

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования**

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**(Финансовый университет)**

Новороссийский филиал

**Кафедра «Информатика, математика и общегуманитарные науки»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

« 29 »



Н. Сейфиева  
2019 г.

**Ю.Г. Гаража**

**Правовые риски организаций**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика, профиль: Анализ и управление рисками организации  
(программа подготовки бакалавра)

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финуниверситета  
протокол № 14 от « 29 » августа 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Информатика, математика и общегуманитарные науки»  
протокол № 1 от «27 » августа 2019 г.*

**Новороссийск - 2019**

Гаража Ю.Г. «Правовые риски организаций»: Рабочая программа дисциплины для бакалавров, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Анализ и управление рисками организации». – Новороссийск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, кафедра «Информатика, математика и общегуманитарные науки», 2019. – 21 с.

Программа дисциплины «Риски организаций в сфере законодательства» предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

## Содержание рабочей программы дисциплины

1. Наименование дисциплины .....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
5.1. Содержание дисциплины.....	5
5.2. Учебно-тематический план.....	7
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	9
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	11
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	11
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю .....	12
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....	14
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	18
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	19
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	20
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем .....	20
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	20
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	20
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	21
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	21

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

### «Правовые риски организаций»

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В совокупности вместе с другими дисциплинами базовой части дисциплина «Правовые риски организации» обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<b>ПКП-1</b> Способность определять контекст, идентификацию, осуществлять анализ рисков, выработать мероприятия по воздействию на риск.	1. Определяет контекст процесса управления рисками, критерии, применяемые при оценке риска.	<b>Знать</b> закономерности функционирования государства и права как социально-экономического явления и осознавать их проявления в развитии отечественной государственно-правовой системы; <b>Уметь</b> предвидеть юридические опасности и угрозы, связанные с использованием информации, и соблюдать основные правовые требования информационной безопасности, в том числе защиты государственной тайны.
	2. Идентифицирует риски в деятельности организации, применяет методы анализа и оценки риска (анализ существующих контролей и методов по управлению рисками и их достаточность, анализ последствий рисков, анализ возможностей и оценка вероятности, предварительный анализ, оценка неопределенности и чувствительности).	<b>Знать</b> основные нормативные правовые документы; <b>Уметь</b> использовать методы и средства правовой защиты интересов субъектов экономической деятельности, виды экономической, административной и уголовной ответственности за экономические правонарушения.
	3. Выбирает эффективные методы воздействия на риск, разрабатывает и внедряет планы воздействия на риски	<b>Знать:</b> основы рискологического анализа нормативного материала, актов судебной практики, документов организаций и литературы. <b>Уметь:</b> оценивать ретроспективные,

	(совместно с ответственными за риск сотрудниками), оказывает помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению.	текущие и перспективные правовые риски, самостоятельно разрабатывать нормы права, направленные на уменьшение их неблагоприятных последствий.
--	--	--

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «**Правовые риски организации**» входит в профильный блок дисциплин по выбору по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль: Анализ и управление рисками организации.

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессии)

2019 год набора

очная форма обучения

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з.е. и часах)	Семестр (модуль) 5 (в часах)
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>3 з.е. /108 ч.</b>	<b>3 з.е./108 ч.</b>
<b>Контактная работа - Аудиторные занятия</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары и практические занятия</i>	18	18
<i>Форма текущего контроля</i>		
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>зачёт</b>	<b>зачёт</b>

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1. Содержание дисциплины

##### Тема 1. Определение понятий «риск» и «неопределенность»

Разнообразие понятия «риск». Риск как выбор, действие, вероятность. Объективная и субъективная природа риска. Разнообразие мнений о сущности риска. Неопределенность как средство появления риска. Экономические источники неопределенности. Социокультурные источники неопределенности. Политические источники неопределенности. Природные источники неопределенности. Особенности экономического подхода к анализу риска. Субъективные и основные факторы, влияющие на оценку риска. Постиндустриальное общество как общество «риска».

##### Тема 2. Классификация правовых рисков.

Критерии классификации правовых рисков. Ожидаемые правовые риски. Повторяющиеся и неожиданные правовые риски. Риски в условиях нормальных и критических ситуаций. Приемлемые, критические и деструктивные правовые риски.

