

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего  
образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**(Финансовый университет)**

**Новороссийский филиал**

**Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

« 29 »

Е.Н. Сейфиева

2019 г.



**Методы снижения рисков в логистике**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профиль

«Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» (очное обучение)

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финуниверситета*

*протокол № 14 от 29 августа 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»*

*протокол № 1 от 28 августа 2019 г.*

**Новороссийск 2019**

**Баженова С.А.** Методы снижения рисков в логистике: Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» (программа подготовки бакалавров). - Новороссийск: Финансовый университет, кафедра «Экономика, финансы и менеджмент», 2019. – 21 с.

Дисциплина «Методы снижения рисков в логистике» является дисциплиной направления по выбору студента вариативной части основной образовательной программы по направлению 38.03.01 «Экономика» (программа «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» (бакалавриат).

Рабочая программа предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

## Содержание рабочей программы дисциплины

1. Наименование дисциплины .....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	4
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий .....	5
5.1. Содержание дисциплины.....	5
5.2. Учебно-тематический план.....	5
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	7
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	8
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	8
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблицы 2) .....	9
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....	12
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	18
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	18
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	19
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем .....	21
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	21
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	21
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	21
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	21

## 1. Наименование дисциплины

Методы снижения рисков в логистике

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Дисциплина «Методы снижения рисков в логистике» по направлению 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов» обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-4	Способность разрабатывать правила внутреннего контроля в организации в целях обеспечения экономической безопасности	<b>Знать:</b> -правила внутреннего контроля в организации; - методы и способы анализа внешней и внутренней среды субъектов хозяйствования с целью с целью обеспечения экономической безопасности. <b>Уметь:</b> разрабатывать правила внутреннего контроля в организации в целях обеспечения экономической безопасности. <b>Владеть:</b> способностью разрабатывать правила внутреннего контроля в организации в целях обеспечения экономической безопасности.

## 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Методы снижения рисков в логистике» относится к модулю дисциплин инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала направления подготовки вариативной части образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01- «Экономика».

## 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

2018 года приема, очная форма

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр (модуль) 8 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	3 з.е./108	108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	36	36
<i>Лекции</i>	12	12
<i>Семинары, практические занятия</i>	24	24

<i>Самостоятельная работа</i>	72	72
<i>Вид текущего контроля</i>	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

## **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

### **5.1. Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Система управления риском в логистике**

Определение управления риском. Развитие концепции управления риском. Общая характеристика системы управления риском.

Основные принципы управления рисками. Управление риском в логистике. Цели и задачи системы управления риском в логистике.

Этапы управления риском в логистике: Идентификация и анализ риска, анализ альтернативных методов управления риском, выбор методов управления риском. исполнение выбранного метода управления риском, мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском.

#### **Тема 2. Методы трансформации рисков в логистике**

Сущность методов трансформации в управлении рисками в логистике. Метод отказа от риска. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка. Метод уменьшения размера убытков. Метод разделения риска. Метод аутсорсинга риска.

#### **Тема 3. Методы финансирования рисков в логистике**

Использование методов финансирования рисков в логистике. Метод покрытия убытка из текущего дохода. Покрытие убытка из резервов. Покрытие убытка за счет использования займа.

#### **Тема 4. Методы страхования рисков в логистике**

Использование методов страхования рисков в логистике. Метод покрытия убытка на основе самострахования. Покрытие убытка на основе страхования. Покрытие убытка на основе нестрахового пула.

Метод покрытия убытка за счет передачи ответственности на основе договора. Покрытие убытка на основе поддержки государственных и/или муниципальных органов. Покрытие убытка на основе спонсорства.

#### **Тема 5. Программа управления риском в логистике**

Сбор информации по особенностям системы управления риском . Информация по процедурам управления рисками и пороговым значениям параметров, используемых при выборе процедур. Информация по рискам. Информация по убыткам логистической цепи. Информация о методах управления рисками в логистике . Методы оценки эффективности использования методов управления рисками.

Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками. Разработка программы управления рисками. Контроль и пересмотр программы управления рисками.

