

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Новороссийский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

СОГЛАСОВАНА  
Директор ООО «Центр  
Экономической и финансовой  
информации» Э.Э. Станкевич  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала  
Е.Н. Сейфиева  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.



## Финансовая стратегия и финансовая политика компании

**Рабочая программа дисциплины**  
для магистрантов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.01 – «Экономика»  
магистерская программа : «Учёт и корпоративные финансы»,  
очная форма обучения

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финуниверситета  
протокол № 14 от 29 августа 2019 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»  
протокол № 1 от 28 августа 2019 г.*

Новороссийск 2019

**Составитель: И.А. Заярная Финансовая стратегия и финансовая политика компании**

Рабочая программа дисциплины для студентов магистратуры, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», магистерская программа «Учёт и корпоративные финансы», очная форма обучения. - Новороссийск: Финансовый университет, кафедра «Экономика, финансы и менеджмент», 2019. – 30 с.

В рабочей программе дисциплины «Финансовая стратегия и финансовая политика компании» представлены цели и задачи дисциплины, тематический план изучения дисциплины, содержание тем дисциплины, учебно-методическое обеспечение.

## Содержание рабочей программы дисциплины

<b>1. Наименование дисциплины.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....</b>	<b>8</b>
<b>4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....</b>	<b>8</b>
<b>5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....</b>	<b>8</b>
5.1 Содержание дисциплины.....	8
5.2. Учебно-тематический план.....	11
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	12
<b>6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....</b>	<b>14</b>
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	14
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	16
<b>7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....</b>	<b>18</b>
<b>8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....</b>	<b>27</b>
<b>9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....</b>	<b>28</b>
<b>10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....</b>	<b>29</b>
<b>11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....</b>	<b>29</b>
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	29
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	30
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	30
<b>12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....</b>	<b>30</b>

## 1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Финансовая стратегия и финансовая политика компании»

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

В совокупности с другими дисциплинами модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению 38.04.01 «Экономика» программа «Учёт и корпоративные финансы» дисциплина «Финансовая стратегия и финансовая политика компании» обеспечивает формирование следующих компетенций:

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения (знания, умения), соотношенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции</b>
<b>ПКН-1</b>	Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач	1. Демонстрирует понимание основных результатов новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере.	Знать: основы ведения бухгалтерского учета на предприятии Уметь: формировать сведения о фактах хозяйственной жизни.
		2. Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере, умеет проводить сравнительный анализ разных точек зрения на решение современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов регулирования экономики.	Знать: методы нахождения информации и данных для проведения сравнительного анализа работы предприятия в разных отчетных периодах; Уметь: эффективно работать в среде программных продуктов для оценки бизнес-процессов.
		3. Владеет методами коллективной работы экспертов, универсальными методами ранжирования альтернатив, комплексными экспертными процедурами для оценки тенденций экономического	Знать: статистические методы для комплексной оценки тенденций в профессиональной сфере; Уметь: проводить экспертную оценку тенденций развития

		развития на макро-, мезо- и микроуровнях.	предприятия или экономической среды страны на разных уровнях.
<b>ПКН-2</b>	Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы	1. Осуществляет постановку исследовательских и прикладных задач.	Знать: принципы и задачи постановки исследовательских и прикладных задач финансового анализа. Уметь: осуществлять постановку исследовательских и прикладных задач финансового анализа.
		2. Выбирает формы, методы и инструменты реализации исследовательских и прикладных задач.	Знать: формы проведения, методы и инструменты реализации исследовательских и прикладных задач финансового анализа. Уметь: выбирать адекватные формы проведения, методы и инструменты реализации исследовательских и прикладных задач финансового анализа.
		3. Демонстрирует владение современными информационными технологиями.	Знать: основные современные информационные технологии финансового анализа. Уметь: применять основные современные информационные технологии для решения задач финансового анализа.
		4. Выбирает и использует необходимое прикладное программное обеспечение в зависимости от решаемых задач.	Знать: прикладное программное обеспечение для решения задач финансового анализа. Уметь: выбирать и использовать необходимое прикладное программное обеспечение для решения задач в области финансового анализа.
		5. Разрабатывает методические и нормативные документы на основе результатов проведенных исследований.	Знать: цели и порядок разработки методических и нормативных документов на основе результатов проведенных исследований. Уметь: разрабатывать методические и

			нормативные документы на основе результатов проведенных исследований.
<b>ПКН-5</b>	Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения.	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для разработки алгоритмов управления экономическими рисками, инвестиционными проектами, финансовыми потоками.	Знать методологию разработки стратегических подходов экономического развития на макро и микроуровнях. Уметь применять современный инструментарий институциональных исследований для анализа стратегического поведения компаний на современном отраслевом рынке; для комплексного оценивания результатов монетарной и фискальной политики.
		2. Демонстрирует знания содержания основных схем финансового обеспечения инвестиционных проектов и их особенностей.	Знать особенности методологии анализа макроэкономических процессов. Уметь оценивать влияние социально-экономических и институциональных факторов на рост и развитие страны, эффективность реализации экономических программ.
		3. Обосновывает решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками на основе интеграции знаний из разных областей.	Знать инструментарий эконометрического моделирования для принятия управленческих решений. Уметь выявлять позитивные и негативные факторы и тенденции социально-экономического роста, формировать предложения по повышению устойчивости развития в условиях социально-экономической турбулентности.
<b>ДКН-1</b>	Способность определять, анализировать и	1. Демонстрирует знание законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и консолидированной финансовой отчетности, МСФО, методы финансового	Знать: основы законодательства в области бухгалтерского учета (ПБУ, МСФО), а также цифровые программы обработки информации; Уметь: применять