Правотворческие, правореализационные, интерпретационные правовые риски. Правовые риски в сфере партнерских взаимоотношений. Правовые риски в сфере взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления. Правовые риски в сфере владения, пользования и распоряжения недвижимым имуществом. Правовые риски в сфере управления организацией. Правовые риски в сфере договорной деятельности организации. Правовые риски в сфере претензионной и исковой деятельности. Правовые риски в сфере судопроизводства.

### **Тема 3. Ретроспективные, текущие и перспективные правовые риски.**

Преемственность правовых рисков. Понятие ретроспективных конституционных рисков.

Ретроспективные правовые риски как основа для существования текущих и перспективных правовых рисков, Влияние ретроспективных правовых рисков на формирование устойчивых факторов, обуславливающих принятие рискованных правовых решений. Значение анализа ретроспективных правовых рисков для выявления причин негативных экономических, управленческих и других процессов, закономерностей возникновения ситуаций правового риска.

Понятие текущих правовых рисков. Особенности принятия, содержания, реализации и интерпретации нормативных правовых актов как источник текущих правовых рисков.

Понятие перспективных правовых рисков. Особенности прогнозирования рисков. Определение закономерностей возникновения ретроспективных, текущих правовых рисков, содержания нормотворческих проектов, реализации и интерпретации нормативных правовых актов как основа для выявления перспективных правовых рисков.

### **Тема 4. Ситуации правового риска.**

Понятие ситуации правового риска. Признаки ситуации правового риска. Совокупность обстоятельств, определяющих необходимость и возможность принятия решений, формирующих ситуацию правового риска.

Внешние (объективные) и внутренние (субъективные) обстоятельства, формирующие ситуацию правового риска. Понятие правотворческих ситуаций правового риска.

Разработка и принятие нормативных правовых актов, как ситуация правового риска. Понятие правореализационных ситуаций правового риска. Многообразие правореализационных ситуаций правового риска.

Понятие интерпретационных ситуаций правового риска. Преодоление неопределенности в понимании и установлении действительного смысла нормативных правовых актов и содержания правовых предписаний, как интерпретационная ситуация правового риска.

### **Тема 5 Правовые риски в сфере экономики и деятельности органов публичной власти.**

Понятие и значимость правовых рисков в сфере экономики и деятельности органов публичной власти. Правовые риски, связанные с совершением правонарушений в сфере экономики и в сфере осуществления публичной власти. Правовые риски, обусловленные нарушением нормативных правовых актов в сфере управления организацией, исполнения профессиональных обязанностей работников, обеспечения безопасности труда. Правовые риски в сфере договорной работы организации. Правовые риски, связанные с отказом программного обеспечения, информационных, коммунальных и других сетей.

Риски обусловленные различием подходов государственных органов к трактовке норм права, регулирующих отношения в сфере экономики.

### **Тема 6. Понятие правовых рисков в сфере реализации положений нормативных правовых актов.**

Многообразие правовых явлений и процессов, охватываемых понятием «реализация положений нормативных правовых актов». Реализация положений нормативных правовых актов в узком и широком смысле. Правомерные действия субъектов правовых рисков как реализация положений нормативных правовых актов. Формы положений реализации нормативных правовых актов субъектами правовых рисков. Использование как форма реализации положений нормативных правовых актов субъектами правовых рисков. Исполнение как форма реализации положений нормативных правовых актов субъектами правовых рисков. Воздержание от действий, запрещенных нормативными правовыми актами как форма реализации их положений субъектами правовых рисков

### **Тема 7. Оценка правовых рисков. Принятие и оформление рискованных правовых решений.**

Понятие оценки правовых рисков. Степени правовых рисков. Влияние понимания сущности риска на степень определения риска. Авантюрный, сбалансированный подходы к степени определения правовых рисков.

Количественный подход к оценке правовых рисков. Факторы, формирующие неполноту количественного подхода к оценке правовых рисков.

