

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)  
Новороссийский филиал  
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

СОГЛАСОВАНО

Заместитель директора по развитию  
ООО "ИКИ"Промтехноэксперт"

А.А. Халезин

2020 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Е.Н. Сефирева

« 27 » 2020 г.



Зайковский Б.Б.

Управление корпоративной собственностью

**Рабочая программа дисциплины**

по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Корпоративное управление» (очная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финансового университета  
протокол № 26 от 27 августа 2020 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»  
протокол № 1 от 26 августа 2020 г.*

**Новороссийск 2020**

**Зайковский Б.Б.** Управление корпоративной собственностью. Рабочая программа по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Корпоративное управление», очная, заочная формы обучения - Новороссийск: Финансовый университет при Правительстве РФ, кафедра «Экономика, финансы и менеджмент», 2020. - 30 с.

Программа дисциплины «Управление корпоративной собственностью» предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

## Содержание рабочей программы дисциплины

<b>1. Наименование дисциплины .....</b>	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
<b>2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине .....</b>	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
<b>3. Место дисциплины в структуре образовательной программы</b>	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
<b>4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....</b>	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
<b>5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий .....</b>	<b>5</b>
5.1. Содержание дисциплины.....	5
5.2. Учебно-тематический план .....	8
5.3. Содержание семинаров, практических занятий .....	11
<b>6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....</b>	<b>14</b>
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы .....	14
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	17
<b>7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....</b>	<b>18</b>
<b>8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....</b>	<b>27</b>
<b>9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....</b>	<b>28</b>
<b>10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....</b>	<b>28</b>
<b>11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....</b>	<b>29</b>
11.1 комплект лицензионного программного обеспечения: .....	29
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:.....	29
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	30
<b>12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....</b>	<b>30</b>

## 1. Наименование дисциплины

Управление корпоративной собственностью

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижения профессиональных компетенций профиля	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
Умение применять принципы и стандарты корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности в профессиональной деятельности (ПКП-1)	1. Определяет возможности реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности (КСО) в деятельности компании	Знать: возможности реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности в деятельности компании; Уметь: использовать принципы корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности в деятельности компании социальной ответственности для решения практических задач
	2. Обеспечивает способы эффективного применения на практике стандартов, нормативно-правовых актов, регулирующих сферу корпоративного управления и КСО	Знать: способы эффективного применения на практике стандартов, нормативно-правовых актов, регулирующих сферу корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности Уметь: использовать механизм организации мониторинга реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности в деятельности компании
	3. Организует мониторинг реализации принципов корпоративного управления и КСО в деятельности компании	Знать: ключевые индикаторы мониторинга реализации принципов корпоративного управления Уметь: проводить мониторинг реализации принципов корпоративного управления и КСО
Способность разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности, обеспечивая при этом выявление заинтересованных лиц и учет их позиций (ПКП-2)	1. Применяет современные методы анализа возможностей реализации принципов корпоративного управления и КСО в компании с учетом определения интересов всех заинтересованных лиц	Знать: современные методы анализа возможностей реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности с учетом определения интересов всех заинтересованных лиц Уметь: применять для решения практических задач методы анализа

	2. Определяет возможности и способы разработки управленческих решений в сложившейся системе корпоративного управления с учетом позиций всех заинтересованных лиц	Знать: инструменты и методологию определения возможностей и способов разработки управленческих решений в сложившейся системе корпоративного управления с учетом позиций всех заинтересованных лиц Уметь: определять возможности и способы разработки управленческих решений в сложившейся системе корпоративного управления с учетом позиций всех заинтересованных лиц
	3. Организует мониторинг практики разработки управленческих решений в интересах всех заинтересованных лиц	Знать: основные параметры мониторинга практики разработки управленческих решений в интересах всех заинтересованных лиц и методологию их определения Уметь: использовать механизм организации мониторинга практики разработки управленческих решений в интересах всех заинтересованных лиц
Владение методами и навыками разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления (ПКП-3)	1. Применяет современные методы анализа действующей практики разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления	Знать: современные методы оценки анализа действующей практики разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления Уметь: применять современные методы анализа действующей практики разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления
	2. Определяет способы организации деятельности органов корпоративного контроля в компании	Знать: способы организации деятельности органов корпоративного контроля в компании Уметь: определять способы организации деятельности органов корпоративного контроля в компании
	3. Организует эффективное взаимодействие органов корпоративного контроля и корпоративного управления с целью повышения результативности их деятельности	Знать: современные методы организации эффективного взаимодействия органов корпоративного контроля и корпоративного управления. Уметь: организовывать эффективное взаимодействие органов корпоративного контроля и корпоративного управления
Способность к организации деятельности с целью эффективного управления акционерной (корпоративной) собственностью (ПКП-4)	1. Применяет современные методы управления акционерной (корпоративной) собственностью	Знать: современные методы управления акционерной (корпоративной) собственностью Уметь: применять современные методы управления акционерной

		(корпоративной) собственностью
	2.Организует взаимодействие органов корпоративного управления с целью эффективного управления акционерной (корпоративной) собственностью	Знать: современные методы организации эффективного взаимодействия органов корпоративного управления.; Уметь: организовывать эффективное взаимодействие органов корпоративного управления
	3.Организует мониторинг оценки практики управления акционерной (корпоративной) собственностью	Знать: технологии мониторинга оценки практики управления акционерной (корпоративной) собственностью Уметь: организовывать мониторинг оценки практики управления акционерной (корпоративной) собственностью

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление корпоративной собственностью» относится к модулю дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление».

