

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего
образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)
Новороссийский филиал
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала

Е.Н. Сеифидзева
« 27 » августа 2020 г.


М.С. Стрижак

Управленческий учет

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профили
«Корпоративное управление» (очное, заочное обучение),

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финуниверситета
протокол № 26 от 27 августа 2020 г.*

Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»

протокол № 1 от 26 августа 2020 г.

Новороссийск 2020

Стрижак М.С. Управленческий учет: Рабочая программа дисциплины предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление» очное обучение, «Корпоративное управление» очное, заочное обучение (программа подготовки бакалавров). - М.: Финансовый университет, Департамент учета, анализа и аудита, 2020. – 49 с.

Программа дисциплины «Управленческий учет» отражает формирование у обучающихся в системных научных фундаментальных знаний в области теории и практики управленческого учета; приобретение навыков решения практических вопросов, связанных с учетной деятельностью организации.

Рабочая программа предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

Содержание рабочей программы дисциплины

1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	8
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	8
5.1 Содержание дисциплины	8
5.2. Учебно-тематический план	10
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	15
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	15
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	17
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	35
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	44
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	44
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	45
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	48
11.1 комплект лицензионного программного обеспечения:	48
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:	48
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	48
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	49

1. Наименование дисциплины

Управленческий учет

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Дисциплина «Управленческий учет» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Корпоративное управление» обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-4	Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач	Использует основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных.	Знать: современные методы и средства получения, представления, хранения и обработки управленческой информации. Уметь: применять современные методы и средства получения, представления, хранения и обработки информации в финансовой сфере.
		Демонстрирует владение профессиональными пакетами прикладных программ.	Знать: классификацию и назначение профессиональных пакетов прикладных программ в финансовой сфере. Уметь: применять на практике профессиональные пакеты прикладных программ для решения профессиональных задач.
		Выбирает необходимое прикладное программное обеспечение в зависимости от решаемой задачи.	Знать: функционал прикладного программного обеспечения. Уметь: осуществлять обоснованный выбор программных средств для решения профессиональных задач.
		Использует прикладное программное обеспечение для решения конкретных прикладных задач.	Знать: современное прикладное обеспечение в финансовой сфере. Уметь: решать задачи управленческого учета с помощью прикладного программного обеспечения.

ПКН-2	Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты	Демонстрирует знания математических методов, применяемых в менеджменте	Знать: основные количественные и качественные методы, математические модели и технологии, применяемые при разработке управленческих решений; Уметь: применять теоретические знания математических методов и интерпретировать полученные результаты собранной и обработанной информации для разработки и принятия управленческих решений;
		Применяет математические методы и модели для обоснования принятия управленческих решений	Знать: основные математические методы и модели, применяемые на всех этапах разработки и принятия управленческого решения, методы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска, применять графические методы, матрицы выигрышей и матрицы рисков; Уметь: применять теоретические знания математических методов и моделей для разработки и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
		Содержательно интерпретирует результаты, полученные при использовании математических моделей	Знать: основные методы анализа данных и приемы моделирования возможных ситуаций, методы обработки информации в процессе разработки и принятия управленческих решений. Уметь: интерпретировать результаты полученной и обработанной информации с использованием методов математического моделирования на всех этапах разработки управленческого решения; применять количественные и качественные методы экспертной оценки в условиях неопределенности и риска.
ПКН-5	Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений	Применяет результаты анализа финансовой, бухгалтерской, управленческой отчетности при составлении стратегических финансовых, инвестиционных планов, отборе проектов и принятии управленческих решений	Знать: формы бухгалтерской (финансовой) отчетности; правила и методику формирования показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Уметь: регистрировать и обрабатывать данные бухгалтерского учета с выходом на бухгалтерскую (финансовую) отчетность; составлять все формы бухгалтерской (финансовой) отчетности

		<p>Анализирует и оценивает финансово-хозяйственное состояние организации и результаты деятельности их внутренних подразделений, формирует ключевые показатели эффективности для сбалансированного управления деятельностью организации</p>	<p>Знать: показатели, характеризующие финансово-хозяйственное состояние организации и результаты ее деятельности Уметь: использовать данные управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления</p>
ПКН-10	<p>Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных</p>	<p>Использует методы получения информации, ее анализа для построения моделей и интерпретации результатов моделирования</p>	<p>Знать: сущность и структуру документационного обеспечения управления; нормативно-методическую базу документационного обеспечения управления; правила и организацию документирования работы органов корпоративного управления; организацию работы органов корпоративного управления по подготовке документов в области корпоративной социальной ответственности; нормы делового стиля и требования к тексту документа; организацию документооборота; современные информационные технологии документационного обеспечения работы органов корпоративного управления; системы электронного документооборота; Уметь: использовать нормативные правовые акты и нормативно-методические документы для документирования работы органов корпоративного управления; составлять и оформлять конкретные виды управленческих документов; использовать современные информационные технологии документирования управленческой деятельности; совершенствовать документы и унифицировать тексты документов, создаваемых органами корпоративного управления;</p>

		<p>Применяет приемы классификации и выбора подходящих измерительных шкал при описании организационных систем, происходящих в них процессов и явлений</p>	<p>Знать: нормативно-методическую базу документационного обеспечения управления; формы организации работы с документами в органах корпоративного управления; современные информационные технологии документационного обеспечения работы органов корпоративного управления; организацию документооборота; Уметь: использовать нормативные правовые акты и нормативно-методические документы для документирования работы органов корпоративного управления; использовать системы электронного документооборота; использовать современные информационные технологии документирования управленческой деятельности; совершенствовать документы и унифицировать тексты документов, создаваемых органами корпоративного управления;</p>
		<p>Использует навыки организации и проведения качественных и количественных исследований анализа информации, подготовки аналитических отчетов о состоянии и динамики развития рынков товаров и услуг</p>	<p>Знать: функции, структуру и свойства управленческого документа; нормативно-методическую базу документационного обеспечения управления; состав и назначение реквизитов отдельных видов документов; нормы делового стиля и требования к тексту документа; правила подготовки и оформления конкретных видов управленческих документов; порядок работы с отдельными видами документов; требования к характеристикам и показатели качества документов организации; требования к характеристикам и показатели качества систем документации организации; Уметь: использовать нормативные правовые акты и нормативно-методические документы для документирования работы органов корпоративного управления; составлять и оформлять конкретные виды управленческих документов; - совершенствовать документы и унифицировать тексты документов, создаваемых органами корпоративного управления;</p>

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» относится к модулю общепрофессиональных дисциплин для направления подготовки, отражающих специфику филиала направления подготовки обязательной части образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02- «Менеджмент» профиля «Корпоративное управление» очное обучение, «Корпоративное управление» заочное обучение.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 1. «Корпоративное управление» очная форма обучения, 2020 год приема

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр (модуль) 3 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4 з.е./144	144
Контактная работа - Аудиторные занятия	50	50
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
Самостоятельная работа	94	94
<i>Вид текущего контроля</i>	<i>Контрольная работа</i>	<i>Контрольная работа</i>
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Управленческий учет в системе управления экономическими субъектами

Цели и задачи управленческого учета. Основные положения управленческого учета.

Сравнение систем финансового и управленческого учета. Терминологические особенности: управленческий учет, производственный учет, кастинг, контроллинг. Управленческий учет и принятие управленческих решений. Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнессреда. Пользователи информации, формируемой в рамках учетных процедур.

Тема 2. Затраты и их классификация в управленческом учете

Затраты – основной объект управленческого учета. Различные аспекты понятий «издержки», «затраты», «расходы». Характеристика, классификация и поведение затрат.

Условность принятых классификаций затрат. Классификация затрат для калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и определения финансовых результатов.

Классификация затрат для принятия решения и прогнозирования деятельности организаций. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности структурных подразделений. Методы определения постоянных и переменных затрат.

Поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат.

Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости

Сущность и способы калькулирования себестоимости. Принципы калькулирования.

Объект калькулирования. Калькуляционная единица. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Виды калькуляций. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Учет и распределение косвенных затрат. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Характеристика методов учета затрат фактической и нормативной себестоимости. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости. Нормативный учет затрат: общая характеристика, цели, задачи. Принципы калькулирования нормативной себестоимости продукции. Учет отклонений и изменений норм.

Тема 4. Анализ поведения затрат и принятие краткосрочных управленческих решений в системе управленческого учета

Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления. Анализ «затраты – объем – прибыль» - как инструмент планирования и контроля на предприятии. Взаимосвязь управленческого учета и анализа.

Управленческие решения в предпринимательской деятельности. Определение точки безубыточности; планирование ассортимента продукции; определение структуры выпуска продукции с учетом лимитирующего фактора, принятие решений по ценообразованию.

Реализация аналитических преимуществ управленческого анализа в ценовой политике организации.

Тема 5. Зарубежные системы учета затрат

Система «директ-костинг»: сущность, виды, особенности, преимущества, недостатки. Использование данных системы «директ-костинг» для обоснования управленческих решений. Система «стандарт-кост»: понятие, история возникновения. Учет отклонений в системе «стандарт-кост». Общее и различия нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции и системы «стандарткост». Использование данных системы «стандарт-кост» и нормативного учета для управления организацией.

Система учета затрат «ABC-костинг». Система учета затрат «Точно в срок». Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг».

Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование

Объекты учета затрат по центрам ответственности. Место возникновения затрат, их классификация. Носители затрат и их классификация. Требования к созданию центров ответственности. Классификация центров ответственности. Особенности организации учета затрат по центрам ответственности. Понятие бюджета и бюджетирования. Этапы бюджетирования. Бюджетный цикл и регламент. Методы составления и виды бюджетов.