	прогнозировать основные социально-экономические показатели объектов управления	анализа, современные технологии автоматизированной обработки информации (в т.ч. цифровые), отечественный и зарубежный опыт в области управления процессом формирования информации в системе учета экономического субъекта	полученный опыт на практике, формировать принципы учета на экономическом субъекте в соответствии с нормами отчетности.
		2. Организует процесс ведения учета в экономических субъектах (в т.ч. имеющих обособленные подразделения).	Знать: особенности ведения учета на подразделениях головного предприятия; Уметь: организованно вести бухгалтерский учет на экономических субъектах.
		3. Организует и координирует процесс составления финансовой отчетности экономического субъекта и консолидированной финансовой отчетности.	Знать: процесс организации отчетности в соответствии с нормами законодательства о ведении бухгалтерского учета; Уметь: организовать и координировать составление отчетности на экономическом субъекте.
<b>ДКН-2</b>	Способность формировать информационную систему, отражающую особенности и деятельности компании и направленную на развитие ее бизнес-модели, и готовить исходную информацию для проектов автоматизации учетно-аналитического	1. Демонстрирует знание принципов и методов организации и ведения управленческого учета, формирования и актуализации учетной политики экономического субъекта и группы субъектов в целях достижения достоверности и уместности отчетной информации.	Знать: порядок обоснования решений по управлению бизнес-процессами на основе интеграции знаний из разных областей Уметь: обосновывать решения по управлению бизнес-процессами ведения управленческого учета, формирования и актуализации учетной политики экономического субъекта.
		2. Разрабатывает положения по интегрированию информационной системы учета и отчетности в информационную систему экономического субъекта, управления рисками.	Знать: современные подходы формирования информационной системы. Уметь: формировать информационную систему, включающую учетную, прошлую, текущую, прогнозную, внутреннюю и внешнюю информацию.
		3. Организует процесс формирования	Знать: задачи системы формирования

	обеспечены корпоративного управления в условиях динамично развивающейся рыночной среды	управленческой отчетности экономического субъекта, группы субъектов.	управленческой отчетности экономического субъекта. Уметь: самостоятельно применять методики учета и отчетности для формирования управленческой отчетности экономического субъекта.
--	--	--	--

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовая стратегия и финансовая политика компании» входит в Модуль направленности программы магистратуры «Учёт и корпоративные финансы», направление 38.04.01 «Экономика» очной формы обучения.

### 4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

2019 года набора

очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах) 1 модуль	1 модуль (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 з.е./144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа/Аудиторные занятия</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
Лекции	8	8
Семинары, практические занятия	40	40
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
Вид текущего контроля	домашнее творческое задание	домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Финансовая стратегия компании как функциональная корпоративная стратегия

Роль функциональных стратегий в разработке корпоративной стратегии. Содержание финансовой стратегии компании, соотношение между ее составляющими. Элементы финансовой стратегии. Основные подходы к



определению финансовой стратегии компании. Основные финансовые стратегии компании и их характеристика: стратегия формирования финансовых ресурсов (ускоренного роста, устойчивого роста); стратегия повышения эффективности управления финансовыми ресурсами и денежными потоками; стратегия обеспечения финансовой безопасности и др. Финансовая стратегия в обосновании инвестиционных и операционных финансовых решений. Финансовые стратегии на разных стадиях жизненного цикла компании. Матрицы финансовых стратегий.

Тема 2. Рыночная стоимость бизнеса как интегральная оценка успеха компании на рынке.

Финансовые решения и стоимость бизнеса Финансовые цели компаний в различных теориях (управленческих, бихевиористских, агентских отношений, стоимостно-ориентированных концепций и др.). Концепция управления компанией, ориентированная на стоимость (ValueBasedManagement - VBM): сущность, факторы создания стоимости. Обоснование рыночной стоимости бизнеса как долгосрочной финансовой цели. Многообразие показателей рыночной стоимости бизнеса. Основные стоимостные показатели (MVA; EVA; CFROI; CVA; SVA и др.). Понятие вмененной стоимости (imputedvalue) и рыночные мультипликаторы (P/E, EV/EBITDA и т.п.). Влияние рыночных несовершенств на возможность создания стоимости финансовыми решениями (парадокс MM). Основные финансовые рычаги наращивания стоимости. Взаимосвязь инвестиционных и финансовых решений.

Тема 3. Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании

Факторы, влияющие на выбор и формирование финансовой стратегии компании. Факторы, влияющие на выбор целей инвестиционной деятельности (стадия жизненного цикла и размер компании; объем инвестиционных ресурсов). Инвестиции и стратегический портфельный анализ. Формы документов, отражающие финансовую стратегию и финансовую политику компании. Ключевые показатели результативности финансовой стратегии компании в концепциях стратегического управления (EBIT, EBITDA, NOPAT, FFO, FCF, IC, ROIC и др.), порядок их использования по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности в стандартах РСБУ, МСФО, ГААП. Оценка инвестиционной привлекательности компании. Принципы формирования финансовой политики. Классификация видов финансовой политики по следующим критериям: объект управления; временной горизонт; среда организации; стадия жизненного цикла; участие в воспроизводстве; уровень агрегирования; результативность; темпоральность; характер изменений. Их содержание и роль в реализации стратегии развития компании. Типы финансовой политики (консервативная, агрессивная, умеренная), критерии отличия. Этапы формирования финансовой политики компании и их содержание. Разработка инвестиционной политики компании.

Тема 4. Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности.

Формирование структуры капитала компании Особенности консервативной, умеренной и агрессивной политики финансового обеспечения и финансирования деятельности компании, обоснование их выбора. Политика управления собственными источниками финансирования. Политика управления привлечением заемных источников. Определение средневзвешенной стоимости и структуры капитала: текущая, оптимальная, целевая, предельная; по балансовой стоимости, по рыночной стоимости. Цели определения цены капитала. Методы обоснования оптимальной структуры капитала, возможности практического применения. Понятие целевой структуры капитала и финансовой гибкости. Взаимосвязь решений по структуре капитала и по распределению прибыли. Дивидендная политика как часть решений по финансированию бизнеса. Значение дивидендной политики в экономике и финансах компании. Теории дивидендной политики, их содержание, практика использования: теория Модильяни-Миллера; теория существенности дивидендной политики; теория налоговой дифференциации; сигнальная теория дивидендов; теория соответствия дивидендной политики составу акционеров. Факторы, определяющие дивидендную политику в рамках корпоративной финансовой политики. Возможности использования теорий дивидендной политики на развивающихся рынках капитала. Выкуп акций как вариант дивидендной политики. Типы дивидендной политики, порядок ее формирования.