**4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

Год набора 2020, очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в)	Семестр 7 (в)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	6/ 216	110	106
<b>Контактная работа - Аудиторные</b>	86	50	36
Лекции	32	20	12
Семинары, практические занятия	54	30	24
<b>Самостоятельная работа</b>	130	58	72
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	-	Домашнее творческое
Вид промежуточной аттестации	экзамен	зачет	экзамен

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

#### 5.1. Содержание дисциплины

##### ТЕМА 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности

Собственность как экономическая и правовая категория. Содержание отношений собственности. Основные формы собственности. Формирование современной системы отношений собственности в экономике России. Преобразование форм и отношений собственности. Приватизация: понятие, цели, задачи и способы. Особенности приватизации различных объектов собственности. Варианты и этапы приватизации в России.

Характеристика современного этапа приватизации государственной и муниципальной собственности. Обращение имущества в государственную собственность, национализация. Проблемы перехода из одной формы собственности в другую.

Понятие корпорация и корпоративная собственность. Субъекты и объекты корпоративной собственности. Собственность акционеров и собственность корпорации. Корпоративная собственность и корпоративный (акционерный) капитал. Организационно-правовые основы управления корпоративной собственностью.

**ТЕМА 2. Система управления корпоративной собственностью** Корпорация как социально-экономическая система, сформированная и направленная на достижение определенных целей. Цели и результаты деятельности корпорации. Виды корпораций. Структура органов управления корпорацией. Состав и структура корпоративной собственности.

Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Блоки: цели и задачи управления, механизмы управления, обеспечения управления корпоративной собственностью. Принципы управления корпоративной собственностью. Проблемы управления корпоративной собственностью в современной России. Организация взаимодействия субъектов управления корпоративной собственностью.

Разграничения полномочий и функций управления объектами корпоративной собственности.

### **ТЕМА 3. Акционерный капитал как объект корпоративной собственности**

Понятие капитал организации, акционерный капитал и корпоративный капитал. Формирование акционерного капитала. Структура акционерного капитала. Абсолютная и относительная производительность акционерного капитала. Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала. Рост относительной производительности акционерного капитала и участие в результате производственной деятельности владельцев производственных ресурсов. Механизмы управления бизнес-процессами как фактор повышения производительности капитала.

### **ТЕМА 4. Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации**

Понятие собственности корпорации, состав и структура объектов собственности корпорации. Активы компании как объект управления. Состав активов, их классификация для различных целей. Управление материальными и нематериальными активами корпорации. Цель, задачи, способы управления. Финансовые активы: понятие классификация, задачи управления. Показатели эффективности использования активов корпорации. Разработка и принятие управленческих решений на различных уровнях по вопросам владения, распоряжения и использования активов корпорации.

### **ТЕМА 5. Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью**

Правовая информация - внешняя и внутренняя. Внешняя информация - отрасль. Экономика страны. Международный рынок. Внешнеэкономические и рыночные индикаторы. Экономическая внутренняя информация. Финансовая отчетность и ее значение при принятии решений в области управления собственностью.

### **ТЕМА 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации**

Цели деятельности корпорации. Финансовые и нефинансовые результаты деятельности корпорации. Интересы участников корпорации. Доход, виды доходов и показатели доходности. Стоимость как интегрированный показатель деятельности корпорации. Интересы, отражаемые в показателе стоимость. Факторы стоимости. Мониторинг стоимости. Доход и денежный поток. Рыночная капитализация. Стоимость и риск. Стоимость собственного капитала (акционерного капитала), стоимость инвестированного капитала. Стоимость активов корпорации, показатель стоимости чистых активов. Управление на основе максимизации стоимости. Системы распределения дохода основанные на стоимостных показателях.

## **ТЕМА 7. Совершенствование способов управления корпоративной собственностью**

Проблемы, связанные с управлением собственностью корпораций. Организационные аспекты совершенствования управления корпоративной собственностью. Проблемы в области государственного и правового регулирования деятельности корпораций и способы их решения. Государственная поддержка деятельности корпораций и стимулирование к эффективному использованию объектов собственности. Способы повышения результативности деятельности корпораций. Основные направления совершенствования системы управления корпоративной собственностью: определение целей, совершенствование механизмов, анализ информационного обеспечения принятия решений, контроль достижения поставленных целей.

### **ТЕМА 8. Управление собственностью корпорации с государственным участием**

Характеристика корпорации с государственным участием. Различные доли участия государства в собственности корпораций и обусловленные этим особенности управления. Особенности создания и формирования капитала корпорации с различной долей участия государства. Особенности и современные проблемы управления собственностью корпорации с государственным участием

**ТЕМА 9. Управление собственностью государственных корпораций** Понятие государственная корпорация, характеристика государственных корпораций в экономике России. Порядок создания государственных корпораций. Структура собственности государственных корпораций. Правовое поле управления собственностью государственных корпораций. Проблемы и пути их решения в области управления собственностью государственных корпораций.

Организация управления собственностью государственных корпораций.

### **ТЕМА 10. Особенности управления собственностью народных предприятий**

Организация деятельности народных предприятий. Структура управления и структура собственности народных предприятий. Участие в капитале народных предприятий и механизм распределения прибыли. Распределение полномочий по стратегическому планированию и управлению в рамках народных предприятий. Законодательная база управления собственностью народного предприятия.

### **ТЕМА 11. Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ**

Формирование собственности Финансово Промышленных Групп. Разработка структуры ФПГ, целей и экономическое обоснование создания ФПГ. Структура собственности ФПГ. Полномочия по управлению собственностью в рамках ФПГ. Основные задачи управления собственностью ФПГ, особенности управления собственностью ФПГ.

Собственность межгосударственных и транснациональных корпораций. Отраслевые особенности управления собственностью ФПГ. Способы повышения эффективности использования имущества ФПГ. Эффективность использования капитала, эффективность использования активов.

