

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего профессионального образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

(Пензенский филиал)

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

Харитоновна Т.В.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ПРОЕКТЕ»**
для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент»,
(программа подготовки бакалавра)

*Одобрено кафедрой «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»
(протокол № __ от «___» _____ 2018 г.)*

Разработал: Малахов А.Е.

К.Э.Н.

Пенза 2018

1. Методические рекомендации по написанию реферата по дисциплине «Управление изменениями в проекте»

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию реферата необходимо согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в реферате;

- реферат оформляется в соответствии со следующими требованиями: шрифт - TimesNewRoman, размер шрифта - 14, межстрочный интервал - 1,5, размер полей - 2,5 см, отступ в начале абзаца - 1,25 см, форматирование по ширине); объем 10 листов; листы работы скреплены скоросшивателем. На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО студента;

- структура реферата - оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 7 позиций). Объем согласовывается с преподавателем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.

Общая оценка за реферат учитывает содержание работы, а также ответы на вопросы по теме реферата на собеседовании.

2.2. Методические рекомендации по работе с литературой

В работе над рефератом используется учебная и научная литература по теме исследования, а также материалы периодических изданий (газет и журналов). В качестве иллюстрационного материала к положениям реферата могут использоваться данные статистических сборников и отчетности отдельных хозяйствующих субъектов.

Рекомендуемая литература

Нормативные правовые документы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации;

Основная литература

1. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для студ. вузов, обуч. по спец. «Менеджмент организации», «Гос. и муницип. управление», «Маркетинг», «Управление

персоналом», «Управление инновациями», «Национальная экономика» / Гос. ун-т управления ; под ред. М.Л. Разу. - Москва: Кнорус, 2011. - 755 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927785>

2. Зуб А.Т. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Юрайт, 2018. — 422 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B/upravlenie-proektam>

3. Управление проектами: учебник для бакалавров / А.В. Балашов [и др.]; НИУ ВШЭ; С.-Петербург. гос. экономич. ун-т ; под общ. ред. Е.М. Роговой. - Москва: Юрайт, 2014. - 383 с.

4. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов [и др.]; под общ. ред. Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056/upravlenie-proektami>

Дополнительная литература

5. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие по спец. «Менеджмент организации» / М.В. Романова. - Москва: Форум, 2014. - 256 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/417954>

5. Попов Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - Москва: Инфра-М, 2011, 2013. - 208 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/983557>

6. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Г.А. Поташева. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2018. - 224 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/930921>

7. Черняк В.З. Принципы управления проектами [Электронный ресурс]: монография / В.З. Черняк. — Москва: Русайнс, 2017. — 213 с. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/922545>

Периодические издания:

1. Журнал «Управление проектами»;
2. Журнал «Управление проектами и программами»
3. Журнал «Современное управление»;
4. Журнал «Управление бизнесом»;
5. Журнал «Менеджмент сегодня»;
6. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
10. Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>

2.1. Методические рекомендации по подготовке реферата

Реферат – это доклад на выбранную автором тему, либо освещение содержания какой-либо статьи, книги, научной работы или иного научного труда. То есть, это авторское исследование, которое раскрывает суть заданной темы, отражает и приводит различные мнения об исследуемом вопросе или проблеме и представляет точку зрения автора реферата.

Тематика рефератов

1. Планирование как функция управления изменениями в проекте
2. Всеобщее управление качеством (TQM) как метод организационных
3. Порядок разработки проекта реинжиниринга бизнес-процессов
4. Сравнение функциональной структуры управления и процессного управления
5. Использование современных информационных технологий в управлении изменениями
6. Организация проведения реинжиниринга бизнес-процессов
7. Технологии организационных изменений в проекте управления
8. Причины сопротивления изменениям
9. Виды сопротивлений изменениям: социальные и технологические
10. Методы преодоления сопротивлений изменениям
11. Реструктуризация управления организаций
12. Подходы к построению организационных структур управления
13. Основные подходы к оптимизации бизнес-процессов
14. Инструменты проведения организационных изменений в проекте
15. Применение сбалансированной системы показателей для оценки эффективности изменений
16. Основная задача изменений проектов
17. Характеристика развития проекта.
18. Устойчивость проекта на разных стадиях развития в модели Грейнера.
19. Характеристика отдельных стадий развития
20. Возможности развития малых и крупных проектов
21. Основные характеристики управления изменениями в проекте

Рекомендации студенту:

Выбранную тему необходимо в первую очередь обосновать, отметить актуальность вопроса или проблемы, осветить признанные в научном мире результаты исследований и факты, отразить наиболее авторитетные мнения

ученых и исследователей выбранной области. Формально реферат состоит из титульного листа, оглавления, введения, основной части, заключения и списка литературы.

Работая над рефератом, необходимо придерживаться определенной последовательности действий. Во-первых, надо выбрать тему, желательно, чтобы тема была, прежде всего, интересна вам или у вас уже имелся опыт работы над смежными темами по другим дисциплинам. Затем определить источники, с которыми вам придется работать, и внимательно их изучить, систематизировать и обработать. Предварять написание реферата надо разработкой и составлением плана. Завершает работу над рефератом предоставление его научному руководителю, либо публичное выступление.

Вступление, или введение, реферата предполагает обоснование тематики, ее актуальности, четкое определение целей и задач работы, обзор литературы по выбранной теме и приложения (если они требуются). Основная часть реферата – самая важная, в ней раскрывается суть выбранной темы или проблематики, приводятся теоретические обоснования, доказательная база, аргументация, точка зрения автора подкрепляется ссылками на авторитетные мнения специалистов, результатами исследований и так далее.

Заключение содержит основные выводы по итогам проделанной работы, умозаключения собственно автора, приводятся результаты, по возможности указываются рекомендации, вносятся предложения.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
(Пензенский филиал)

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

Направление подготовки «Менеджмент»
Программа подготовки: «Управление проектами»

РЕФЕРАТ

по дисциплине «Управление изменениями в проекте»

Тема _____

Студент _____
(Ф.И.О.)

Курс _____ № группы _____
Личное дело № _____

Преподаватель
(уч. степень, должность, Ф.И.О.)