

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Пензенский филиал**

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические указания по выполнению курсовой работы  
для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению 38.03.02  
«Менеджмент», профиль «Менеджмент организации»

*Одобрено кафедрой «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»  
(протокол № \_\_\_\_ от 13 сентября 2019г.)*

Пенза 2020

**Методические указания по выполнению курсовой работы разработал:**  
кандидат экономических наук, доцент *Е.В.Кузнецова*

**Антикризисное управление:** Методические указания по выполнению курсовой работы для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации».

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1. Написание курсовой работы.....	6
2. Темы курсовых работ.....	10
3. Оформление курсовой работы.....	12
Литература.....	18
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	20

## **Введение**

Для углубления знаний и освоения практических навыков по дисциплине «Антикризисное управление» студентами выполняется курсовая работа.

Выполнение курсовой работы способствует решению задач подготовки высококвалифицированных специалистов в области менеджмента организации, развивает навыки аналитической работы и служит связью между теоретическим курсом и его применением на практике.

Целью выполнения курсовой работы является формирование у бакалавров менеджмента практических навыков в области принятия управленческих решений по антикризисному управлению организациями.

Задачами выполнения курсовой работы являются:

- изучение теоретических основ антикризисного управления, циклического характера развития производства, отечественного и зарубежного опыта по выводу предприятия из кризиса;
- анализ методических основ проведения финансового анализа, диагностики банкротства, расчета налоговой и долговой нагрузки;
- проведение финансового анализа организации и формулирование на его основе рекомендаций по улучшению финансовых показателей предприятия и выводу его из кризиса, снижению налоговой нагрузки, кредиторской задолженности,
- осуществление по данным бухгалтерской и финансовой отчетности предприятия диагностики банкротства с использованием различных методик проведения такой диагностики;
- разработка рекомендаций по выводу предприятия из кризиса, оптимизации расходов в деле о банкротстве, реструктуризации кредиторской задолженности.

В результате выполнения курсовой работы и поставленных задач у студентов формируются следующие навыки:

- способность формулировать и обосновывать цели решаемой задачи;
- самостоятельного поиска публикаций по теме исследования, литературы, сбора статистического, эмпирического и фактического материала;
- обоснования ответа на исследовательский вопрос с использованием математического аппарата и прикладного программного обеспечения;
- осмысления, структурирования и обработки полученной информации;
- умения ясно и логично излагать письменно свои мысли, представлять графический материал (таблицы, графики и т.п.) с использованием прикладного программного обеспечения;
- корректного применения теоретических знаний при изучении объекта исследования (исходное представление в системе научных понятий).

Курсовая работа выполняется в соответствии с планом и графиком учебного процесса студентом самостоятельно. Преподавателем, осуществляющим научное руководство работой студента, при необходимости, проводятся консультации, на которых студент может задать вопросы по структуре и содержанию работы.

Преподаватель информирует студентов о сроках выполнения и сдачи курсовой работы, порядке ее представления для рецензирования и процедуре защиты. Курсовая работа должна быть аккуратно оформлена, быть подписана студентом с указанием даты ее исполнения.

Курсовая работа по дисциплине «Антикризисное управление» должна содержать теоретический и практический материал по отдельным проблемам и направлениям антикризисного управления. Основное требование при выполнении курсовой работы - нацеленность на решение конкретных проблем организации по более эффективному управлению в них в условиях кризиса и в предкризисном состоянии, умение применить знание

теоретических основ антикризисного управления в практической деятельности организации.

Курсовая работа должна базироваться на фактических материалах конкретного предприятия, организации, фирмы, содержать финансово-экономические показатели их деятельности за последние два-три года, на основе которых должен быть сделан анализ экономической и финансовой деятельности предприятия.

В целях сближения теоретических знаний и практических навыков реализации функций антикризисных управляющих студенту для проведения анализа финансового состояния организации рекомендуется опираться на Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа, закрепленные Постановлением Правительства РФ от 25.06.2003 N 367 и использовать указанные в данном постановлении показатели и коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности организации.

При выполнении курсовой работы студенту следует руководствоваться учебной программой и настоящими методическими указаниями.