### **5.2. Учебно-тематический план**

№	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа					
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия	Занятия в интерактивных формах		
1	Система управления риском в логистике.	21	4	1	2	1	18	опрос, учебная дискуссия
2	Методы трансформации рисков в логистике.	21	3	1	2	1	18	беседа, учебная дискуссия
3	Методы финансирования рисков в логистике.	22	4	1	2	1	18	опрос, решение задач
4	Методы страхования рисков в логистике.	22	3	1	3	1	18	Решение задач
5	Программа управления риском в логистике.	22	4	2	3	2	18	опрос, дискуссия, решение задач
	В целом по дисциплине	108	18	6	12	6	90	<i>Эссе</i>
	ИТОГО в %					50%		

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Система управления риском в логистике	<p>Определение управления риском.                      Общая характеристика системы управления риском.                      Основные принципы управления рисками.                      Управление риском в логистике.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p>	Семинар- опрос, учебная дискуссия
Методы трансформации рисков в логистик	<p>Сущность методов трансформации.                      Метод отказа от риска.                      Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка в логистике.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p>	Семинар - беседа, учебная дискуссия
Методы финансирования рисков в логистике	<p>Использование методов финансирования рисков в логистике.                      Метод покрытия убытка из текущего дохода.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p>	Семинар - опрос, решение задач
Методы страхования рисков в логистике	<p>Метод покрытия убытка на основе самострахования.                      Покрытие убытка на основе страхования.                      Покрытие убытка на основе нестрахового пула.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p>	Семинар - беседа, учебная дискуссия
Программа управления риском в логистике	<p>Методы уклонения от риска в логистике.                      Сбор информации по особенностям системы управления риском.                      Информация по процедурам управления рисками и пороговым значениям параметров, используемых при выборе процедур.                      Информация по рискам.                      Информация по убыткам логистической цепи.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p>	Семинар - опрос, решение задач

### 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

**6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.**

**Таблица 4**

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Система управления риском в логистике	Цели и задачи системы управления риском в логистике. Этапы управления риском в логистике	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 2. Методы трансформации рисков в логистике	Метод уменьшения размера убытков. Метод разделения риска. Метод аутсорсинга риска.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к решению ситуационных задач. Составление тестовых заданий по теме.
Тема 3. Методы финансирования рисков в логистике	Покрытие убытка из резервов. Покрытие убытка за счет использования займа	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к решению ситуационных задач. Подготовка докладов-презентаций.
Тема 4. Методы страхования рисков в логистике	Метод покрытия убытка за счет передачи ответственности на основе договора. Покрытие убытка на основе поддержки государственных и/или муниципальных органов. Покрытие убытка на основе спонсорства.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к решению ситуационных задач. Подготовка докладов-презентаций.
Тема 5. Программа управления риском в логистике	Информация о методах управления рисками в логистике. Методы оценки эффективности использования методов управления рисками. Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками. Разработка программы управления рисками. Контроль и пересмотр программы управления рисками.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к проведению деловых игр.

## 6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

### Примерные задания для контрольной работы

#### Вариант № 1

Задание № 1

Метод уменьшения размера убытков.

Задание № 2

В течение месяца компании требуется 3 модели телевизоров для организации продаж. В течение данного периода времени по каждому виду определите недостающие в таблице показатели. Исходные данные:

Наименование показателей/ Варианты	1-й вариант	2-й вариант	3-й вариант
Потребность в телевизорах в течение месяца, шт.	173	91	58
Стоимость заказа партии товара, у.е.	13,3	16,2	7
Издержки хранения единицы товара в течение месяца, у.е.	0,8	1,6	1,8
Оптимальное количество закупаемых телевизоров, шт			
Оптимальное число заказов, раз			

Тестовое задание № 3

Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:

1. методы диссипации риска
2. методы компенсации риска
3. методы уклонения от риска
4. методы локализации риска

#### Вариант № 2

Задание № 1

Метод аутсорсинга риска.

Задание № 2

Выберите для внедрения систему распределения из трех предлагаемых. Исходные данные:

Наименование показателей / Варианты	I	II	III
Годовые эксплуатационные затраты, у.е.	5530	4390	5080
Годовые транспортные затраты, у.е.	3630	4450	2970
Капитальные вложения в строительство распределительных центров, у.е.	44 350	33 820	30 570
Срок окупаемости системы, лет	3,3	3,8	3,7

### Тестовое задание № 3

Методы управления рисками, предполагающие исключение рисков ситуации из бизнеса, носят название:

1. методы диссипации риска
2. методы компенсации риска
3. методы уклонения от риска
4. методы локализации риска

### Вариант № 3

#### Задание № 1

Использование методов финансирования рисков в логистике.