Оперативные и финансовые бюджеты. Вспомогательные и специальные бюджеты. Процесс составления бюджета организации. Гибкие и статические бюджеты.

Тема 7. Управленческий контроль и оценка деятельности

Разработка систем оценки деятельности. Показатели, используемые для оценки деятельности. Управленческий учет и оценка эффективности инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений. Определение величины инвестиций, выбор целевых

показателей и периодичности. Оценка деятельности руководителей. Анализ производительности.

Тема 8. Отчетность по центрам ответственности (сегментам) экономического субъекта

Сущность, значение и правила построения отчетности по центрам ответственности (сегментам). Принципы построения сегментарной отчетности. Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности в организации. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности.

5.2. Учебно-тематический план

Учебно-тематический план представлен для обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Корпоративное управление» (очное обучение) (программа подготовки бакалавров).

Таблица 3. 2020 года приема

№	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа					
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия	Занятия в интерактивных формах		
1	Управленческий учет в системе управления экономическими субъектами	18	7	2	5	3	11	опрос, учебная дискуссия
2	Затраты и их классификация в управленческом учете	18	6	2	4	2	12	беседа, учебная дискуссия,
3	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости	18	6	2	4	2	12	опрос, решение задач
4	Анализ поведения затрат и принятие краткосрочных управленческих решений в системе управленческого учета	18	7	2	5	2	11	опрос, решение задач
5	Зарубежные системы учета затрат	18	6	2	4	2	12	опрос, решение задач

6	Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	18	6	2	4	2	12	опрос, решение задач
7	Управленческий контроль и оценка деятельности	18	6	2	4	2	12	опрос, решение задач
8	Отчетность по центрам ответственности (сегментам) экономического субъекта	18	6	2	4	2	12	Решение задач
	В целом по дисциплине	144	50	16	34	17	94	<i>Контрольная работа</i>
	ИТОГО в %					50 %		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Форма проведения занятий
Управленческий учет в системе управления экономическими субъектами	Вопросы для обсуждения: Предпосылки появления управленческого учета в России и за рубежом. Понятие, предмет, методы, объекты управленческого учета. Задачи и принципы управленческого учета. Сфера применения, функции управленческого учета. Информация управленческого учета в процессе принятия управленческих решений. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10	опрос, учебная дискуссия
Затраты и их классификация в управленческом учете	Вопросы для обсуждения: Понятия издержки, затраты, расходы. Классификации затрат в зависимости от целей их группировки. Распределение затрат. Примеры постоянных, переменных и смешанных затрат. Методы деления смешанных затрат. Влияние масштабной базы на поведение затрат.	беседа, учебная дискуссия,

	<p>Коэффициент реагирования затрат: понятие, порядок расчета. Задание В цехе за прошедший год в условиях разной загрузки рабочих мест в течение отчетного периода имели место следующие данные:</p> <table border="1" data-bbox="584 376 1267 1146"> <thead> <tr> <th data-bbox="584 376 735 510">Отчетный период</th> <th data-bbox="735 376 940 510">Объем продукции, ед.</th> <th data-bbox="940 376 1267 510">Фактические затраты, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>90</td><td>4050</td></tr> <tr><td>2</td><td>1 500</td><td>5430</td></tr> <tr><td>3</td><td>1 560</td><td>5510</td></tr> <tr><td>4</td><td>450</td><td>5070</td></tr> <tr><td>5</td><td>1 100</td><td>4980</td></tr> <tr><td>6</td><td>1 080</td><td>5160</td></tr> <tr><td>7</td><td>1 300</td><td>4050</td></tr> <tr><td>8</td><td>1 700</td><td>6 90</td></tr> <tr><td>9</td><td>1 050</td><td>4820</td></tr> <tr><td>10</td><td>890</td><td>4020</td></tr> <tr><td>11</td><td>750</td><td>3810</td></tr> <tr><td>12</td><td>9 0</td><td>6990</td></tr> </tbody> </table> <p>Произведите деление затрат в зависимости от степени их пере-менности по методу высшей и низшей точек. Найдите прогнозируемую величину совокупных затрат при 1600 ед. объема, если предполагается, что постоянные издержки вырастут на 200 000руб. Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10</p>	Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. руб.	1	90	4050	2	1 500	5430	3	1 560	5510	4	450	5070	5	1 100	4980	6	1 080	5160	7	1 300	4050	8	1 700	6 90	9	1 050	4820	10	890	4020	11	750	3810	12	9 0	6990	
Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. руб.																																							
1	90	4050																																							
2	1 500	5430																																							
3	1 560	5510																																							
4	450	5070																																							
5	1 100	4980																																							
6	1 080	5160																																							
7	1 300	4050																																							
8	1 700	6 90																																							
9	1 050	4820																																							
10	890	4020																																							
11	750	3810																																							
12	9 0	6990																																							
<p>Методы учета затрат и калькулирования себестоимости</p>	<p>Вопросы для обсуждения: Объекты учета затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления себестоимостью. Способы исчисления себестоимости продукции. Задание Фактический выпуск готовой продукции составил 250 шт. изделий. Процесс изготовления продукции осуществляется в трех переделах. В I переделе на изготовление продукции израсходовано материалов на сумму 7 000 руб. Стоимость обработки материалов по переделам составила: I передел – 10 000 руб., II передел – 12 000 руб., III передел – 8 000 руб. Определить фактическую себестоимость выпущенной готовой продукции при</p>	<p>опрос, решение задач</p>																																							

	<p>бесполуфабрикатном варианте попердельного метода учета затрат на производство. Составьте соответствующие учетные записи.</p> <p>Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10</p>													
<p>Анализ поведения затрат и принятие краткосрочных управленческих решений в системе управленческого учета</p>	<p>Вопросы для обсуждения: Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ). Критическая точка безубыточности и запас прочности: понятие и порядок расчета. Использование релевантного подхода при принятии оперативных решений Задание Печь хлебопекарни работает на полную мощность в три сме-ны и за неделю выпускает батонов на 10 тыс. руб. Оптовый покупатель пред-лагает пекарне новый недельный заказ по выпечке сдобы, что повлечет за со-бой дополнительные переменные затраты на сумму 3 тыс. руб. Какой должна быть минимальная цена договора? Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10</p>	<p>опрос, решение задач</p>												
<p>Зарубежные системы учета затрат</p>	<p>Вопросы для обсуждения: Система учета затрат «Стандарт-кост» Система учета затрат «Директ-костинг» Система учета затрат «АВС-костинг» Система учета затрат «Точно в срок» Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг» Задание Предприятие осуществляет распределение затрат методом «стандарт-кост» с применением сметных ставок. Расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования (РСЭО) по бюджету сборочного цеха составили 470000 руб., фактические расходы за отчетный период – 467800 руб. В таблице приведены данные по группам производственного оборудования сборочного цеха:</p> <table border="1" data-bbox="587 1697 1214 2060"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Группа оборуд. А</th> <th>Группа оборуд. В</th> <th>Группа оборуд. С</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Расходы на оплату труда операт., руб.</td> <td>45200</td> <td>43 00</td> <td>38800</td> </tr> <tr> <td>2. Расходы на обязат. соц.</td> <td>34%</td> <td>34</td> <td>34%</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Группа оборуд. А	Группа оборуд. В	Группа оборуд. С	1. Расходы на оплату труда операт., руб.	45200	43 00	38800	2. Расходы на обязат. соц.	34%	34	34%	<p>опрос, решение задач</p>
Показатели	Группа оборуд. А	Группа оборуд. В	Группа оборуд. С											
1. Расходы на оплату труда операт., руб.	45200	43 00	38800											
2. Расходы на обязат. соц.	34%	34	34%											

	<table border="1"> <tr> <td>страхован. □ руб.</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>3. Прямые мат. расходы, руб.</td> <td>4300</td> <td>5000</td> <td>87000</td> </tr> <tr> <td>4. Машино-часы работы □ группы по бюджету</td> <td>1000</td> <td>1200</td> <td>1300</td> </tr> <tr> <td>5. Машино-часы работы □ группы фактически</td> <td>970</td> <td>1180</td> <td>1310</td> </tr> </table> <p>1. произвести распределение РСЭО с использованием сметных ставок; 2. рассчитать общие эксплуатационные затраты для каждой из групп оборудования; 3. рассчитать показатель поглощения РСЭО; 4. проанализировать отклонение фактических РСЭО от бюджетной величины.</p> <p>Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10</p>	страхован. □ руб.				3. Прямые мат. расходы, руб.	4300	5000	87000	4. Машино-часы работы □ группы по бюджету	1000	1200	1300	5. Машино-часы работы □ группы фактически	970	1180	1310	
страхован. □ руб.																		
3. Прямые мат. расходы, руб.	4300	5000	87000															
4. Машино-часы работы □ группы по бюджету	1000	1200	1300															
5. Машино-часы работы □ группы фактически	970	1180	1310															
<p>Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование</p>	<p>Вопросы для обсуждения: Центры ответственности: понятие, виды. Трансфертное ценообразование. Трансфертная цена Бюджетирование: функции, задачи. Бюджетный цикл. Классификация бюджетов. Технология бюджетирования. Оперативные и финансовые бюджеты. Гибкие и статические бюджеты. Задание Предприятие «Орион» производит изделие «А». За отчетный месяц были произведены следующие расходы: - прямые материальные затраты - 100 000 руб.; - прямые трудовые затраты - 80 000 руб.; - общепроизводственные расходы - 30 000 руб.; - управленческие расходы - 70 000 руб.; - всего за месяц выпущено 100 шт. Из них реализовано 80 шт. по цене 3000 руб. Рассчитайте себестоимость изделия «А» двумя методами.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Себестоимость готовой продукции</th> <th>Метод полных затрат</th> <th>Метод директ-костинг</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Прямые затраты труд</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Прямые мат. затраты</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Общепроизвод. расходы</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Себестоимость готовой продукции	Метод полных затрат	Метод директ-костинг	Прямые затраты труд			Прямые мат. затраты			Общепроизвод. расходы			<p>опрос, решение задач</p>				
Себестоимость готовой продукции	Метод полных затрат	Метод директ-костинг																
Прямые затраты труд																		
Прямые мат. затраты																		
Общепроизвод. расходы																		

	Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10	
Управленческий контроль и оценка деятельности	<p>Вопросы для обсуждения: Сегментарная отчетность: сущность, значение и правила построения Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности. Задание В ходе аудиторской проверки аудитор выяснил, что ОАО «Заря» имеет обособленные подразделения, выделенные на отдельные балансы. Бухгалтерская отчетность ОАО не включает данные своих обособленных подразделений. Какие выводы должен сделать аудитор?</p> <p>Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10</p>	опрос, решение задач
Отчетность по центрам ответственности (сегментам) экономического субъекта	<p>Вопросы для обсуждения: Влияние организационной структуры на построение системы управленческого учета. Учетная политика для целей бухгалтерского управленческого учета. Системы взаимосвязи счетов финансового и управленческого учета. Автоматизация бухгалтерского управленческого учета. Рекомендуемые источники 8.1-4, 8.4, 9.1-10</p>	Решение задач

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Управленческий учет в системе управления экономическими субъектами	<p>Качественные характеристики информации, предоставляемой управленческим учетом. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учёта. Подходы к взаимодействию</p>	<p>Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-</p>

	управленческого и финансового учета.	правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов.
Затраты и их классификация в управленческом учете	Изучение содержания понятий затраты, издержки и расходы в финансовом, налоговом и управленском учёте; изучение классификаций затрат, не рассмотренных на лекции.	Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов.
Методы учета затрат и калькулирования себестоимости	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), не рассмотренные на лекции.	Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов.
Анализ поведения затрат и принятие краткосрочных управленческих решений в системе управленческого учета	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных фак-торов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных ситуациях. Решения задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.	Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов.
Зарубежные системы учета затрат	Зарубежные системы учета затрат, не рассмотренные на лекции	Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-

		правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов.
Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	Бюджетирование в деятельности экономических субъектов. Разработать бюджеты по классификационным признакам.	Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов
Управленческий контроль и оценка деятельности	Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчет-	Работа с учебной и справочной литературой. Использование Интернет-ресурсов и методических материалов для подготовки домашнего задания. Изучение нормативно-правовых актов, работа со справочно-правовой системой. Подготовка к семинарским занятиям, опросам, тестированию, дискуссиям, решению тестов

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные задания для контрольной работы

Вариант № 1

Задание № 1

В цехе за прошедший год в условиях разной загрузки рабочих мест в течение отчетного периода имели место следующие данные:

Таблица

Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. руб.
1	800	4050
2	1600	5430
3	1560	5510

4	1650	5070
5	1300	4980
6	1800	5160
7	1700	4050
8	1500	6090
9	1350	5020
10	890	3820
11	700	4510
12	1 900	7000

Произведите деление затрат в зависимости от степени их переменности по методу высшей и низшей точек. Найдите прогнозируемую величину совокупных затрат при 1600 ед. объема, если предполагается, что постоянные издержки вырастут на 200 000руб.

Задание № 2

Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены материалы на сумму 50 000 руб. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы малопригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке. Однако российский партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 80 000 руб. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 60 000 руб. Целесообразно ли принимать подобный заказ?

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа

1. Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...
 - А) ..., что служит целям управления и контроля
 - Б) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета
 - В) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия
2. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:
 - А) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету
 - Б) спецификой целей и задач управленческого учета
 - В) требованиями налоговых органов
3. Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:
 - А) ежегодно
 - Б) ежеквартально
 - В) в случае банкротства предприятия
 - Г) при смене руководителя предприятия
 - Д) не осуществляется ни при каких условиях
4. Релевантными затратами считаются:
 - А) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил
 - Б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения
 - В) сумма затрат, связанная с конкретным проектом

- Г) общие для двух альтернативных проектов затраты
- 5 По методу признания в качестве расходов затраты классифицируют на:
- А) прямые и косвенные
- Б) на продукт и за период
- В) постоянные и переменные
- Г) релевантные и нерелевантные
- 6 В качестве носителя затрат могут выступать:
- А) цех
- Б) рабочее место
- В) продукт (услуга)
- Г) предприятие
- 7 Метод исключения используется:
- А) в условиях комплексного производства
- Б) в условиях сортового производства
- 8 Деление продуктов на главный и побочные осуществляется при калькулировании себестоимости методом:
- А) распределения
- Б) исключения
- 9 Метод распределения предполагает:
- А) отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт
- Б) распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами
- В) уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов
- 10 Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:
- А) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат
- Б) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости
- В) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода

Вариант № 2

Задание № 1

Фирма «Фолиант» занимается реализацией телефонных станций. Фирма не является плательщиком налога на добавленную стоимость. В текущем году она реализовала: 10 станций по 150000 руб. за каждую, 20 станций по 282000 руб. за каждую. Фирма произвела следующие расходы (руб.):

- оплата поставщикам стоимости приобретенных станций 5500000 руб.
- заработная плата сотрудникам 150000 руб.
- материалы, использованные при установке станций 100000 руб.
- услуги связи, интернет-услуги 50000 руб.
- расходы на содержание здания, в котором находится фирма 40000 руб.
- транспортные расходы 60000 руб.

Если фирма «Фолиант» привлечет дополнительно 3 работников, заработная плата каждого из которых составит 8000 руб., объем потребляемых услуг связи увеличится на 20%, объем потребляемых транспортных услуг возрастет на 17%, увеличатся расходы на материалы на 15%. Это позволит дополнительно продать 5 станций по цене 150000 руб., покупная стоимость каждой из которых 130 000 руб.

Определите:

1) какие расходы фирмы «Фолиант» являются:

а) постоянными;

б) переменными;

2) величину приростных затрат (доходов);

3) величину предельных затрат (доходов).

Сделайте расчет и решите, следует ли увеличивать объем продаж.

Задание № 2

Предприятие «Орион» производит изделие «А». За отчетный месяц были произведены следующие расходы:

- прямые материальные затраты - 100 000 руб.;

- прямые трудовые затраты - 80 000 руб.;

- общепроизводственные расходы - 30 000 руб.;

- управленческие расходы - 70 000 руб.;

- всего за месяц выпущено 100 шт. Из них реализовано 80 шт. по цене 3000 руб.

Рассчитайте себестоимость изделия «А» двумя методами.

Себестоимость готовой продукции	Метод полных затрат	Метод директ-костинг
Прямые затраты труда		
Прямые мат. затраты		
Общепроизвод. расходы		

Тестовое задание № 3

1. Балансовое уравнение затрат имеет следующий вид:

А) $НЗП_{нач} + З_{отч} = С_{тов} + Б_{р} + О_{т} + НЗП_{кон}$

Б) $НЗП_{нач} + С_{тов} = З_{отч} + Б_{р} + О_{т} + НЗП_{кон}$

В) $НЗП_{нач} + С_{тов} + Б_{р} + О_{т} = З_{отч} + НЗП_{кон}$

2. Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:

А) по нулевой стоимости

Б) по стоимости возможного использования или реализации

В) на основе расходов на доработку

3. Комплексным называют производство в случае:

А) одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух и более продуктов

Б) сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов)

- 4 Методы исключения и распределения являются вариантами:
- А) попередельного метода
 Б) позаказного метода
- 5 Маржинальная прибыль рассчитывается как:
- А) превышение выручки над суммой постоянных затрат
 Б) превышение выручки над суммой переменных затрат
 В) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами
- 6 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
- А) полная себестоимость
 Б) сумма переменных затрат
 В) сумма постоянных затрат
- 7 На какой вопрос дает ответ информация о затратах в разрезе экономических элементов:
- А) какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности?
 Б) куда были направлены ресурсы предприятия в ходе осуществления деятельности?
- 8 «Расходы на подготовку и освоение производства» — это:
- А) статья затрат
 Б) элемент затрат
- 9 Затраты на продукт — это:
- А) затраты, которые непосредственно связаны с осуществлением производственной деятельности предприятия, изготовлением продукции
 Б) затраты, которые в момент их возникновения можно непосредственно отнести на объект калькулирования на основе первичных документов
 В) затраты, величина которых меняется в зависимости от уровня деловой активности предприятия
- 10 Документ «раскройный лист» используется при контроле использования материалов способом:
- А) учета использования партии материалов
 Б) инвентарным
 В) предварительного контроля (сигнального документирования)

Вариант № 3

Задание № 1

Производственное предприятие выпускает резинотехнические изделия. Технологический процесс предусматривает наличие двух переделов: цех А – литье, цех В – обработка. В таблице 3.14 представлены данные, характеризующие деятельность цеха А в отчетном месяце.

Показатель	Количество, шт.	Сумма, руб.
Незавершенное производство на начало периода,	4000	8080
в том числе основные материалы		5280

добавленные затраты (40% незавершенности)		2800
Начатые обработки изделия	55000	
Незавершенное производство на конец месяца (30% завершенности)	3000	
Отпущенные основные материалы		71500
Добавленные затраты		40875

Рассчитайте себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А, и стоимость не завершеного производства этого цеха, используя метод условных единиц.

Задание № 2

В ходе аудиторской проверки аудитор выяснил, что ОАО «Заря» имеет обособленные подразделения, выделенные на отдельные балансы. Бухгалтерская отчетность ОАО не включает данные своих обособленных подразделений.