Тема 5. Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты деятельности компании

Политика управления затратами. Методы планирования текущих затрат в компании. Условия и допущения операционного анализа. Методы управления текущими затратами, в том числе методы операционного анализа. Политика управления доходами и расходами компании. Методы управления доходами и расходами. Управление операционной и чистой прибылью с использованием операционного, финансового и совокупного рычагов. Управление ценами, политика ценообразования, ценовая политика компании, их взаимосвязь. Содержание ценовой политики, ее цели, основные элементы. Факторы, определяющие ценовую политику компании. Типы рынка и возможности ценовой политики. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики. Инструменты стимулирования продаж (система скидок, премий, коммерческое кредитование и др.) и активизация притока денежных средств.

Тема 6. Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами

Цели формирования портфеля инвестиционных проектов компании. Содержание политики и основные этапы управления внеоборотными операционными активами. Особенности их финансирования. Оценка экономической эффективности альтернативных инвестиционных проектов. Амортизационная политика компании. Особенности финансового управления основными видами внеоборотных операционных активов компании. Политика

управления оборотными операционными активами: содержание, принципы, основные направления. Принципиальные подходы к формированию оборотных операционных активов. Политика управления материальными запасами. Методы оценки запасов при списании и их влияние на величину запасов. Взаимосвязь и необходимость сбалансированности отдельных видов запасов. Политика управления запасами: технология ABC-анализа; стратегия «точно в срок» (Justintime - JIT); система MRP; логистическая концепция "LeanProduction"; концепция ERP. Методы (модели) оптимизации размера запасов: модель экономически обоснованного размера заказа (модель Уилсона); точка заказа; резервный запас. Политика управления дебиторской задолженностью: содержание, этапы, методы. Типы кредитной политики. Анализ величины сомнительных долгов и создание необходимых резервов. Формы рефинансирования дебиторской задолженности: финансирование под уступку денежного требования (факторинг); форфейтинг; переход прав кредитора к другому лицу (договор цессии), учет векселей. Оценка эффективности политики управления дебиторской задолженностью. Политика управления денежными активами компании: содержание, этапы. Критерии и модели оптимизации остатка денежных активов с целью обеспечения постоянной платежеспособности. Ускорение оборота и эффективное использование временно свободного остатка денежных средств. Текущие финансовые потребности и особенности финансирования оборотных операционных активов.

## 5.2. Учебно-тематический план

2019 года набора

очная форма обучения

№	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах						Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа	
			Общая аудиторная	Лекции	Практические и семинарские занятия	в т.ч. занятия в интерактивных формах		
1	Финансовая стратегия компании как функциональная корпоративная стратегия	23	7	1	6	3,5	16	Дискуссия; устный опрос с обсуждением результатов
2	Рыночная стоимость бизнеса как интегральная оценка успеха компании на рынке. Финансовые решения и стоимость бизнеса	23	7	1	6	3,5	16	Дискуссия; устный опрос с обсуждением результатов
3	Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики	23	7	1	6	3,5	16	Устный опрос; решение задач с обсуждением результатов

	компания							
4	Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности. Формирование структуры капитала компании	23	7	1	6	3,5	16	Устный опрос; решение задач с обсуждением результатов
5	Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты деятельности компании	26	10	2	8	5	16	Устный опрос; решение задач с обсуждением результатов
6	Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами	26	10	2	8	5	16	Устный опрос, решение ситуационных задач с обсуждением результатов
	<b>В целом по дисциплине</b>	<b>144</b>	<b>48</b>	<b>8</b>	<b>40</b>	<b>24</b>	<b>96</b>	<b>Экзамен/домашнее творческое задание</b>
	Итого в %					50%		

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Для магистрантов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 – «Экономика», профиль: «Учёт и корпоративные финансы», очная форма обучения.

Наименование темы дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Финансовая стратегия компании как функциональная корпоративная стратегия	Роль функциональных стратегий в разработке корпоративной стратегии. Основные подходы к определению финансовой стратегии компании. Основные финансовые стратегии компании. Рекомендуемые источники 8.1-8.10, 9.1-9.4	Групповая дискуссия на тему: «Финансовая стратегия в обосновании инвестиционных и операционных финансовых решений компании». Практико-ориентированные задания с обсуждением результатов.
Рыночная стоимость бизнеса как интегральная оценка успеха компании на рынке. Финансовые	Многообразие финансовых целей компании. Содержание концепции VBM и методы определения стоимости компании. Основные факторы создания стоимости. Рекомендуемые источники 8.1-8.10, 9.1-9.4	Групповая дискуссия на тему: «Основные финансовые рычаги наращивания стоимости».

решения и стоимость бизнеса		Практико-ориентированные задания с обсуждением результатов. Тесты рубежного контроля с обсуждением результатов
Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании	Основные факторы, определяющие формирование финансовой политики компании. Характеристика основных документов, отражающих финансовую стратегию и финансовую политику компании. Классификация видов и типы финансовой политики, критерии отличия. Этапы формирования финансовой политики компании и их содержание. Рекомендуемые источники 8.1-8.10, 9.1-9.4	Групповая дискуссия на тему «Возможности определения и порядок использования ключевых показателей (KPI) в целях финансовой стратегии компании». Практико-ориентированные задания с обсуждением результатов. Индивидуальное решение задачи на расчет показателей EBIT, EBITDA, NOPAT, FFO, FCF, IC, ROIC и др., порядок их использования по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности.
Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности.	Формирование структуры капитала компании Обоснование выбора типа политики финансового обеспечения и финансирования деятельности компании. Обоснование оптимальной структуры капитала, целевой структуры капитала и обеспечение финансовой гибкости. Типы дивидендной политики, порядок ее формирования. Рекомендуемые источники 8.1-8.10, 9.1-9.4	Групповая дискуссия на тему «Взаимосвязь решений по структуре капитала и по распределению прибыли». Практико-ориентированные задания с обсуждением результатов Тесты рубежного контроля с обсуждением результатов
Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые	Экономическая сущность и взаимосвязь доходов, расходов, затрат, издержек, цен. Методы планирования текущих затрат в компании. Методы управления доходами и расходами. Политика ценообразования,	Групповая дискуссия на тему «Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики».