#### Задание № 2

Определить средний уровень отдачи капитальных вложений в логистическую систему при следующих условиях:

- Величина начальных накоплений - 70000 тыс. руб.
- Прогноз годового дохода - 50000 тыс. руб.
- Прогноз годовых расходов - 38000 тыс. руб.
- Амортизация - 7тыс. руб.
- Прогноз годового вклада -1,0 тыс. руб. - Срок окупаемости капитальных вложений -

10 лет

#### Тестовое задание № 3

К чему относят понятие «страховой риск» (его вероятностный характер):

1. понятие страхования;
2. условие внешнеторгового контракта;
3. условие транспортного контракта;
4. условие аренды транспортного средства.

### Вариант № 4

#### Задание № 1

Использование покрытия убытка из резервов.

#### Задание № 2

Годовая потребность в материалах 1550 шт., число рабочих дней в году — 226 дней, оптимальный размер заказа 75 шт., время поставки — 10 дней, возможная задержка поставки — 2 дня. Определите параметры системы с фиксированным интервалом времени между заказами и отразите полученные данные в таблице 3. Проведите графическое моделирование работы системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между

заказами без сбоев в поставках.

Таблица 3 Параметры системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами

№ п/п	Показатель	Порядок расчета
1	Потребность, шт	
2	Интервал времени между заказами, дни	
3	Время поставки, дни	
4	Возможная задержка поставки, дни	
5	Ожидаемое дневное потребление, шт/день	
6	Ожидаемое потребление за время поставки, шт	
7	Максимальное потребление за время поставки,	
8	Гарантийный запас, шт	
9	Максимальный желательный запас, шт	

### Тестовое задание № 3

Риск в предпринимательстве – это:

1. вероятность убытков;
2. движущий стимул эффективного использования капитала;
3. непредсказуемость поведения партнеров;
4. вероятность результата хозяйственной деятельности, связанной с личностью предпринимателя и обусловленный природными факторами;
5. недостаточность информации.

### Вариант № 5

#### Задание № 1

Метод покрытия убытка на основе самострахования.

#### Задание № 2

Определить скорость оборота товаров на складе при следующих исходных данных:

Таблица 2

Дата	1.01	1.02	1.03	1.04	1.05	1.06	1.07	1.08	1.09	1.10	1.11	1.12
Остаток на складе	75	72	65	50	67	45	56	75	45	48	59	65

Расход товаров на складе за год равен 140 ед.

### Тестовое задание № 3

В чем заключается анализ риска?

1. диагностика риска;
2. уменьшение риска;
3. избежание риска;
4. идентификация риска;
5. оценка риска.

### Вариант № 6

#### Задание № 1

Покрывание убытка на основе спонсорства.

## Задание № 2

Определите полезную и общую площади и размеры склада пиломатериалов. Исходные данные представлены в таблице 1. Таблица 1 Объем поступлений пиломатериалов на склад в течение года (куб. м)

Виды	Годовое поступление
Сосна	15000
Лиственница	5000
Ель	20000
Осина	5000
ИТОГО:	45000

Склад оборудован мостовым краном грузоподъемностью 5 т, пролет 23 м; срок хранения пиломатериалов на складе 60 дней; пиломатериалы хранятся в штабелях размером (6,5 x 6,5 x 5) м<sup>3</sup>. При пакетном хранении пиломатериалов этот коэффициент может быть принят 0,8-0,85.

Общая площадь склада определяется через коэффициент использования площади в пределах 0,3-0,4.

## Тестовое задание № 3

Какие свойства являются критериями страховых рисков?

1. низкая степень вероятности;
2. случайность;
3. чрезвычайно большие потери;
4. возможность оценки в стоимостных единицах.

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

### Примерные тестовые задания

#### 1. К чему относят понятие «страховой риск» (его вероятностный характер):

- a. понятие страхования;
- b. условие внешнеторгового контракта;
- c. условие транспортного контракта;
- d. условие аренды транспортного средства.

#### 2. Риск в предпринимательстве – это:

- a. вероятность убытков;
- b. движущий стимул эффективного использования капитала;
- c. непредсказуемость поведения партнеров;
- d. вероятность результата хозяйственной деятельности, связанной с личностью предпринимателя и обусловленный природными факторами;
- e. недостаточность информации.