Какие выводы должен сделать аудитор?

Тестовое задание № 3

- 1 По степени оперативности учета затрат выделяют системы:
 - А) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат
 - Б) учета полных затрат и «директ-костинг»
- 2 К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:
 - А) переменным
 - Б) постоянным
 - В) смешанным
- 3 Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:
 - А) учет фактических прямых затрат
 - Б) учет фактических полных затрат
 - В) учет нормативных полных затрат
 - Г) учет нормативных неполных затрат
- 4 Маржинальная прибыль рассчитывается как:
 - А) превышение выручки над суммой постоянных затрат
 - Б) превышение выручки над суммой переменных затрат
 - В) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами
- 5 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
 - А) полная себестоимость
 - Б) сумма переменных затрат
 - В) сумма постоянных затрат
- 6 Метод эквивалентных коэффициентов применяется:
 - А) на предприятиях, где отсутствуют или являются стабильными межоперационные запасы и запасы готовой продукции
 - Б) на предприятиях, производящих продукцию с близкими конструктивными и технологическими свойствами

7 В основу метода эквивалентных коэффициентов заложен принцип, согласно которому:

- А) объемы выпуска отдельных видов продуктов находятся друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении
- Б) себестоимость отдельных видов продуктов находится друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении

8 По степени оперативности учета затрат выделяют системы:

- А) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат
- Б) учета полных затрат и «директ-костинг»

9 К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:

- А) переменным
- Б) постоянным
- В) смешанным

10 Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:

- А) учет фактических прямых затрат
- Б) учет фактических полных затрат
- В) учет нормативных полных затрат
- Г) учет нормативных неполных затрат

Вариант № 4

Задание № 1

Промышленное предприятие выпускает детские пластмассовые игрушки и освобождено от уплаты налога на добавленную стоимость. В таблице 3.21 содержится основная информация о выпуске пластмассовых машинок.

Показатель	Данные	
	нормативные	фактические
Расход пластмассы на единицу изделий, кг	2,2	2,3
Цена 1 кг пластмассы, руб.	60	62
Почасовая ставка производственных рабочих, руб.	35	38
Производительность труда, изделий в час	2,5	2,38
Постоянные общепроизводственные расходы, руб.	2200	2000
Переменные общепроизводственные расходы, руб.	1496	1650
Произведено машинок, шт.	440	476
Цена реализации, руб.	185	200

Составьте схему бухгалтерских записей на производство и реализацию машинок, используя метод формирования нормативной себестоимости.

Задание № 2

Печь хлебопекарни работает на полную мощность в три смены и за неделю выпускает батонов на 10 тыс. руб. Оптовый покупатель предлагает пекарне новый недельный заказ по

выпечке сдобы, что повлечет за собой дополнительные переменные затраты на сумму 3 тыс. руб. Какой должна быть минимальная цена договора?

Тестовое задание № 3

- 1 К отложенным расходам относятся:
- А) резервы предстоящих расходов и платежей
 - Б) расходы будущих периодов
 - В) расходы, оплаченные в предыдущем периоде
- 2 «Запасоемкими» затратами являются:
- А) затраты периода
 - Б) затраты на продукт
- 3 Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:
- А) могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат
 - Б) для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения
 - В) различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций
- 4 Потребителями информации управленческого учета являются:
- А) менеджеры предприятия
 - Б) акционеры предприятия
 - В) налоговая инспекция
 - Г) банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита
- 5 Источниками информации управленческого учета могут быть:
- А) учетные – бухгалтерские и статистические, оперативный учет
 - Б) внеучетные – аудит, экспертизы, налоговые проверки и т.д.
 - В) как учетные так и внеучетные
- 6 Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет?
- А) автономную – отдельно от ведения финансового учета
 - Б) интегрированную – совместно с ведением финансового учета
 - В) по усмотрению хозяйствующего субъекта: автономную или интегрированную.
- 7 В чем состоят задачи управленческого учета?
- А) формирование информации о действительной прибыли предприятия отличной от той, что указывается в налоговой и бухгалтерской отчетности
 - Б) формирование достоверной информации о деятельности предприятия, планирование и контроль эффективности, определение фактической себестоимости и отклонений, анализ отклонений, формирование базы для принятия решений.
 - В) формирование информации о действительной себестоимости продукции для контроля за производственными процессами на предприятии
- 8 Соблюдение требований положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина РФ, является обязательным при ведении какого учета?
- А) финансового учета
 - Б) налогового учета
 - В) управленческого учета
- 9 Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...
- А) ..., что служит целям управления и контроля

- Б) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета
- В) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия
- 10 Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:
 - А) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету
 - Б) спецификой целей и задач управленческого учета
 - В) требованиями налоговых органов

Вариант № 5

Задание № 1

При выпуске 100 единиц продукции величина затрат предприятия на сырье и основные материалы составила 120 тыс.руб., вспомогательные материалы – 30 тыс.руб., заработная плата с начислениями основных производственных рабочих – 80 тыс.руб., вспомогательных рабочих – 40 тыс.руб., администрации предприятия – 50 тыс.руб., амортизация и ремонт основных средств производственного назначения – 70 тыс.руб., оборудования и здания заводоуправления – 60 тыс.руб. Чистая выручка от реализации 80 единиц продукции составила 432 тыс.руб.

Определить затраты производства в готовой продукции.

Задание № 2

Плановые величины прямых материальных затрат – 100 тыс.руб., прямых затрат труда – 1000 чел.-час., времени работы оборудования – 800 маш.-час., общепроизводственных расходов – 400 тыс.руб. Фактические величины прямых материальных затрат – 200 тыс.руб., прямых затрат труда – 1200 чел.-час., времени работы оборудования – 1000 маш.-час. Базой распределения косвенных затрат являются прямые затраты труда.

Определить величину общепроизводственных расходов, включаемую в затраты на производство.

Тестовое задание № 3

1. На какой вопрос дает ответ информация о затратах в разрезе экономических элементов:
 - А) какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности?
 - Б) куда были направлены ресурсы предприятия в ходе осуществления деятельности?
2. «Расходы на подготовку и освоение производства» — это:
 - А) статья затрат
 - Б) элемент затрат
3. Затраты на продукт — это:
 - А) затраты, которые непосредственно связаны с осуществлением производственной деятельности предприятия, изготовлением продукции
 - Б) затраты, которые в момент их возникновения можно непосредственно отнести на объект калькулирования на основе первичных документов
 - В) затраты, величина которых меняется в зависимости от уровня деловой активности предприятия
4. Релевантными затратами считаются:

- А) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил
 - Б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения
 - В) сумма затрат, связанная с конкретным проектом
 - Г) общие для двух альтернативных проектов затраты
5. По методу признания в качестве расходов затраты классифицируют на:
- А) прямые и косвенные
 - Б) на продукт и за период
 - В) постоянные и переменные
 - Г) релевантные и нерелевантные
6. В качестве носителя затрат могут выступать:
- А) цех
 - Б) рабочее место
 - В) продукт (услуга)
 - Г) предприятие
7. Документ «раскройный лист» используется при контроле использования материалов способом:
- А) учета использования партии материалов
 - Б) инвентарным
 - В) предварительного контроля (сигнального документирования)
8. По степени оперативности учета затрат выделяют системы:
- А) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат
 - Б) учета полных затрат и «директ-костинг»
9. К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:
- А) переменным
 - Б) постоянным
 - В) смешанным
10. Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:
- А) учет фактических прямых затрат
 - Б) учет фактических полных затрат
 - В) учет нормативных полных затрат
 - Г) учет нормативных неполных затрат

Вариант № 6

Задание № 1

На предприятии, использующем попроцессный метод учета затрат и метод ФИФО для оценки запасов, на начало отчетного периода в производстве находилось 1000 изделий. При этом затраты в незавершенном производстве по основным материалам составляли 10000 руб. В отчетном периоде в производство было запущено еще 10000 изделий и выпущено 8000 готовых изделий. Затраты в течение периода по основным материалам составили 120000 руб.

Определить прямые материальные затраты в незавершенном производстве на конец отчетного периода.

Задание № 2

На предприятии за отчетный период запущено в производство 1000 шт. изделий.

Фактические прямые материальные затраты составили 40 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 60 тыс.руб. и общепроизводственные расходы – 50 тыс.руб.

Используя метод учета фактических затрат, определить на конец отчетного периода размер финансовых результатов от реализации, если изделий выпущено 800 шт., а реализовано 500 шт. за 82 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

- 1 По степени оперативности учета затрат выделяют системы:
 - А) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат
 - Б) учета полных затрат и «директ-костинг»
- 2 К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:
 - А) переменным
 - Б) постоянным
 - В) Смешанным
- 3 Маржинальная прибыль рассчитывается как:
 - А) превышение выручки над суммой постоянных затрат
 - Б) превышение выручки над суммой переменных затрат
 - В) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами
- 4 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
 - А) полная себестоимость
 - Б) сумма переменных затрат
 - В) сумма постоянных затрат
- 5 Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:
 - А) учет фактических прямых затрат
 - Б) учет фактических полных затрат
 - В) учет нормативных полных затрат
 - Г) учет нормативных неполных затрат
- 6 Маржинальная прибыль рассчитывается как:
 - А) превышение выручки над суммой постоянных затрат
 - Б) превышение выручки над суммой переменных затрат
 - В) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами
- 7 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
 - А) полная себестоимость
 - Б) сумма переменных затрат
 - В) сумма постоянных затрат
- 8 Балансовое уравнение затрат имеет следующий вид:
 - А) $НЗП_{нач} + З_{отч} = С_{тов} + Бр + От + НЗП_{кон}$
 - Б) $НЗП_{нач} + С_{тов} = З_{отч} + Бр + От + НЗП_{кон}$
 - В) $НЗП_{нач} + С_{тов} + Бр + От = З_{отч} + НЗП_{кон}$
- 9 Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:
 - А) по нулевой стоимости
 - Б) по стоимости возможного использования или реализации
 - В) на основе расходов на доработку
- 10 Комплексным называют производство в случае:
 - А) одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух и,

более продуктов

Б) сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов)

Вариант № 7

Задание № 1

В отчетном периоде в производство запущено 1000 изделий, изготовлено 600 изделий и реализовано 400 изделий за 125 тыс.руб. Используя вторую модель нормативного метода учета затрат, определить на конец отчетного периода фактическую себестоимость готовой продукции, если нормативные прямые материальные затраты составляют 100 руб., прямые затраты на оплату труда – 60 руб., общепроизводственные расходы – 40 руб., а фактические прямые материальные затраты составляют 140 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 70 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 60 тыс.руб.