Интегративный подход к оценке правовых рисков. Количественный и качественный аспекты интегративного подхода к оценке правовых рисков. Критерий эффективности выбираемых в ситуации риска решений.

Оптимальность решения, выбираемого в ситуации правового риска. Альтернатива, выбираемая в ситуации правового риска и вероятность достижения предполагаемого результата.

Психологические особенности принятия решения в ситуации правового риска. Оформление рискованных правовых решений.

#### **5.2. Учебно-тематический план**

2018, 2019 год набора

очная форма обучения

**Таблица 2**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Трудоемкость в час.						С/р	Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа						
			Общая	Лекции	Семинары	Занятия в интерактивных формах			
1.	Тема 1. Определение понятий «риск» и «неопределенность»	14	4	2	2	4	12	Доклады Научная дискуссия Решение практических ситуаций	
2.	Тема 2. Классификация	16	6	2	4	4	10	Доклады Научная	

	правовых рисков.							дискуссия Решение практических ситуаций
3.	Тема 3. Ретроспективные, текущие и перспективные правовые риски.	14	4	2	2	4	10	Доклады Научная дискуссия Решение практических ситуаций
4.	Тема 4. Ситуации правового риска.	14	4	2	2	2	10	Доклады Научная дискуссия Решение практических ситуаций
5.	Тема 5 Правовые риски в сфере экономики и деятельности органов публичной власти.	16	6	4	2		10	Доклады Научная дискуссия Решение практических ситуаций
6.	Тема 6. Понятие правовых рисков в сфере реализации положений нормативных правовых актов.	16	4	2	2	4	12	Доклады Научная дискуссия Решение практических ситуаций
7.	Тема 7. Оценка правовых рисков. Принятие и оформление рискованных правовых решений.	18	8	2	6	2	10	Доклады Научная дискуссия Решение практических ситуаций
	Итого:	108	34	16	18	24	74	
	ИТОГО в %					70 %		

### 5.3. Содержание практических и семинарских занятий

Таблица 3

№	Наименование тем	Перечень вопросов для	Формы проведения
---	------------------	-----------------------	------------------

п/п	(разделов) дисциплины	обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	занятий
1.	Тема 1. Определение понятий «риск» и «неопределенность»	Правовая рискология. Понятие, признаки и элементы правовых рисков. Основные черты правовых рисков. Аксиомы правовых рисков. <b>Рекомендуемые источники:</b>	Опрос. Дискуссия.
2.	Тема 2. Классификация правовых рисков.	Правовые риски в сфере взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления. Правовые риски в сфере владения, пользования и распоряжения недвижимым имуществом. Правовые риски в сфере управления организацией. Правовые риски в сфере договорной деятельности организации. Правовые риски в сфере претензионной и исковой деятельности. Правовые риски в сфере судопроизводства.	Опрос. Дискуссия.
3.	Тема 3. Ретроспективные, текущие и перспективные правовые риски.	Понятие перспективных правовых рисков. Особенности прогнозирования рисков. Определение закономерностей возникновения ретроспективных, текущих правовых рисков, содержания нормотворческих проектов, реализации и интерпретации нормативных правовых актов как основа для выявления перспективных правовых рисков.	Опрос. Дискуссия. Решение задач.
4.	Тема 4. Ситуации правового риска.	Понятие компенсирующей функции правовых рисков. Компенсирующая функция правовых рисков как социально-правовой компенсатор и основа для ускоренного развития организации. Понятие конкурентной функции правовых рисков. Значение конкурентной функции правовых рисков для	Опрос. Дискуссия. Работа с источником

