

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(Пензенский филиал)

Кафедра «Менеджмент, информатика и общегуманитарные науки»

СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Вопросы к экзамену

для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
профиль «Менеджмент организации», очная и заочная форма обучения

*Одобрено кафедрой «Менеджмент, информатика и общегуманитарные
науки»
(протокол № 1 от 31 августа 2021г.)*

Пенза 2021

Перечень вопросов к экзамену

1. Стандарт PMI по управлению портфелем проектов.
2. Стандарт OPM3 в части оценки зрелости компании по управлению проектами.
3. Группы процессов управления портфелем проектов.
4. Алгоритм разработки корпоративных стандартов и регламентов проектной деятельности.
5. Стандарт PMI PMBOK, его особенности, структура и сфера применения.
6. Стандарт ISO 21500:2012, его особенности, структура и сфера применения.
7. Стандарт IPMA ICB, его особенности, структура и сфера применения.
8. Стандарт PRINCE2, его особенности, структура и сфера применения.
9. Стандарт PMAJ P2M, его особенности, структура и сфера применения.
10. Российские стандарты проектной деятельности. Особенности российских стандартов проектной деятельности в сравнении с зарубежными стандартами.
11. Группы процессов управления проектами в стандарте PMBOK.
12. Области знаний управления проектами в стандарте PMBOK.
13. Ограничения и особенности практического применения методологии PMI.
14. Сравнение различных подходов к определению проекта.
15. Классификация функций проектного менеджмента.
16. Система организации проектной деятельности, её основные элементы. Субъекты и объекты проектной деятельности.
17. Критерии оценки эффективности проектных организационных структур.

18. Цели, задачи и особенности регламентации и стандартизации проектной деятельности.

19. Модели оценки зрелости управления проектами: модель CMMR SE; модель PMMM Гарольда Керцнера.

20. Уровни стандартизации и регламентации: международный, национальный, корпоративный, внутривидовой.

21. Нарастание ценности бизнеса через портфель проектов.

22. Подходы к определению компетенций в различных стандартах компетенций участников проектной деятельности.

23. Понятие модели компетенций и подходы к ее построению.

24. Требования мировых стандартов к составу и уровню владения проектными компетенциями.

25. Ключевые профессиональные и поведенческие компетенции в управлении проектами.

26. Методы и инструменты формирования ключевых компетенций управления проектами.

27. Соотнесенность функциональных областей управления проектами и ключевых компетенций в управлении проектами.

28. Принципы выбора стандарта оценки компетенций руководителя и участников проекта.

29. Компетентность руководителя проектов и компетентность руководителя проектов высокой сложности согласно требованиям стандарта.

30. Соответствие национальных стандартов проектной деятельности в различных странах стандартам ISO.

31. Бенчмаркинг в управлении проектами.

32. Управление портфелем проектов на основе ГОСТ Р 54870—2011 «Организация управления портфелем проектов»

33. Стандарты International Standardization Organization (ISO) в области управления проектами

34. Стандарты проектной деятельности, их классификация

35. Основные организации, занимающиеся утверждением стандартов (PMI, IPMA, ISO, GAPPS, APM, PMAJ).

36. ГОСТ Р 54869–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»

37. ГОСТ Р 54871—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»

38. Программа проектов и ее основные характеристики. Основные проблемы, возникающие при управлении программой

39. Связь программы проектов со стратегическим бизнес-планом организации

40. Стандарты Global Alliance for Project Performance Standards (GAPPS)