Задание № 2

На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 800 шт. изделий. Прямые материальные затраты составили 50 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 40 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 85 тыс.руб., общехозяйственные расходы – 70 тыс.руб. и коммерческие расходы – 10 тыс.руб. Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2. Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 500 шт., а реализовано 300 шт. за 125 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

- 1 "Виновниками" отклонений в затратах на материалы вследствие фактора норм:
 - А) всегда будут только производственные подразделения
 - Б) всегда будут только службы материально-технического снабжения
 - В) могут быть все службы, от которых зависит качество материальных ресурсов и эффективность их использования
- 2 "Незавершенное производство" - это:
 - А) незаконченный объект капитальных вложений
 - Б) продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой
 - В) остаток материалов на конец периода, не переданных в производство
- 3 "План закупки материалов" составляется на основе "Плана потребности в материалах" с учетом:
 - А) наличия запасов материалов на начало планируемого периода
 - Б) необходимой величины запасов материалов на конец планируемого периода
 - В) запаса материалов на начало и конец планируемого периода
- 4 "План производства" определяет:
 - А) номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде
 - Б) номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода
 - В) номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены и реализованы в периоде
- 5 "Расходы на подготовку и освоение производства" - это:

- А) статья затрат
 - Б) элемент затрат
 - В) может быть и статьей, и элементом затрат
- 6 База распределения косвенных затрат для организации определяется:
- А) ПБУ 10/99
 - Б) учетной политикой
 - В) Законом о бухгалтерском учете
- 7 Бесполуфабрикатный вариант учета затрат применяется в случаях, когда:
- А) организация производит только полуфабрикаты
 - Б) организация производит готовую продукцию, а реализует лишь полуфабрикаты
 - В) организация реализует полностью готовый, т.е. прошедший все технологические переделы, продукт
- 8 Бесполуфабрикатный вариант учета затрат является модификацией
- А) попередельного метода учета затрат
 - Б) попроцессного метода учета затрат
 - В) позаказного метода учета затрат
- 9 Бюджет доходов и расходов составляется:
- А) только для организации в целом
 - Б) только для отдельных структурных единиц
 - В) как для организации в целом, так и для отдельных структурных единиц
- 10 Бюджет производства определяет
- А) виды и количество продукции, которые должны быть реализованы в бюджетном периоде
 - Б) виды и количество продукции, которые должны быть произведены в бюджетном периоде
 - В) виды и количество продукции, которые должны быть произведены и реализованы в бюджетном периоде

Вариант № 8

Задание № 1

На предприятии выпускаются три вида продукции:

Показатель	Вид продукции		
	А	Б	В
Переменные производственные затраты, приходящиеся на единицу продукции, руб.	155	150	200
Постоянные производственные затраты, тыс.руб.	60		

Базой распределения постоянных производственных затрат являются переменные производственные затраты.

Определить нижнюю границу цены продукции «А».

Задание № 2

При выпуске 200 единиц продукции величина затрат предприятия на сырье и основные материалы составила 220 тыс.руб., вспомогательные материалы – 40 тыс.руб., заработная плата с начислениями основных производственных рабочих – 90 тыс.руб., вспомогательных рабочих – 50 тыс.руб., администрации предприятия – 65 тыс.руб., амортизация и ремонт основных средств производственного назначения – 80 тыс.руб., оборудования и здания заводоуправления – 70 тыс.руб. Чистая выручка от реализации 90 единиц продукции составила 864 тыс.руб. Определить затраты производства в готовой продукции.

Тестовое задание № 3

- 1 Бюджет производства составляется за:
 - А) бюджетом себестоимости продаж
 - Б) бюджетом продаж
 - В) бюджетом затрат на маркетинг
- 2 Бюджетным циклом организации называется:
 - А) период, на который составляется государственный бюджет
 - Б) процесс составления организацией бюджета
 - В) планирование бюджета свободного времени
- 3 В зависимости от оперативности учета и контроля затрат различают:
 - А) калькулирование полной и неполной себестоимости
 - Б) позаказный, попроцессный, попередельный
 - В) учет фактических и нормативных затрат
- 4 В какой из из приведенных группировок затрат, формирующих себестоимость продукции работ (услуг), возможно разукрупнение?
 - А) в статьях затрат
 - Б) в элементах затрат
 - В) и в статьях, и в элементах затрат
- 5 В настоящее время цена реализации ед. продукта составляет 320 руб., а прямые переменные затраты на производство – 200 руб. Предполагается, что в планируемом периоде цена и прямые затраты на производство составят соответственно 350 руб. и 220 руб. Как изменится точка безубыточности, при условии, что постоянные затраты останутся неизменными:
 - А) увеличится
 - Б) останется неизменной
 - В) уменьшится
- 6 В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:
 - А) остаются неизменными
 - Б) постепенно уменьшаются
 - В) возрастают
 - Г) не зависят от деловой активности
- 7 В результате составления бюджета становится ясно:
 - А) какую прибыль получит предприятие при одобрении того или иного плана развития
 - Б) удовлетворит ли производимая продукция покупателя

- В) какие финансовые результаты получит конкурент
- 8 В системе управления организацией субъектом управления выступают:
 - А) руководители, менеджеры всех уровней управления
 - Б) издержки организации
 - В) информационный потенциал организации
- 9 В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:
 - А) совершившихся в прошлом
 - Б) оформленных документально
 - В) совершившихся в краткосрочной и долгосрочной перспективе прошлом и ожидаемых в будущем
- 10 В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:
 - А) производственных (оперативного управления производственной деятельностью)
 - Б) распределение созданного продукта
 - В) денежного обращения
 - Г) непроизводственного потребления

Вариант № 9

Задание № 1

На предприятии, использующем попроцессный метод учета затрат и метод ФИФО для оценки запасов, на начало отчетного периода в производстве находилось 500 изделий. При этом затраты в незавершенном производстве по основным материалам составляли 5000 руб. В отчетном периоде в производство было запущено еще 5000 изделий и выпущено 4000 готовых изделий. Затраты в течение периода по основным материалам составили 60000 руб.

Определить прямые материальные затраты в незавершенном производстве на конец отчетного периода.

Задание № 2

В отчетном периоде в производство запущено 3000 изделий, изготовлено 1800 изделий и реализовано 1200 изделий за 375 тыс.руб. Используя вторую модель нормативного метода учета затрат, определить на конец отчетного периода фактическую себестоимость готовой продукции, если нормативные прямые материальные затраты составляют 300 руб., прямые затраты на оплату труда – 180 руб., общепроизводственные расходы – 120 руб., а фактические прямые материальные затраты составляют 420 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 210 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 180 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

1 В системе управленческого учета содержится информация, необходимая, в первую очередь, для:

- А) стратегического планирования
- Б) оперативного управления
- В) разработки кадровой политики

2 В системе управленческого учета формируется информация:

- А) необходимая внешним пользователем бухгалтерской отчетности

- Б) предназначенная потенциальным инвесторам
- В) о расходах, доходах и результатах деятельности в необходимых аналитических разрезах
- 3 В системе учета затрат могут использоваться принципы, заложенные в российских и международных стандартах бухгалтерского учета:
- А) Да, если их применение адекватно задачам управления
- Б) Нет, поскольку задачи бухгалтерского и управленческого учета разные
- 4 В точке безубыточности достигается следующее соотношение:
- А) Маржинальный доход равен постоянным расходам
- Б) Маржинальный доход равен переменным расходам
- В) Маржинальный доход равен совокупным расходам
- 5 В условиях бесполуфабрикатного метода учета перемещение полуфабриката между цехами
- А) фиксируется на бухгалтерских счетах
- Б) контролируется бухгалтерией оперативно, без записей на бухгалтерских счетах
- В) никем не контролируется
- 6 Вмененные издержки по капиталовложениям возникают вследствие того, что
- А) денежные средства, вовлеченные в программу капиталовложений, уже не могут быть использованы для получения прибыли каким-либо иным образом
- Б) денежные средства, вовлеченные в программу капиталовложений, обеспечивают организации получение дополнительной прибыли
- В) денежные средства, вовлеченные в программу капиталовложений, представляют собой отток экономических выгод
- 7 Вмененные издержки по капиталовложениям представляют собой
- А) расходы предприятия, возникшие в связи с инвестициями в высоконадежные ценные бумаги
- Б) доход предприятия, который может быть извлечен в результате инвестиций в высоконадежные ценные бумаги
- В) обязательства, возникшие у организации в связи с инвестициями в высоконадежные ценные бумаги
- 8 Внутренняя управленческая отчетность используется для целей:
- А) составления бухгалтерской отчетности
- Б) управленческого контроля
- В) контроля за правильностью исчисления налогов
- 9 Выбор базы распределения косвенных расходов:
- А) устанавливается законодательством
- Б) согласовывается с налоговой инспекцией
- В) определяется организацией самостоятельно
- 10 Выделение в организации центров ответственности позволяет:
- А) повысить точность бухгалтерского учета
- Б) децентрализовать процесс принятия решений
- В) уточнить налоговые расчеты

Вариант № 10

Задание № 1

На предприятии выпускаются три вида продукции:

Показатель	Вид продукции		
	А	Б	В
Переменные производственные затраты, приходящиеся на единицу продукции, руб.	620	600	800
Постоянные производственные затраты, тыс.руб.	240		

Базой распределения постоянных производственных затрат являются переменные производственные затраты.