результаты деятельности компании	ценовая политика компании, их взаимосвязь. Рекомендуемые 8.1-8.10, 9.1-9.4	Практико-ориентированные задания с обсуждением результатов. Групповое обсуждение результатов решения задачи максимизации финансовых результатов на основе оптимизации доходов и расходов компании
Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами	Особенности финансирования внеоборотных операционных активов. Принципиальные подходы к формированию оборотных операционных активов. Финансовые методы управления оборотными активами компании. Рекомендуемые источники 8.1-8.10, 9.1-9.4	Групповая дискуссия на тему «Основные типы кредитной политики компании». Практико-ориентированные задания с обсуждением результатов. Групповое обсуждение результатов решения задачи по планированию потребности в основных видах оборотных активов и источниках их финансирования.

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Финансовая стратегия компании как функциональная корпоративная стратегия	Экономическое содержание стратегии формирования финансовых ресурсов. Экономическое содержание стратегии повышения эффективности управления финансовыми ресурсами и денежными потоками. Экономическое содержание стратегии обеспечения финансовой	Поиск информации в Интернете по заданной теме Работа с базами данных и научной литературой Подготовка к групповой дискуссии

	безопасности компании. Особенности финансовых стратегий на разных стадиях жизненного цикла компании	Самоподготовка с использованием контрольных вопросов Подготовка к текущему контролю
Рыночная стоимость бизнеса как интегральная оценка успеха компании на рынке. Финансовые решения и стоимость бизнеса	Финансовые цели компаний в различных теориях. Обоснование рыночной стоимости бизнеса как долгосрочной финансовой цели. Методы расчета показателей стоимости компании. Основные рыночные мультипликаторы. Взаимосвязь инвестиционных и финансовых решений компании.	Поиск информации в Интернете по заданной теме Работа с базами данных и научной литературой Подготовка к групповой дискуссии Самоподготовка с использованием контрольных вопросов Подготовка к текущему контролю
Содержание и основы формирования финансовой стратегии и финансовой политики компании	Показатели EBIT, EBITDA, NOPAT, FFO, FCF, IC, ROIC и др., порядок их использования по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности в стандартах РСБУ, МСФО, ГААП. Принципы формирования финансовой политики. Основные показатели оценки эффективности финансовой политики компании	Поиск информации в Интернете по заданной теме Работа с базами данных и научной литературой Подготовка к групповой дискуссии Самоподготовка с использованием контрольных вопросов Подготовка к текущему контролю
Политика финансового обеспечения и финансирования предпринимательской деятельности. Формирование структуры капитала компании	Политика управления собственными источниками финансирования. Политика управления привлечением заемных источников. Определение средневзвешенной стоимости капитала: текущая, оптимальная, целевая, предельная. Теории дивидендной политики, их содержание, практика использования. Цели определения цены капитала. Методы обоснования оптимальной структуры капитала, возможности практического применения. Взаимосвязь целевой структуры капитала и финансовой гибкости компании. Выкуп акций как вариант дивидендной политики.	Поиск информации в Интернете по заданной теме Работа с базами данных и научной литературой Подготовка к групповой дискуссии Самоподготовка с использованием контрольных вопросов Подготовка к текущему контролю
Политика управления затратами, доходами и расходами, определяющими текущие финансовые результаты	Использование методов операционного анализа в управлении финансами компании. Управление прибылью с использованием операционного, финансового и совокупного рычагов. Инструменты стимулирования продаж	Поиск информации в Интернете по заданной теме Работа с базами данных и научной литературой Подготовка к

деятельности компании	в целях активизации притока денежных средств. EPS как результирующий финансовый показатель деятельности компании.	групповой дискуссии Самоподготовка с использованием контрольных вопросов Подготовка к текущему контролю
Финансовая политика управления внеоборотными и оборотными операционными активами	Влияние оборачиваемости активов на финансовые результаты компании. Оценка эффективности политики управления дебиторской задолженностью. Методы управления денежными активами. Ускорение денежного оборота и эффективное использование временно свободного остатка денежных средств. Финансирование текущих финансовых потребностей компании. Особенности кредиторской задолженности как источника финансирования оборотных активов компании.	Поиск информации в Интернете по заданной теме Работа с базами данных и научной литературой Подготовка к групповой дискуссии Самоподготовка с использованием контрольных вопросов Подготовка к текущему контролю

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Примерные темы для написания эссе:**

1. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Рождение».

2. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Детство».

3. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Юность».

4. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Зрелость».

5. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла «Старение».

6. Финансовые стратегии и источники финансирования предпринимательской деятельности организации на стадии жизненного цикла соответствующих методических рекомендациях Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

7. Исследование факторов внутренней и внешней финансовой среды



организации с использованием SWOT-анализа.

8. Исследование факторов внутренней финансовой среды организации с использованием SNW-анализа.

9. Исследование факторов внешней финансовой среды организации с использованием PEST-анализа.

10. Использование показателей денежных потоков (CF, FFO, FCF) в управлении финансами организации.

11. Показатели, рекомендуемые отечественным организациям для использования в качестве альтернативных затрат при проведении анализа дисконтированных денежных потоков.

12. Факторы, учитываемые при выборе ставки дисконта для дисконтирования денежного потока.

13. Ключевые финансовые показатели (KPI), используемые в финансовой стратегии «Формирование финансовых ресурсов».

14. Ключевые финансовые показатели (KPI), используемые в финансовой стратегии «Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами и денежными потоками».

15. Ключевые финансовые показатели (KPI), используемые в финансовой стратегии «Обеспечение финансовой безопасности».

16. Источники финансового обеспечения предпринимательской деятельности в публичной российской компании в условиях финансового кризиса.

