# Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования

# «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(Финансовый университет) Новороссийский филиал

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

### Теория организации и организационного поведения

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Составитель: к.экон. наук Баженова С.А.

Рекомендованы решением кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» протокол №1 от 28.08.2019 г.

Методические рекомендации составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2324/о от 26 декабря 2017 года

Изучение дисциплины должно способствовать развитию у обучающихся стремления к творческому мышлению, к овладению навыками самостоятельной работы современными информационными технологиями.

#### МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Методические указания и порядок изучения дисциплины «Теория организации и организационное поведение»

Дисциплина «Теория организации и организационное поведение» считается освоенной обучающимся, если он имеет положительные результаты промежуточного и текущего контроля. Это означает, что студент освоил необходимый уровень теоретических знаний в области менеджмента и получил достаточно практических навыков их оценки.

Для достижения вышеуказанного студент должен соблюдать следующие правила, позволяющие освоить дисциплину на высоком уровне:

- 1. Начало освоения курса должно быть связано с изучением всех компонентов рабочей программы дисциплины с целью понимания ее содержания и указаний, которые будут доведены до сведения студентов на первой лекции и первом семинарском занятии. Это связано с:
- установлением сроков и контроля выполнения индивидуального задания каждым студентом,
- распределением тем рефератов и сроков их представления,
- критериями оценки текущей работы студента (контрольных работ, работы на семинарских/практических занятиях).

Перед началом курса целесообразно ознакомиться со структурой дисциплины на основании программы, а также с последовательностью изучения тем и их объемом. С целью оптимальной самоорганизации необходимо сопоставить эту информацию с графиком занятий и выявить наиболее затратные по времени и объему темы, чтобы заранее определить для себя периоды объемных заланий.

- 2. Каждая тема содержит лекционный материал, список литературы для самостоятельного изучения, вопросы и задания для подготовки к семинарским (практическим) занятиям, а также материалы для самостоятельной работы. Необходимо заранее обеспечить себя этими материалами и литературой или доступом к ним. Вся рекомендуемая литература содержится в полном объеме в ЭБС «Издательства Юрайт» и ЭБС издательства «Лань», а также в библиотеке Новороссийского филиала Финуниверситета.
- 3. Лекционный материал и указанные литературные источники по соответствующей теме необходимо изучить до посещения соответствующего лекционного занятия, так как лекция в аудитории предполагает раскрытие актуальных и проблемных вопросов рассматриваемой темы, а не содержания лекционного материала. Таким образом, для понимания того, что будет сказано на лекции, необходимо получить базовые знания по теме, которые содержаться в лекционном материале.
- 4. Семинар по дисциплине является аудиторным занятием, в процессе которого преимущественно осуществляется контроль знаний, полученных студентом самостоятельно. В связи с этим такое занятие начинается либо с устного опроса, либо с контрольной работы, которая может проводиться по: лекционному материалу темы,
- литературным источникам, указанным по данной теме заданиям для самостоятельной работы.

В связи с этим подготовка к семинарскому занятию заключается в том, чтобы до семинарского занятия изучить лекционный материал и указанные по теме литературные источники выполнить задания для самостоятельной работы.

- 5. В конце изучения каждой темы может быть проведена тематическая контрольная работа, которая является средством промежуточного контроля оценки знаний. Подготовка к ней заключается в повторении пройденного материала и повторном решении заданий, которые рассматривались на занятиях, а также в выполнении заданий для самостоятельной работы.
- 6. Подготовка к экзамену является заключительным этапом изучения дисциплины и является средством текущего контроля. В процессе подготовки к экзамену выявляются вопросы, по которым нет уверенности в ответе либо ответ студенту не ясен.

Основным методом изучения курса является самостоятельная работа, включающая изучение теоретических трудов, учебных пособий, законодательства, судебной практики.

В соответствии с Рабочей программой дисциплины и Учебным Планом, помимо лекционных курсов и практических занятий, предусмотрена самостоятельная работа студентов (далее СРС). Целью самостоятельной работы студентов является овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками, опытом творческой, исследовательской деятельности. Организация самостоятельной работы целесообразна при изучении тем, которые не вызывают у студентов затруднения при самоподготовке.