		создания и развития внутренней конкурентной среды, участия в конкурентных отношениях, обеспечения и, в развития организации. Управление правовыми рисками как условие обеспечения конкурентоспособности организации.	
5.	Тема 5 Правовые риски в сфере экономики и деятельности органов публичной власти.	Правовые риски в сфере договорной работы организации. Правовые риски, связанные с отказом программного обеспечения, информационных, коммунальных и других сетей. Риски организации, обусловленные различием подходов государственных органов к трактовке норм права, регулирующих отношения в сфере экономики.	Опрос. Дискуссия. Работа с источником
6.	Тема 6. Понятие правовых рисков в сфере реализации положений нормативных правовых актов.	Многообразие правореализационных ситуаций правового риска. Понятие интерпретационных ситуаций правового риска. Преодоление неопределенности в понимании и установлении действительного смысла нормативных правовых актов и содержания правовых предписаний, как интерпретационная ситуация правового риска.	Решение задач
7.	Тема 7. Оценка правовых рисков. Принятие и оформление рискованных правовых решений.	Интегративный подход к оценке правовых рисков. Количественный и качественный аспекты интегративного подхода к оценке правовых рисков. Критерий эффективности выбираемых в ситуации риска решений. Оптимальность решения, выбираемого в ситуации правового риска. Альтернатива, выбираемая в ситуации правового риска и вероятность достижения предполагаемого результата. Психологические особенности принятия решения в ситуации правового риска. Оформление	Решение задач, тест

	рискованных правовых решений.	
--	-------------------------------	--

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1.	Тема 1. Определение понятий «риск» и «неопределенность»	Понятие правовых рисков в сфере реализации положений нормативных правовых актов. Многообразие правовых явлений и процессов, охватываемых понятием «реализация положений нормативных правовых актов».	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.
2.	Тема 2. Классификация правовых рисков.	Реализация положений нормативных правовых актов в узком и широком смыслах. Правомерные действия субъектов правовых рисков как реализация положений нормативных правовых актов.	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.
3.	Тема 3. Ретроспективные, текущие и перспективные правовые риски.	Формы реализации положений нормативных правовых актов субъектами правовых рисков. Использование как форма реализации положений нормативных правовых актов субъектами правовых рисков.	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.
4.	Тема 4. Ситуации правового риска.	Исполнение как форма реализации положений нормативных правовых актов субъектами правовых рисков.	
5.	Тема 5. Правовые риски в сфере экономики и деятельности органов публичной власти.	Должностные лица, структурные подразделения государственных органов и органов местного самоуправления как субъекты правовых рисков. Особенности коммерческих и некоммерческих организаций	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.

		как субъектов правовых рисков.	ситуации.
6.	Тема 6. Понятие правовых рисков в сфере реализации положений нормативных правовых актов.	Воздержание от действий, запрещенных нормативными правовыми актами как форма реализации их положений субъектами правовых рисков.	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.
7.	Тема 7. Оценка правовых рисков. Принятие и оформление рискованных правовых решений.	Количественный подход к оценке правовых рисков. Факторы, формирующие неполноту количественного подхода к оценке правовых рисков.	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.

**6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**  
**Примерные задания для контрольной работы:**

**Вариант 1**

1. Классификация правовых рисков исходя из наиболее актуальных с практической точки зрения критериев.
2. Назовите основные признаки правовых рисков кредитной организации.

**Вариант 1**

1. Факторы, свидетельствующие о наличии высокой вероятности реализации правовых рисков в компании?
2. Назовите особенности мониторинга правового риска организации в зависимости от видов ее деятельности.

**Вариант 1**

1. Отличительные признаки правового риска от иных рисков.
2. В каких случаях применяются стандарты FERMA и COSO, практика их использования в российских компаниях.

**Вариант 1**

1. Негативные последствия реализации правовых рисков наиболее актуальны для организации?
2. Явные и скрытые причины проявления правового риска, их учет в системе предупреждения.

**Вариант 1**

1. Назовите цели и задачи управления правовым риском с учетом характера и масштабов деятельности организации в условиях цифровой экономики.
2. Кем и как в организации осуществляется контроль за управлением правовыми рисками?

**Вариант 1**

1. Назовите основные меры по поддержанию приемлемого уровня правового риска организации.

2. Система распределения полномочий и ответственности между советом директоров (наблюдательным советом), исполнительными органами, подразделениями и служащими в части реализации основных принципов управления правовым риском.

#### **Вариант 1**

1. Опишите порядок выявления, оценки, определения приемлемого уровня (уровня, не угрожающего финансовой устойчивости организации и интересам ее партнеров и клиентов) правового риска организации.

