. Вклад системы управления рисками в стоимость бизнеса. Системный анализ как инструмент исследования механизма управления рисками.

Понятие системы. Виды систем управления. Задачи управления риском в деятельности предприятий (выявление, оценка, анализ, управление рисками и пр.).

Риск менеджмент как составная часть корпоративной системы управления. Место и роль подразделения по управлению рисками в системе корпоративного управления предприятия.

Тема 2. Особенности использования системного подхода в системе управления рисками (СУР) организации

Задача разработки СУР организации. Правила функционирования СУР. Принципы построения системы управления рисками предприятия. Элементы СУР и их отношения в организации. Линии защиты в управлении рисками.

Тема 3. Система управления рисками: контроль и аудит

Контроль и аудит в системе управления рисками. Документирование управления рисками. Причины, условия и последствия реализации рисков факторов.

Тема 4. Основные методы и приемы формирования ресурсной базы СУР

Понятия «ресурсное обеспечение СУР» и «риск-менеджмент». Система управления рисками как основа обеспечения экономической безопасности. Бизнес-процессы организации. Ресурсы организации.

Основные параметры системы управления рисками. Установление параметров системы управления рисками как системы скоординированных действий по управлению бизнес-процессами организации с учетом рисков.

Тема 5. Оптимизация и оценка эффективности системы управления рисками

Системный подход к оптимизации СУР. Прямая и обратная задачи в формировании СУР. Целевая структура планирования. Риск-аппетит и толерантность к риску. Техническое задание на разработку системы управления рисками. Разработка проекта. Экспертиза проекта. Практическая реализация проекта.

Оценка эффективности. Механизмы разработки и внедрения системы управления рисками. Ресурсная оценка схем разработки системы управления рисками: каскадная модель; поэтапная модель с промежуточным контролем; спиральная модель.

Тема 6. Общие принципы организации систем управления рисками хозяйствующих субъектов

Информационные ресурсы обеспечение систем управления рисками. Риск - ориентированный подход к управлению организацией. Способы ранжирования рисков.

Управление рисками в контексте стратегического планирования. Инструментарий анализа проектных рисков. Управление рыночными рисками. Индикаторы управления рисками. Портфельный подход. Волатильность финансовых индикаторов, чувствительность критериев.

Тема 7. Методы оценки рисков. Выбор методов оценки рисков.

Методы управления рисками хозяйствующих субъектов: уклонение от риска, принятие риска, оптимальная вероятность результата, диверсификация риска, страхование, хеджирование, лимитирование, резервирование средств, качественная оценка риска.

Страхование как метод управления рисками предприятия. Полное и частичное страхование рисков. Основные преимущества страхования как метода управления риском. Объективные и субъективные недостатки страхования как метода управления риском. Критерии выбора страховой компании. Резервирование как метод управления рисками. Способы формирования резервного фонда. Экономические и управленческие преимущества и недостатки самострахования как метода управления риском. самострахования.

Сфера применения самострахования в зависимости от конкретного вида риска. Диверсификация (распределение) как метод управления риском.

Сфера применения диверсификации в зависимости от конкретного вида риска (систематический, специфический). Лимитирование как метод управления риском.

Сфера применения лимитирования в зависимости от конкретного вида риска. Рисковая политика предприятия и лимитирование. Уклонение как метод управления риском. Положительные и отрицательные стороны методов регулирования риска.

Развитие методов регулирования рисков. Формализация задачи выбора методов регулирования риска. Пути финансирования риска. Функциональный анализ системы управления риском. Организация системы управления риском в общей системе управления организацией. Формализация задачи распределения функций системы управления рисками.

Тема 8. Современные модели управления рисками предприятия на основе стандартов риск-менеджмента: COSO, FERMA, ISO, Basel

Цели создания COSO. Определение внутреннего контроля. Модели COSO. Внутренний контроль. Интегрированная модель (IC). Обоснование роли интегрированного управления рисками (ERM). Модель управления рисками COSO ERM. Взаимосвязь моделей COSO ERM и COSO IC.

Стандарты управления рисками Федерации европейских ассоциаций риск менеджеров (FERMA). Стандарты риск-менеджмента ЮАР. Стандарты ISO. ISO 31000:2009, ISO 31010:2009. Basel – I, II, III.

Тема 9. Отечественные стандарты риск-менеджмента

Профессиональные стандарты риск-менеджмента «Русриск». Используемая терминология. Процесс практического применения риск менеджмента в формате СУР: организационная структура риск менеджмента и ресурсное обеспечение. Требования к системам управления рисками. Примеры построения систем управления рисками в различных организациях. обеспечение.

Тема 10. Оценка ресурсного обеспечения СУР организации

Подходы к оценке ресурсного обеспечения системы управления риском. Оценка ресурсного обеспечения системы управления риском как инвестиционного проекта. Понятие инвестиционного проекта.

Виды оценки СУР как инвестиционного проекта. Критерии оценки ресурсного обеспечения внедрения системы управления рисками. Анализ чувствительности проекта. Сценарный подход. Анализ сценариев и моделей. Формализованное описание

неопределенности. Имитационное моделирование. Использование метода «дерево решений» в анализе проектных рисков.

Моделирование рисков инвестиционных проектов. Оценка проектных рисков: статистический метод оценки, метод экспертных оценок, использование аналогов, комбинированный метод.