Самостоятельная работа выступает формой, методом, средством и условием развития познавательной активности обучающегося. Ее содержательная сторона осуществляется через планируемую учебную, учебно- исследовательскую, научно-исследовательскую деятельность студентов, выполняемую во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, однако без его непосредственного участия.

Методологическими принципами самостоятельной работы являются: целенаправленность, системность; систематичность; логичность; эффективность; полезность и безопасность.

Логика процесса обучения определяет задачи самостоятельной работы студента.

Основными задачами самостоятельной работы студента, являются:

- усвоение новых знаний, углубление и повторение ранее приобретенных знаний с целью их обобщения и систематизации;
- формирование практических умений и навыков по дисциплине и профессиональных умений и навыков по специальности.
- применение полученных знаний, приобретенных умений, навыков на практике.

Формы самостоятельной работы представлены в заданиях для самостоятельной работы студентов. Для усвоения новых знаний, углубления и повторения, ранее приобретенных знаний их обобщения и систематизации предусмотрены следующие формы СРС:

- подготовка свободного конспекта, являющегося результатом осмысления студентом изученного материала;
  - составление плана прочитанной книги (статьи):
  - накопление научной информации в виде выписок и цитат;
  - составление библиографического списка;
- графическое представление учебного материала в форме таблиц, классификационных, технологических и других схем, диаграмм и т.п.;
- подготовка устных и письменных ответов на предложенные преподавателем вопросы;
  - составление вопросов по изученному материалу;
  - подготовка рефератов, обзоров, справок, тезисов, докладов и т.д.;
  - решение задач;

- выполнение самостоятельных (контрольных) работ.

Рекомендации по работе с научной и учебной литературой. Одной из форм самостоятельной работы студентов является работа с учебно-методической, научной и информационностатистической литературой.

При работе литературой целесообразно обращаться к источникам философского, экономического, политологического, юридического, социологического, исторического, психологического, культурологического характера. Исследованию подлежат не только отечественные, но и зарубежные работы.

Изучение научных публикаций желательно проводить по следующим этапам:

- общее ознакомление с произведением в целом по его оглавлению;
- беглый просмотр всего содержания;
- чтение в порядке последовательности расположения материала;
- выборочное чтение какой-либо части произведения;
- выписка представляющих интерес материалов;
- критическая оценка записанного, его редактирование и «чистовая» запись как фрагмент текста своей будущей работы (реферата, обзора). При изучении литературы не нужно стремиться только к заимствованию материала. Параллельно следует обдумать найденную информацию.

Рекомендации по самостоятельной работе со статистической информацией. При подборе конкретного (цифрового) материала следует учитывать, что для обобщений, выводов и конкретных предложений необходимо иметь данные за ряд лет или периодов, которые раскрыли бы сущность социально-экономических процессов, их тенденции и закономерности. Все используемые при сравнении данные должны быть приведены к одинаковым измерениям, но могут использоваться как в абсолютных, так и в относительных показателях. Необходимо стремиться к тому, чтобы используемые данные охватывали не только достаточный период времени, но и содержали новейшие показатели, были типичными и убедительными. После обработки цифровых данных, они для наглядности могут быть сведены в таблицы, диаграммы и графики. Вид наглядной информации зависит как от имеющихся материалов, так и от содержания решаемой с их помощью задачи.

Рекомендации для подготовки устного ответа. Подготовка устного выступления включает в себя следующие этапы:

- 1. Определение темы и примерного плана выступления.
- 2. Работа с рекомендуемой литературой по теме выступления.
- 3. Выделение наиболее важных и проблемных аспектов исследуемого вопроса.
- 4. Предложение возможных путей интерпретации проблем, затронутых в сообщении или докладе. 5. Выработка целостного текста устного выступления.

#### Темы для написания контрольной работы

- 1. Особенности управления организациями в современных условиях и пути его совершенствования.
- 2. Менеджмент как организационно-целевое управление.
- 3. Основные функции в системе менеджмента.
- 4. Проектирование организации.
- 5. Построение организационных структур.

