

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования**

**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
Пензенский филиал**

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

**Методические указания
по выполнению контрольной работы по дисциплине**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
для студентов очной формы обучения по направлению
38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Управление проектами»)**

ПЕНЗА 2020

Методические указания разработала:

кандидат экономических наук, доцент Кузнецова Е.В.

Методические указания по выполнению контрольной работы предназначены для студентов бакалавриата очной формы обучения по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Управление проектами»).

1. Цель и этапы выполнения контрольной работы

В соответствии с учебными планами студенты бакалавриата всех направлений очной формы обучения в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» выполняют контрольную работу.

Цель выполнения контрольной работы – закрепить у студентов теоретические знания по методологическим основам антикризисного управления, выработать умение применять эти знания в анализе социально-экономических явлений, производить необходимые расчеты.

В ходе выполнения контрольной работы студент должен проявить умение самостоятельно работать с учебной литературой, решать прикладные задачи менеджмента в социально-экономических системах, проводить анализ финансового состояния организации, грамотно интерпретировать результаты в контексте антикризисного управления.

Контрольная работа должна быть выполнена и представлена в срок, установленный графиком учебного процесса.

Выполнение контрольной работы включает следующие этапы:

- ознакомление с программой курса «Антикризисное управление», методическими рекомендациями по выполнению контрольной работы;
- проработку соответствующих методов анализа финансового состояния организации по рекомендованной учебной литературе, конспектам лекций;
- выполнение соответствующих расчетов по данным организации реального сектора экономики региона ;
- оформление контрольной работы в соответствии с требованиями;
- собеседование по работе.

Выполненная работа представляется для проверки преподавателю в установленные учебным графиком сроки.

По результатам проверки контрольной работы выставляется оценка «Допущено к собеседованию» или «Не допущено к собеседованию».

Работы, не допущенные к собеседованию, выполняются повторно с устранением всех отмеченных недостатков. Повторно выполненную контрольную работу необходимо сдать на проверку вместе с предыдущим вариантом работы.

2. Требования к оформлению контрольной работы

При оформлении контрольной работы необходимо руководствоваться следующими требованиями.

1. Расчеты коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности организации должны быть сделаны на основе фактических данных действующего предприятия реального сектора экономики не менее чем за 3-летний период. Необходимую информацию обучающиеся могут найти на интернет-ресурсах, предоставляющие бесплатные услуги по проверке контрагентов (www.zachestnyibiznes.ru, www.rusprofile.ru)

2. Данные бухгалтерской отчетности не менее чем за 3-летний период, на основании которых проводится финансовый анализ, должны быть представлены в приложении к контрольной работе.

3. При расчете коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности организации используются показатели, значение которых приведено в Приложении 2.

4. Страницы необходимо пронумеровать и оформить в соответствии с установленными требованиями.

Страницы РАР нумеруются арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляют. Образец оформления листа приведен в приложении 1.

Шрифт Times New Roman, размер – 14, через 1,5 интервала. Поля: верхнее, нижнее – 20 мм, левое – 25 мм, правое – 10 мм. Выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см.

6. В конце работы следует представить список использованной литературы. Список использованной литературы должен быть оформлен в соответствии с правилами ГОСТа.

7. Работа должна быть подписана студентом. Подпись с указанием даты представления РАР ставится после списка использованной литературы.

3. Структура расчетно-аналитической работы

1. Титульный лист
2. Общая информация об организации
3. Основная часть
 - 3.1 Расчет коэффициентов, характеризующих платежеспособность организации
 - 3.2 Расчет коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость организации
 - 3.3 Расчет коэффициентов, характеризующих деловую активность организации
4. Выводы о финансовом состоянии организации и рекомендации по его улучшению
5. Список использованной литературы
6. Приложения

4. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника

1. Коэффициент абсолютной ликвидности.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно, и рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам должника. Значение данного показателя должно быть не менее 0,2.

$$[\text{Коэффициент абсолютной ликвидности}] = \frac{[\text{Наиболее ликвидные оборотные активы}]}{[\text{Текущие обязательства Должника}]}$$

2. Коэффициент текущей ликвидности.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение года, т.е. для проведения

своевременных расчетов с дебиторами , и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам организации. Это основной показатель платежеспособности предприятия. В мировой практике значение этого коэффициента должно находиться в диапазоне 1,0-2,0. Приемлемым также считается значение 0,8.

$$\text{Коэффициент текущей ликвидности} = \frac{[\text{Ликвидные активы}]}{[\text{Текущие обязательства Должника}]}$$

3. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами.

Показатель обеспеченности обязательств предприятия его активами характеризует величину активов предприятия, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам предприятия. Очевидно, значение данного показателя должно быть близко к 1,0 или выше, это свидетельствует о том, насколько собственные активы предприятия покрывают долговые обязательства.

$$\text{Показатель обеспеченности активами} = \frac{([\text{Скорректированные внеоборотные активы}] + [\text{Ликвидные активы}])}{[\text{Обязательства предприятия}]}$$

4. Степень платежеспособности по текущим обязательствам.

Степень платежеспособности по текущим обязательствам определяет текущую платежеспособность организации, объемы ее краткосрочных заемных средств и период возможного погашения организацией текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки. Степень платежеспособности определяется как отношение текущих обязательств к величине среднемесячной выручки. Из этой формулировки следует, что чем меньше этот показатель, тем выше способность организации погасить текущие обязательства за счет собственной выручки.

Степень платежеспособности по текущим обязательствам = [Текущие обязательства]/[Среднемесячная выручка]

Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника

1. Коэффициент автономии (финансовой независимости).

Коэффициент автономии (финансовой независимости) показывает долю активов, которые обеспечиваются собственными средствами, и определяется как отношение собственных средств к совокупным активам. Нормальным принято считать значение больше 0,5.