17. Источники финансового обеспечения предпринимательской деятельности в непубличной российской компании в условиях финансового кризиса.

18. Налоговые последствия использования организацией договора цессии (по налогу на прибыль и НДС).

19. Технология получения организацией кредита в коммерческом банке.

20. Утверждение: «Дивиденды не лгут» в вашей интерпретации.

#### **Приметные темы для написания домашнего творческого задания**

1. Финансовая политика в антикризисном управлении компанией.

2. Финансовая политика компании и экономический анализ.

3. Общая характеристика финансовой политики компании.

4. Роль финансового менеджмента в деятельности компании.

5. Взаимосвязь финансовой политики компании с финансовой политикой государства.

6. Особенности инвестиционного климата России.

7. Оценка влияния инфляции на принятие долгосрочных инвестиционных решений.

8. Выбор источников привлечения инвестиций для развития компании.

9. Особенности практики дивидендных выплат в российских условиях.

10. Основные направления разработки дивидендной политики компании.

11. Теоретические подходы к определению влияния размера выплачиваемых дивидендов на цены акций (рыночную стоимость компании) и благосостояние акционеров.

12. Оценка эффективности дивидендной политики акционерного общества.

13. Анализ влияния выплачиваемых дивидендов на курсовую стоимость акций компании. 14. Основные виды современных корпоративных ценовых стратегий и последствия их реализации .

15. Общие принципы формирования учетной политики компании.

16. Базовые показатели, используемые при разработке финансовых стратегий.

17. Методики, используемые при формировании финансово-маркетинговых стратегий предприятия

18. Механизм действия финансового рычага.

19. Влияние эффекта финансового рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

20. Механизм действия матрицы финансовой стратегии.

21. Формирование рациональной структуры источников средств предприятия.

22. Методы и этапы разработки финансовой стратегии предприятия

### **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

#### **Примерные тестовые задания**

1. Финансовая политика организации - это ...

2. Какие задачи решаются в рамках одного из стратегических направлений финансовой политики – направления на максимизацию прибыли?

- а) наращивание объема продаж;
- б) минимизация финансовых рисков;
- в) минимизация периода производственного цикла;
- г) оптимизация величины запасов.

3. На каких стадиях развития предприятия приоритетным стратегическим направлением его финансовой политики является обеспечение финансовой устойчивости?

- а) в период детства;
- б) в период юности;
- в) в период зрелости;
- г) в период старости.

4. На каких стадиях развития предприятия приоритетным стратегическим направлением его финансовой политики является максимизация прибыли?

- а) в период детства;
- б) в период юности;
- в) в период зрелости;
- г) в период старости.

5. Перечислите основные факторы, которые оказывают влияние на разработку финансовой политики организации.

6. В какой последовательности осуществляются следующие этапы финансовой политики организации?

- а) планирование;
- б) контроль;
- в) разработка оптимальной концепции управления;
- г) определение стратегических направлений развития.

7. CVР – анализ это.....

8. Как соотносятся понятия «финансовая политика» и «финансовая стратегия»?

- а) финансовая стратегия – часть финансовой политики;
- б) финансовая политика – часть финансовой стратегии;
- в) финансовая политика равнозначна финансовой стратегии;
- г) финансовая политика и финансовая стратегия – пересекающиеся понятия, но ни одно из них не может быть включено в другое.

9. Элементами долгосрочной финансовой политики являются:

- а) инвестиционная политика;
- б) дивидендная политика;
- в) ценовая политика;
- г) политика управления оборотными активами;
- д) политика управления структурой капитала.

10. Финансовая политика, нацеленная на развитие, совершенствование финансовых решений, является:

- а) конструктивной;
- б) деструктивной.

11. Преимуществами использования нераспределенной прибыли в качестве источника финансирования являются:

- а) уменьшение финансового риска;
- б) возможность роста рентабельности собственного капитала за счет эффекта финансового рычага;
- в) сохранение контроля над организацией;
- г) повышение кредитоспособности организации.

12. Финансовая стратегия организации – это:

- а) деятельность организации по организации и целенаправленному использованию финансов в долгосрочном периоде;
- б) планирование доходов и расходов предприятия на перспективу для достижения поставленных целей;
- в) формирования долгосрочных финансовых целей и эффективных путей их достижения;
- г) обеспечение порядка работы финансовых подразделений корпорации;

д) комплекс мероприятий, направленных на достижение перспективных финансовых целей.

13. Необходимость разработки финансовой стратегии корпорации определяется возможностью:

- а) активного маневрирования финансовыми ресурсами;
- б) обеспечения достаточных объемов денежных средств;
- в) устранения негативных последствий для деятельности;
- д) проведения финансового мониторинга;
- е) максимальное использование ее внешнего финансового потенциала.

14. Финансовая стратегия корпорации включает управление:

- а) активами и пассивами;
- б) инвестициями и инновациями;
- в) денежными потоками;
- г) финансовыми рисками;
- д) дебиторской и кредиторской задолженностью;
- е) капиталом.

15. Главной задачей финансовой стратегии корпорации является:

- а) достижение полной самокупаемости и независимости;
- б) обеспечение высоких темпов экономического роста;
- в) обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами;
- г) повышение конкурентной позиции корпорации.

#### **Перечень контрольных вопросов к экзамену:**

1. Финансовая политика компании: понятие, цели, задачи и принципы формирования.

2. Основные направления реализации финансовой политики компании.

3. Типы финансовой политики компании и их характеристика.

4. Концепции стратегического управления и финансовые цели компании.

5. Управление стоимостью в стратегическом финансовом менеджменте.

6. Финансовые стратегии: сущность, виды, особенности.

7. Место и роль финансовой стратегии в корпоративной стратегии компании

8. Принципы и этапы формирования финансовой стратегии компании

9. Содержание и основные направления разработки финансовой стратегии компании

10. Финансовые решения на разных этапах жизненного цикла компании

11. Основные стратегические финансовые цели компании

12. Концепция управления стоимостью (VBM) и ее элементы

13. Основные стоимостные показатели компании

14. Целевые стратегические финансовые показатели компании

15. Характеристика базовых концепций и моделей современной теории корпоративных финансов.