- 6. Системный подход при анализе потенциала организации.
- 7. Анализ внешней и внутренней среды организации.
- 8. Выбор стиля руководства в организации.
- 9. Роль мотивации в поведении в организации.
- 10. Человеческий фактор в управлении организацией.
- 11. Управление процессом реализации изменений и нововведений в организации.
- 12. Управление поведением в конфликтных ситуациях.
- 13. Процессы принятия решений в организации.
- 14. Влияние процесса коммуникаций на эффективность управления организацией.
- 15. Менеджмент человеческих ресурсов.
- 16. Организационная культура и ее роль в современных организациях.
- 17. Жизненный цикл организации и управление организацией.
- 18. Проблемы коммуникаций в современных организациях.
- 19. Барьеры на пути эффективных коммуникаций.
- 20. Формирование группового поведения в организации.
- 21. Корпоративная культура в организации.
- 22. Эффективность менеджмента организации.

#### Тестовые задания

Проанализируйте ответы, сделайте выбор наилучших ответов, обоснуйте выбор, обсудите позиции.

# 1. С точки зрения теории менеджмента наиболее корректным определением цели управления является...

желательное, необходимое и

- 1) результат, на достижение которого 2) возможное состояние управляемой направлено управление системы
  - 3) видение будущего, которое желательно 4) объективная тенденция развития достичь организации

# 2. К основным функциям менеджмента, входящим в общепринятую

классификацию, относятся...

- финансирование
   финансирование
   мотивация
   жонтроль
- 3. В теории менеджмента решение, не зависящее от прошлого опыта, а основанное на объективном аналитическом процессе, является...
  - интуитивным
     рациональным
     основанным на суждении

#### 4. Согласно теории менеджмента к социотехническим системам относятся(-ится)...

	1)		станки с программным управлением 2) люди, участвующие в процессе						
			производства						
	3)	компьютер	4) компьютерные системы, заменяющие определенное число работников						
5.	Целям	ии финансового менеджмента в деятель	ьности организации являются						
	1)		обеспечение роста стоимости 2)						
			максимизация прибыли предприятия собственного (акционерного) капитала						
	3)	обеспечение предприятия	4) обеспечение платежеспособности						
		финансовыми ресурсами	предприятия						
	5)	Распределение финансовых ресурсов	предприятия						
6.	К пор	гфельным методам анализа в стратегич	ческом менеджменте относят						
	1)		матрицу жизненного цикла отрасли 2) матрицу стратегических соответствий						
	3)		единичную матрицу						
			4) матрицу Бостонской						
			консалтинговой группы						
7.	К инн	овациям относится							
	1)		новая молодежная организация 2) зарубежная технология производства						
			продукции						
	3)	новый товар	4) фундаментальная научная идея						
8.			неджмента, в котором рассматриваются вопросы планирования и организации рговой деятельности организации, называется						
	1)		инновационный менеджмент 2) логистический менеджмент						
	3)	инвестиционный менеджмент	4) международный менеджмент						
9.		ь, построенная на силе личных качеств	<u>-</u> ·						
	1)		экспертной 2) харизматической						
	3)	диктаторской	4) принудительной						