Коэффициент автономии = [Собственные средства]/[Совокупные активы (пассивы)]

2. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (доля собственных оборотных средств в оборотных активах).

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяет степень обеспеченности организации собственными оборотными средствами, необходимыми для ее финансовой устойчивости, и рассчитывается как отношение разницы собственных средств и скорректированных внеоборотных активов к величине оборотных активов. Этот показатель является одним из основных коэффициентов, используемых при оценке несостоятельности предприятия. Нормальное значение этого коэффициента больше или равно 0,1 или 10% собственных средств в оборотных активах. Если же $K < 1$, особенно если значительно ниже, необходимо оценить, как, в какой мере, собственные оборотные средства покрывают затраты на приобретение производственных запасов и товаров.

$$K = \text{Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами} = \frac{([\text{Собственные средства}] - [\text{Скорректированные внеоборотные активы}])}{[\text{Оборотные активы}]}$$

3. Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах.

Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах характеризует наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации. Она определяется в процентах как отношение просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам.

Доля просроченной кредиторской задолженности = Ф№1 стр.620/Валюта баланса

4. Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам.

Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам определяется как отношение суммы долгосрочной дебиторской задолженности, краткосрочной дебиторской задолженности и потенциальных оборотных активов, подлежащих возврату, к совокупным активам организации. Это более мягкий показатель по сравнению с коэффициентом автономии. В мировой практике принято считать, что нормальное значение коэффициента равно 0,9, критическим считается снижение его до 0,75.

$$\text{Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам} = \frac{([\text{Долгосрочная дебиторская задолженность}] + [\text{Краткосрочная дебиторская задолженность}] + [\text{Потенциальные оборотные активы к возврату}])}{[\text{Совокупные активы (пассивы)}]}$$

Коэффициенты, характеризующие деловую активность должника

1. Рентабельность активов.

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации.

В мировой практике для определения рентабельности активов предприятия широко используется так называемая формула Дюпона. Она имеет вид: $ROA = ЧП/А = ЧП/РП \times РП/А$

$ROA = \text{Рентабельность активов} = [\text{Чистая прибыль (убыток)}]/[\text{Совокупные активы (пассивы)}]$

2. Норма чистой прибыли.

Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке (нетто). Нормальное значение этого параметра — около 0,2.

$\text{Норма чистой прибыли} = [\text{Чистая прибыль (убыток)}]/[\text{Выручка нетто}]$

Список литературы

1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ. (с изменениями и дополнениями от 27.12.2019)
2. Постановление Правительства РФ от 25 июня 2003 г. N 367 "Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа".
3. Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. N 855 "Об утверждении Временных правил проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства".
4. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса . В 2 ч. [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Под общ. ред. Бобылевой А.З. –Москва : Юрайт, 2019 .— 639 с .
5. Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учебник / Коротков Э.М. — Москва : Юрайт, 2018 .— 406 с .
6. Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс] : Учебное пособие / А.Н. Ряховская, Е.В. Арсенова, О.Г. Крюкова ; Под ред. А.Н. Ряховской.— Москва : Магистр: ИНФРА-М, 2016 .— 272 с.
7. www.rusprofile.ru
8. www.zachestnyibiznes.ru

Образец оформления титульного листа

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
Пензенский филиал**

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

**Контрольная работа
по дисциплине «Антикризисное управление»**

Студент _____
(Ф.И.О.)

Курс _____ № группы _____

Преподаватель: к.э.н., доцент Кузнецова Е.В.
(должность, Ф.И.О.)

Показатели, используемые для расчета коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности организации

- а) совокупные активы (пассивы) - баланс (валюта баланса) активов (пассивов);
- б) скорректированные внеоборотные активы - сумма стоимости нематериальных активов (без деловой репутации и организационных расходов), основных средств (без капитальных затрат на арендуемые основные средства), незавершенных капитальных вложений (без незавершенных капитальных затрат на арендуемые основные средства), доходных вложений в материальные ценности, долгосрочных финансовых вложений, прочих внеоборотных активов;
- в) оборотные активы - сумма стоимости запасов (без стоимости отгруженных товаров), долгосрочной дебиторской задолженности, ликвидных активов, налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям, задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, собственных акций, выкупленных у акционеров;
- г) долгосрочная дебиторская задолженность - дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты;
- д) ликвидные активы - сумма стоимости наиболее ликвидных оборотных активов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов;
- е) наиболее ликвидные оборотные активы - денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (без стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров);
- ж) краткосрочная дебиторская задолженность - сумма стоимости отгруженных товаров, дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты (без задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал);
- з) потенциальные оборотные активы к возврату - списанная в убыток сумма дебиторской задолженности и сумма выданных гарантий и поручительств;

- и) собственные средства - сумма капитала и резервов, доходов будущих периодов, резервов предстоящих расходов за вычетом капитальных затрат по арендованному имуществу, задолженности акционеров (участников) по взносам в уставный капитал и стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров;
- к) обязательства должника - сумма текущих обязательств и долгосрочных обязательств должника;
- л) долгосрочные обязательства должника - сумма займов и кредитов, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, и прочих долгосрочных обязательств;
- м) текущие обязательства должника - сумма займов и кредитов, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, кредиторской задолженности, задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов и прочих краткосрочных обязательств;
- н) выручка нетто - выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и других аналогичных обязательных платежей;
- о) валовая выручка - выручка от реализации товаров, выполнения работ, оказания услуг без вычетов;
- п) среднемесячная выручка - отношение величины валовой выручки, полученной за определенный период как в денежной форме, так и в форме взаимозачетов, к количеству месяцев в периоде;
- р) чистая прибыль (убыток) - чистая нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, оставшаяся после уплаты налога на прибыль и других аналогичных обязательных платежей.