16. Риск и доходность как факторы формирования финансовой стратегии компании.
17. Порядок расчета свободного денежного потока (FCF) и его использование для определения стоимости компании
18. Показатели оценки эффективности дивидендной политики компании
19. Методика расчета и экономический смысл показателя экономической добавленной стоимости (EVA)
20. Сущность стоимостных подходов в управлении финансами.
21. Основные подходы к выбору источника финансирования деятельности компании.
22. Управление собственными источниками финансирования деятельности компании.
23. Управление заемными источниками финансирования деятельности компании.
24. Сущность и виды дивидендной политики компании, возможности ее выбора.
25. Дивидендная политика и рыночная стоимость компании.
26. Цена и стоимость капитала. Факторы, влияющие на среднюю стоимость капитала.
27. Определение цены собственного капитала.
28. Определение цены заемного капитала.
29. Оптимизация структуры капитала по различным критериям.
30. Воздействие структуры капитала на рыночную стоимость компании.
31. Целевая структура капитала и ее определение.
32. Значение и приемы планирования затрат в современных условиях.
33. Использование инструментов операционного анализа в управлении прибылью компании.
34. Операционный левередж: сущность, порядок определения и использования в операционном анализе.
35. Совокупный риск компании: источники, способ определения, пути снижения.
36. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики компании.
37. Роль ассортиментной политики компании в построении ее ценовой стратегии.
38. Особенности управления оборотными и внеоборотными активами компании.

39. Оборачиваемость активов и ее воздействие на финансовые результаты.

40. Циклы оборота средств организации, пути оптимизации длительности производственного, операционного и финансового циклов.

41. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли.

42. Порядок определения размера скидок на реализуемую продукцию, оценка их эффективности.

43. Кредитная политика компании, ее влияние на величину оборотных активов.

44. Основные формы рефинансирования дебиторской задолженности.

45. Виды денежных активов и показатели эффективности их использования.

46. Методы оптимизации остатка денежных активов.

47. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных активов.

48. Оборотный капитал: сущность, порядок формирования, направления

### **Пример экзаменационного билета**

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве РФ»  
Новороссийский филиал Финуниверситета**

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

Дисциплина «Финансовая стратегия и финансовая политика компании»

Форма обучения очная

Модуль 1

Направление 38.04.01 «Экономика»

Магистерская программа «Учет и корпоративные финансы»

### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

1 вопрос (15 баллов) Содержание и основные направления разработки финансовой стратегии компании.

2 вопрос (15 баллов) Стратегические финансовые цели компании.

3 вопрос (30 баллов) Практико-ориентированное задание. Проанализируйте ситуацию и на основе анализа развернуто обоснуйте оптимальный вариант возможного управленческого решения в рамках финансовой политики компании: В связи с реализацией инвестиционного проекта по модернизации технологического процесса в производстве, в учетной политике для целей налогообложения компания планирует применение амортизационной премии в размере 30%. Первоначальная стоимость

приобретаемых активных основных средств 300 млн. руб. (шестая амортизационная группа). Для обоснования данного элемента учетной политики налоговая структура компании изучает возможность применения данной льготы и проводит экономические расчеты:

1. Перечислите последствия в результате приобретения организацией активных основных средств.

2. Рассчитайте экономию при использовании амортизационной премии при приобретении основного средства и постановке его на налоговый учет.

Подготовил: \_\_\_\_\_ (Заярная И.А.)

Утверждаю:

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ (Четошникова Л.А.)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

компетенция	типовые задания
<p><b>ПКН-1</b> Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач</p>	<p><b>1. Демонстрирует понимание основных результатов новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Путем применения методологии проведения научных исследований, изучите научную литературу и опишите результаты новейших экономических исследований в области особенностей российской практики формирования финансовой стратегии и политики.</p> <p><b>Задание 2.</b> Путем применения методологии проведения научных исследований, изучите научную литературу и опишите результаты новейших экономических исследований в области особенностей зарубежной практики формирования финансовой стратегии и политики.</p> <p><b>Задание 3.</b> Путем применения методологии проведения научных исследований, изучите научную литературу и опишите результаты новейших экономических исследований в области предотвращения и страхования возможных убытков от невозврата дебиторской задолженности.</p> <p><b>2. Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере, умеет проводить сравнительный анализ разных точек зрения на решение современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов регулирования экономики.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Проведите сравнительный анализ разных точек зрения на решение современных экономических проблем реализации финансовой стратегии в компаниях РФ</p> <p><b>Задание 2.</b> Проведите сравнительный анализ разных точек зрения на решение современных экономических проблем в области повышения эффективности финансовой политики</p> <p><b>Задание 3.</b> Путем проведения научного исследования существующих проблем, определите направления повышения эффективности разработки финансовой стратегии и финансовой политики.</p> <p><b>3. Владеет методами коллективной работы экспертов,</b></p>