		ичительным признаком конфликта в 	организации	является невозможность			
	реал	изации целей					
	1)	деятельность людей, преследующих	2) какой	-либо из взаимодействующих			
	1)	различные цели сторон	2) Kakon	-лиоо из взаимодеиствующих			
		социально-психологическая	ьная борьба меж	ду действующими изменения			
	3)	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		ду действующими изменения			
		в деятельности организации	ли группами				
11.		элементам имиджа руководителя, пр	оидерживающег	ося авторитарного стиля			
	-	авления, в менеджменте относят					
	1)		строгий делово доброжелатель	й костюм 2) ную атмосферу общения			
	3)	яркие краски в одежде	4) класс	ический стиль кабинета			
12.	Закл	тючительным этапом фазы подготовки <b>у</b>	правленческого	решения является			
	1)		разработка вар	иантов решения 2)			
			выбор оптимал	ьного варианта решения			
	3)	постановка задачи	4) y	ияснение проблемы			
13.	Про	блема эффективности управленческих р	ешений в менед	жменте является составной			
	част	ъю проблемы использования управленч	еского				
	1)		времени 2)	потенциала			
	3)	персонала	4)	труда			
14.	К	функциям менеджмента, выполнение	которых возг	можно только на основе			
	накс	опленного опыта, относятся					
	1)		организация	2) планирование			
	3)	прогнозирование	4)	мотивация			
15.		ение специальных вопросов деятель ницей осуществляется при использовани					
	1)		функциональна	ая 2) линейная			
	3)	линейно-функциональная	4)	матричная			
16.		отивам трудовой деятельности не относя	,	1			
	1)	1000	объединения	2) приобретения			
	3)	подчинения	4)	безопасности			
17	ŕ		,				
	-	Управленческая деятельность, обеспечивающая согласованность работы подразделений предприятия в процессе выполнения плановых заданий, называется в теории					
	_	еджмента		, 2			
	1)		контролем	2) мотивацией			
	3)	координацией	4)	планированием			

18.		геории менеджмента увеличен управления приводит к	ие ко	оличест	<b>Ba</b> 3	ввеньев	организаг	ционной		
	1)	деятельности организации	•	ащению	pac	ходов на	координац координац организаци	ию		
					увеличению времени реакции					
	3)	циализации управленческой	4)	управ	тяют	него орга	ана на изме	нения		
	5)	деятельности внешней средн		j ii pub.	131101	цого орго				
19.	Годом приз	нания менеджмента как науки с	читает	гся						
	1)		1911	1 г. 2	)	1885 г.				
	3)	1903 г.	4)			1893	Г.			
20.	Согласно то	еории менеджмента организаци	ю как	с откры	гую	систему	характер	изуют		
	Способности	ь адаптировать методы								
	1)		00	бмен р	есур		нющимся внешней жения	2) средой		
	3)	сильное лидерство	4)	пра	вил	ьный под	дбор персон	ала		
	общие требо 2) обеспечи сово воздействия объект упра	е закономерности и устойчивые 1) ования, при соблюдении которых ивается эффективное развитие организации окупность способов и средств 3) и управляющего субъекта на 4) определенных целей с слово «МЕНЕДЖМЕНТ» пре		наибол поняти свойст процес устой видов характ целе	иее о я, от ва и есах чивь упра ериз й, де	бщие и ф гражающ устойчи управлен ий состав вленческ ующихс йствий и прилож	рундамента. ше существ вые отноше ния организ в специфиче кой деятель я однородне пли объекто кения	льные енные ения в ацией еских ности, остью в их		
	-	русском языке означает								
	1)		рука	a 2	) 1	купец				
	3)	воин	4)			день	ГИ			
23.	Категорию	«функция менеджмента» можно	харак	теризов	ать 1	как				
	1)		полу	учение и	нфој	рмации, 1	необходимо	ой		
	7		2) для	•	-		зации орга и организац			
	регул	іярную проверку соответствия		вид дея	телн	ьности, с	помощью н	которого		