### 3. В чем заключается анализ риска?

- a. диагностика риска;
- b. уменьшение риска;
- c. избежание риска;
- d. идентификация риска;
- e. оценка риска.

### 4. Какие свойства являются критериями страховых рисков?

- a. низкая степень вероятности;
- b. случайность;
- c. чрезвычайно большие потери;
- d. возможность оценки в стоимостных единицах.

### 5. Какие компоненты составляют содержание экономического риска?

- a. вероятность наступления случайных событий;
- b. вероятность наступления случайных убытков;
- c. случайные события;
- d. дополнительная выгода;
- e. убытки, нанесенные случайными событиями;
- f. объект, который испытывает действие случайного события.

### 6. Как называется процесс использования механизмов уменьшения рисков?

- a. диверсификация;
- b. лимитирование;
- c. хеджирование.

### 7. Риск определяется как:

- a. вложение средств в неприбыльный проект;
- b. действие в надежде на счастливый исход;
- c. возможность неполучения прибыли;
- d. вероятность потерь;
- e. возможность получения прибыли и убытков.

### 8. Степень риска – это:

- a. вероятность наступления потерь с учетом их величины;
- b. размер возможного ущерба;
- c. вероятность наступления возможного выигрыша;
- d. вероятность отклонения от ожидаемого.

### 9. Что такое анализ риска?

- a. систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия
- b. систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты
- c. начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида

деятельности, и определении их характеристик.

**10. Как называются риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль?**

- a. чистыми
- b. критическими
- c. спекулятивными

11. Логистические системы обладают такими свойствами, как

- a. способность к адаптации, наличие обратной связи, организация;
- b. целенаправленность, взаимный обмен с внешней средой;
- c. закрытость от воздействия внешних факторов, устойчивость функциональных параметров.

12. Методы управления рисками, предполагающие исключение рисков ситуации из бизнеса, носят название:

- a. методы диссипации риска
- b. методы компенсации риска
- c. методы уклонения от риска
- d. методы локализации риска

13. Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:

- a. методы диссипации риска
- b. методы компенсации риска
- c. методы уклонения от риска
- d. методы локализации риска

**14. Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:**

- a. методы диссипации риска
- b. методы компенсации риска
- c. методы уклонения от риска
- d. методы локализации риска

**15. Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:**

- a. методы диссипации риска
- b. методы компенсации риска
- c. методы уклонения от риска
- d. методы локализации риска

## Перечень контрольных вопросов к зачету

1. Сущность управления риском в логистике.
2. Развитие концепции управления риском.
3. Общая характеристика системы управления риском.
4. Основные принципы управления рисками.
5. Управление риском в логистике.
6. Этапы управления риском в логистике
7. Идентификация и анализ риска в логистике.
8. Анализ альтернативных методов управления риском.
9. Выбор методов управления риском.
10. Исполнение выбранного метода управления риском
11. Мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском
12. Сущность методов трансформации рисков в логистике.
13. Особенности метода отказа от риска.
14. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка.
15. Метод уменьшения размера убытков.
16. Метод разделения риска в логистических процессах.
17. Метод аутсорсинга риска.
18. Использование методов финансирования рисков в логистике.
19. Метод покрытия убытка из текущего дохода.
20. Использование покрытия убытка из резервов.
21. Покрытие убытка за счет использования займа.
22. Использование методов страхования рисков в логистике.
23. Метод покрытия убытка на основе самострахования.
24. Покрытие убытка на основе страхования.
25. Покрытие убытка на основе нестрахового пула.
26. Метод покрытия убытка за счет передачи ответственности на основе договора.
27. Покрытие убытка на основе поддержки государственных и/или муниципальных органов.
28. Покрытие убытка на основе спонсорства.
29. Программа управления риском в логистике.
30. Сбор информации по особенностям системы управления риском.

## Перечень тем для эссе

1. Сущность управления рисками в логистике.
  2. Классификация рисков, выделение однородных рисков в российской и зарубежной практике.
  3. Теоретические и методические основы управления рисками.
  4. Система управления риском в логистике
  5. Методы трансформации рисков в логистике
  6. Методы финансирования рисков в логистике
  7. Использование методов страхования рисков в логистике.
  8. Программа управления риском в логистике
  9. Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками.
- Разработка программы управления рисками. Контроль и пересмотр программы управления рисками.
10. Мониторинг и диагностика рисков в логистике.
  11. Мониторинг и диагностика рисков деятельности организации: зарубежный опыт.

