

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(Пензенский филиал)

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ ПРОЕКТА

Вопросы к зачету

для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
профиль «Управление проектами», заочная форма обучения

*Одобрено кафедрой «Менеджмент, информатика и общегуманитарные
науки»
(протокол № 3 от 11 сентября 2018 г.)*

Пенза 2018

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЕТУ

1. Проанализируйте условия и факторы развития концепций по управлению человеческими ресурсами.
2. Проведите сравнение обязанностей менеджера команды проекта и менеджера по управлению человеческими ресурсами.
3. Кто понимается под участниками проекта и командой проекта – в чем общее и различное между этими понятиями?
4. Оцените влияние факторов внешней и внутренней среды на планирование команды проекта.
5. Сравните навыки, необходимые членам команды для работы в проекте.
6. Охарактеризуйте последовательность этапов формирования матрицы ответственности.
7. Охарактеризуйте основные принципы (варианты) формирования команды для управления проектом.
8. Сравните методы набора членов команды проекта.
9. Проведите сравнение понятий «группа» и «команда».
10. Выделите факторы, влияющие на эффективность командной работы.
11. Сравните методы поддержания психологического климата в команде проекта.
12. Сравните подходы к мотивированию членов команды проекта.
13. Выделите критерии оценки эффективности проектной команды.
14. Сравните типы власти руководителя проекта.
15. Обоснуйте роль мотивации в управлении проектом. Сравните методы мотивации членов команды проекта.
16. Обоснуйте необходимость и сущность контроля за работой членов команды проекта.

17. Охарактеризуйте особенности коллективных методов принятия управленческих решений в проектной деятельности. Сравните виды управленческих решений.

18. Сравните теории лидерского поведения и стили руководства и их использование в управлении командой проекта.

19. Сравните формальные и неформальные группы. Проанализируйте влияние неформальных групп на команду проекта.

20. Оцените положительные и отрицательные стороны конфликтов в управлении проектами.

21. Обоснуйте значение конфликтов в управлении проектами.

22. Выделите методы обучения и развития персонала проекта.

23. Какие действия включает в себя система управления командой проекта

24. Какие последствия имеет целесообразное формирование команды?

25. Каковы симптомы несовместимости членов команды проекта?

26. Перечислите и охарактеризуйте основные показатели групповой динамики команды, относящиеся к групповым процессам?

27. Что означают «статусно-ролевые отношения» членов команды, как они организованы?

28. Что такое «сплоченность» проектной команды? Каковы технологии повышения ее сплоченности?