Тема 11. Оценка эффективности системы управления рисками

Оценка эффективности системы управления рисками на основе процедур взаимодействия внутреннего и внешнего аудита качества системы управления рисками. Группировка критериев эффективности системы управления рисками.

Практика системного управления рисками в организациях различного типа. Ресурсное обеспечение СУР в кредитных организациях. Ресурсное обеспечение СУР в промышленности и торговле.

5.2. Учебно-тематический план

2018 г. набора, очная форма

Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Сам. Раб.	Формы тек. контроля успеваемости
	всего	Аудиторная работа						
		общая	лекции	практ ./ семин ар. занят ия	занятия в интеракт. формах			
5 семестр								
Тема 1. Система управления рисками как подсистема системы управления организацией	18	8	4	4	4	10	Опрос Дискуссии	
Тема 2. Особенности использования системного подхода в системе управления рисками (СУР) организации	26	14	6	8	8	12	Опрос Дискуссии Решение практико- ориентированн ых задач	
Тема 3. Система управления рисками: контроль и аудит	26	14	6	8	8	12	Опрос Дискуссии Решение практико- ориентированн ых задач	

Тема 4. Основные методы и приемы формирования ресурсной базы СУР	26	14	6	8	8	12	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
Тема 5. Оптимизация и оценка эффективности системы управления рисками	30	18	6	12	8	12	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
Тема 6. Общие принципы организации систем управления рисками хозяйствующих субъектов	30	18	6	12	8	12	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
В семестре	156	86	34	52	44	70	
Всего в %					50 %		
6 семестр							
Тема 7. Методы оценки рисков. Выбор методов оценки рисков.	36	16	8	8	8	20	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
Тема 8. Современные модели управления рисками предприятия на основе стандартов риск-менеджмента: COSO, FERMA, ISO, Basel	36	16	8	8	8	20	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
Тема 9. Отечественные стандарты риск-менеджмента	36	12	6	6	6	20	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач

Тема 10. Оценка ресурсного обеспечения СУР организации	36	12	6	6	6	20	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
Тема 11. Оценка эффективности системы управления рисками	36	12	6	6	6	20	Опрос Дискуссии Решение практико-ориентированных задач
В семестре	168	68	34	34	34	100	Курсовая работа
Всего в %					50 %		
В целом по дисциплине	324	154	68	86	78	170	Курсовая работа
Итого в %					50 %		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
5 семестр		
Тема 1. Система управления рисками как подсистема системы управления организацией	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие системы. Виды систем управления. 2. Задачи управления риском в деятельности предприятий (выявление, оценка, анализ, управление рисками и пр.). 3. Риск менеджмент как составная часть корпоративной системы управления. 4. Место и роль подразделения по управлению рисками в системе корпоративного управления предприятия. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.10; 8.13; 9.3; 9.6.</p>	<p>Устные ответы</p> <p>Выполнение заданий с последующим обсуждением</p> <p>Решение тестов</p>

<p>Тема 2. Особенности использования системного подхода в управлении рисками (СУР) организации</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Задача разработки СУР организации. 2. Правила функционирования СУР. Принципы построения системы управления рисками предприятия. 3. Элементы СУР и их отношения в организации. Линии защиты в управлении рисками. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.12; 8.14, 9.2; 9.5; 9.10;</p>	<p>Решение тестов Презентация Устные ответы Выполнение заданий с последующим обсуждением Решение тестов</p>
<p>Тема 3. Система управления рисками: контроль и аудит</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль и аудит в системе управления рисками. 2. Документирование управления рисками. 3. Причины, условия и последствия реализации рисков факторов. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.12; 8.13, 9.2; 9.5; 9.11.</p>	<p>Устные ответы Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>
<p>Тема 4. Основные методы и приемы формирования ресурсной базы СУР</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятия «ресурсное обеспечение СУР» и «риск-менеджмент». 2. Система управления рисками как основа обеспечения экономической безопасности. Бизнес-процессы организации. Ресурсы организации. 3. Основные параметры системы управления рисками. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.12; 8.14, 9.4; 9.5; 9.6.</p>	<p>Устные ответы Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>
<p>Тема 5. Оптимизация и оценка эффективности системы управления рисками</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Системный подход к оптимизации СУР. Прямая и обратная задачи в формировании СУР. Целевая структура планирования. 2. Техническое задание на разработку системы управления рисками. Разработка проекта. Экспертиза проекта. Практическая реализация проекта. 3. Оценка эффективности. Механизмы разработки и внедрения системы управления рисками. 4. Ресурсная оценка схем разработки системы управления рисками: каскадная 	<p>Устные ответы Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>