	<p><b>универсальными методами ранжирования альтернатив, комплексными экспертными процедурами для оценки тенденций экономического развития на макро-, мезо- и микроуровнях</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Осуществив комплексные экспертные процедуры оцените тенденции реализации финансовой политики на макро-, мезо- и микроуровнях</p> <p><b>Задание 2.</b> Осуществив комплексные экспертные процедуры оцените тенденции реализации финансовой политики любой зарубежной страны на макро-, мезо- и микроуровнях</p> <p><b>Задание 3.</b> Применяя универсальные методы ранжирования оцените уровень конкурентоспособности ряда компаний, реализующих схожие финансовые стратегии. Выбор компаний осуществите самостоятельно.</p>
<p><u>ПКН-2</u> Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы</p>	<p><b>1. Осуществляет постановку исследовательских и прикладных задач.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Опишите принципы реализации прикладных задач, решаемых в рамках финансовой политики.</p> <p><b>Задание 2.</b> Опишите ключевые индикаторы реализации прикладных задач, решаемых при выборе финансовой стратегии.</p> <p><b>Задание 3.</b> Опишите формы реализации прикладных задач, решаемых при формировании финансовой политики.</p> <p><b>Задание 4.</b> Опишите методы реализации прикладных задач, решаемых при формировании финансовой политики..</p> <p><b>2. Выбирает формы, методы и инструменты реализации исследовательских и прикладных задач.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Сформулируйте основные методы выбора стратегии, приведите примеры их применения.</p> <p><b>Задание 2.</b> Назовите современные инструменты разработки и реализации стратегии предприятия и приведите примеры их применения</p> <p><b>Задание 3.</b> Обозначьте особенности финансовых стратегий в компаниях малого, среднего и крупного бизнеса.</p> <p><b>3. Демонстрирует владение современными информационными технологиями.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Опишите информационные технологии, применяемые при оценке финансовой стратегии.</p> <p><b>Задание 2.</b> Проведите критический анализ информационных технологий, применяемые при оценке финансовой политики.</p> <p><b>Задание 3.</b> Сделайте предложения по актуализации информационных технологий, применяемых для оценки финансовой стратегии и финансовой политики.</p> <p><b>Задание 4.</b> Опишите возможности цифровизации в реализации финансовой политики компании.</p> <p><b>4. Выбирает и использует необходимое прикладное программное обеспечение в зависимости от решаемых задач.</b></p>



	<p><b>Задание 1.</b> Проанализируйте разрешающие способности программных продуктов, применяемых организацией в области финансовой политики.</p> <p><b>Задание 2.</b> Выберите программный продукт, позволяющий оценить эффективность финансовой стратегии компании. Обоснуйте свой выбор.</p> <p><b>Задание 3.</b> Проанализируйте разрешающие способности программных продуктов, применяемых при оценке финансовой политики управления активами компании.</p> <p><b>Задание 4.</b> Проанализируйте разрешающие способности программных продуктов, применяемых при оценке финансовой политики управления инвестициями.</p> <p><b>5. Разрабатывает методические и нормативные документы на основе результатов проведенных исследований.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Какие методические и нормативно-правовые документы должны быть в организации для разработки финансовой стратегии.</p> <p><b>Задание 2.</b> Какие методические и нормативно-правовые документы должны быть в организации для формирования финансовой политики.</p>
<p><u>ПКН-5</u> Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения.</p>	<p><b>1. Применяет теоритические знания и экономические законы для разработки алгоритмов управления экономическими рисками, инвестиционными проектами, финансовыми потоками</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Финансовая политика, аргументы «за» и «против».</p> <p><b>Задание 2.</b> Подготовьте развернутый ответ на следующий вопрос: Какие источники и показатели официальной информации могут быть использованы для оценивания финансовой стратегии компании?</p> <p><b>Задание 3.</b> Проведите сбор и анализ обязательной информации, требуемой для построения точных прогнозов по данным выбранной Вами компании, в том числе статистические характеристики основных экономических параметров компании (объема продаж, ключевых статей расходов и пр.). Аккумулируйте всю доступную к формализации в виде денежных потоков информацию, необходимую для построения финансовой модели прогнозирования и принятия стратегических решений.</p> <p><b>Задание 4</b> Проведите вероятностный анализ денежных потоков компании, который может быть учтен в процессе выбора финансовой стратегии. Проведите количественные оценки риска, и рассмотрите его итоги как фундаментальную характеристику развития компании и один из важнейших показателей, подлежащих учету при принятии решений на различных уровнях управления.</p> <p><b>2. Демонстрирует знания содержания основных схем финансового обеспечения инвестиционных проектов и их особенностей.</b></p> <p><b>Задание 1.</b> Какие положительные и отрицательные моменты можно обозначить в</p>

	<p>финансовой политике в выбранной Вами компании?</p> <p><b>Задание 2.</b> Разработайте предложения по использованию фактологических (статистических и экономико-математических) методов для проведения анализа и системных оценок финансовой стратегии компании</p> <p><b>3. Обосновывает решения по управлению инвестиционными проектами и финансовыми потоками на основе интеграции знаний из разных областей</b></p> <p>Разработайте вопросы анкеты для изучения общественного мнения:</p> <p><b>Задание 1.</b> Как Вы оцениваете необходимость выбора и обоснования финансовой стратегии?</p> <p><b>Задание 2.</b> Как Вы оцениваете необходимость выбора и обоснования финансовой политики?</p> <p><b>Задание 3.</b> Какие методы оценки финансовой стратегии Вы считаете наиболее эффективными?</p> <p><b>Задание 4.</b> Какие методы оценки финансовой политики Вы считаете наиболее эффективными?</p>
<p><u>ДКН – 1</u> Способность определять, анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели объектов управления</p>	<p><b>1. Демонстрирует знание законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и консолидированной финансовой отчетности, МСФО, методы финансового анализа, современные технологии автоматизированной обработки информации (в т.ч. цифровые), отечественный и зарубежный опыт в области управления процессом формирования информации в системе учета экономического субъекта.</b></p> <p><b>Задание 1</b> Перечислите нормативно-законодательные акты, регламентирующие финансовую политику</p> <p><b>Задание 2.</b> Дайте развернутый ответ на следующие вопросы: Государственная финансовая политика: правовая доктрина и практика. Правовое регулирование финансовых стратегий</p> <p><b>2. Организует процесс ведения учета в экономических субъектах (в т.ч. имеющих обособленные подразделения).</b></p> <p><b>Задание 1</b> Определите важность учетной политики при реализации финансовой стратегии</p> <p><b>Задание 2</b> Охарактеризуйте теоретическую базу, лежащую в основе выбора финансовой стратегии</p> <p><b>3. Организует и координирует процесс составления финансовой отчетности экономического субъекта и консолидированной финансовой отчетности.</b></p> <p><b>Задание 1</b> Определите важность использования данных финансовой отчетности экономического субъекта при выборе финансовой стратегии</p> <p><b>Задание 2</b> Определите важность использования данных консолидированной финансовой отчетности при оценке финансовой политики</p>