## **5.2 Учебно-тематический план 2020 год набора очная форма**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						
		Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия	Занятия в интерактивной форме		



1	Корпоративная собственность в системе отношений собственности	18	8	4	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
2	Система управления корпоративной собственностью	18	8	4	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
3	Акционерный капитал как объект корпоративной собственности	18	8	4	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам

4	Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации	18	8	4	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
5	Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью	18	8	4	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
6	Интегрированные показатели результативности деятельности корпорации	16	6	2	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
7	Совершенствование способов управления корпоративной собственностью	16	6	2	4	2	10	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
8	Управление собственностью	16	2	2	4	2	10	Устный опрос, презентация индивиду-

	стью корпорации с государ- ствен- ным участием							ального за- дания по текущей теме лекции, инди- видуальное задания студентам
9	Управление собственно- стью государ- ственных корпораций	16	6	2	4	2	10	Устный опрос, презентация индивиду- ального за- дания по текущей теме лекции, инди- видуальное задания студентам
10	Особен- ности управления собственно- стью народ- ных предпри- ятий	22	12	2	10	2	20	Устный опрос, презентация индивиду- ального за- дания по текущей теме лекции, инди- видуальное задания студентам
11	Управление корпора- тивной соб- ственностью в рамках ФПГ	30	10	2	8	6	20	Устный опрос, презентация индивиду- ального за- дания по текущей теме лекции, инди- видуальное задания студентам
	В целом по дисциплине	216	86	32	54	26	130	Согласно учебному плану: до- машнее творческое задание

	Итого в %					50		
--	-----------	--	--	--	--	----	--	--

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика и содержание экономико-правовой категории собственность.</li> <li>2. Характеристика основных форм собственности.</li> <li>3. Современная структура собственности в экономике России, проблемы оптимизации структуры собственности.</li> <li>4. Назначение корпоративной собственности в рыночной экономике.</li> <li>5. Разделение прав владения, пользования и распоряжения в процессе управления корпоративной собственностью.</li> </ol> Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6	Фронтальный опрос студентов по теме занятия:
Тема 2. Система управления корпоративной собственностью	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содержание понятия корпоративная собственность.</li> <li>2. Характеристика основных задач управления корпоративной собственностью.</li> <li>3. Понятие механизм управления собственностью и его элементы.</li> <li>4. Система управления корпоративной собственностью - определение и структура.</li> <li>5. Сравнительная характеристика акционерной и корпоративной собственности Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</li> </ol>	Фронтальный опрос студентов по теме занятия, дискуссия по проблемным вопросам темы
Тема 3. Акционерный капитал как объект корпоративной собственности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика понятия акционерный капитал</li> <li>2. Способы формирования акционерного капитала</li> <li>3. Законодательное регулирование формирования акционерного капитала</li> <li>4. Структура капитала</li> <li>5. Эффективность использования акционерного капитала</li> </ol> Рекомендуемые источники из раздела: 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6	Интерактив - проведение дискуссии по способам формирования капитала на примере примере зарубежного и отечественного опыта. Опрос по домашнему заданию. Разбор практических ситуаций.
Тема 4. Собственность корпорации и управление объектами собствен-	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содержание понятия корпоративная собственность.</li> <li>2. Характеристика основных задач управления корпоративной собственностью.</li> </ol>	Опрос по изученным темам Презентация результатов самостоятельной работы, до-

ности корпорации	<p>3. Понятие механизм управления собственностью и его элементы.</p> <p>4. Система управления корпоративной собственностью - определение и структура.</p> <p>5. Сравнительная характеристика акционерной и корпоративной собственности.</p> <p>6. Характеристика понятия акционерный капитал</p> <p>7. Способы формирования акционерного капитала</p> <p>8. Законодательное регулирование формирования акционерного капитала</p> <p>9. Структура капитала</p> <p>10. Эффективность использования акционерного капитала</p> <p>11. Управление объектами корпоративной собственности: задачи, функции и основные принципы.</p> <p>12. Характеристика активов организации.</p> <p>13. Механизм управления материальными активами.</p> <p>14. Содержание различных механизмов управления нематериальными активами.</p> <p>15. Структура финансовых активов корпорации и проблемы управления</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	<p>клады.</p> <p>Интерактив - проведение дискуссии по вопросам семинара</p>
Тема 5. Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью	<p>1. Характеристика информации необходимой для управления корпоративной собственностью.</p> <p>2. Рыночная информация: состав и источники.</p> <p>3. Финансовая отчетность организаций: формирование и состав.</p> <p>4. Нефинансовая отчетность как источник информации при управлении собственностью корпораций.</p> <p>5. Экономическая и социальная эффективность использования собственности корпорации.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	<p>Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам</p>
Тема 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации	<p>Цели деятельности корпорации</p> <p>2. Показатели деятельности корпорации</p> <p>3. Доходы корпорации</p> <p>4. Показатели стоимости корпорации</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	<p>Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам.</p>
Тема 7. Совершенствование способов управления корпорации	<p>1. Характеристика современных проблем управления корпоративной собственностью.</p> <p>2. Совершенствование организационных структур управления корпорацией как необ-</p>	<p>Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции,</p>