	<p>модель; поэтапная модель с промежуточным контролем; спиральная модель.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.12; 8.13, 9.4; 9.5; 9.6.</p>	
<p>Тема 6. Общие принципы организации систем управления рисками хозяйствующих субъектов</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информационные ресурсы обеспечение систем управления рисками. 2. Риск - ориентированный подход к управлению организацией. Способы ранжирования рисков. 3. Управление рисками в контексте стратегического планирования. Инструментарий анализа проектных рисков. 4. Управление рыночными рисками. Индикаторы управления рисками. Портфельный подход. 5. Волатильность финансовых индикаторов, чувствительность критериев. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.10, 8.11; 8.12; 8.14, 9.4; 9.5; 9.6.</p>	<p>Устные ответы</p> <p>Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>
	6 семестр	
<p>Тема 7. Методы оценки рисков. Выбор методов оценки рисков.</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методы управления рисками хозяйствующих субъектов. 2. Уклонение от риска, принятие риска, оптимальная вероятность результата. 3. Диверсификация риска. 4. Страхование, хеджирование. 5. Лимитирование, резервирование средств. 6. Качественная оценка риска. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.10, 8.12; 8.13, 9.4; 9.5; 9.6, 9.10.</p>	<p>Устные ответы</p> <p>Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>
<p>Тема 8. Современные модели управления рисками предприятия на основе стандартов риск-менеджмента: COSO, FERMA, ISO, Basel</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Цели создания COSO. Определение внутреннего контроля. Модели COSO. Внутренний контроль. 2. Интегрированная модель (IC). Обоснование роли интегрированного управления рисками (ERM). 3. Модель управления рисками COSO ERM. Взаимосвязь моделей COSO ERM и 	<p>Устные ответы</p> <p>Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>

	<p>COSO IC.</p> <p>4. Стандарты управления рисками Федерации европейских ассоциаций риск менеджеров (FERMA).</p> <p>5. Стандарты риск-менеджмента ЮАР. Стандарты ISO. ISO 31000:2009, ISO 31010:2009. Basel – I, II, III.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.12; 8.14, 9.4; 9.5; 9.6, 9.9.</p>	
Тема 9. Отечественные стандарты риск-менеджмента	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Профессиональные стандарты риск-менеджмента «Русриск». Используемая терминология. 2. Процесс практического применения риск менеджмента в формате СУР: организационная структура риск менеджмента и ресурсное обеспечение. 3. Требования к системам управления рисками. 4. Примеры построения систем управления рисков в различных организациях. обеспечение. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.11; 8.12; 8.13, 9.4; 9.5; 9.6, 9.8.</p>	<p>Устные ответы</p> <p>Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>

<p>Тема 10. Оценка ресурсного обеспечения СУР организации</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Подходы к оценке ресурсного обеспечения системы управления риском. 2. Оценка ресурсного обеспечения системы управления риском как инвестиционного проекта. 3. Виды оценки СУР как инвестиционного проекта. 4. Критерии оценки ресурсного обеспечения внедрения системы управления рисками. 5. Анализ чувствительности проекта. Сценарный подход. Анализ сценариев и моделей. Формализованное описание неопределенности. Имитационное моделирование. Использование метода «дерево решений» в анализе проектных рисков. 6. Моделирование рисков инвестиционных проектов. 7. Оценка проектных рисков: статистический метод оценки, метод экспертных оценок, использование аналогов, комбинированный метод. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.9; 8.10, 8.11; 8.13; 9.4; 9.5; 9.8, 9.10.</p>	<p>Устные ответы Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>
<p>Тема 11. Оценка эффективности системы управления рисками</p>	<p>Вопросы для обсуждения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оценка эффективности системы управления рисками на основе процедур взаимодействия внутреннего и внешнего аудита качества системы управления рисками. 2. Группировка критериев эффективности системы управления рисками. 3. Практика системного управления рисками в организациях различного типа. 4. Ресурсное обеспечение СУР в кредитных организациях. 5. Ресурсное обеспечение СУР в промышленности и торговле. <p>Рекомендуемые источники: 8.8; 8.10; 8.12; 9.4; 9.5; 9.10.</p>	<p>Устные ответы Выполнение заданий с последующим обсуждением</p>

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.

	Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	Тема 1. Система управления рисками как подсистема системы управления организацией	<p>1. Задачи управления риском в деятельности предприятий (выявление, оценка, анализ, управление рисками и пр.).</p> <p>2. Риск менеджмент как составная часть корпоративной системы управления.</p> <p>3. Место и роль подразделения по управлению рисками в системе корпоративного управления предприятия.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к семинарскому занятию ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	Тема 2. Особенности использования системного подхода в управлении рисками (СУР) организации	<p>1. Задача разработки СУР организации. Правила функционирования СУР.</p> <p>2. Принципы построения системы управления рисками предприятия.</p> <p>3. Линии защиты в управлении рисками.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	Тема 3. Система управления рисками: контроль и аудит	<p>1. Контроль и аудит в системе управления рисками.</p> <p>2. Документирование управления рисками.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач) ○
	Тема 4. Основные методы и приемы формирования ресурсной базы	<p>1. Понятия «ресурсное обеспечение СУР» и «риск-менеджмент».</p> <p>Система управления рисками как основа обеспечения экономической</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные

	СУР	<p>безопасности.</p> <p>2. Бизнес-процессы организации. Ресурсы организации.</p> <p>3. Техническое задание на разработку системы управления рисками. Разработка проекта. Экспертиза проекта. Практическая реализация проекта.</p>	<p>образовательные ресурсы</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	Тема 5. Оптимизация и оценка эффективности системы управления рисками	<p>1. Оценка эффективности.</p> <p>2. Механизмы разработки и внедрения системы управления рисками.</p> <p>3. Ресурсная оценка схем разработки системы управления рисками: каскадная модель; поэтапная модель с промежуточным контролем; спиральная модель.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к семинарскому занятию ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач) ○
	Тема 6. Общие принципы организации систем управления рисками хозяйствующих субъектов	<p>1. Информационные ресурсы обеспечение систем управления рисками.</p> <p>2. Методы оценки рисков. Выбор методов оценки рисков.</p> <p>3. Управление рисками в контексте стратегического планирования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	Тема 7. Методы оценки рисков. Выбор методов оценки рисков.	<p>1. Методы управления рисками хозяйствующих субъектов: уклонение от риска, принятие риска, оптимальная вероятность результата, диверсификация риска, страхование, хеджирование, лимитирование, резервирование средств, качественная оценка риска.</p> <p>2. Страхование как метод управления рисками предприятия. Полное и частичное страхование рисков. Резервирование как метод управления рисками. Диверсификация (распределение) как метод управления риском.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к семинарскому занятию ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)