<p><u>ДКН – 2</u> Способность формировать информационную систему, отражающую особенности деятельности компании и направленную на развитие ее бизнес-модели, и готовить исходную информацию для проектов автоматизации учетно-аналитического обеспечения корпоративного управления в условиях динамично развивающейся рыночной среды</p>	<p><b>1. Демонстрирует знание принципов и методов организации и ведения управленческого учета, формирования и актуализации учетной политики экономического субъекта и группы субъектов в целях достижения достоверности и уместности отчетной информации.</b>  <b>Задание 1.</b>  Определите порядок разработки финансовой политики  <b>Задание 2.</b>  Определите эффекты (экономические, политические, технологические, социальные, экологические) от реализации финансовой политики компании..  <b>Задание 3.</b>  Составить алгоритм построения финансовой политики и выбора финансовой стратегии компании.  <b>3. Организует процесс формирования управленческой отчетности экономического субъекта, группы субъектов.</b>  <b>Задание 1.</b>  Укажите какая управленческая отчетность используется при оценке финансовой политики компании.  <b>Задание 2.</b>  Определите взаимосвязь показателей, демонстрирующих эффективность финансовой политики  <b>Задание 4.</b>  Определите взаимосвязь показателей, демонстрирующих эффективность финансовой стратегии</p>
---	--

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Нормативно-правовые акты:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II.

### **Основная литература:**

3. Корпоративные финансы [Электронный ресурс]: учеб. для обуч. по прогр. высшего образования напр. подгот. "Экономика" / под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. — Москва : КНОРУС, 2018. – Режим доступа <https://www.book.ru/book/918538>

4. Брусов, П.Н. Финансовый менеджмент. Долгосрочная финансовая политика. Инвестиции : учебное пособие / Брусов П.Н., Филатова Т.В. — Москва : КноРус, 2018. — 300 с. — ISBN 978-5-406-05583-0. — URL: <https://book.ru/book/926115> — Текст : электронный.

### **Дополнительная литература:**

5. Исаева, Е.А. Стратегический менеджмент в финансово-кредитных организациях : учебное пособие / Исаева Е.А. — Москва : КноРус, 2019. — 174 с. — (бакалавриат и специалитет). — ISBN 978-5-406-07278-3. — URL: <https://book.ru/book/932241> — Текст : электронный.

6. Стратегические финансы: от теории к практике [Электронный ресурс]: монография / под ред. Г.И. Хотинской, Л.И. Черниковой. – Москва: Русайнс, 2017. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927940>.

7. Мочалова, Л.А. Финансовая политика региона на современном этапе (на материалах Алтайского края) : монография / Мочалова Л.А., Колобова Э.И., Мозжилин Е.Е., Пирогова Т.В., Руденко А.М., Сбитнева Л.П., Рау Э.И., Юдина И.Н. — Москва : Русайнс, 2016. — 329 с. — ISBN 978-5-4365-0648-7. — URL: <https://book.ru/book/919481> — Текст : электронный.

8. Назаров, А.Г. Российские промышленные предприятия в современной экономике. Актуальные вопросы оптимизации финансово-инвестиционных стратегий : монография / Назаров А.Г. — Москва : Русайнс, 2019. — 179 с. — ISBN 978-5-4365-3738-2. — URL: <https://book.ru/book/933612> — Текст : электронный.

9. Кирьянов, Е.О. Финансово-инвестиционная стратегия российских промышленных предприятий: от формирования до реализации : монография / Кирьянов Е.О., Чаравева М.В. — Москва : Русайнс, 2017. — 182 с. — ISBN 978-5-4365-2316-3. — URL: <https://book.ru/book/929826> — Текст : электронный.

10. Савцова, А.В. Финансовая стратегия предприятия: формирование и реализация : коллективная : монография / Савцова А.В., Ушвицкий Л.И., Соловьева И.В., Карпов П.Н. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 156 с. — URL: <https://book.ru/book/928862> — Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплин**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) [http://elib.fa.ru/\(http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf\)](http://elib.fa.ru/(http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf))
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.com>
4. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

### **Методические рекомендации для написания домашнего творческого задания**

Домашнее творческое задание – задание, которое содержит большой или меньший элемент неизвестности и имеет, как правило, несколько подходов.

Творческие домашние задания – одна из форм самостоятельной работы студентов, способствующая углублению знаний, выработке устойчивых навыков самостоятельной работы.

Требования к оформлению творческого домашнего задания

Работа выполняется на компьютере (гарнитура Times New Roman, шрифт

14) через 1,5 интервала с полями: верхнее, нижнее – 2; правое – 3; левое – 1,5. Отступ первой строки абзаца – 1,25. Сноски – постраничные. Должна быть нумерация страниц. Таблицы и рисунки встраиваются в текст работы.

Объем работы, без учета приложений, не более 10 страниц.

Значительное превышение установленного объема является недостатком работы и указывает на то, что магистрант не сумел отобрать и переработать необходимый материал. При написании творческого домашнего задания необходимо провести анализ ситуации, сопоставить фактический и теоретический материал. Вычленив «рациональное зерно», использовать справочные и специализированные источники информации. Оформление творческого задания:

1. Титульный лист.
2. Форма задания.
3. Пояснительная записка.
4. Содержательная часть творческого домашнего задания.
5. Выводы.
6. Список использованной литературы.

Титульный лист является первой страницей и заполняется по строго определенным правилам.

Пояснительная записка. В пояснительной записке дается обоснование представленного задания, отражаются принципы и условия построения, цели и задачи. Указывается объект рассмотрения, приводится характеристика источников для написания работы и краткий обзор имеющейся по данной теме литературы. Проводится оценка своевременности и значимости выбранной темы.

Содержательная часть. Содержание этой части должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать. Материал должен представляться сжато, логично и аргументировано.

Заключительная часть. Предполагает последовательное, логически стройное изложение обобщенных выводов по рассматриваемой теме.

Список использованной литературы составляет одну из частей работы, отражающей самостоятельную творческую работу автора, позволяет судить о степени фундаментальности данной работы.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

### **11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

## **11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences—статистический пакет для социальных наук).
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН»  
<http://www.skrin.ru/>

## **11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.