<p>тивной собственностью</p>	<p>ходимый элемент совершенствования системы управления собственностью. 3. Финансовые показатели эффективности управления собственностью корпорации и источники их роста. 4. Способы повышения социальной эффективности при использовании собственности корпорации Форма проведения занятий - Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	<p>индивидуальное задания студентам.</p>
<p>Тема 8. Управления собственностью корпорации с государственным участием</p>	<p>1. Характеристика основных целей участия государства в уставных капиталах акционерных обществ. 2. Законодательное регулирование деятельности акционерных обществ с государственным участием. 3. Структура государственной акционерной собственности, современные тенденции. 4. Виды государственных предприятий (организаций) в зависимости от их значимости для экономики страны 5. Характеристика механизмов управления акционерным обществом с различной долей государства в акционерном капитале. 6. Направления совершенствования системы контроля за эффективностью использования государственной акционерной собственности. 7. Основные способы стимулирования и контроля представителей государства в совете директоров акционерного общества. 8. Основные проблемы оценки эффективности управления акционерным капиталом с участием государства. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	<p>Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам.</p>
<p>Тема 9. Управление собственностью государственных корпораций</p>	<p>1. Понятие государственной корпорации. История создания госкорпораций. 2. Цели и задачи деятельности госкорпораций. Основные показатели деятельности госкорпораций. 3. Структура и состав собственности госкорпораций. 4. Организационная структура управления корпоративной собственностью в рамках госкорпораций. 5. Порядок разработки и принятия управленческого решения госкорпораций в области управления собственностью. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	<p>Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам. Тестирование по изученным темам.</p>

Тема 10. Особенности управления собственностью народных предприятий	<p>1. Характеристика состава объектов находящихся собственности народных предприятий.</p> <p>2. Характеристика механизмов управления объектом недвижимости, находящейся в собственности народных предприятий.</p> <p>3. Способы совершенствования организационно-экономических механизмов распоряжения недвижимостью, находящейся в собственности народного предприятия.</p> <p>4. Нормативно-правовое обеспечение управления собственностью народных предприятий.</p> <p>5. Проблемы повышения эффективности управления собственностью народных предприятий.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 1,2,3; из раздела 9: 1-6</p>	. Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам. Обсуждение проблемных вопросов в форме дискуссии.
Тема 11. Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ	<p>1. Отражение вопросов управления собственностью при формировании уставных документов ФПГ.</p> <p>2. Порядок распределения дохода между участниками ФПГ.</p> <p>3. Экономический механизм взаиморасчетов в рамках ФПГ.</p> <p>4. Анализ практики деятельности межгосударственных и транснациональных компаний.</p> <p>5. Организационная структура системы управления собственностью ФПГ.</p> <p>6. Система показателей эффективности использования имущества в рамках ФПГ</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,18; из раздела 9: 1-6</p>	Обсуждение вопросов семинара. Итоговое тестирование по темам дисциплины.

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы студентов, обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование разделов, тем входящих в дисциплину	Указание разделов и тем, отводимых на самостоятельное освоение обучающимися	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	ся	

Тема 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности	Особенности приватизации различных объектов собственности. Варианты и этапы приватизации в России. Характеристика современного этапа приватизации государственной и муниципальной собственности. Обращение имущества в государственную собственность, национализация. Проблемы перехода из одной формы собственности в другую.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии.
Тема 2. Система управления корпоративной собственностью	Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Блоки: цели и задачи управления, механизмы управления, обеспечения управления корпоративной собственностью. Принципы управления корпоративной собственностью.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 3. Акционерный капитал как объект корпоративной собственности	Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала. Рост относительной производительности акционерного капитала и участие в результате производственной деятельности владельцев производственных ресурсов	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме..
Тема 4. Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации	Управление материальными и нематериальными активами корпорации. Цель, задачи, способы управления. Финансовые активы: понятие классификация, задачи управления.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 5. Информационное обеспечение управления корпоративной	Экономика страны. Международный рынок. Внешнеэкономические и рыночные индикаторы. Экономическая внутренняя информация.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интер-



собственностью		нет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации	Интересы, отражаемые в показателе стоимости. Факторы стоимости. Мониторинг стоимости. Доход и денежный поток. Рыночная капитализация. Стоимость и риск. Стоимость собственного капитала (акционерного капитала), стоимость инвестированного капитала.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 7. Совершенствование способов управления корпоративной собственностью	Государственная поддержка деятельности корпораций и стимулирование к эффективному использованию объектов собственности. Способы повышения результативности деятельности корпораций.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 8. Управление собственностью корпорации с государственным участием	Особенности создания и формирования капитала корпорации с различной долей участия государства. Особенности и современные проблемы управления собственностью корпорации	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Изучение нормативно правовых актов. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 9. Управление собственностью государственных корпораций	Порядок создания государственных корпораций. Структура собственности государственных корпораций. Правовое поле управления собственностью государственных корпораций.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Изучение законодательных актов. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 10. Особенности управления собственностью	Участие в капитале народных предприятий и механизм распределения прибыли. Распределение полномочий по стратегическому планированию и управлению в	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой.

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Примерные темы для домашнего творческого задания**