		<p>Лимитирование как метод управления риском.</p> <p>3. Рисксовая политика предприятия и лимитирование. Уклонение как метод управления риском.</p>	
	<p>Тема 8. Современные модели управления рисками предприятия на основе стандартов риск-менеджмента: COSO, FERMA, ISO, Basel.</p>	<p>1. Интегрированная модель (IC). Обоснование роли интегрированного управления рисками (ERM). Модель управления рисками COSO ERM. Взаимосвязь моделей COSO ERM и COSO IC.</p> <p>2. Стандарты управления рисками Федерации европейских ассоциаций риск менеджеров (FERMA). Стандарты риск- менеджмента ЮАР</p> <p>3. Basel – I, II, III.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	<p>Тема 9. Отечественные стандарты риск-менеджмента</p>	<p>1. Профессиональные стандарты риск-менеджмента «Русриск». Используемая терминология.</p> <p>2. Процесс практического применения риск менеджмента в формате СУР: организационная структура риск менеджмента и ресурсное обеспечение.</p> <p>3. Требования к системам управления рисками. Примеры построения систем управления рисков в различных организациях.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к семинарскому занятию ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	<p>Тема 10. Оценка ресурсного обеспечения СУР организации</p>	<p>1. Анализ чувствительности проекта. Сценарный подход. Анализ сценариев и моделей.</p> <p>2. Формализованное описание неопределенности. Имитационное моделирование. Использование метода «дерево решений» в анализе проектных рисков.</p> <p>3. Учет рисков инвестиционных проектов.</p> <p>4. Инструментарий анализа проектных рисков.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к семинару ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
	<p>Тема 11. Оценка эффективности системы управления</p>	<p>1. Моделирование рисков инвестиционных проектов.</p> <p>2. Оценка проектных рисков: статистический метод оценки, метод</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ изучение вопросов по теме лекционного занятия ○ изучение рекомендованных источников

	рисками	экспертных оценок, использование аналогов, комбинированный метод. 3. Практика системного управления рисками в организациях различного типа. 4. Ресурсное обеспечение СУР в кредитных организациях. 5. Ресурсное обеспечение СУР в промышленности и торговле.	учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы ○ подготовка к семинарскому занятию ○ подготовка к выполнению курсовой работы (в т.ч. решение аналитических и ситуационных задач)
--	---------	---	--

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Самостоятельная аудиторная работа студентов по учебной дисциплине «Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации» включает конспектирование лекционного материала, выполнение расчетно-аналитических задач по исходным данным, в том числе предложенным преподавателем. Задания для самостоятельной работы выполняются студентом с использованием ПК. Работа выполняется с использованием текстового редактора MS WORD, MS EXCEL – для таблиц, диаграмм, MS Power Point – для подготовки презентаций. При необходимости в процессе работы над заданием студент может получить индивидуальную консультацию у преподавателя.

Самостоятельная внеаудиторная работа включает изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы, изучение законодательных и нормативных актов, подготовку к семинарским и практическим занятиям, выполнение реферата и курсовой работы.

Тематика рефератов

1. Теория экономических рисков. Кто из ведущих экономистов исследовал экономические риски? Кому принадлежат наиболее значимые идеи?
2. Рисксовая политика: стратегия и тактика. Каковы принципы рисксовой политики предприятия?
3. Как определяется рисксовая политика предприятия в системе экономической политики?
4. Предпосылки и сферы применения методов хеджирования как инструмент риск-менеджмента.
5. Примеры операционного риска и его воздействия на деятельность предприятия и его капитализацию.
6. В чем заключается риск конфликта интересов менеджеров, собственников и инвесторов предприятия?
7. Каковы основные факторы риска инноваций и почему?
8. Зависимость внешней среды функционирования и рисков организации.
9. Принципы и схемы классификации рисков.
10. Лимитирование (локализация) как метод управления риском организации.
11. Резервирование как метод управления риском предприятия.
12. Диверсификация как метод управления риском.
13. Основные методы оценки уровня хозяйственных рисков предприятия.
14. Понятие и этапы диагностики рисков. Значение карты рисков.

15. Соотношение объективного и субъективного в оценке рисков предприятия.
16. Ресурсы управления рисками инвестиционных проектов.

Тематика курсовой работы

1. Проблема внедрения системного риск - менеджмента для бизнеса различных размеров.
2. Проблема неполного определения рисков.
3. Проблема неэффективного управления рисками.
4. Непрерывность управления рисками.
5. Проблема иерархии при управлении рисками.
6. Пропорциональность контрольно-надзорной деятельности риску причинения вреда.
7. Оценка доли заработной платы в затратах для различных видов бизнеса.
8. Теория и практика централизации управления.
9. Содержание процедур системного анализа.
10. Виды систем управления с обратной связью и без нее. Их достоинства и недостатки.
11. Сетевое управление.
12. Три уровня защиты в СУР.
13. Основные современные тенденции в развитии организационных систем управления.
14. Факторы, определяющие характеристики ресурсного обеспечения СУР организации.
15. Плюсы и минусы делегирования полномочий руководителем организации.
16. Методы решения задач целочисленного программирования.
17. Влияние риск - менеджмента на капитализацию компании.
18. Особенности ресурсообеспечения системы управления инвестиционными рисками.
19. Эффективность СУР организации.
20. Влияние компьютерных технологий на ресурсное обеспечение СУР организации.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Вопросы для самостоятельной работы

Вопрос 1 Как используются методы статистики при оценке ресурсов обеспечения системы управления рисками?