2. Определите порядок управления правовым риском: а) при осуществлении дистанционного обслуживания; б) при разработке и внедрении новых технологий и условий осуществления инновационных операций; в) при выходе на новые рынки сбыта

#### **Вариант 1**

1. Докажите, что управление правовыми рисками организации представляет собой систему имеющую признаки цифровизации.

2. Нивелирование риска неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств кредитной организацией.

#### **Вариант 1**

1. Сравнительный анализ требований международных стандартов управления рисками в компании и учет их в работе организации.

2. Причины возникновения риска неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств банком (клиентом банка).

#### **Вариант 1**

1. Раскройте основные принципы управления правовым риском в современных условиях.

2. Определение симптоматики правового риска для его предупреждения и минимизации последствий.

#### **Примерный список тем эссе:**

2. Риск как многоаспектное свойство современного мира.
3. Риск как экономическая категория.
4. Риск в структуре экономического поведения.
5. Предприятие в нестабильной экономической среде.
6. Риски в предпринимательской деятельности.
7. Инвестиционная деятельность в условиях неопределенности и риска.
8. Методы диагностики рисков фирмы.
9. Принятие рискованных решений в экономике и бизнесе.
10. Развитие предприятия и управление рисками.
11. Моделирование рискованных ситуаций в экономике и бизнесе.
12. Правовые риски, связанные с договором банковского счета.
13. Социальные риски в современном обществе.
14. Уголовно-правовые риски.
15. Правовые риски сторон в договорных отношениях.
16. Является ли риск социальным конструктом: аргументы «за» и «против».
17. «Непредвиденные последствия целенаправленных действий» Р.Мертона и понятие «риск»: общее и различное.
18. «Риск» и «неопределенность»: как соотносятся эти два понятия? Что в большей степени (и в каком смысле) может стать предметом социологического анализа?
19. Прокомментируйте утверждение: «При управлении риском необходимо учитывать восприятие данного риска «неспециалистами»».
20. Прокомментируйте утверждение: «Свободного от риска поведения не существует».
21. Влияние дискурса о риске на восприятие риска.

22. Риск, доверие и ответственность: возможность концептуализации в рамках единой теоретической схемы.
23. «Обыденные» и «научные» теории восприятия рисков: генезис и функции.
24. «Теория социокультурной жизнеспособности» и «Сильная программа» в культуросоциологии: перспективы изучения риска.
25. Интерпретации governmentality в исследованиях риска: возможности и ограничения.
26. Риск и неопределенность в современном мире.
27. Охарактеризуйте концепции риска У. Бека, Э. Гидденса, Н. Лумана, Дж. Ритцера.

### **7.Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

#### **Примерные тесты по дисциплине:**

1. По критерию определенности информации различают решения, принятые в условиях:
  - 1 определенности;
  - 2 в условиях неопределенности;
  - 3 вероятностной определенности (риска);
  - 4 все вышеперечисленное правильно;
2. Какие виды неопределенности в зависимости от причин ее появления можно выделить в процессе принятия решений?
  - 1) количественную, информационную, профессиональную, ограничительную, внешней среды;
  - 2) количественную, информационную, профессиональную, ограничительную, стоимостную;
  - 3) количественную, информационную, профессиональную,
  - 4)ограничительную, стоимостную, внешней среды;
- 3.Неопределенность при принятии решений может быть устранена полностью или частично
  - 1) единственным способом;
  - 2) двумя способами;
  - 3) тремя способами;
4. Предметом риска при принятии решений являются ресурсы:
  - 1) материальных, финансовых, информационных, интеллектуальных или недополученных доходов, трудовых;
  - 2) материальных, финансовых, информационных, интеллектуальных или недополученных;
  - 3) материальных, информационных, интеллектуальных или недополученных доходов, трудовых;
5. Выберите неправильный вариант. Типичные признаки рисковых ситуаций в процессе принятия решений:
  - 1) величина потенциального ущерба;
  - 2) вероятность наступления последствий принятого решения;
  - 3) альтернативность выбора;
  - 4) невозможность управления риском;
  - 5) надежда на успех;
6. К объективным факторам, влияющим на риск при принятии решений, относятся:
  - 1) инфляция, организация труда, конкуренция, политические и экономические кризисы;
  - 2) инфляция, конкуренция, политические и экономические кризисы;