- 1) Собственность как экономическая и правовая категория
- 2) Преобразование форм и отношений собственности. Приватизация: понятие, цели, задачи и способы.
- 3) Варианты и этапы приватизации в России
- 4) Понятие корпорация и корпоративная собственность
- 5) Корпорация как социально-экономическая система, сформированная и направленная на достижение определенных целей
- 6) Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы, функции
- 7) Проблемы управления корпоративной собственностью в современной России
- 8) Понятие капитал организации, акционерный капитал и корпоративный капитал. Формирование акционерного капитала
- 9) Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала
- 10) Механизмы управления бизнес-процессами как фактор повышения производительности капитала
- 11) Понятие собственности корпорации, состав и структура объектов собственности корпорации. Активы компании как объект управления
- 12) Состав активов, их классификация для различных целей. Управление материальными и нематериальными активами корпорации.
- 13) Показатели эффективности использования активов корпорации. Разработка и принятие управленческих решений на различных уровнях по вопросам владения, распоряжения и использования активов корпорации.
- 14) Правовая информация - внешняя и внутренняя. Внешняя информация - отрасль.
- 15) Финансовая отчетность и ее значение при принятии решений в области управления собственностью
- 16) Цели деятельности корпорации. Финансовые и нефинансовые результаты деятельности корпорации
- 17) Стоимость как интегрированный показатель деятельности корпорации. Интересы, отражаемые в показателе стоимость. Факторы стоимости. Мониторинг стоимости. Доход и денежный поток. Рыночная капитализация. Стоимость и риск.
- 18) Стоимость активов корпорации, показатель стоимости чистых активов. Управление на основе максимизации стоимости
- 19) Организационные аспекты совершенствования управления корпоративной собственностью. Проблемы в области государственного и правового регулирования деятельности корпораций и способы их решения
- 20) Государственная поддержка деятельности корпораций и стимулирование к эффективному использованию объектов собственности
- 21) Основные направления совершенствования системы управления корпоративной собственностью: определение целей, совершенствование механизмов, анализ информационного обеспечения принятия решений, контроль достижения поставленных целей.
- 22) Характеристика корпорации с государственным участием
- 23) Особенности создания и формирования капитала корпорации с различной долей участия государства
- 24) Особенности и современные проблемы управления собственностью корпорации с государственным участием
- 25) Понятие государственная корпорация, характеристика государственных

корпораций в экономике России

26) Проблемы и пути их решения в области управления собственностью государственных корпораций

27) Организация деятельности народных предприятий. Структура управления и структура собственности народных предприятий

28) Распределение полномочий по стратегическому планированию и управлению в рамках народных предприятий

29) Формирование собственности Финансово Промышленных Групп. Разработка структуры ФПГ, целей и экономическое обоснование создания ФПГ.

30) Собственность межгосударственных и транснациональных корпораций

31) Отраслевые особенности управления собственностью ФПГ. Способы повышения эффективности использования имущества ФПГ

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний**

### **Примерный перечень вопросов к зачету**

1. Проблемы управления корпоративной собственностью в современной России
2. Понятие капитал организации, акционерный капитал и корпоративный капитал. Формирование акционерного капитала
3. Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала
4. Механизмы управления бизнес-процессами как фактор повышения производительности капитала
5. Понятие собственности корпорации, состав и структура объектов собственности корпорации. Активы компании как объект управления
6. Состав активов, их классификация для различных целей. Управление материальными и нематериальными активами корпорации.
7. Показатели эффективности использования активов корпорации. Разработка и принятие управленческих решений на различных уровнях по вопросам владения, распоряжения и использования активов корпорации. Функции и структура органов управления корпорации и распоряжение корпоративной собственностью.
8. Залог объектов корпоративной собственности: предмет залога, право залога, права залогодателя и залогодержателя.
9. Управление объектами корпоративной собственности посредством аренды.
10. Корпоративная собственность в доверительном управлении. Объекты доверительного управления.
11. Государственная казна Российской Федерации основное предназначение.
12. Государственная и муниципальная собственность в системе отношений собственности.
13. Полномочия автономных учреждений по распоряжению закрепленным за ними недвижимым и движимым
14. Система органов государственной власти по управлению имуществом

предназначенным для обеспечения социальных нужд

15. Порядок подготовки и принятия решения об условиях разграничения собственности на недвижимое имущество

16. Федеральные и муниципальные предприятия: особенности управления имуществом.

17. Порядок приватизации и реорганизации унитарного предприятия.

18. Вовлечение государственного и муниципального имущества в хозяйственный оборот (реализация)

19. Способы приватизации государственного имущества при реорганизации предприятия.

20. Разграничение собственности (недвижимого имущества и земельных участков).

21. Порядок перехода прав собственности в отношении государственного или муниципального имущества, закрепленного на праве хозяйственного ведения или оперативного управления.

22. Управление имуществом комплексом государственных образовательных учреждений.

23. Оценка имущественного вклада при вовлечении в сделку объектов недвижимого имущества, принадлежащих полностью или частично Российской Федерации.

Право собственности на недвижимость Российской Федерации.

#### **Примерный перечень вопросов к экзамену**

24. Преобразование форм и отношений собственности.

25. Характеристика приватизации в России: этапы, варианты и итоги.

26. Государственная собственность: объекты, субъекты, состав и уровни.

27. Объекты государственной собственности в России.

28. Характеристика понятий корпоративная и акционерная собственность

29. Особенности управления в области использования объектов корпоративной собственности.

30. Состав и структура объектов корпоративной собственности.

31. Капитал как объект корпоративной собственности: особенности формирования и управления.

32. Оптимизация структуры капитала корпорации.

33. Интеллектуальная собственность и информационные ресурсы в системе корпоративной собственности.

34. Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы и функции.

35. Функции и структура органов управления корпорации и распоряжение корпоративной собственностью.

36. Залог объектов корпоративной собственности: предмет залога, право залога, права залогодателя и залогодержателя.

37. Управление объектами корпоративной собственности посредством аренды.

38. Корпоративная собственность в доверительном управлении. Объекты доверительного управления.

39. Государственная казна Российской Федерации основное предназначение.

40. Государственная и муниципальная собственность в системе отношений собственности.