Вопрос 2. Как может быть использована статистическая база реализации событий при оценке ресурсов обеспечения СУР?

Вопрос 3. На каком из этапов оценки ресурсов обеспечения реализации риска можно консолидировать информацию об их эффективности?

Вопрос 4. Какие методы оценки ответственности по использованию ресурсов используют на практике?

Задание 3. Выбрать наименее рискованный вариант вложения капитала. Первый вариант. Прибыль при средней величине 30 млн. руб. колеблется от 15 до 40 млн. руб. Вероятность получения прибыли в 15 млн. руб. равна 0,2 и прибыли в 40 млн. руб. – 0,3. Второй вариант.

Прибыль при средней величине 25 млн. руб. колеблется от 20 до 30 млн. руб. Вероятность получения прибыли в 20 млн. руб. равна 0,4 и прибыли в 30 млн. руб. – 0,3.

Перечень примерных вопросов к зачету

1. Система управления рисками и Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 г.: утв. Указом Президента РФ от 13.05.2017 №208.
2. Раскройте понятие риска в деятельности организаций.
3. Как различаются понятия «риск» и «неопределенность»?
4. В чем состоит объективное понимание риска?
5. В чем состоит субъективное понимание риска?
6. Что такое экономический риск? Предпринимательский риск?
7. Охарактеризуйте зависимость уровня риска и дохода предприятия.
8. Раскройте понятие система управления рисками. Чем обусловлено его появление?
9. Назовите внутренние и внешние факторы, определяющие особенности систем управления рисками организации.
10. Что такое «ресурсное обеспечение системы управления риском предприятия»?
11. В чем выражается междисциплинарный подход к изучению бизнес-процессов предприятия? Приведите пример, иллюстрирующий этот подход.
13. Назовите наиболее яркие современные примеры недооценки разработки СУР в организациях, причины и угрозы недооценки управления рисками.
14. Существуют ли элементы риск менеджмента в административно – командной системе управления экономическими отношениями?
15. В чем заключаются особенности СУР как базы стратегического развития?
16. Что такое тактический риск менеджмент и как он отражается на оценке ресурсного обеспечения СУР организации.
17. Программные методы проектирования управляющих систем организаций.
18. Что такое регламент управления рисками предприятия? Необходимость регламента управления рисками.
19. Цели составления регламента управления рисками. Кто их определяет? Кто разрабатывает регламент?
20. Как определяется рисковая политика предприятия?
21. Приведите примеры компаний с активной и пассивной рискованной политикой.
22. От чего зависит выбор рискованной политики предприятия?
23. Что такое «система управление рисками»? Субъекты и объекты системы управления рисками.
24. Какие основные методы управления рисками?
25. Какие методы управления рисками исторически появились первыми?
26. В чем сущность и экономическая природа страхования? Когда появляется страхования как вид экономической деятельности?
27. Определите преимущества и недостатки метода резервирования, а также спектр рисков, который может покрываться резервированием?
28. Какие предпосылки появления хеджирования? Сфера применения хеджирования?
29. Приведите примеры неграмотного (непрофессионального) управления рисками.
30. От чего зависит применение того или иного метода управления рисками?

31. Возможно ли комплексное применение нескольких методов управления рисками? Приведите примеры.
32. Равноценны ли понятия риск- консалтинга и управления рисками? Почему?
33. Какие модели управления рисками вы знаете?
34. От чего зависит выбор конкретной модели управления рисками предприятия?
35. Существуют ли в России нормативные акты, регулирующие организацию системы управления рисками? За рубежом?
36. Какова история возникновения модели управления рисками COSO?
37. Какова сущность закона США Сарнбейнса-Оксли?
38. Какие обязанности возлагаются на компанию и аудиторов в соответствии с нормами закона США Сарбейнса-Оксли?
39. Сущность, цели и задачи FERMA?
40. Какие основные принципы изложены в стандартах управления рисками FERMA?
41. Какая классификация рисков представлена в стандартах управления рисками FERMA?
42. Дайте характеристики стандартов риск-менеджмента основных европейских стран.
43. Сравните стандарты риск- менеджмента по сфере применения.
44. Назовите основные этапы процесса управления риском. Разъясните содержание и цели каждого этапа.
45. Назовите основные способы воздействия на риск. Разъясните их содержание.
46. Какова роль страхования в системе управления рисками?
47. Какие задачи решаются в процессе оценки риска? В чем его отличие от этапа выявления риска?
48. Какие количественные характеристики должны быть получены в ходе оценки риска? Назовите и раскройте их содержание.
49. Дайте характеристику метода построения деревьев событий. Объясните на конкретном примере алгоритм его применения. В каких случаях целесообразно использование данного метода?
50. Как осуществляется анализ чувствительности системы?
51. В чем заключается важность интегральной оценки риска?
52. Каким образом можно оценить эффективность различных методов управления риском?
53. Какие существуют критерии оценки эффективности методов управления риском?