Определить нижнюю границу цены продукции «В»

Задание № 2

На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 400 шт. изделий. Прямые материальные затраты составили 25 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 20 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 42,5 тыс.руб., общехозяйственные расходы – 35 тыс.руб. и коммерческие расходы – 5 тыс.руб. Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2.

Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 250 шт., а реализовано 150 шт. за 62,5 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

- 1 Бесполуфабрикатный вариант учета затрат является модификацией
 - А) попередельного метода учета затрат
 - Б) попроцессного метода учета затрат
 - В) позаказного метода учета затрат
- 2 Бюджет доходов и расходов составляется:
 - А) только для организации в целом
 - Б) только для отдельных структурных единиц
 - В) как для организации в целом, так и для отдельных структурных единиц
- 3 Бюджет производства определяет
 - А) виды и количество продукции, которые должны быть реализованы в бюджетном периоде
 - Б) виды и количество продукции, которые должны быть произведены в бюджетном периоде
 - В) виды и количество продукции, которые должны быть произведены и реализованы в бюджетном периоде
- 4 В результате составления бюджета становится ясно:
 - А) какую прибыль получит предприятие при одобрении того или иного плана развития
 - Б) удовлетворит ли производимая продукция покупателя
 - В) какие финансовые результаты получит конкурент
- 5 В системе управления организацией субъектом управления выступают:
 - А) руководители, менеджеры всех уровней управления
 - Б) издержки организации

- В) информационный потенциал организации
- 6 В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:
- А) совершившихся в прошлом
- Б) оформленных документально
- В) совершившихся в краткосрочной и долгосрочной перспективе прошлом и ожидаемых в будущем
- 7 В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:
- А) производственных (оперативного управления производственной деятельностью)
- Б) распределение созданного продукта
- В) денежного обращения
- Г) непроизводственного потребления
- 8 Внутренняя управленческая отчетность используется для целей:
- А) составления бухгалтерской отчетности
- Б) управленческого контроля
- В) контроля за правильностью исчисления налогов
- 9 Выбор базы распределения косвенных расходов:
- А) устанавливается законодательством
- Б) согласовывается с налоговой инспекцией
- В) определяется организацией самостоятельно
- 10 Выделение в организации центров ответственности позволяет:
- А) повысить точность бухгалтерского учета
- Б) децентрализовать процесс принятия решений
- В) уточнить налоговые расчеты

Примерные темы эссе

1. Организация управленческого учета
2. Задачи внедрения управленческого учета в РФ
3. Управленческий учет и его место в информационной системе организации
4. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений
5. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях
6. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета
7. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования
8. Затраты и доходы как объекты управленческого учета
9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления
10. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций
11. Использование данных учета переменных расходов для управления и в ценовой политике
12. Действительно ли важен анализ безубыточности производства
13. Какова роль анализа отклонений от нормативных затрат для принятия управленческого решения
14. Использование системы, стандарт-кост[¶], при расчете затрат на производство продукции
15. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов
16. Функционально-стоимостной анализ как инструмент управленческого учета
17. Незавершенное производство и полуфабрикаты как особые объекты

управленческого учета

18. Нормативный метод учета себестоимости продукции как инструмент контроля затрат на производство

19. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат

20. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC+)

21. Основные модели учета затрат

22. Поведенческие аспекты управленческого учета

23. Применение системы интегрированного управленческого учета в торговой организации

24. Применение системы интегрированного управленческого учета на промышленном предприятии

25. Производственный учет как составная часть управленческого учета

26. Роль директ-костинга в управленческом учете

26. Роль управленческого учета в создании стратегического преимущества в бизнесе

27. Трансфертное ценообразование в промышленной деятельности

28. Трансфертное ценообразование в торговой деятельности

29. Управление затратами в системе управленческого учета

30. Управленческий учет для разработки и реализации бизнес стратегии организации

31. Управленческий учет и анализ коммерческой деятельности

32. Управленческий учет как основа контроллинга

33. Управленческий учет как система информационной поддержки конкурентной стратегии

34. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности

35. Цели и концепции систем подготовки смет

36. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования

37. Внутренняя управленческая отчетность и ее роль в организации управленческого

учета

38. Планирование в системе управленческого учета

39. Планирование, контроль и оценка результатов деятельности

40. Бюджетирование в системе управления затратами предприятия

41. Действительно ли бюджетирование является инструментом управления промышленным предприятием

42. Методика формирования бюджета предприятия

43. Бюджетирование как финансовый инструмент контроля

44. Опишите ваше мнение о бюджетном планировании и контроле

45. Внутрихозяйственный расчет и бюджетирование в системе управленческого учета

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения.

Примерные тестовые задания

Тест 1

Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между:

- а) темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия;
- б) темпами изменения доходов и темпами роста деловой активности предприятия;

с) темпами изменения имущества организации и темпами изменения объема производства продукции.

Тест 2

Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:

- а) в массовых и крупносерийных производствах;
- б) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- с) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
- д) все ответы верны.

Тест 3

Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции применяется в:

- а) добывающих отраслях промышленности и энергетике, т.е. в отраслях, характеризующихся массовым типом производства, непродолжительным производственным циклом, ограниченной номенклатурой выпускаемой продукции, единой единицей измерения и калькулирования;
- б) при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия;
- с) отраслях промышленности с серийным и поточным производством, когда одинаковые изделия проходят в определенной последовательности через все этапы производства, называемые переделами.

Тест 4

При системе «директ-костинг» используется классификация затрат на:

- а) прямые и косвенные;
- б) производственные и непроизводственные;
- с) постоянные и переменные;
- д) основные и накладные.

Тест 5

Издержки - это:

- а) денежное выражение стоимости ресурсов, используемых с какой-либо целью;
- б) затраты, не обещающие экономических выгод в будущем;
- с) денежное выражение стоимости ресурсов, приобретаемых организацией.

Тест 6

Накладные расходы распределяются пропорционально:

- а) прямым затратам на оплату труда;
- б) материальным затратам;
- с) объему выручки от реализации продукции;
- д) все ответы верны.

Тест 7

Для расчёта себестоимости единицы продукции необходима группировка затрат по:

- а) экономическим элементам;
- б) статьям калькуляции;
- с) контролируемым и неконтролируемым затратам.

Тест 8

Общехозяйственные расходы образовательной организации включаются в состав:

- а) производственной себестоимости;
- б) производственной и полной себестоимости;

с) полной себестоимости.

Тест 9

Для определения точки безубыточности применяется:

- a) математический метод;
- b) метод маржинального дохода;
- c) графический метод;
- d) любой из названных методов.

Тест 10

Расчет точки безубыточности выполняется по формуле:

- a) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Удельные переменные издержки}$;
- b) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Совокупный маржинальный доход}$;
- c) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Удельный маржинальный доход}$;
- d) $X = \text{Совокупные издержки} : \text{Удельный маржинальный доход}$.

Тест 11

Бюджеты для целей управленческого учета формируются:

- a) ежемесячно;
- b) ежедневно;
- c) ежегодно;
- d) один раз в пять лет.

Тест 12

Какие виды калькуляций применяются в медицинских организациях:

- a) плановые;
- b) фактические;
- c) нормативные.

Перечень контрольных вопросов к зачету

1. Сущность и значение управленческого учета.
2. Объекты управленческого учета.
3. Принципы управленческого учета.
4. Функции управленческого учета.
5. Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнес-среда.
6. Пользователи информации, формируемой в рамках учетных процедур.
7. Отличия и взаимосвязь управленческого и финансового учета: объект учета, регламентирование, потребители информации, степень аналитичности, оперативности, документальной обоснованности.
8. Организация управленческого учета затрат. Объекты учета затрат. Объекты калькулирования и калькуляционные единицы измерения.
9. Понятия «издержки», «затраты», «расходы». Различия между ними.
10. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
11. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
12. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
13. Поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат.
14. Классификация затрат для контроля и регулирования.
15. Накладные расходы: понятие, база распределения, порядок расчета.

16. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP-анализ) в процессе принятия решений. Понятия точки безубыточности (равновесия), запаса финансовой прочности и кромки безопасности.
17. Учет по элементам затрат.
18. Учет по статьям калькуляции.
19. Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.
20. Учет затрат на оплату труда.
21. Учет и распределение косвенных затрат.
22. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
23. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зарубежной практике.
24. Способы исчисления себестоимости продукции.
25. Понятие и принципы попроцессного метода, сфера его применения. Виды калькуляций.
26. Последовательность учета затрат при попроцессном методе.
27. Сущность и принципы попередельного метода учета затрат.
28. Последовательность учета затрат при попередельном методе.
29. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты учета затрат на производство: сфера применения, достоинства и недостатки, порядок учетных записей.
30. Сущность и принципы позаказного метода. Последовательность учета затрат при позаказном методе. Учет и распределение косвенных затрат.
31. Сущность и принципы нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
32. Учет отклонений и изменений норм при нормативном методе.
33. Калькулирование фактической себестоимости готовой продукции.
34. Система «стандарт-кост»: понятие, история возникновения.
35. Учет отклонений в системе «стандарт-кост».
36. Система «директ-костинг»: понятие, история, особенности, виды.
37. Методы учета полных и переменных затрат для принятия управленческих решений.
38. Особенности учета затрат при калькулировании с полным распределением затрат и по сокращенной себестоимости.
39. Современные системы управленческого учета.
40. Бюджетное планирование. Функции бюджета. Организация бюджетирования на предприятиях.
41. Операционный бюджет: понятие, структура, практическое применение.
42. Финансовый бюджет: понятие, структура, практическое применение.
43. Бюджет денежных средств: структура и задачи.
44. Гибкие и статические бюджеты.
45. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
46. Понятие и виды инвестиций, их отражение в учете.
47. Оценка эффективности инвестиций. Принятие управленческих решений.
48. Принятие решений о капиталовложениях.
49. Места и центры затрат: понятие, классификация.
50. Центры ответственности: понятие, значение, классификация.