41. Полномочия автономных учреждений по распоряжению закрепленным за ними недвижимым и движимым

42. Система органов государственной власти по управлению имуществом предназначенным для обеспечения социальных нужд

43. Порядок подготовки и принятия решения об условиях разграничения собственности на недвижимое имущество
44. Федеральные и муниципальные предприятия: особенности управления имуществом.
45. Порядок приватизации и реорганизации унитарного предприятия.
46. Вовлечение государственного и муниципального имущества в хозяйственный оборот (реализация)
47. Способы приватизации государственного имущества при реорганизации предприятия.
48. Разграничение собственности (недвижимого имущества и земельных участков).
49. Порядок перехода прав собственности в отношении государственного или муниципального имущества, закрепленного на праве хозяйственного ведения или оперативного управления.
50. Управление имущественным комплексом государственных образовательных учреждений.
51. Оценка имущественного вклада при вовлечении в сделку объектов недвижимого имущества, принадлежащих полностью или частично Российской Федерации.
52. Право собственности на недвижимость Российской Федерации.

#### **Пример экзаменационного билета**

#### **Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве РФ» Новороссийский филиал Финуниверситета**

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

Дисциплина «Управление корпоративной собственностью»

Форма обучения заочная

Семестр 8

Направление 38.03.02 «Менеджмент» Профиль «Корпоративное управление»

#### **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**

*(Максимальное количество баллов 30)*

1. Охарактеризуйте порядок принятия решения о сдаче в аренду объекта имущественного комплекса акционерного общества с участием государства.
2. Какие принципы социальной ответственности корпораций Вы знаете. Как их использовать при разработке стратегии развития корпорации?

Тесты

*(Максимальное количество баллов 10)*

1. Акция дает право акционеру на .....
2. При приватизации объекта собственности государственной организации его следует оценить по ..... стоимости.
3. Стратегия развития корпорации (акционерного общества) утверждается (кем)
4. В части распределения доходов концессия предполагает.....
5. Общество с ограниченной ответственностью ..... (может ? не может) быть преобразовано в ПАО.

Практико - ориентированное задание

*(Максимальное количество баллов 20)*

- 1.** Разработать план приватизации предприятия.

Объектом приватизации является Государственное унитарное предприятие Московской области «ПОДОЛЬСКОЕ ЛЕСОТОПЛИВНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ» расположенное на территории города Подольск.

ГУП МО «Подольское лесотопливное предприятие» осуществляет деятельность по

хранению и реализации топлива, предприятие специализируется на продаже оптом и в розницу угля, торфа и торфо-брикета. В хозяйственном ведении предприятия находится 13 объектов недвижимого имущества, общей площадью 8 тыс. кв.м., включающих в себя Административное здание, Здание гаража, Открытая железобетонная площадка, ЖД подъездной путь.

Площадь 3 земельных участков находящихся в пользовании предприятия - 2,92 га. На предприятии трудятся 16 человек. На территории предприятия размещены складские, производственные и автопарковые мощности для хранения и осуществления оптом и в розницу угля, торфа и торфо-брикета.

Предприятие несколько раз, выступало в качестве ответчика по долгам в Арбитражном суде и требованиям признания его банкротом. У предприятия возникли долги по эксплуатации, ремонту и восстановлению и обслуживанию территории и транспортных расходов перед рядом юридических лиц, а также имеющиеся долги по зарплате перед работниками предприятия. Убыток от продаж компании ГУП МО ПЛТП за 2018 год составил 2,27 млн. руб. против прибыли в 275,00 тыс. руб. годом ранее.

На основании всего выше указанного, на предприятии сложилась неблагоприятная хозяйственно-экономическая ситуация и предприятие не регулярно и исключительно частично, выплачивает имеющиеся задолженности, определенные на основании оказанных услуг предприятию по договорам и подтвержденные в судебном порядке.

Балансирует на грани признания его полностью несостоятельным, банкротом, в совокупности с имеющимся долгам по зарплате сотрудникам, что может спровоцировать массовое увольнение сотрудников до 90 % состава, остановку работы предприятия, отсутствие возможности работы по заключенным ранее договорам на поставку продукции.

**Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной**

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовые задания
-----------------	--------------------------	-----------------------------------	-----------------

ПКП -1	<p>Умение применять принципы и стандарты корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности в профессиональной деятельности (ПКП-1)</p>	<p>1. Определяет возможности реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности (КСО) в деятельности компании</p> <p>2. Обеспечивает способы эффективного применения на практике стандартов, нормативно-правовых актов, регулирующих сферу корпоративного управления и КСО</p>	<p>1. В каких программных средствах содержится возможность планирования деятельности организации?</p> <p>2. Проведите анализ программных средств, с помощью которых планируют свою деятельность крупные, средние и малые компании.</p> <p>3. Подготовьте презентацию плана стратегического развития имущественного комплекса выбранной компании.</p> <p>1. Произведите расчеты, если известны следующие данные по компании: Величина чистой прибыли, приходящаяся на одну обыкновенную акцию в базовом периоде, составила 7013,5 руб.</p> <p>Сила воздействия финансового рычага <math>S_{вфр} = 1,505</math>  Сила воздействия операционного рычага <math>S_{вор} = 1,991</math> Требуется:  1. Рассчитать совокупное воздействие операционного и финансового рычагов. 2. Определить величину прибыли на акцию в плановом периоде, если предполагается увеличение объема продаж на 11,6%.  3. Пояснить, в каких целях осуществляется расчет операционного леввериджа (рычага), и при каких условиях его влияние возможно.</p>
--------	---	---	--

		<p>3. Организует мониторинг реализации принципов корпоративного управления и КСО в деятельности компании</p>	<p>2. Ситуация у компании «ДеРос» следующая: за первый период было произведено продукции в количестве 1 000 единиц, проданной по цене 3 000 руб. за единицу. За второй период было произведено 1 100 единиц товара, проданного по той же цене. Переменные затраты на производство единицы товара составили 2 000 руб., а постоянные затраты на его производство – 800 000 руб.</p> <p>Требуется: 1. Определить относительное изменение выручки от реализации и прибыли. 2. Определить изменение прибыли при условии, если переменные затраты на производство единицы товара будут составлять 1500 руб., а постоянные затраты на его производство – 1300 тыс. руб. 3. Как изменится сила воздействия операционного рычага</p>
--	--	--	--



ПКП - 2	Способность разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности, обеспечивая при этом выявление заинтересованных лиц и учет их позиций (ПКП-2)	<p>1. Применяет современные методы анализа возможностей реализации принципов корпоративного управления и КСО в компании с учетом определения интересов всех заинтересованных лиц</p> <p>2. Определяет возможности и способы разработки управленческих решений в сложившейся системе корпоративного управления с учетом позиций всех заинтересованных лиц</p> <p>3. Организует мониторинг практики разработки управленческих решений в интересах всех заинтересованных лиц</p>	<p>1. Что такое проект, чем он отличается от программы развития организации</p> <p>2. Охарактеризуйте концепцию</p> <p>Известно, что акционерное общество «Продуктовые сети», производящее жиры, функционирует на рынке три года. В отчетности данного предприятия за 2017 год отражена операционная прибыль в сумме 100 млн. руб. Также в отчете показаны денежные статьи затрат в сумме 200 млн. руб., кроме того, амортизация – 25 млн. руб. Ставка налога на прибыль равна 20%. Первоначальная стоимость используемых внеоборотных активов равна 700 млн. руб. Накопленная амортизация составила 200 млн. руб. Статьи баланса общества представлены так:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внеоборотные активы – 500 млн. руб.</li> <li>- дебиторская задолженность – 200 млн. руб.</li> <li>- запасы сырья – 40 млн. руб.</li> <li>- запасы готовой продукции – 60 млн. руб.</li> <li>- денежные средства – 1 млн. руб.</li> <li>- кредиторская задолженность – 120 млн. руб.</li> </ul> <p>Акционеры общества желают получить правильную оценку отдачи по капиталу, вложенному в бизнес за 2017 год.</p> <p>Произведите расчет денежного и традиционного показателя отдачи по капиталу.</p>
---------	---	---	--

ПКП - 3	<p>Владение методами и навыками разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления (ПКП-3)</p>	<p>1.Применяет современные методы анализа действующей практики разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления  2.Определяет способы организации деятельности органов корпоративного контроля в компании  3.Организует эффективное взаимодействие органов корпоративного контроля и корпоративного управления с целью повышения результативности их деятельности</p>	<p>1. Компания составляет финансовый план на следующий год. Какие подразделения компании должны участвовать в этом процессе?  2. Определите ответственных за разработку и достижение результатов каждого показателя финансового плана.  3. У организации есть непрофильный актив - дом отдыха «Ромашка». Принято решение продать этот актив. Составьте план предпродажной подготовки актива и назначьте ответственных за его выполнение.</p> <p>1.Найти примеры нефинансовых отчетов по организаций (например социальный отчет компании «NESTLE»  <a href="https://www.nestle.ru/sharedvalues/social-reports">https://www.nestle.ru/sharedvalues/social-reports</a>). Определить какие принципы социальной ответственности соблюдает анализируемая компания,</p>
---------	--	---	--

ПКП - 4	Владение методами и навыками разработки и организации процедур контроля в системе корпоративного управления (ПКП-3)	<p>1.Применяет современные методы управления акционерной (корпоративной) собственностью</p> <p>2.Организует взаимодействие органов корпоративного управления с целью эффективного управления акционерной (корпоративной) собственностью</p> <p>3.Организует мониторинг оценки практики управления акционерной (корпоративной) собственностью</p>	<p>В корпорации «General Motors» в последнем десятилетии прошлого столетия появилась неблагоприятная динамика финансовых показателей, в результате чего в 1993 г. с появлением системы оценки стоимости капитала корпорации, в годовом отчете корпорации были получены убытки на акцию, равные \$4,85.</p> <p>Балансовая стоимость активов корпорации в 1993 г. составила \$25 млрд., капиталовложения - \$7 млрд., затраты на амортизацию - \$6 млрд. Балансовая стоимость заемного капитала составила \$19 млрд., затраты на выплату процентов - \$1,4 млрд. Финансовая политика корпорации основывается на структуре капитала, которая характеризуется коэффициентом долговой нагрузки, равной 50% (debt ratio). По оценкам финансовых аналитиков дополнительные потребности в оборотном капитале корпорации не существенны. Бета-коэффициент равен 1,1, а премия за риск соответствует 5,5%. В благополучные годы (1986 - 1989 гг.) доходность совокупного капитала корпорации (ROA) была стабильной и соответствовала уровню 12%. Ставка налога на прибыль соответствует 20%. Предполагалось, что корпорации обязательно удастся стабилизировать свое положение на рынках и получить прибыль. И тогда, в этот более успешный период стабильного развития корпорация могла иметь темп роста 5%. Более оптимистичные прогнозы основывались на том, что стабилизация должна была наступить уже в 1994 г., менее оптимистичные - в 1995 г.</p> <p>Оцените стоимость капитала корпорации «General Motors» для двух разных сценариев развития.1.</p> <p>Преобразование форм и отношений собственности.</p> <p>Капитал как объект корпоративной собственности: особенности формирования и управления.</p>
---------	---	--	---

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Нормативные правовые акты**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.94 № 51-ФЗ [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Стратегия развития финансового рынка Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2008 г. № 2043-р) <http://base.garant.ru/12164654/> Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N14-ФЗ
3. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть I от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ (принята ГД ФС РФ 21.10.1994 г., действующая редакция от 13.07.2015 г.) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
4. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть IV от 18.12.2006 г. № 230-ФЗ (принята ГД ФС РФ 24.11.2006 г., действующая редакция от 13.07. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_64629/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64629/)
5. Закон об акционерных обществах от 26.12.1995 №208-ФЗ, с изменениями и дополнениями с 1 января 2017 г. Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) (с поправками) [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8743/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/)
6. ГОСТ 1.1-2002 «Межгосударственная система стандартизации. Термины и определения» <http://docs.cntd.ru/document/1200030741>