- 3) производственный потенциал, инфляция, конкуренция, политические и экономические;
7. \_\_\_\_\_ - это условия риска при принятии управленческого решения
- 1) условия достоверности;
  - 2) условия определенности;
  - 3) условия неизмеримой неопределенности;
  - 4) условия измеримой неопределенности;
  - 5) условия надежности.
8. Чем характеризуются условия неопределенности:
- 1) достаточно полным количеством информации для организации действий;
  - 2) отсутствием достаточного количества информации для организации действий;
  - 3) отсутствием измеримой неопределенности для организации действий.
9. Почему в отечественной экономике на данном этапе ее развития риск в процессе принятия решений особенно вероятен:
- 1) из-за неустойчивости экономической среды;
  - 2) из-за неустойчивости политической ситуации;
  - 3) из-за неустойчивости социальной среды.
10. \_\_\_\_\_ - последовательность катастрофического риска
- 1) потеря прибыли;
  - 2) увольнение руководителя;
  - 3) банкротство.
11. Численные размеры рисков определяют при:
- 1) количественном анализе;
  - 2) качественном анализе;
  - 3) статистическом анализе.
12. Такие факторы как – производственный потенциал, организация труда, уровни специализации, техника безопасности, относятся к:
- 1) субъективным факторам, влияющим на риск;
  - 2) объективным факторам, влияющим на риск.
13. Какова средняя величина риска при принятии управленческого решения:
- 1) 20%;
  - 2) 40%;
  - 3) 50%.
14. Какой из перечисленных методов оценки риска основан на расчетах и анализе статистических показателей?
- 1) вероятностный метод;
  - 2) построение дерева решений;
  - 3) метод сценариев;
  - 4) анализ чувствительности;
  - 5) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости.
15. Какой из перечисленных методов представление о наиболее критических факторах инвестиционного проекта?
- 1) построение дерева решений;
  - 2) метод сценариев;
  - 3) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
  - 4) вероятностный метод;
  - 5) анализ чувствительности;
  - 6) имитационное моделирование.
16. Какой из перечисленных методов оценки риска реализуется

путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?

- 1) построение дерева решений;
- 2) метод сценариев;
- 3) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- 4) анализ чувствительности;
- 5) вероятностный метод;
- 6) имитационное моделирование.

17. Какой из перечисленных методов оценки риска используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий?

- 1) имитационное моделирование;
- 2) вероятностный метод;
- 3) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- 4) построение дерева решений;
- 5) анализ чувствительности;
- 6) метод сценариев.

18. Какой из перечисленных методов оценки риска представляет собой серию численных экспериментов, призванных эмпирически оценить степень влияния различных факторов на результаты?

- 1) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- 2) анализ чувствительности;
- 3) построение дерева решений;
- 4) вероятностный метод;
- 5) метод сценариев;
- 6) имитационное моделирование.

### **Вопросы для подготовки к зачету**

1. Основные концепции теории рисков. Понятие неопределенности
2. Неопределенность как среда появления риска
3. Понятие экономического риска. Субъекты экономического риска
4. Природа и функции предпринимательского риска
5. Классификации предпринимательских рисков
6. Риск как объект управления.
7. Цели, задачи и функции управления рисками.
8. Идентификация рисков предпринимательской деятельности
9. Прогнозирование рисков в предпринимательской деятельности
10. Качественный и количественный подход к анализу рисков
11. Методы экспертных оценок
12. Экономико-математические методы анализа рисков
13. Моделирование рисков ситуации на предприятии
14. Принятие рискованных решений в предпринимательстве
15. Современные требования к управлению рисками
16. Классификация методов управления рисками
17. Стратегические основы управления рисками
18. Оценка эффективности управления рисками
19. Определение и общие признаки предпринимательства
20. Малый бизнес как разновидность предпринимательства
21. Понятие предпринимательской среды малого бизнеса
22. Цель и задачи анализа рисков в малом бизнесе
23. Методы и процедуры управления рисками малого бизнеса