## **1. Написание курсовой работы**

Курсовая работа - одна из основных форм самостоятельной работы студентов, изучающих дисциплину «Антикризисное управление». Она состоит из отдельных этапов - выбора темы; составления плана и календарного графика выполнения работы; изучения литературы и сбора информации; выполнения необходимых расчетов, написания и оформления работы; представления работы на рецензирование; работы над замечаниями рецензента и подготовки к защите; защиты работы.

Написание курсовой работы осуществляется под руководством преподавателя - руководителя работы. Руководство начинается с выдачи задания и продолжается в форме консультаций.

Курсовая работа - сложная форма проверки знаний студентов, поэтому особое внимание следует обратить на то, чтобы ее содержание не носило отвлеченного характера.

Необходимо правильно понимать сущность метода теоретического анализа и не сводить курсовую работу к переписыванию целых страниц из двух-трех источников. Чтобы исключить плагиат, серьезные теоретические положения приводят со ссылкой на источник, в качестве которого не рекомендуется использовать учебник по данной дисциплине. Написание курсовой работы предполагает более глубокое изучение избранной темы, нежели она раскрывается в учебной литературе.

Законченная курсовая работа должна соответствовать следующей структуре:

1. Титульный лист
2. Содержание
3. Введение с обоснованием актуальности темы задания, цели и задач курсовой работы.
4. Основная часть с теоретической проработкой исследуемой проблемы, проведением анализа финансово-хозяйственной деятельности объекта исследования и диагностики банкротства с использованием Z-счета Альтмана.
5. Выводы и рекомендации по выбору стратегии антикризисного управления, использованию к должнику тех или иных процедур в деле о банкротстве, реструктуризации налоговой и кредиторской задолженности.
6. Заключение с характеристикой значимости проблемы и результатов исследования (объем 1-3 стр.).
7. Список использованной литературы.

Курсовая работа обязательно выполняется с использованием материалов финансово-хозяйственной деятельности конкретного предприятия. Поэтому после названия темы курсовой работы написать: (на примере .....)

Во введении обосновывается актуальность темы курсовой работы, показывается ее взаимосвязь с проблемами современного менеджмента и проведением, как государственной антикризисной политики, так и антикризисной стратегии отдельной организации; определяются цель, задачи, предмет и объект исследования.

Первая глава курсовой работы отражает теоретические аспекты темы на современном этапе развития менеджмента и экономики. При ее написании целесообразно пользоваться законодательными актами, материалами государственных органов, справочниками, журнальными и газетными статьями, другими литературными источниками по вопросам антикризисного управления и проведения процедур банкротства .

Во второй главе дается краткая характеристика объекта исследования; анализируются коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности организации, активы и пассивы должника; проводится также анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности организации, ее положение на товарных и иных рынках на уровне региона и анализ возможной безубыточной деятельности объекта исследования. Также рекомендуется в этой главе провести диагностику банкротства организации с использованием Z-счета Альтмана. Данная глава должна содержать конкретный практический материал исследуемого объекта и аналитические таблицы, диаграммы. В этой главе необходимо отразить результаты самостоятельно проведенных обследований.

В третьей главе необходимо представить рекомендации по исследуемой проблеме. Рекомендации должны быть разработаны с учетом теоретических аспектов курсовой работы и результатов анализа в конкретной организации. Вносимые предложения рекомендуется сопровождать расчетами экономической эффективности для конкретной организации.

В заключение дается оценка уровня наступления кризиса и банкротства объекта исследования, и вносятся предложения по устранению

выявленных проблем управленческого, финансового и правового характера. Предложения должны вытекать из анализа изложенного материала и носить конкретный характер.

Завершается курсовая работа приложениями, которые не входят в общий ее объем (копии документов, расчеты и т.п.)

Объем работы - 30-40 страниц. Работу необходимо набрать на компьютере и распечатать на принтере. Работу сшивают в папку-скоросшиватель или переплетают.

Раскрывать вопросы темы нужно короткими, четко сформулированными фразами. Названия разделов необходимо формулировать в соответствии с вопросами плана, разработанного студентом с учетом рекомендаций данных методических указаний. Вопрос о необходимости изменения плана работы согласовывается с преподавателем, читающим лекции по данной дисциплине. Не допускаются сокращения слов, кроме общепринятых. При подборе литературы следует внимательно ознакомиться со списком, приведенным в конце методических указаний.