	3)	стратегической установки фирмы имеющимся рыночным возможностям	4) : управ	-		вления	воздеі	йствует	на
24.		равленческой информацией в теориі	и мен	еджмента	нель:				
		ных, которая позволяет уточнить, под	_		_				•••
	1)		-	ыночной с правления	-	2)	00	ьекте	
	3)	настроении работников	4)	)		конкурен	тах		
25.	В	теории менеджмента цели формир	овані	ия полит	гики	управлен	ия і	персона	лом
	зак	слючаются в							
	1)		ф	построе		отивацио деятельно		механиз	
	1)		П	управлен ерсонала і		системн низации о		социалы	
		обеспечении организации кадрами, их							
	3)	эффективном использовании, 4) проги и социальном планировании кадров развитии	-	овании и п	ерспен	стивном п	рофес	сиональ	ном
26.	Cy	щность деятельности в сфере финанс	ового	менеджм	ента (	рганизаг	ции за	аключае	ется
	в					•			
	1)		П	роведении	и фин	ансового	анал	иза	2)
	,		y p	травлении езультатоі рганизаци	и ма в де	атериальн сятельност	ЫМИ	поток организа	ами
	3)	управлении финансовой информацией	4)	управлен	нии фи	нансовым	ии пот	оками	
opı	гани	зации <b>27.</b> С т <mark>очки зрения теории мене</mark> д	жмен	га под стр	атеги	ей в сфер	е бизі	неса	
по	ним	ается система организационно-							
	1)	экономических мер по достижению	2)		ра пла	ана социа	альноі	го разви	кити
		долгосрочных целей предприятия	орган	изации					
	3)	увеличение производственного потенциала предприятия	4)	проег	-	груктуриз изнес-про		сновны	X
28.	Co	держание и понятие инновационного м	енедж	мента мо	жно ра	ассматри	вать і	как науі	ку и
	ись	- кусство управления инновациями, каг	к аппа	арат упра	влени	я иннов	ациям	и и кан	ς
	pau	циональное обеспечение организации выя	івлени	е и исполь	<b>5</b> 30вані	ие внутре	нних		
	1)	всеми видами ресурсов и их эффективное использование	2) инфој	резервов рмационні		вляющей тем	, упр	авляемо	й и
		вид деятельности и процесс							
	3)	формирования и принятия	4)	формиро	вание		pa	циональ	ных
		управленческих решений	механ	низмов упр	равлен	КИ			

49	. Установите — соответствие — между — американской, — японской, — российс — менеджмента и их характеристиками по критерию «преобладающий мето	
1.	американская модель менеджмента	A J Puzzi cii i zi
	японская модель менеджмента	
3.	российская модель менеджмента командный, дополнен экономическим	
	А) и незначительно социально- В) экономический, допо	лнен социально-
	психологическим психологиче	ским
30	<ul><li>С) экономический, дополнен командным</li><li>В содержание понятия «кадровая политика организации» не входит вы</li></ul>	пработка целей и
	задач, направленных генеральное направление кадровой	
	1) на сохранение, укрепление и развитие 2) работ совокупность принципов,	гы,
	кадрового потенциала методов, форм работы	с персоналом
	создание квалифицированного и  3) высокопроизводительного сплоченного 4) государственная кадр	овая политика н
	коллектива области трудового	коллектива
31	. С точки зрения теории менеджмента основной целью кадровой службы на этапе становления является	в организации
	формирование кадрог	вого состава,
	1) объективная оценка результатов 2) разработка принципов деятельности каждого работника кадровой р	системь аботы
	осуществление прав и гарантий	
	3) социальной защиты для каждого 4) обучение руководителе	й, специалистов
	работника рабочих	
32	. В теории менеджмента к основным карьерным теориям не относят	
	1) теорию взаимодействия с менторами 2) организационной социализации	теорик
	3) турнирную теорию 4) теорию социального в	менеджмента
33	. Согласно теории менеджмента руководитель, придерживающийся автор управления, использует власть, основанную на	итарного стиля
	1) принуждении 2) убеждении	
	3) компромиссе 4) вознагражде	нии
34	. В теории менеджмента основаны на достижении временного результа разрешения конфликтов, как	та такие виды
	1) избегание 2) сотрудничество	
	<ol> <li>подавление</li> <li>компромис</li> </ol>	cc
35	. Пол самоменелжментом тралиционно понимаются (ется)	

усилия менеджера по 1) построение деловой карьеры 2) совершенствованию своей деятельности 4) 3) проектирование рабочего времени фейсбилдинг 36. Индикативное планирование с точки зрения его использования в управлении организацией носит характер. 1) рекомендательный 2) приказной 3) обязательный 4) директивный 37. Горизонтальные управления организацией связи структуре являются одноуровневыми и носят характер... 1) согласования 2) кооперации 3) 4) взаимного подчинения доверия 38. В теории менеджмента стремление быть лучшим в чем-либо, ориентация на высокие результаты и качество – это мотивация ... 1) лостижений 2) власти 3) 4) компетентности принадлежности к группе 39. В теории менеджмента под \_\_\_\_\_ понимается передача задач управления и полномочий лицу, которое принимает на себя ответственность за их выполнение на основе использования полученных полномочий. 1) централизацией "маятником концентрации" 3) 4) децентрализацией делегированием 40. В процессе управленческого контроля количественно определяют полученный эффект с помощью эффективности. 1) критериев нормативов 2) 3) 4) норм показателей 41. Правильным на Ваш взгляд соответствием школы менеджмента и ее представителя является ... гарвардская школа менеджмента: М.П. 2) 1) ранний менеджмент: Г. Гантт Фоллет бюрократический менеджмент: А. 3) 4) научный менеджмент: А.