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Компетенция	Типовые задания
УК-4	Задание 1. В цехе за прошедший год в условиях разной

Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач

загрузки рабочих мест в течение отчетного периода имели место следующие данные:

Таблица

Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. руб.
1	800	4050
2	1600	5430
3	1560	5510
4	1650	5070
5	1300	4980
6	1800	5160
7	1700	4050
8	1500	6090
9	1350	5020
10	890	3820
11	700	4510
12	1 900	7000

Произведите деление затрат в зависимости от степени их переменности по методу высшей и низшей точек. Найдите прогнозируемую величину совокупных затрат при 1600 ед. объема, если предполагается, что постоянные издержки вырастут на 200 000руб.

Задание 2. Плановые величины прямых материальных затрат – 100 тыс.руб., прямых затрат труда – 1000 чел.-час., времени работы оборудования – 800 маш.-час., общепроизводственных расходов – 400 тыс.руб. Фактические величины прямых материальных затрат – 200 тыс.руб., прямых затрат труда – 1200 чел.-час., времени работы оборудования – 1000 маш.-час. Базой распределения косвенных затрат являются прямые затраты труда. Определить величину общепроизводственных расходов, включаемую в затраты на производство.

Задание 3. На предприятии выпускаются три вида продукции:

Показатель	Вид продукции		
	А	Б	В
Переменные производственные затраты, приходящиеся на единицу продукции, руб.	155	150	200
Постоянные производственные затраты, тыс.руб.	60		

Базой распределения постоянных производственных затрат

	<p>являются переменные производственные затраты. Определить нижнюю границу цены продукции «А».</p> <p>Задание 4. При выпуске 200 единиц продукции величина затрат предприятия на сырье и основные материалы составила 220 тыс.руб., вспомогательные материалы – 40 тыс.руб., заработная плата с начислениями основных производственных рабочих – 90 тыс.руб., вспомогательных рабочих – 50 тыс.руб., администрации предприятия – 65 тыс.руб., амортизация и ремонт основных средств производственного назначения – 80 тыс.руб., оборудования и здания заводоуправления – 70 тыс.руб. Чистая выручка от реализации 90 единиц продукции составила 864 тыс.руб. Определить затраты производства в готовой продукции.</p>
--	--

ПКН-2

Способность применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты

Задание 1. Предприятие «Орион» производит изделие «А». За отчетный месяц были произведены следующие расходы:

- прямые материальные затраты - 100 000 руб.;
- прямые трудовые затраты - 80 000 руб.;
- общепроизводственные расходы - 30 000 руб.;
- управленческие расходы - 70 000 руб.;
- всего за месяц выпущено 100 шт. Из них реализовано 80 шт. по цене 3000 руб.

Рассчитайте себестоимость изделия «А» двумя методами.

Себестоимость готовой продукции	Метод полных затрат	Метод директ-костинг
Прямые затраты труда		
Прямые мат. затраты		
Общепроизвод. расходы		

Задание 2. Производственное предприятие выпускает резинотехнические изделия. Технологический процесс предусматривает наличие двух переделов: цех А – литье, цех В – обработка. В таблице 3.14 представлены данные, характеризующие деятельность цеха А в отчетном месяце.

Показатель	Количество, шт.	Сумма, руб.
Незавершенное производство на начало периода,	4000	8080
в том числе основные материалы		5280
добавленные затраты (40% незавершенности)		2800
Начатые обработкой изделия	55000	
Незавершенное производство на конец месяца (30% завершенности)	3000	
Отпущенные основные материалы		71500
Добавленные затраты		40875

Рассчитайте себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А, и стоимость не завершенного производства этого цеха, используя метод условных единиц.

Задание 3. На предприятии, использующем попроцессный метод учета затрат и метод ФИФО для оценки запасов, на начало отчетного периода в производстве находилось 1000 изделий. При этом затраты в незавершенном производстве по основным материалам составляли 10000 руб. В отчетном периоде в производство было запущено еще 10000 изделий и выпущено

	<p>8000 готовых изделий. Затраты в течение периода по основным материалам составили 120000 руб. Определить прямые материальные затраты в незавершенном производстве на конец отчетного периода.</p> <p>Задание 4. На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 800 шт. изделий. Прямые материальные затраты составили 50 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 40 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 85 тыс.руб., общехозяйственные расходы – 70 тыс.руб. и коммерческие расходы – 10 тыс.руб. Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2. Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 500 шт., а реализовано 300 шт. за 125 тыс.руб.</p>
<p><u>ПКН-5</u> Владение основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений</p>	<p>Задание 1. Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены материалы на сумму 50 000 руб. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы малопригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке. Однако российский партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 80 000 руб. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 60 000 руб. Целесообразно ли принимать подобный заказ?</p> <p>Задание 2. Фирма «Фолиант» занимается реализацией телефонных станций. Фирма не является плательщиком налога на добавленную стоимость. В текущем году она реализовала: 10 станций по 150000 руб. за каждую, 20 станций по 282000 руб. за каждую. Фирма произвела следующие расходы (руб.):</p> <ul style="list-style-type: none"> - оплата поставщикам стоимости приобретенных станций 5500000 руб. - заработная плата сотрудникам 150000 руб. - материалы, использованные при установке станций 100000 руб. - услуги связи, интернет-услуги 50000 руб. - расходы на содержание здания, в котором находится фирма 40000 руб. - транспортные расходы 60000 руб. <p>Если фирма «Фолиант» привлечет дополнительно 3 работников, заработная плата каждого из которых составит 8000 руб., объем потребляемых услуг связи увеличится на 20%, объем потребляемых транспортных услуг возрастет на 17%, увеличатся расходы на материалы на 15%. Это позволит дополнительно продать 5 станций по цене 150000 руб., покупная стоимость</p>

	<p>каждой из которых 130 000 руб. Определите: 1) какие расходы фирмы «Фолиант» являются: а) постоянными; б) переменными; 2) величину приростных затрат (доходов); 3) величину предельных затрат (доходов). Сделайте расчет и решите, следует ли увеличивать объем продаж.</p> <p>Задание 3. В ходе аудиторской проверки аудитор выяснил, что ОАО «Заря» имеет обособленные подразделения, выделенные на отдельные балансы. Бухгалтерская отчетность ОАО не включает данные своих обособленных подразделений. Какие выводы должен сделать аудитор?</p> <p>Задание 4. Переменные производственные издержки составляют 120 рублей штука. Цена изделия - 200 рублей штука. Переменные издержки на сбыт 18 рублей штука Средние постоянные издержки 16 рублей штука Филиал выпускает 20 000 изделий. Ему поступает предложение о дополнительной закупке 2000 изделий, за сумму 144 рублей за штуку. Рекомендуется ли принимать данное предложение?</p>
<p><u>ПКН-10</u> Владение методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес-аналитики, обработки и анализа данных</p>	<p>Задание 1. На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 400 шт. изделий. Прямые материальные затраты составили 25 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 20 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 42,5 тыс.руб., общехозяйственные расходы – 35 тыс.руб. и коммерческие расходы – 5 тыс.руб. Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2. Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 250 шт., а реализовано 150 шт. за 62,5 тыс.руб.</p> <p>Задание 2. Используя метод уравнений и маржинальной прибыли, определить объем реализации необходимый для получения прибыли в размере 400000. - цена за ед. продукции 5000 - переменные затраты на ед. продукции 3000 - постоянные затраты 700 000</p> <p>Задание 3. В отчетном периоде в производство запущено 1000 изделий, изготовлено 600 изделий и реализовано 400 изделий за 125 тыс.руб. Используя вторую модель нормативного метода учета затрат, определить на конец отчетного периода фактическую себестоимость готовой продукции, если нормативные прямые материальные затраты составляют 100 руб., прямые затраты на оплату труда – 60 руб., общепроизводственные</p>

	<p>расходы – 40 руб., а фактические прямые материальные затраты составляют 140 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 70 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 60 тыс.руб.</p> <p>Задание 4. Агрегат с первоначальной стоимостью 180000 у.е. предполагается эксплуатировать более 4 лет с остаточной стоимостью 20000 у.е. В течение времени эксплуатации агрегата выпущено 320000 ед. продукции, в том числе в 1-й год – 100000 ед., во 2-й – 60000 ед., в 3-й – 90000 ед., в 4-й – 70000 ед.</p> <p>Вычислить амортизацию агрегата методами:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) линейного списания; 2) начисления пропорционально объему выпуска продукции.
--	--

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Управленческий учет. Сборник задач: Учебное пособие / Под ред. М.А. Вахрушиной. – М.: Финансовый университет, 2019. – 108с. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/936272>

Дополнительная литература

2. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: [электронный ресурс]: учебник / В.Э. Керимов. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2019. - 484 с. – режим доступа: <https://new.znanium.com/catalog/document?id=358118>
3. Вахрушина М.А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения: монография / Вахрушина М.А., Самарина Л.Б. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019. - 144 с. – Режим доступа: <https://new.znanium.com/catalog/product/1002372>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) –<http://el.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU –<http://www.book.ru3>.
3. Электронно-библиотечная система –Znanium <http://www.znanium.com>
4. Интернет сайт Министерства финансов Российской Федерации www.minfin.ru.
5. Интернет сайт Министерства экономического развития Российской Федерации www.economy.gov.ru.
6. Интернет сайт Правительства Москвы www.mos.ru.
8. Интернет сайт Рейтингового агентства «Эксперт» www.raexpert.ru.