Перечень примерных вопросов к экзамену

1. Формализация задачи управления организацией в условиях риска.
2. Получение соотношений количественных оценок между интегральным и элементарными рисками.
3. Виды систем управления.
4. Задача разработки СУР организации.
5. Элементы СУР и их отношения в организации.
6. Контроль и аудит в системе управления рисками.
7. Документирование управления рисками.
8. Причины, условия и последствия реализации рисков факторов.
9. Система управления рисками как основа обеспечения экономической безопасности.
10. Бизнес-процессы организации. Ресурсы организации.

11. Основные параметры системы управления рисками. Установление параметров системы управления рисками как системы скоординированных действий по управлению бизнес-процессами организации с учетом рисков..
12. Системный подход к оптимизации СУР. Прямая и обратная задачи в формировании СУР.
13. Целевая структура планирования.
14. Риск-аппетит и толерантность к риску.
15. Механизмы разработки и внедрения системы управления рисками.
16. Ресурсная оценка схем разработки системы управления рисками: каскадная модель; поэтапная модель с промежуточным контролем; спиральная модель.
17. Информационные ресурсы обеспечение систем управления рисками.
18. Риск - ориентированный подход к управлению организацией. Способы ранжирования рисков.
19. Управление рисками в контексте стратегического планирования.
20. Инструментарий анализа проектных рисков.
21. Положительные и отрицательные стороны методов регулирования риска.
22. Развитие методов регулирования рисков.
23. Формализация задачи выбора методов регулирования риска. Пути финансирования риска.
24. Формализация задачи распределения функций системы управления рисками.
25. Цели создания COSO.
26. Стандарты ISO. ISO 31000:2009, ISO 31010:2009.
27. Basel – I, II, III.
28. Требования к системам управления рисками. Примеры построения систем управления рисками в различных организациях.
29. Подходы к оценке ресурсного обеспечения системы управления риском.
30. Оценка ресурсного обеспечения системы управления риском как инвестиционного проекта.
31. Анализ чувствительности проекта.
32. Сценарный подход. Анализ сценариев и моделей. Имитационное моделирование.
33. Использование метода «дерево решений» в анализе проектных рисков.
34. Моделирование рисков инвестиционных проектов.
35. Оценка проектных рисков: статистический метод оценки, метод экспертных оценок, использование аналогов, комбинированный метод.
36. Оценка эффективности системы управления рисками на основе процедур взаимодействия внутреннего и внешнего аудита качества системы управления рисками.
37. Практика системного управления рисками в организациях различного типа.
38. Ресурсное обеспечение СУР в кредитных организациях.
39. Ресурсное обеспечение СУР в промышленности и торговле.
40. Имитационное моделирование.

Пример экзаменационного билета

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве РФ»
Новороссийский филиал Финуниверситета**

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

Дисциплина «Ресурсное обеспечение системы управления рисками организации»

Форма обучения очная

Семестр 6

Направление 38.03.01 «Экономика» Профиль «Анализ и управление рисками организации»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1 вопрос (15 баллов) Контроль и аудит в системе управления рисками.

2 вопрос (15 баллов) Basel – I, II, III.

Задание (30 баллов) Выбрать наименее рискованный вариант вложения капитала с точки зрения наличия ресурсов компании. Первый вариант. Прибыль при средней величине 30 млн. руб. колеблется от 15 до 40 млн. руб. Вероятность получения прибыли в 15 млн. руб. равна 0,2 и прибыли в 40 млн. руб. – 0,3. Второй вариант. Прибыль при средней величине 25 млн. руб. колеблется от 20 до 30 млн. руб. Вероятность получения прибыли в 20 млн. руб. равна 0,4 и прибыли в 30 млн. руб. – 0,3.

Подготовил: _____ (Четошникова Л.А.)

Утверждаю:

Зав. кафедрой _____ (Четошникова Л.А.)

Дата «__» _____ 20__ г.

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Компетенция	Индикаторы	Типовые задания
ПКП-2 Способность обеспечивать документирование процесса управления рисками в деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе отдельных бизнес-процессов и направлений	1. Составляет реестр рисков, строит карту рисков, разрабатывает планы мероприятий и контрольные процедуры по рискам 2. Использует профессиональное программное	Задание 1. Дать ответы на следующие вопросы. Вопрос 1. Что представляет собой процедура оценки ресурсов обеспечения системы управления рисками? Какое место она занимает в общей системе управления ресурсами организации? Вопрос 2. В чем основные отличия ресурсного обеспечения различных этапов оценки коррупционного риска. Вопрос 3 Какой из этапов оценки ресурсов обеспечения реализации риска можно формализовать: качественный или количественный? Вопрос 4. Какие методы для этого используют? Вопрос 5. Назовите показатели оценки обеспеченности ресурсами системы управления рисками и дайте им характеристику. Задание 2. Вопрос 1 Что представляет собой программное обеспечение оценки ресурсов обеспечения системы управления рисками?