Курсовую работу иллюстрируют таблицами, схемами, рисунками, диаграммами и другими наглядными материалами.

После заключения приводится фактически использованная литература, указывается дата и ставится подпись. Образец оформления титульного листа курсовой работы приведен в приложении. Представить курсовую работу на кафедру следует в установленный кафедрой срок.

Выполненная студентом курсовая работа проверяется преподавателем - руководителем работы, который дает письменное заключение по работе - рецензию.

При оценке работы учитываются: содержание работы, ее актуальность, степень самостоятельности, оригинальность выводов и предложений, качество использованного материала, а также уровень грамотности (общий и экономический). Одновременно рецензент отмечает ее положительные стороны и недостатки, а в случае надобности указывает, что следует

доработать. Рецензия заканчивается выводом, может ли работа быть допущена к защите.

Работа вместе с рецензией выдается студенту для ознакомления и возможного исправления. Курсовая работа, не отвечающая требованиям, содержащимся в настоящих методических указаниях, возвращается студенту вместе с рецензией и оценкой «не допускается к защите». В этом случае студент выполняет работу вновь, полностью учитывая все замечания преподавателя. Повторно выполненная работа направляется на кафедру для проверки вместе с первой работой и рецензией на нее.

В соответствии с приказом № 2372/о от 12.11.2015 г. все студенты размещают электронные варианты курсовых работ, используя свои электронные ресурсы. Порядок размещения электронных вариантов курсовых работ (ЭКР) на портале Финуниверситета:

1. Загрузка ЭКР на портал осуществляется обучающимися самостоятельно через Личный кабинет не позднее, чем за 2 дня до предстоящей защиты. Вход на портал расположен на главной странице официального сайта Финансового университета, либо по прямой ссылке:

2. При размещении ЭКР обучающийся размещает файл в формате doc., используя функционал Личного кабинета посредством модуля «Обучение».

3. К курсовой работе необходимо приложить отчет из программы «Антиплагиат» с оценкой оригинальности не менее 85% авторского текста.

Окончательная оценка курсовой работы выставляется после ее защиты.

## **2. Тематика курсовых работ**

Выбор темы курсовой работы определяется интересами студента, его практической деятельностью и возможностью подбора и использования необходимых фактических материалов по предприятию.

Вместе с тем тематика курсовых работ должна отвечать учебным задачам теоретического курса, быть увязана с практическими задачами национального хозяйства и российской науки, быть реальной.

Предлагается следующая тематика курсовых работ.

1. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.
2. Диагностика экономического состояния неплатежеспособной организации.
3. Оценка финансового состояния и разработка антикризисной программы предприятия.
4. Управление денежными потоками предприятия с позиции антикризисного управления.
5. Маркетинговая стратегия выхода предприятия из кризиса
6. Финансовое оздоровление организации.
7. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.
8. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
9. Разработка антикризисной инвестиционной политики.
10. Разработка антикризисной инновационной политики.
11. Антикризисное управление персоналом.
12. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте.
13. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии.
14. Методические основы антикризисного управления предприятием.
15. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении.
16. Оценка бизнеса в кризисных условиях.
17. Риск-менеджмент в неплатежеспособной организации.-  
максимов
18. Влияние деловой среды на организацию в кризисных условиях.

19. Средства и методы государственной поддержки организаций в кризисной ситуации.

20. Реструктуризация налоговой задолженности как способ заключения мирового соглашения.

По согласованию с преподавателем студент имеет возможность предложить свой вариант темы курсовой работы.

### **3. Оформление курсовой работы**

Курсовая работа оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

Курсовая работа выполняется с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги формата А4 через полтора интервала. Цвет шрифта должен быть черным, шрифт – Times New Roman, размер 14, полужирный шрифт не используется. Выравнивание текста – по ширине страницы.

Курсовую работу следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое –10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм, левое –30 мм (ГОСТ 7.32-2001, в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005).

«СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» служат заголовками структурных элементов курсовой работы. Заголовки структурных элементов следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать прописными буквами, не подчеркивая, например:

#### **ВВЕДЕНИЕ**

Разделы курсовой работы должны быть пронумерованы арабскими цифрами в пределах всей работы и записываться с абзацного отступа. Слово «Раздел» в курсовой работе не пишется. После номера ставится точка и пишется название главы прописными буквами без точки в конце:

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «РОСТОК»

Структурные элементы курсовой работы начинаются с новой страницы, параграфы продолжаются на той же странице. Параграфы на составные части не подразделяются.

Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы курсовой работы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. Заголовки параграфов печатаются с абзацного отступа 1,5 см. строчными буквами (кроме первой прописной). Точка в конце не ставится, например:

### 1.1. Система антикризисного управления организации

Переносы слов в заголовках не допускаются. Количество слов в заголовках – от двух до 14 (не более двух строк).

Заголовок параграфа не должен быть последней строкой на странице.

После заголовков структурных элементов и параграфов устанавливается интервал – одна пустая строка. Расстояние между последней строкой текста параграфа и заголовком следующего параграфа составляет две строки.

Каждый абзац текста начинается с красной строки, при этом отступ составляет 5 печатных знаков от начала текста или 15 мм.

В тексте могут быть приведены перечисления, перед каждым из них следует ставить маркер – двоеточие. Текст после маркера начинается со строчной буквы и заканчивается точкой с запятой.

При необходимости нумерации перечислений могут быть использованы арабские цифры с точкой после них. При этом текст начинается со строчной буквы и заканчивается точкой.

Если же в списках используются арабские цифры или строчные буквы со скобкой, то текст перечислений заканчивается точкой с запятой. Например:

*В соответствии со ст.189.9 Закона о банкротстве до дня отзыва лицензии на осуществление банковских операций реализуются следующие меры по предупреждению банкротства кредитных организаций:*

- 1) финансовое оздоровление кредитной организации;*
- 2) назначение временной администрации по управлению кредитной организацией;*
- 3) реорганизация кредитной организации;*
- 4) меры по предупреждению банкротства кредитной организации, имеющей разрешение (лицензию) на привлечение во вклады денежных средств физических лиц и на открытие и ведение банковских счетов физических лиц, которые осуществляются с участием Агентства по страхованию вкладов (Агентства).*

Список использованных источников следует после заключения. Источники перечисляются в алфавитном порядке и имеют сквозную нумерацию. Допускаются ссылки на интернет-ресурсы с обязательным указанием даты обращения. Год издания учебников, пособий, опубликованных статей в журналах – не ранее пятилетней давности.

Ссылки на использованные источники оформляются в квадратных скобках в тексте с указанием порядкового номера источника в списке. Подстрочные ссылки не допускаются. Например: [1, с. 5].

Графики, схемы, диаграммы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Название графиков, схем, диаграмм помещается под ними, пишется без кавычек: и содержит слово Рисунок без кавычек и указание на порядковый номер рисунка, без знака №. В конце названия точка не ставится, например:

#### Рисунок 1 – Типология кризисов

Нумерация рисунков сквозная в пределах всей курсовой работы.

Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку. При ссылке следует писать слово «таблица» с указанием ее

номера. Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы. Название таблицы следует помещать над таблицей слева, без абзацного отступа через тире после слова «Таблица» и указания ее порядкового номера. Точка после номера и в конце названия не ставится, выравнивание названия – по ширине. Сама таблица выравнивается по центру, например:

Таблица 5 – Динамика коэффициентов платежеспособности ООО «Мир»

№ п/п	Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Нормативное значение	Изменение 2019 г. к 2017 г.
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,17	0,19	0,21	0,2	+0,04
2	Коэффициент текущей ликвидности	0,9	1,1	1,4	1,0-2,0	+0,5
3	Показатель обеспеченности должника его активами	0,78	0,84	0,96	1,0	+0,18
4	Степень платежеспособности по текущим обязательствам	1,2	0,9	0,7	-	-0,5

При переносе таблицы на следующую страницу название помещают только над первой частью, при этом нижнюю горизонтальную черту, ограничивающую первую часть таблицы, не проводят. Над другими частями также слева пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы (например: Продолжение таблицы 1).