12. Информация по процедурам управления рисками и пороговым значениям параметров, используемых при выборе процедур управления рисками
13. Информация по убыткам логистической цепи.
14. Информация о методах управления рисками в логистике.
15. Методы оценки эффективности использования методов управления рисками.
16. Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками.
17. Разработка программы управления рисками.
18. Контроль и пересмотр программы управления рисками логистических процессов.

**Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной**

Компетенция	Типовые задания																				
<p><u>ПКП-4</u> Способность разрабатывать правила внутреннего контроля в организации в целях обеспечения экономической безопасности</p>	<p><b>Задание 1.</b> Выберите для внедрения систему распределения из трех предлагаемых. Исходные данные:</p> <table border="1" data-bbox="603 801 1489 1176"> <thead> <tr> <th data-bbox="603 801 1070 869">Наименование показателей / Варианты</th> <th data-bbox="1070 801 1208 869">I</th> <th data-bbox="1208 801 1345 869">II</th> <th data-bbox="1345 801 1489 869">III</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="603 869 1070 936">Годовые эксплуатационные затраты, у.е.</td> <td data-bbox="1070 869 1208 936">5530</td> <td data-bbox="1208 869 1345 936">4390</td> <td data-bbox="1345 869 1489 936">5080</td> </tr> <tr> <td data-bbox="603 936 1070 1003">Годовые транспортные затраты, у.е.</td> <td data-bbox="1070 936 1208 1003">3630</td> <td data-bbox="1208 936 1345 1003">4450</td> <td data-bbox="1345 936 1489 1003">2970</td> </tr> <tr> <td data-bbox="603 1003 1070 1104">Капитальные вложения в строительство распределительных центров, у.е.</td> <td data-bbox="1070 1003 1208 1104">44 350</td> <td data-bbox="1208 1003 1345 1104">33 820</td> <td data-bbox="1345 1003 1489 1104">30 570</td> </tr> <tr> <td data-bbox="603 1104 1070 1171">Срок окупаемости системы, лет</td> <td data-bbox="1070 1104 1208 1171">3,3</td> <td data-bbox="1208 1104 1345 1171">3,8</td> <td data-bbox="1345 1104 1489 1171">3,7</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Задание 2.</b> Определить средний уровень отдачи капитальных вложений в логистическую систему при следующих условиях:  - Величина начальных накоплений - 70000 тыс. руб.  - Прогноз годового дохода - 50000 тыс. руб.  - Прогноз годовых расходов - 38000 тыс. руб.  - Амортизация - 7тыс. руб.  - Прогноз годового вклада -1,0 тыс. руб. - Срок окупаемости капитальных вложений -10 лет</p> <p><b>Задание 3.</b> Годовая потребность в материалах 1550 шт., число рабочих дней в году — 226 дней, оптимальный размер заказа 75 шт., время поставки — 10 дней, возможная задержка поставки — 2 дня. Определите параметры системы с фиксированным интервалом времени между заказами и отразите полученные данные в таблице 3. Проведите графическое моделирование работы системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами без сбоев в поставках.</p>	Наименование показателей / Варианты	I	II	III	Годовые эксплуатационные затраты, у.е.	5530	4390	5080	Годовые транспортные затраты, у.е.	3630	4450	2970	Капитальные вложения в строительство распределительных центров, у.е.	44 350	33 820	30 570	Срок окупаемости системы, лет	3,3	3,8	3,7
Наименование показателей / Варианты	I	II	III																		
Годовые эксплуатационные затраты, у.е.	5530	4390	5080																		
Годовые транспортные затраты, у.е.	3630	4450	2970																		
Капитальные вложения в строительство распределительных центров, у.е.	44 350	33 820	30 570																		
Срок окупаемости системы, лет	3,3	3,8	3,7																		

Таблица Параметры системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами

№ п/п	Показатель	Порядок расчета
1	Потребность, шт	
2	Интервал времени между заказами, дни	
3	Время поставки, дни	
4	Возможная задержка поставки, дни	
5	Ожидаемое дневное потребление, шт/день	
6	Ожидаемое потребление за время поставки, шт	
7	Максимальное потребление за время поставки,	
8	Гарантийный запас, шт	
9	Максимальный желательный запас, шт	

Задание 4.