42. В менеджменте некая группа может считаться организацией, если члены этой группы...

2)

Смит Файоль

тесно связаны друг с другом

1)

намеренно работают вместе, чтобы

достичь значимой для всех цели

- 3) связаны друг с другом с помощью 4) работают в одном офисе информационных потоков
- 43. Назовите методы, входящие в группу организационно-регламентирующих методов управления.
  - 1) приказ 2) убеждение
  - 3) премирование 4) инструкция

#### Вопросы к зачету

- 1. Возникновение теории организации как науки и ее место в системе научных знаний.
  - 2. Основные характеристики группы. Роли
  - 3. Организация как сложная социально-управляемая система.
  - 4. Конфликты. Типы конфликтов.
  - 5. Хозяйственные организации и их особенности.
  - 6. Изменения в организациях. Модель развития организации.
  - 7. Стресс в организации. Методы борьбы со стрессом в организации.
  - 8. Организационно-правовые формы коммерческих организаций.
- 9. Объект и предмет теории организации. Определения понятия "организация".
  - 10. Понятие о стилях руководства.
  - 11. Лидерство и власть. Понятие харизматического лидерства.
- 12. Организационные ценности, нормы поведения и организационные ориентиры.
  - 13. Целевой подход в управлении организациями.
  - 14. Переговоры. Стадии проведения переговоров.
  - 15. Системный подход и системный анализ к исследованию организации.
  - 16. Лидерство. Различия лидера и руководителя.
- 17. Мотивация и её роль в повышении результативности труда.
- 18. Ситуационные модели организаций.
- 19. Изменения в организации, природа изменений.
- 20. Модели предпринимательского типа.
- 21. Закон самосохранения, его содержание и формы реализации.
- 22. Теории лидерства.
- 23. Признаки и свойства организации как системы.
- 24. Основные законы и принципы организаций.
- 25. Процессуальные теории мотиваций.

#### Вопросы к экзамену

- 2. Возникновение теории организации как науки и ее место в системе научных знаний.
  - 2. Основные характеристики группы. Роли

- 3. Организация как сложная социально-управляемая система.
- 5. Конфликты. Типы конфликтов.
- 5. Хозяйственные организации и их особенности.
- 6. Изменения в организациях. Модель развития организации.
- 7. Стресс в организации. Методы борьбы со стрессом в организации.
- 8. Организационно-правовые формы коммерческих организаций.
- 9. Объект и предмет теории организации. Определения понятия "организация".
- 10. Понятие о стилях руководства.
- 12. Лидерство и власть. Понятие харизматического лидерства.
- 12. Организационные ценности, нормы поведения и организационные ориентиры.
- 13. Целевой подход в управлении организациями.
- 14. Переговоры. Стадии проведения переговоров.
- 15. Системный подход и системный анализ к исследованию организации.
- 16. Лидерство. Различия лидера и руководителя.
- 17. Мотивация и её роль в повышении результативности труда.
- 18. Ситуационные модели организаций.
- 19. Изменения в организации, природа изменений.
- 20. Модели предпринимательского типа.
- 21. Закон самосохранения, его содержание и формы реализации.
- 22. Теории лидерства.
- 24. Признаки и свойства организации как системы.
  - 24. Основные законы и принципы организаций.
  - 25. Процессуальные теории мотиваций.
  - 26. Принятие решений в организации.
  - 27. Команда. Отличие команды от группы.
  - 28. Условия возникновения синергетического эффекта.
  - 29. Структуры управления организациями и их характеристика.
  - 30. Закон развития. Жизненные циклы организации и товара.
  - 31. Самоорганизация и ее типы.
  - 32. Правила поведения в конфликте.
  - 33. Основные принципиальные модели организаций.
  - 34. Типы конфликтов и их роль в развитии организаций.
- 35. Личностные характеристики, влияющие на организационное поведение.
- 36. Закон единства анализа и синтеза. Анализ и синтез как методы исследования и проектирования организаций.
- 37. "Бюрократические" структуры управления организацией.
- 38.Понятие группа. Классификация группы. Причины объединения в группы.
- 39. Коммуникации в организации: классификация, барьеры, алгоритмы.
- 40. Носители организационной культуры. Культуры реальных и фиктивных деклараций.
- 41. Модель управления организационными изменениями в организации.
- 42. Правила формирования организационных культур.
- 43. Общие законы организации, их взаимодействие.
- 44. Факторы, способствующие возникновению конфликтных отношений в группе.