24. Организация управления рисками в малом бизнесе
25. Маркетинговые исследования в малом бизнесе
26. Функции маркетинга в малом бизнесе
27. Внешняя и внутренняя маркетинговая среда
28. Стратегический маркетинг в малом бизнесе
29. Стратегический маркетинг в управлении рисками
30. Управление маркетингом в малом бизнесе

<b>Код компетенции, наименование компетенции</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Примеры заданий для оценки индикаторов достижения компетенции</b>
<b>ПКП-1</b> Способность определять контекст, идентификацию, осуществлять анализ рисков, выработать мероприятия по воздействию на риск	1. Определяет контекст процесса управления рисками, критерии, применяемые при оценке риска.	1. Как влияет на эффективность управления рисками на различных уровнях, криминализация ряда социальных структур? Какой Вам видится стратегия декриминализации страны? Может ли Россия пойти по тому же пути, по которому в 30-е годы шли США в борьбе с организованной преступностью? <b>2.</b> Заказчик просит выявить правовые и репутационные риски компании, предложите ему структуру отчета в соответствии с поставленными задачами.
	2. Идентифицирует риски в деятельности организации, применяет методы анализа и оценки риска (анализ существующих контролей и методов по управлению рисками и их достаточность, анализ последствий рисков, анализ возможностей и оценка вероятности, предварительный анализ, оценка неопределенности и чувствительности).	1. «Риск», «неопределенность», «правовой риск»: как соотносятся эти понятия? Как определяются законодателем? Что в большей степени (и в каком смысле) может стать предметом правового анализа – «риск» или «неопределенность»? (отразите ответ в форме эссе).
	3. Выбирает эффективные методы воздействия на риск, разрабатывает и внедряет планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками), оказывает помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и	1. Проведите анализ экологических рисков и дать рекомендации по работе с ними органам управления (ответственным лицам) с точки зрения социокультурной концепции М. Дуглас и экологического законодательства РФ <a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/</a>

	разработке мероприятий по их управлению.	
--	--	--

## 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### *Нормативные правовые акты:*

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. // СПС Консультант+.
2. Федеральный закон от 2 декабря 1990 г. № 395-І «О банках и банковской деятельности» // СПС Консультант+.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (части 1 и 4). URL: // СПС Консультант+.
4. Федеральный закон "Об охране окружающей среды" от 10.01.2002 N 7-ФЗ [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34823/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/)

### **Основная литература:**

1. Попова, Н. Ф. Правовое регулирование экономической деятельности : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова, М. А. Лапина ; под редакцией М. А. Лапиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00789-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/451663> (дата обращения: 30.05.2020).
2. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 345 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01019-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/433674> (дата обращения: 09.08.2020).

### **Дополнительная литература:**

1. Серебрякова, Т. Ю. Риски организации: их учет, анализ и контроль : монография / Т.Ю. Серебрякова, О.Г. Гордеева. — М. : ИНФРА-М, 2020. — 233 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5c9c6a63e58680.57259733. - ISBN 978-5-16-014777-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081000> (дата обращения: 09.08.2020). – Режим доступа: по подписке.
2. **Агамиров, К.В.** Прогнозирование правовых рисков. Т1 : монография / Агамиров К.В. — Москва : Русайнс, 2020. — 327 с. — ISBN 978-5-4365-2454-2. — URL: <https://book.ru/book/934948> (дата обращения: 11.09.2020). — Текст : электронный.
3. **Агамиров, К.В.** Прогнозирование правовых рисков. Т 2 : монография / Агамиров К.В. — Москва : Русайнс, 2020. — 331 с. — ISBN 978-5-4365-2455-9. — URL: <https://book.ru/book/934949> (дата обращения: 11.09.2020). — Текст : электронный.
4. Морозов, Г. Б. Правовое регулирование предпринимательской деятельности : учебное пособие для вузов / Г. Б. Морозов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 420 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05462-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/454024> (дата обращения: 30.05.2020).
5. Круглова, Н. Ю. Предпринимательское право : учебник и практикум для вузов / Н. Ю. Круглова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 346 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9075-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/450818> (дата обращения: 30.05.2020).