Определить скорость оборота товаров на складе при следующих исходных данных:

Таблица

Дата	1.01	1.02	1.03	1.04	1.05	1.06	1.07	1.08	1.09	1.10	1.11
Остаток на складе	75	72	65	50	67	45	56	75	45	48	59

Задание 5.

Определите полезную и общую площади и размеры склада пиломатериалов. Исходные данные представлены в таблице 1. Таблица 1 Объем поступлений пиломатериалов на склад в течение года (куб. м)

Виды	Годовое поступление
Сосна	15000
Лиственница	5000
Ель	20000
Осина	5000
<b>ИТОГО:</b>	<b>45000</b>

Склад оборудован мостовым краном грузоподъемностью 5 т, пролет 23 м; срок хранения пиломатериалов на складе 60 дней; пиломатериалы хранятся в штабелях размером (6,5 x 6,5 x 5) м<sup>3</sup>. При пакетном хранении пиломатериалов этот коэффициент может быть принят 0,8-0,85.

Общая площадь склада определяется через коэффициент использования площади в пределах 0,3-0,4.

Задание 6.

Для принятия решения о продлении договора с одним из поставщиков необходимо рассчитать рейтинг каждого поставщика. Оценку поставщиков выполнить по показателям: цена, надежность и качество поставляемого товара. Принять во внимание, что товары А и В не требуют бесперебойного пополнения. Соответственно, при расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей: цена - 0,4; качество поставляемого товара - 0,2; надежность поставки - 0,4.

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Основная литература**

1. Логистика: Учебное пособие / под ред. Н.Г. Каменевой. - М. : Курс : Инфра-М, 2013.- 202 с.
2. Карпова С.В. Логистика для бакалавров: Учебник.-1.- Москва; Москва: Вузовский учебник: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М, 2016. 323с.
3. Основы риск-менеджмента: пер. с англ. / М. Круи, Д. Галай, Р. Марк; науч. Ред. В.Б. Минасян. – М.: Издательство Юрайт, 2016. 390 с. – Бакалавр. Академический курс.
4. Савицкая Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: Методологические аспекты. Монография / Г.В. Савицкая. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 272 с. - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>

### **Дополнительная литература**

1. Коммерческая логистика: Учебное пособие/ под ред. Н.А. Нагапетьянца.- М. : Вузовский учебник : Инфра-М, 2014 .- 253 с.
2. Дыбская В.В. Логистика складирования: Учебник. – Москва: ООО «Научноиздательский центр ИНФРА-М», 2014. - 559с.
3. Поздеева, С.Н. Управление логистическими рисками. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : РТА, 2016. — 124 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/95039>
4. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. - 2-е изд. - М.: Форум, 2014. - 240 с.- (Высшее образование). - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>
5. Управление рисками в предпринимательстве / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 4-е изд., испр. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2013. - 482 с. - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>
6. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Домащенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с. - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>
7. Риски организации и внутренний экономический контроль: Монография / Т.Ю. Серебрякова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 111 с. - (Научная мысль; Экономика). - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>
8. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И.Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с. - (Магистратура).- Режим доступа: <http://www.znaniium.com>
9. Оценка техногенных рисков: Учебное пособие / С.С. Тимофеева, Е.А. Хамидуллина. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>
10. Фливибьорг Б. Мегапроекты и риски: Анатомия амбиций / Бент Фливибьорг, Нильс Брузелиус, Вернер Ротенгаттер; Пер. с англ. - М.: ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014. - 288 с. - Режим доступа: <http://www.znaniium.com>

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. <http://www.finansy.ru> - материалы по социально-экономическому положению и развитию в России

2. <http://www.cbr.ru> - Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)
3. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)
4. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
5. [www.government.ru](http://www.government.ru) – Официальный сайт Правительства Российской Федерации
6. <http://www.economy.gov.ru> – Официальный сайт министерства экономического развития Российской Федерации
7. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
8. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
9. <http://www.forecast.ru/> - Официальный сайт Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами самостоятельной учебной деятельности обучающихся по освоению дисциплины являются:

- 1) Предварительная подготовка к аудиторным занятиям (лекциям, семинарам, практическим занятиям). Такая подготовка предполагает изучение учебной программы дисциплины, установление связи с ранее полученными знаниями, выделение наиболее значимых и актуальных проблем, на изучение которых следует обратить особое внимание, подготовку сообщений и докладов по темам семинаров учебной дисциплины;
- 2) Самостоятельная работа при прослушивании лекций, осмысление учебной информации, сообщаемой преподавателем, ее обобщение и краткая запись, а также своевременная доработка конспектов лекций;
- 3) Подбор, изучение, анализ рекомендованных информационных источников по темам учебной дисциплины;
- 4) Выяснение наиболее сложных вопросов и их уточнение во время консультаций;
- 5) Написание эссе, при этом необходимо использовать при подготовке работы нормативные документы Финансового университета;
- 6) Подготовка к экзамену.
- 7) Выполнение собственных научных исследований, участие в научных исследованиях, проводимых в масштабе кафедры, филиала или университета;
- 8) Систематическое изучение периодической печати, научных монографий, поиск и анализ дополнительной информации по учебной дисциплине.

### **Методические указания по написанию Эссе**

Эссе представляет собой самостоятельное аргументированное сочинение размышление студента над поставленной проблемой или вопросом, выражающее индивидуальную точку зрения автора.

Цель написания эссе состоит в развитии самостоятельности творческого мышления и письменного изложения собственных мыслей.

Эссе должно содержать:

- описание проблемы (вопроса), на который студент отвечает в ходе своего исследования;

- теоретическое обоснование актуальности выбранной проблемы (вопроса) и изложение индивидуальной точки зрения автора относительно выбранной проблемы с использованием литературных источников;

- выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме.

Требования к написанию эссе:

- обоснованность и оригинальность постановки и решения проблемы или вопроса;

- аргументированность основных положений и выводов;

- чёткость и лаконичность изложения собственных мыслей.

Объём эссе составляет 3-5 страниц.

Написание эссе является важным заданием для студента. Цель написания эссе состоит в формировании у студента умения вырабатывать и корректно аргументировать свою точку зрения на новые для автора (а часто и объективно спорные) проблемы. То есть делать именно то, что составляет значительную часть практической работы любого экономиста.

Студент должен выбрать одну тему эссе из предлагаемых к каждому занятию вариантов и написать соответствующую работу.

Эссе считается своего рода промежуточным жанром между научным и литературным произведением. Оно призвано показать скорее общий подход к проблеме, чем проанализировать ее детали. Важно понимать при этом, что особо ценится свежий взгляд на проблему, выделяющий кроме (или даже вместо!) навязанных вопросов какие-либо ее новые стороны.

Следует также иметь в виду, что многим темам эссе сознательно придан провокативный характер, то есть вынесенный в их заголовок вопрос допускает как положительный, так и отрицательный ответ.

Особое внимание при подборе тем эссе уделено получению студентами первичных навыков приложения теоретических положений к практике. Поэтому во многих случаях студенту полезно мысленно поставить себя на место экономиста-практика (руководителя государственного регулирующего ведомства, банка и т.п.) и писать текст как бы от его имени, с учетом его (или его организации) интересов.

Само написание эссе предполагает работу в спокойной домашней обстановке, когда есть возможность еще раз просмотреть учебную и научную литературу, сопоставить знания, полученные в разных частях курса, привлечь дополнительные источники информации. При написании эссе следует стремиться создать максимально сжатый текст, затрагивающий, однако, все основные аспекты проблемы.

Помимо заранее запланированных тем студент может самостоятельно предложить проблему для обсуждения и написать эссе на свободную тему. Например, студент может написать эссе по проблеме мирового финансового кризиса или можно привести различающиеся мнения экспортеров нефти и производителей автомобилей по поводу оптимального обменного курса рубля.

Наиболее высоко будут оцениваться эссе на реальном российском материале. К свободному эссе предъявляются следующие требования.

Свободное эссе должно описывать особенности реализации какой-либо теоретической закономерности в России.

Допускается использование только реальных примеров. Необходимо обязательно указать источник информации (номер журнала и страницы, где напечатана соответствующая статья; адрес интернет-сайта и т.п.).

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

### **11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

### **11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences—статистический пакет для социальных наук).
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН»  
<http://www.skrin.ru/>

### **11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;

– оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;

– обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.