### **Основная литература:**

1. Корпоративное управление : учеб. для академич. бакалавриата / С. А. Орехов [и др.] ; под общ. ред. С.А. Орехова. - Москва : Юрайт, 2018. - 312 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ЭБС Юрайт. - URL: <https://urait.ru/index.php/bcode/438825> (дата обращения: 10.12.2019) — Текст : электронный.
2. Розанова Н.М. Корпоративное управление : учеб. для бакалавриата и магистратуры / Н. М. Розанова. - Москва : Юрайт, 2018. - 339 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ЭБС Юрайт. - URL <https://www.biblio-online.ru/bcode/438825> (дата обращения: 10.12.2019). - Текст : электронный.

### **Дополнительная литература:**

1. Галанов В.А. Управление государственной собственностью на акции : учебник / В.А. Галанов, О.А. Гришина, С.Р. Шибяев ; под ред. В.А. Галанова ; Российская экономич. акад. им. Г.В. Плеханова. - Москва : Финансы и статистика, 2018. - 349 с. <https://search.rsl.ru/ru/record/01002483721> - Текст : непосредственный.
2. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. В 2 т. Т. 1: Специфика корпоративного управления : учебник / под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой, С.Ю. Попкова. - Москва : Кнорус, 2018. - 518 с. - (Магистратура и аспирантура). - ЭБС Book.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/936555> (дата обращения: 10.12.2019). - Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. <http://www.corp-gov.ru>- Корпоративное управление в России
2. <http://www.raexpert.ru/> - сайт «Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»
3. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
4. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
5. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

6. Электронно-библиотечная система Znaniум <http://www.znanium.com>
7. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»  
<https://www.biblio-online.ru>
8. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

### **Рекомендации по подготовке к семинарским занятиям**

Подготовку к семинарским занятиям следует планировать и готовиться систематически, так как темы дисциплины логически взаимосвязаны. Равное внимание следует уделять как учебной литературе, так и научным публикациям. Особое внимание необходимо уделять работе с аналитическими и фактическими данными.

Студентам следует:

Прорабатывать рекомендованную преподавателем литературу к конкретному занятию;

- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме занятия;
- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только учебную литературу, но и нормативные правовые акты и материалы периодической печати и интернетресурсы;
- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе;
- в ходе семинара активно участвовать в рабочей группе по выполнению заданного задания, готовить краткие, четкие выступления, участвовать в обсуждении докладов и результатов;
- на занятии доводить каждую поставленную задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Не следует оставлять не решенные вопросы, для выяснения и понимания содержания их решения следует задать преподавателю и коллегам вопросы по материалу, вызвавшему затруднения.

Студентам, пропустившим занятия выполнить задание семинарского занятия и представить результаты в процессе индивидуальной работы с преподавателем. Студенты, не предоставившие такие результаты или не участвующие активно в работе на семинарах, упускают возможность получить баллы за работу в соответствующем семестре.

Формы семинарских занятий, проводимых в интерактивной форме:

#### **1. Дискуссия**

Дискуссия состоит из трех этапов:

На первой стадии вырабатывается определенная установка на решение поставленной проблемы. При этом перед студентом стоит задача уяснить проблему и цель дискуссии. Главное правило дискуссии – выступить должен каждый. Кроме того, необходимо: внимательно выслушивать выступающего, не перебивать, аргументировано подтверждать свою позицию, не повторяться, не допускать личной конфронтации, сохранять беспристрастность, не оценивать выступающих, не выслушав до конца и не поняв позицию.

Вторая стадия – стадия оценки – обычно предполагает ситуацию сопоставления, конфронтации и даже конфликта идей, который в случае неумелого руководства дискуссией может перерасти в конфликт личностей. На этой стадии перед студентом ставятся следующие задачи:

- начать обмен мнениями;
- собрать максимум мнений, идей, предложений. Выступая со своим

мнением, студент может сразу внести свои предложения, а может сначала просто выступить, а позже сформулировать свои предложения.

- не уходить от темы;
- оперативно проводить анализ высказанных идей, мнений, позиций, предложений перед тем, как переходить к следующему витку дискуссии.

В конце дискуссии у студентов есть право самим оценить свою работу (рефлексия).

Третья стадия – стадия консолидации – предполагает выработку определенных единых или компромиссных мнений, позиций, решений. На этом этапе осуществляется контролирующая функция. Студенты анализируют и оценивают проведенную дискуссию, подводят итоги, результаты.

Подготовка к дискуссии включает в себя изучение материала, полученного на лекции и дополнительного материала, рекомендованного преподавателем.

**Методические указания для обучающихся по обсуждению кейсовой ситуации :**

- преподаватель самостоятельно делит группы на несколько подгрупп по 6-12 человек;
- студентам дается время на изучение кейса;
- обсуждение вопросов кейса в группе и выработка альтернативных решений;
- каждая группа предлагает свои альтернативные решения обозначенных в кейсе проблем;
- обсуждение вариантов решений всеми студентами из предложенных и выработка единого решения с аргументацией;
- совместно с преподавателем, который выступает в роли модератора – подводятся итоги и отмечаются положительные и отрицательные стороны.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

### **11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

### **11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы :**

- Информационно-правовая система «КонсультантПлюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences – статистический пакет для социальных наук) .
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» <http://www.skrin.ru/>

### **11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.