## **9. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Научная электронная библиотека URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
2. Библиотечно-информационный комплекс Финансового университета при Правительстве РФ. Адрес: <http://library.fa.ru>
3. Образовательный портал Финансового университета при Правительстве РФ. Адрес: <http://www.fa.ru/Pages/home.aspx> Доступ по логину и паролю.
4. Федеральная ЭБС «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». Адрес: <http://window.edu.ru> Свободный доступ.
5. Юридическая литература - <https://zakon.ru/library>

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами самостоятельной учебной деятельности обучающихся по освоению дисциплины являются:

- 1) Предварительная подготовка к аудиторным занятиям (лекциям, семинарам, практическим занятиям). Такая подготовка предполагает изучение учебной программы дисциплины, установление связи с ранее полученными знаниями, выделение наиболее значимых и актуальных проблем, на изучение которых следует обратить особое внимание, подготовку сообщений и докладов по темам семинаров учебной дисциплины;
- 2) Самостоятельная работа при прослушивании лекций, осмысление учебной информации, сообщаемой преподавателем, ее обобщение и краткая запись, а также своевременная доработка конспектов лекций;
- 3) Подбор, изучение, анализ рекомендованных информационных источников по темам учебной дисциплины;
- 4) Выяснение наиболее сложных вопросов и их уточнение во время консультаций;
- 5) Написание эссе, при этом необходимо использовать при подготовке работы нормативные документы Финансового университета;
- 6) Подготовка к экзамену.
- 7) Выполнение собственных научных исследований, участие в научных исследованиях, проводимых в масштабе кафедры, филиала или университета;
- 8) Систематическое изучение периодической печати, научных монографий, поиск и анализ дополнительной информации по учебной дисциплине.

Выполнение **самостоятельных домашних заданий** предполагают подготовку доклада для занятий приводящихся в форме дискуссий, изучение материала для семинарских занятий и подбор материала для решения практических заданий. Самостоятельная работа по освоению дисциплины заключается в изучении и конспектировании дополнительной литературы, изучении законодательных и нормативных актов, выполнении заданий по исходным данным, предложенным преподавателем. Результаты самостоятельной работы оформляются в виде презентации и обсуждаются на практических занятиях. Работа выполняется с использованием текстового редактора MS WORD, MS EXCEL – для таблиц, диаграмм и т.д., MS PowerPoint – для подготовки слайдов и презентаций.

**При подготовке к семинарскому занятию** используется лекционный материал. Он является основой для подготовки студента к семинарским занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы. В соответствии с п.5.3 студентам необходимо осуществлять подготовку к семинарским занятиям. Быть готовыми к опросу, дискуссии, разбору конкретных ситуаций. решению задач. При подготовке к семинарскому занятию студенты должны изучить и законспектировать содержание дополнительной литературы,

статей, книг, включающие в себя основные положения и их обоснование фактами, примерами и т.д.

**Подготовка к дискуссии** осуществляется студентами самостоятельно, при наличии задания выданного преподавателем.

Подготовка **домашнего творческого задания** осуществляется под методическим руководством преподавателя, ведущего семинарские занятия по дисциплине в соответствии с алгоритмом, представленным в п.7. Его оценка проводится в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

Требования к выполнению:

- четкость и последовательность изложения материала;
- наличие обобщений и выводов, сделанных на основе изучения информационных источников по данной теме (в случае необходимости);
- правильность и в полном объеме решение имеющихся в задании практических задач;
- использование современных способов поиска, обработки и анализа информации;
- самостоятельность выполнения.

Объем работы - не более 6 страниц (без учета таблиц в приложении) машинописного текста (размер шрифта 14) через полуторный интервал на стандартных листах формата А-4, поля: верхнее –15 мм, нижнее –15мм, левое –25мм, правое –10мм. ДТЗ должен иметь титульный лист.

По вопросам, возникающим в процессе написания работы, студенту следует обращаться за консультацией преподавателю. Срок выполнения контрольной работы определяется преподавателем. Работа сдается не позднее, чем за неделю до зачета.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

### **11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

### **11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» <http://www.skrin.ru/>

### **11.3.Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

## **12.Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.