- 45. Основные модели поведения человека в организации.
- 46. Адаптация организации, ее сущность и формы.
- 47. Содержательные теории мотивации.
- 48. Внешняя и внутренняя среда организаций.
- 49. Функции управления организациями и их характеристика. 50. Управление нововведениями в организациях.

# Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

# а) Основная литература:

- **1.** Теория менеджмента: Учебник / Ю.В. Гусаров, Л.Ф. Гусарова. М.: НИЦ Инфра-М, 2015. 263 с *Гриф. ЭБС: знаниум*
- **2.** Теория менеджмента: Учебное пособие / А.П. Балашов. М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2015. 352 с. *Гриф. ЭБС: знаниум*.
- **3.** Теория менеджмента: Учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков. М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. 272 с. *Гриф. ЭБС: знаниум*.

## б) Дополнительная литература:

- 1. Организационное поведение (Теория менеджмента: Организационное поведение). Практикум: Учебное пособие / Т.П. Хохлова М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. 256 с.
- 2. Менеджмент: Учебно-практическое пособие / ВЗФЭИ; Игнатьева А.В., Максимцов М.М., Вдовина И.В. и др. М.: Вузовский учебник, 2014. ЭБС: знаниум (2014.)
- 3. Дафт Ричард Л. Менеджмент: Учебник; Пер. с англ. / Дафт Ричард Л., .- 10- е изд..-СПб. : Питер. 2013.- 656с.- (Гриф Минобрнауки РФ);
- 4. Тихомирова О.Г. Менеджмент организации: история, теория и практика: Учебное пособие / О. Г. Тихомирова, Б. А. Варламов. М.: ИНФРА-М, 2012, 2013. *Гриф. ЭБС:* знаниум
  - 5. Коротков Э.М. Концепция российского менеджмента. М.: Дека, 2016.
  - 6. Иванов И.Н. Менеджмент корпорации: Учебник. М.: Инфра-М, 2016.
- 7. Менеджмент организаций. Учебное пособие для вузов / Под ред. Проф. Э. М. Короткова, д.э.н. С.Д. Резника М.: Инфра –М, 2015. 378 с.

#### Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

- 1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioclub.ru">http://www.biblioclub.ru</a>
- 2. ЭБС «Лань» <a href="http://www.e.lanbook.com">http://www.e.lanbook.com</a>
- 3. Подписные ресурсы «Ивис» http://www.ivis.ru
- 4. Электронная библиотека диссертаций РГБ http://diss.rsl.ru
- 5. Научная электронная библиотека eLibrary <a href="http://www.elibrary.ru">http://www.elibrary.ru</a>
- 6. Административно-управленческий портал: публикации по экономике, финансам, менеджменту и маркетингу http://www.aup.ru

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

### Программное обеспечение:

1. Microsoft Office (Word, Power Point и др.).

### Информационно-справочные системы:

- 1. Справочная правовая система «Гарант» (<a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>);
- 2. Справочная правовая система «Кодекс» (http://www.kodeks.ru);
- 3. Справочная правовая система «Консультант Плюс» (<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>).