9. Федеральная служба по финансовым рынкам : www.fcsm.ru

10. Федеральная служба государственной статистики www.gks.ru

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами самостоятельной учебной деятельности обучающихся по освоению дисциплины являются:

1) Предварительная подготовка к аудиторным занятиям (лекциям, семинарам, практическим занятиям). Такая подготовка предполагает изучение учебной программы дисциплины, установление связи с ранее полученными знаниями, выделение наиболее значимых и актуальных проблем, на изучение которых следует обратить особое внимание, подготовку сообщений и докладов по темам семинаров учебной дисциплины;

2) Самостоятельная работа при прослушивании лекций, осмысление учебной информации, сообщаемой преподавателем, ее обобщение и краткая запись, а также своевременная доработка конспектов лекций;

3) Подбор, изучение, анализ рекомендованных информационных источников по темам учебной дисциплины;

4) Выяснение наиболее сложных вопросов и их уточнение во время консультаций;

5) Написание эссе, при этом необходимо использовать при подготовке работы нормативные документы Финансового университета;

6) Подготовка к экзамену.

7) Выполнение собственных научных исследований, участие в научных исследованиях, проводимых в масштабе кафедры, филиала или университета;

8) Систематическое изучение периодической печати, научных монографий, поиск и анализ дополнительной информации по учебной дисциплине.

Методические рекомендации по написанию эссе

Эссе по дисциплине «Бухгалтерский финансовый учет» выполняется на белой бумаге формат страницы - А4, книжная ориентация, поля 2,5 см со всех сторон, Times New Roman, цвет - чёрный, размер шрифта -14; 1,5 интервал, ссылки в квадратных скобках, выравнивание – по ширине.

Объем эссе 7-10 страниц машинописного текста. Структура эссе: вводная часть, основная (80-90%), выводы и рекомендации.

В вводной части необходимо описать актуальность исследуемой темы, задачи и возможное решение. В основной части эссе описываются используемые методики исследования, анализируются и обобщаются результаты исследования. В основной части эссе критически рассматриваются ранее выполненные научные исследования с обязательными ссылками на литературные источники, подробно излагается ход научных исследований, описываются промежуточные результаты. В основной части статьи также описываются суть предложений по решению проблем, по возможности, отражается новизна предложенных путей решения и возможные результаты. Выводы и рекомендации должны являться ответом поставленные в вводной части задачи. Выводы должны быть сформулированы чётко и ясно и быть понятными без чтения основного текста, отражать содержание реферата. В заключении доклада описывается с какой целью выполнялась данная работа.

Желательно в заключении осветить социальный или экономический эффект, который может быть получен при использовании предложений на практике.

Методические указания по написанию контрольной работы

Контрольная работа является одним из видов самостоятельных занятий, обучающихся под руководством преподавателя. Целью написания контрольной работы по курсу «Управленческий учет» является приобретение обучающимися приемов и навыков самостоятельного углубления и закрепления, полученных в ходе лекционного курса теоретических знаний в области финансового управленческого учета, подбора литературных и фактических материалов. В процессе написания контрольной работы обучающийся должен научиться самостоятельно работать с литературными источниками, обобщать и анализировать теоретический и практический материал по исследуемой проблеме. Преподаватели, осуществляя контроль над содержанием работы, выполняют своевременную оценку полученных обучающимися знаний. При выполнении контрольной работы допускается использовать материалы лекций, а также рекомендуемую литературу.

Обучающемуся следует начинать работу по выполнению задания с детального уяснения сути сформулированной задачи, закрепления терминологической базы дисциплины «Управленческий учет». Затем следует подбор и накопление учебной и научной литературы, ее осмысление. В целях наглядности и облегчения запоминания имеет смысл делать ряд простых поясняющих рисунков, графиков, схем, диаграмм и прочее. Целесообразно каждый проработанный источник (даже части его) сопроводить простыми численными примерами, убеждающими в работоспособности приведенных формул для расчетов (если таковые требуются).

Контрольная работа содержит следующие обязательные разделы:

1. Титульный лист
2. Введение
3. Основная часть работы
4. Выводы
5. Список используемой литературы.

Контрольная работа состоит из двух частей. Первая часть – теоретическая, вторая часть – практическая (тест).

В первой части работы не должно быть прямого переписывания текста из литературы. При наличии в работе заимствованных текстов из литературы и интернета, этот текст обозначается кавычками, в конце этого текста ставится сноска, внизу данной страницы в поле сноски пишется фамилия автора, название статьи и журнала, № и год издания. Если текст заимствован из книги или учебника, то в поле сноски пишется фамилия автора, название книги и издательство, год издания и № страницы, с которой заимствован текст. При заимствовании текста из интернета дополнительно перед фамилией автора пишется имя сайта. Излагаемый материал должен быть осмыслен, и свидетельствовать о самостоятельной работе обучающегося. Особое внимание должно быть уделено спорным вопросам, которые трактуются в разных источниках по-разному. Обучающийся самостоятельно выбирает перечень литературных источников для выполнения работы. Подбор литературы рекомендуется начинать с ознакомления с обязательной учебной и нормативной литературой. Другие источники по изучаемому вопросу могут включать учебники, учебные пособия, действующие законодательные акты, периодические издания (журналы, газеты). Обязательно должны быть использованы данные статистической отчетности по теме исследования. В связи с изменением законодательства и во избежание использования неактуальных данных, рекомендуется использование в качестве источников изданий авторов, вышедших в свет в течение последних пяти лет, а нормативные акты – только действующие на дату написания работы. Приводимые в работе статистические данные должны быть актуализированы согласно последним опубликованным данным

Росстата.

Контрольная работа выполняется в бумажном виде. Работа выполняется на стандартных листах формата А-4.

Объем теоретического вопроса контрольной работы устанавливается в количестве 10 стр. машинописного текста (шрифт - 14, интервал – 1.5; поля: верхнее - 2 см, нижнее – 2.5, левое – 3 см, правое – 2 см). Абзацы в тексте начинают с отступом. Работа должна иметь сквозную нумерацию страниц.

Теоретический вопрос должен заканчиваться краткими выводами и предложениями, в которых должна быть видна степень освоения, обучающийся изученного материала. На последней странице контрольной работы ставится дата окончания работы и подпись обучающийся. Список использованной литературы формируется следующим образом. Сначала указываются законы, постановления правительства и др. нормативные документы, правила работы, стандарты и т.п. Далее литературные источники, которые приводятся в алфавитном порядке фамилий авторов и названий литературных источников с указанием их выходных данных. Во всех случаях по каждому литературному источнику устанавливаются: фамилия и инициалы автора, наименование литературного источника, вид литературного источника (учебник, монография, статья, брошюра и т.д.), место издания и издательство, год издания. В случае цитирования текста в ссылке обязательно указывается номер страницы и выходные данные источника.

Таблица 1

Выбор варианта контрольной работы

Первая буква фамилии	Номер вариантов	Первая буква фамилии	Номер вариантов
А	4	Н	1
Б	2	О	5
В	3	П	8
Г	7	Р	9
Д	10	С	1
Е	6	Т	4
Ж	2	У	3
З	5	Ф	10
И	8	Х	9
К	6	Ц	7
Л	8	Ч	6
М	10	Ш,Щ,Э, Ю, Я	3

Контрольная работа должна соответствовать этическим нормам в части:

- правил цитирования;
- ссылок на использованные библиографические источники;
- исключения плагиата, дублирования собственного текста и использования чужих работ.

Критериями оценки результатов контрольной работы являются:

- уровень освоения обучающимся учебного материала;
- умение обучающийся использовать теоретические знания при выполнении практических задач;
- обоснованность и четкость изложения изученного материала;
- качество выполненного задания;
- оформление материала в соответствии с требованиями;
- соблюдение установленных сроков представления работы на проверку.

Контрольная работа оценивается по системе «допускается к собеседованию» / «не допускается к собеседованию». Информация о результатах проверки работы доводится до

сведения каждого обучающийся с комментариями преподавателя о качестве выполненных работ.

При заочной форме обучения контрольная работа должна быть сдана на кафедру и после регистрации передается преподавателю курса не позднее 10 дней до начала зачетной сессии.

Контрольная работа может быть не зачтена в следующих случаях:

- более позднего представления, что означает не выполнение в срок задания.
- несоответствия содержания работы таблице выбора (самовольная смена теоретического или практического задания).
- не отражения в контрольной работе теоретического вопроса, отсутствия выводов и предложений.
- неверного решения или отсутствия практической задачи, отсутствия анализа полученных результатов.
- использования устаревших (старше 2016 года) и неверных статистических данных.
- использования плагиата с интернет-сайтов (рефераты, курсовые и т.д.).
- использования чужих контрольных работ.

Оценкой работы для заочников является письменная рецензия преподавателя с резолюцией о полученной оценке. Если в рецензии есть замечания, требующие письменной доработки, их необходимо выполнить и представить работу преподавателю на рецензию вторично.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

11.1 комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences—статистический пакет для социальных наук).
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» <http://www.skrin.ru/>

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.