Если цифровые или иные данные в какой-либо строке таблицы не приводят, то в ней ставят прочерк.

Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставят.

Рекомендуется применять 12 размер шрифта в таблице и в рисунке. Таблица (рисунок) и ее название не должны находиться на разных страницах.

Уравнения и формулы следует выделять из текста в отдельную строку и набирать в специальном редакторе формул. Если уравнение не умещается в одну строку, то оно должно быть перенесено после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (x), деления (:), других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют. При переносе формулы на знаке, символизирующем операцию умножения, применяют знак «x». Пояснение значений символов и числовых коэффициентов следует приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в которой они даны в формуле.

Формулы в курсовой работе следует нумеровать порядковой нумерацией в пределах всей работы арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Формулы, помещаемые в приложениях, должны нумероваться отдельной нумерацией арабскими цифрами в пределах каждого приложения с добавлением перед каждой цифрой обозначения приложения, например формула (1.1). Ссылки в тексте на порядковые номера формул дают в скобках, например: в формуле (1).

Приложения должны начинаться с новой страницы, на которой по центру указывается заголовок ПРИЛОЖЕНИЯ. Сами приложения следуют после этой страницы в порядке появления ссылок на них в тексте, которые могут быть оформлены в круглых скобках, например: (см. Приложение 1). Ссылка на приложение может быть дана по тексту, например:

В приложении 1 представлена организационная структура....

В содержании курсовой работы пишется слово «Приложения» и указывается номер страницы, на которой находится заголовок

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием сверху с выравниванием текста по правому краю страницы слова ПРИЛОЖЕНИЕ и его порядкового номера. Приложение должно иметь заголовок, который записывают по центру с прописной буквы отдельной строкой, например:

Данные бухгалтерского баланса ООО «Проспект» за 20\_\_\_\_ год

Приложения имеют сквозную нумерацию со страницами курсовой работы, но не входят в общий объем работы. Если приложение одно, то оно не нумеруется.

Страницы курсовой работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки.

### **Рекомендуемая литература:**

#### *Нормативно-правовые акты*

Гражданский кодекс Российской Федерации.

Налоговый Кодекс Российской Федерации.

Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)".

Приказ Минэкономразвития России от 05.04.2013 № 178 "Об утверждении Порядка формирования и ведения Единого федерального реестра сведений о фактах деятельности юридических лиц и Единого федерального реестра сведений о банкротстве и Перечня сведений, подлежащих включению в Единый федеральный реестр сведений о банкротстве".

Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 N 367 "Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа"

#### *Журналы и периодическая печать*

Журнал «Арбитражный управляющий» -  
[www.au-journal.ru](http://www.au-journal.ru)

Журнал « Эффективное антикризисное управление. Практика» -

<http://www.info.e-c-m.ru/info/>

*Интернет-источники:*

Единый федеральный реестр сведений о банкротстве -

<https://bankrot.fedresurs.ru>

Регулятор в сфере банкротства – Министерство экономического развития Российской Федерации - <http://www.economy.gov.ru>

Интернет-портал Банкротство-RU: [www.bankrotstvo.ru/](http://www.bankrotstvo.ru/)

Официальный сайт Министерства экономического развития РФ: <http://www.economy.gov.ru>

Информационный портал Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatsite/main/>

Официальный сайт Федеральной налоговой службы России: [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru)

Официальный сайт Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих: [www.rssou.ru](http://www.rssou.ru).

Официальный сайт проверки контрагентов - [zachestnyibiznes.ru](http://zachestnyibiznes.ru)

**Образец оформления титульного листа курсовой работы**

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Пензенский филиал

**Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»**

**КУРСОВАЯ РАБОТА**  
**по дисциплине «Антикризисное управление»**

Тема: « \_\_\_\_\_ (на примере \_\_\_\_\_)»

Выполнил:  
(Ф.И.О.)  
Студент факультета  
Курс \_\_\_\_\_ № группы - \_\_\_\_\_  
Личный номер \_\_\_\_\_  
Преподаватель: к.э.н.,  
доцент Кузнецова Е.В.  
(Ф.И.О.)

Пенза 2020