	<p>обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне опытного пользователя</p> <p>3. Составляет отчеты по статистике реализовавшихся событий, систематизирует, анализирует и консолидирует информацию по всем рискам в зоне своей ответственности в единый реестр</p>	<p>Вопрос 2. Какое место она занимает графические методы оценки ресурсов в общей системе оценки управления ресурсами организации? Вопрос 3. В чем основные отличия информационного ресурса обеспечения СУР организации? Вопрос 4. Какие методы визуализации информационного ресурса для целей обеспечения СУР.</p> <p>Задание 3. Вопрос 1 Как используются методы статистики при оценке ресурсов обеспечения системы управления рисками? Вопрос 2. Как может быть использована статистическая база реализации событий при оценке ресурсов обеспечения СУР? Вопрос 3. На каком из этапов оценки ресурсов обеспечения реализации риска можно консолидировать информацию об их эффективности? Вопрос 4. Какие методы оценки ответственности по использованию ресурсов используют на практике.</p>
<p>ПКП-3 Способность поддержания устойчивого функционирования системы управления рисками</p>	<p>1. Соблюдает и поддерживает нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры по рискам</p>	<p>Задание 1. Вопрос 1 Что представляет собой оценка норм профессиональной этики как человеческого ресурса обеспечения системы управления рисками? Какое место она занимает в общей системе управления ресурсами организации? Вопрос 2. В чем основные отличия поведенческого ресурсного обеспечения различных этапов оценки коррупционного риска. Вопрос 3. Какой из этапов оценки кадрового ресурса обеспечения реализации риска можно формализовать: качественный или количественный метод формализации? Вопрос 4. Какие методы формализации кадрового ресурса позволяют оценить его достаточность и эффективность.</p> <p>Задание 2. Опишите подходы к оценке эффективности процесса управления рисками.</p> <p>Задание 3. Предложите перечень ключевых индикаторов риска.</p> <p>Задание 4. Опишите процесс документирования управления с обратной связью в системе управления рисками.</p>

	<p>2. Устанавливает и поддерживает деловые контакты, связи, отношения, коммуникации с сотрудниками компании, проводит интервью с ответственными за риск работниками</p> <p>3. Оказывает помощь сотрудникам в выявлении и оценке новых рисков, представляет аналитическую информацию о рисках для руководителей и ответственных за мероприятия по рискам работников</p>	<p>Задание 5. Дать ответы на следующие вопросы. Вопрос 1. Каким требованиям должны удовлетворять ключевые индикаторы риска? Вопрос 2. Как оценить эффективность работника в системе управления рисками? Вопрос 3. Как предотвратить управленческую катастрофу в системе управления рисками, связанную с ее иерархией?</p> <p>Задание 6. Вопрос 1 Что представляет собой процедура оценки ресурсов коммуникации обеспечения системы управления рисками? Какое место она занимает в общей системе управления ресурсами организации? Вопрос 2. В чем основные отличия ресурсного коммуникационного обеспечения на различных этапах оценки риска? Вопрос 3 Какой из этапов оценки коммуникационных ресурсов обеспечения реализации риска можно формализовать? Вопрос 4. Какие методы оценки эффективности коммуникационного ресурса используются?</p> <p>Задание 7. Вопрос 1 Что представляет собой процедура оценки ресурсов обработки информации для цели принятия решения. Какое место она занимает в общей системе управления ресурсами организации? Вопрос 2. В чем основные отличия ресурсного обеспечения аналитической информации на различных этапах оценки коррупционного риска. Вопрос 3 Какой из этапов оценки аналитических ресурсов обеспечения реализации риска можно формализовать: качественный или количественный?</p>
--	--	---

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (ред. от 27.12.2018) // [Электронный ресурс]. – СПС «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>
2. Федеральный закон Российской Федерации «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.99 г. (в редакции последующих законов)

3. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» No 208-ФЗ от 26.12.95 г. (в редакции последующих законов).
4. Стратегия научно-технического развития Российской Федерации. Утверждена Указом Президента РФ от 01.12.2016 г. № 642. – СПС «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
5. ГОСТ 1.1 -2002 «Межгосударственная система стандартизации. Термины и определения».
6. ГОСТ Р 51897 – 2002 «Менеджмент риска. Термины и определения».
7. ГОСТ Р 51898-2002 Аспекты безопасности. Правила включения в стандарты.

Основная литература (доступ по логину и паролю обучающегося)

8. Новиков, А. И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: учебное пособие / А. И. Новиков, Т. И. Солодкая. — 2-е изд., стер. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 284 с. - ISBN 978-5-394-03251-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093154>.
9. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации: учеб. пособие / Н.А. Рыхтикова. — 3-е изд. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 248 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_597f03f1c44465.44914120. - ISBN 978-5-16-013163-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991965>.

Дополнительная литература (доступ по логину и паролю обучающегося)

10. Авдийский, В. И. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И.Авдийский, В.М.Безденежных. -Москва : Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М,2013 - 368 с. (Магистратура). ISBN 978-5-98281-333-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/394136>.
11. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 153 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/6216. - ISBN 978-5-16-013060-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052461>.
12. Гончаренко, Л.П. Риск-менеджмент: учебное пособие / Гончаренко Л.П., Филин С.А. — Москва: КноРус, 2019. — 215 с. — (бакалавриат и магистратура). — ISBN 978-5-406-06784-0. — URL: <https://book.ru/book/930474>.
13. Корнеев, Д.В. Развитие системы управления рисками в условиях углубления интеграции отечественных предпринимательских структур: монография / Корнеев Д.В. — Москва: Русайнс, 2019. — 382 с. — ISBN 978-5-4365-3746-7. — URL: <https://book.ru/book/933852>.
14. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 388 с. — (Высшее образование:

Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_59e0c18f098a76.68931096. - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1082421>.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) –<http://el.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU –<http://www.book.ru3>.
3. Электронно-библиотечная система –Znanium <http://www.znanium.com>
4. Интернет сайт Министерства финансов Российской Федерации www.minfin.ru.
5. Интернет сайт Министерства экономического развития Российской Федерации www.economy.gov.ru.
6. Интернет сайт Рейтингового агентства «Эксперт» www.raexpert.ru.
7. Федеральная служба по финансовым рынкам: www.fcsm.ru
8. Федеральная служба государственной статистики www.gks.ru
9. http://www.cfin.ru/management/controlling/bsc_short.shtml. Портал «Корпоративный менеджмент».
10. <http://www.iteam.ru/> ITeam Портал корпоративного управления.

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами самостоятельной учебной деятельности студентов по освоению дисциплины являются:

1) предварительная подготовка к аудиторным занятиям (лекциям, семинарам, практическим занятиям). Такая подготовка предполагает изучение учебной программы дисциплины, установление связи с ранее полученными знаниями, выделение наиболее значимых и актуальных проблем, на изучении которых следует обратить особое внимание; подготовку сообщений и докладов по темам семинаров учебной дисциплины;

2) самостоятельная работа при прослушивании лекций, осмысление учебной информации, сообщаемой преподавателем, ее обобщение и краткая запись, а также своевременная доработка конспектов лекций;

3) подбор, изучение, анализ (при необходимости – конспектирование) рекомендованных информационных источников по темам учебной дисциплины;

4) выяснение наиболее сложных вопросов и их уточнение во время консультаций;

5) выполнение реферата и курсовой работы и их защита; при этом необходимо использовать при подготовке работы нормативные документы Финансового университета, в частности, Положение о контрольной работе, эссе, контрольной работе, домашнем творческом задании, утвержденные приказом №611/0 от 1 апреля 2014 г.;

6) подготовка к зачету и экзамену;

7) выполнение собственных научных исследований, участие в научных исследованиях, проводимых в масштабе кафедры, филиала или университета;

8) систематическое изучение периодической печати, научных монографий, поиск и анализ дополнительной информации по учебной дисциплине.

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям

Студентам рекомендуется:

1. Просматривать основные вопросы темы предстоящей лекции в рекомендованных источниках;
2. После лекции при затруднениях в понимании лекционного материала обратиться к преподавателю за консультацией.
3. На отдельные лекции приносить на бумажных носителях соответствующий материал, присланный лектором на «электронный почтовый ящик курса» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет использован на лекции, на его основе будут сделаны расчеты, а полученные результаты прокомментированы преподавателем.

Рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям

Студентам рекомендуется:

- до начала занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический и практический материал по соответствующей теме занятия;
- в начале занятия задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в понимании;
- приносить на занятия материалы, рекомендованные преподавателем;
- иметь конспекты лекций.

Методические рекомендации по подготовке научного доклада

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка научного доклада по вопросу семинара для обсуждения его на занятии. Цель научного доклада – развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал студентов.

Научный доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с научным руководителем: тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;
- представить доклад научному руководителю в письменной форме;
- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада, ответить на вопросы студентов группы.

Требования к структуре научного доклада. Доклад должен иметь оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 6-8 источников). Объем согласовывается с научным руководителем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.

Требования к оформлению научного доклада: шрифт – Times New Roman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – 1,5, размер полей – 2,5 см, отступ в начале абзаца – 1,25 см, форматирование по ширине.

На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО студента и научного руководителя.

Методические указания по выполнению реферата

Реферат представляет собой краткий анализ содержания литературных источников по заданной теме.

Целью написания реферата является подготовка студентов к осуществлению аналитической и научно-исследовательской деятельности посредством формирования профессиональных компетенций, связанных со сбором, систематизацией, классификацией и обобщением существующей научной информации.

Подготовка и написание реферата студентом ведется под методическим руководством преподавателя, ведущего семинарские занятия.

Тематика рефератов по дисциплине разрабатывается ведущим преподавателем и содержится в рабочей программе дисциплины.

Требования к структуре и содержанию реферата:

- введение, в котором формулируются цели и поставленные задачи;
- основная часть, в которой содержится сопоставление мнений разных авторов использованных литературных источников по рассматриваемой теме (проблеме), их систематизация, классификация и анализ, а также описание собственного отношения к изучаемому вопросу; основная часть может быть разбита на несколько подразделов, количество которых определяется автором.

- заключение, в котором содержатся обобщающие выводы, вытекающие из обзора литературных источников.

Требования к написанию реферата:

- соответствие материала выбранной теме;
- логичное, четкое изложение и структурирование материала;
- аргументированное изложение собственных мыслей по рассматриваемому вопросу;
- использование современных информационных средств поиска информации;
- наличие ссылок на первоисточники.

Требования к оформлению реферата: объем реферата составляет от 10 до 15 страниц; наличие актуального списка использованных источников.

Тематика реферата приведена.

Методические указания по выполнению курсовой работы

Требования к структуре, содержанию и оформлению курсовой работы содержатся в Методических указаниях по выполнению курсовой работы, разработанных кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент».

Тематика курсовой работы приведена.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

11.1 комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences—статистический пакет для социальных наук).
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» <http://www.skrin.ru/>

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории