

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
(Финансовый университет)

Отделение дополнительного профессионального образования  
Пермского филиала Финуниверситета

РАССМОТРЕНО  
на заседании Научно-методического совета филиала  
Протокол № 3(48)  
от «23» марта 2023 г.

УТВЕРЖДЕНО  
Директор Пермского филиала  
Финансового университета,  
к.и.н., доцент  
А.И. Гоголев



УТВЕРЖДЕНО  
Заведующая отделением  
дополнительного  
профессионального образования  
А.А. Калашникова

## ПРОГРАММА

повышения квалификации  
**«Управление организацией отдыха детей и их оздоровления»**

Пермь – 2023

## **Общая характеристика программы повышения квалификации**

Целью данной программы состоит в получение слушателями знаний и умений, а также формирование практического опыта, необходимого для осуществления деятельности в области управления организацией отдыха детей и их оздоровления.

Настоящая программа обеспечивает повышение квалификации специалистов - организаторов детского летнего оздоровительно-образовательного отдыха, развитие у слушателей базовых управленческих компетенций в области организации и управления детского отдыха и оздоровления, обучение слушателей программы технологиям эффективного управления образовательной организацией отдыха детей и их оздоровления с использованием современных механизмов финансирования и управления персоналом.

Задачи программы:

1. Познакомить слушателя с правовым режимом осуществления деятельности отдыха детей и их оздоровления.
2. Изучить кадровую политику обеспечения деятельности организации отдыха детей и их оздоровления.
3. Ознакомиться с процессом работы отдела продаж.
4. Изучить юридическое сопровождение деятельности организации отдыха детей и их оздоровления.
5. Рассмотреть организацию финансово-экономической деятельности отдыха детей.

Программа разработана в соответствии нормативными документами: – Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

– Проект профессионального стандарта «Руководитель организации отдыха детей и их оздоровления (профессиональный стандарт в ступит в силу с 01 сентября 2023 года).

Содержание программы разработано в опоре на обобщенные трудовые функции, обозначенные в проекте профессионального стандарта «Руководитель организации отдыха детей и их оздоровления», что позволяет развивать компетенции слушателя в сфере основных направлений деятельности руководителя организации отдыха детей и их оздоровления. Слушатель, успешно освоивший программу 72 часов, получает удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

| В основу обучения по данной ДПП положен Проект профессионального стандарта<br>«Руководитель организации отдыха детей и их оздоровления» |  |   |                        |
|---|--|---|------------------------|
| Планируемые результаты обучения направлены на выполнение слушателем:  |  |   |                        |
| Обобщенных трудовых функций (ОТФ)   | Трудовых функций (ТФ)  | Трудовых действий (ТД)  | На уровне квалификации |
| Руководство деятельностью в сфере организации отдыха детей и их оздоровления  | Управление работниками, задействованными в организации отдыха детей и их оздоровления  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Подготовка и подписание распорядительных актов и иных документов, связанных с управлением персоналом, в пределах собственных полномочий.</li> <li>• Устранение конфликтных ситуаций между работниками.</li> <li>• Распределение задач и обязанностей в соответствии со знаниями и опытом работников.</li> <li>• Обеспечение соответствия условий труда требованиям трудового законодательства РФ.</li> </ul>   | 6                      |
|   | Разработка и реализация стратегии развития организации, осуществляющей деятельность в сфере организации отдыха детей и их оздоровления | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение целей развития организации.</li> <li>• Формирование и реализация стратегии развития организации, а также функциональных стратегий (финансовой, кадровой), обеспечивающих его устойчивое развитие.</li> <li>• Руководство внедрением в организации инновационных форм деятельности, современных методов организации отдыха детей и их оздоровления.</li> <li>• Оценка эффективности реализации стратегии развития организации.</li> <li>• Выявление стратегических проблем развития организации и разработка мер по их устранению.</li> </ul> |                        |

|   |  |   |          |
|---|--|---|----------|
|   | <p>Организация и оптимизация финансово-экономической деятельности организации, осуществляющей деятельность в сфере организации отдыха детей и их оздоровления</p>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и контроль выполнения перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств.</li> <li>• Планирование и контроль мероприятий по оптимизации планов финансово-экономической деятельности организации.</li> <li>• Распределение финансовых ресурсов и активов.</li> <li>• Оценка финансовых и экономических показателей деятельности</li> <li>• Разработка локальных нормативных и организационно-распорядительных документов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность.</li> <li>• Контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской, финансовой, статистической и иной отчетности</li> </ul>           |          |
| <p>Руководство эксплуатацией материальных ресурсов организации, осуществляющей деятельность в сфере организации отдыха детей и их оздоровления»</p> | <p>Управление процессами эксплуатации, ремонта и модернизации материально-технических ресурсов организации, осуществляющей деятельность в сфере организации отдыха детей и их оздоровления</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение состояния эксплуатации, выявление потребностей организации в области эксплуатации, ремонта и модернизации материально-технических ресурсов.</li> <li>• Принятие решений по оснащению организации помещениями, оборудованием, инвентарём, техническими и иными средствами, необходимыми для качественной деятельности в сфере организации.</li> <li>• Принятие решений о приобретении работ и услуг, связанных с ремонтом, эксплуатацией и модернизацией материально-технических ресурсов организации.</li> <li>• Определение требований к функциональным характеристикам оборудования, используемого в целях организации отдыха детей и их оздоровления</li> </ul> | <p>6</p> |
|   | <p>Создание режима соблюдения норм и правил охраны труда и техники</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль за соблюдением требований охраны труда, правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм в организации.</li> </ul>   |          |

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
|  | <p>безопасности работников, посетителей и отдыхающих</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль обеспечения безопасности во время проведения развлекательных и иных массовых мероприятий, осуществления физкультурно-спортивной деятельности в сфере организации отдыха детей и их оздоровления.</li> </ul>   |   |
| <p>Руководство учебно-воспитательной, физкультурно-спортивной и развлекательной деятельностью организации, осуществляющей деятельность в сфере организации отдыха детей и их оздоровления.</p> | <p>Организация процессов создания и реализации программ учебно-воспитательных, физкультурно-спортивных и развлекательных мероприятий в сфере организации отдыха детей и их оздоровления.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Руководство проектированием содержания учебно-воспитательного, физкультурно-спортивного и развлекательного процесса при организации в соответствии с требованиями законодательства</li> <li>• Контроль учебно-воспитательной, физкультурно-спортивной и развлекательной деятельности работников организации, осуществляющей деятельность в сфере организации отдыха детей и их оздоровления</li> <li>• Анализ результатов реализации учебно-воспитательных, физкультурно-спортивных и развлекательных программ.</li> </ul> | 6 |

## Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен:

| Знать   | Уметь  | Владеть (иметь опыт)  |
|---|--|---|
| ПК 1. Готовность управлять ресурсами организации (кадровыми, материальными, финансовыми).   |  |   |
| <p>Нормативные требования в сфере организации отдыха и оздоровления детей.</p> <p>Трудовое законодательство Российской Федерации.</p> <p>Основы гражданского права.</p> <p>Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы</p> | <p>Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом.</p> <p>Разрабатывать проекты нормативных и методических документов.</p> <p>Разрабатывать финансовые планы, в том числе бюджеты, сметы, исходя из требований законодательства Российской Федерации и поставленных целей.</p> <p>Разрабатывать организационную структуру и штатное расписание лагеря.</p> <p>Оценивать экономическую эффективность решений по управлению материально-техническими ресурсами.</p> | <p>Опыт разработки финансовых планов, в том числе бюджета, сметы, исходя из требований законодательства.</p> <p>Опыт расчета объема и достаточности материально-технических ресурсов для обеспечения выполнения планов.</p> |
| ПК 2. Готовность обеспечить безопасные условия в организации отдыха и оздоровления детей.   |  |   |
| <p>Законодательство Российской Федерации в сфере обеспечения безопасности досуговых и иных массовых мероприятий, осуществления физкультурно-спортивной деятельности с участием детей.</p>                                       | <p>Выявлять своевременно угрозы и степень опасности внешних и внутренних факторов и организовывать безопасное пространство, оперативно реагировать на нештатные ситуации и применять верные алгоритмы действий для устранения или снижения опасности</p>   | <p>Проектирования образовательной среды и безопасных условий организации деятельности.</p>  |
| ПК 3. Готовность к управлению развитием организации.  |  |   |
| <p>Комплексные методы стратегического анализа.</p> <p>Методы планирования.</p>  | <p>Формулировать миссию, устанавливать цели, задачи, а также планируемые</p>   | <p>Владеть методиками разработки функциональных стратегий развития организации.</p>   |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | <p>результаты работы организации.</p> <p>Контролировать процесс внедрения изменений, оценивать эффективность реализации проектов.</p> <p>Использовать методы управления командой проекта по внедрению изменений в деятельность по организации отдыха детей и их оздоровления.</p> | <p>Владеть методиками анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии и тактике организации отдыха детей и их оздоровления.</p> <p>Владеть методами управления командой проекта по внедрению изменений в деятельность по организации отдыха детей и их оздоровления.</p> |
| <p>ПК 4. Способность организовать разработку и реализацию образовательных программ</p>  |   |  |
| <p>Методические основы организации воспитательной, физкультурно-спортивной и досуговой деятельности, методы, способы оценки результатов. Нормативные требования к разработке и содержанию образовательных программ организаций отдыха и оздоровления детей.</p>                                       | <p>Анализировать структуру и содержание образовательной программы.</p> <p>Организовать мониторинг оценки качества реализации образовательной программы.</p>   | <p>Анализа методических материалов и современного опыта по организации воспитательного процесса, физкультурно-спортивной и досуговой деятельности. Опыт проектирования образовательного пространства ДОЛ. Опыт разработки программ с учетом возрастных особенностей детей.</p>                       |
| <p>ПК 5. Готовность обеспечить условия реализации образовательных программ организации отдыха и оздоровления детей с учетом возрастных, индивидуальных особенностей обучающихся, их особых потребностей.</p>  |   |  |
| <p>Социально-психологические особенности и закономерности развития детских, детско-взрослых и взрослых коллективов. Возрастные особенности детей. Особенности временных детских коллективов. Формы и методы образовательной деятельности с учетом возрастных и индивидуальных особенностей детей.</p> | <p>Понимать, какие формы и методы образовательной деятельности, соответствуют возрастным особенностям детей. Анализировать результаты реализации воспитательных, физкультурно-спортивных и досуговых программ.</p>  | <p>Опыт создания команды и делегирования полномочий в команде. Опыт решения конфликтных ситуаций.</p>  |

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)

Отделение дополнительного профессионального образования  
Пермского филиала Финуниверситета

РАССМОТРЕНО  
на заседании Научно-  
методического совета филиала  
Протокол № 3/48  
от «23» мая 2023 г.



УТВЕРЖДЕНО  
Директор Пермского филиала  
Финансового университета,  
К.ю.н., доцент  
А.М. Гоголев

УТВЕРЖДЕНО  
Заведующая отделением  
дополнительного  
профессионального образования  
А.А. Калашникова

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
программы повышения квалификации  
«Управление организацией отдыха детей и их оздоровления»

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Категория слушателей               | Работники сферы образования  |
| Срок обучения                      | 72 часа  |
| Форма обучения                     | Очная, с возможностью применения дистанционных образовательных технологий  |
| Режим занятий                      | Два раза в неделю по 6 часов   |
| Сведения о разработчиках программы | Программа разработана преподавателем высшей квалификационной категории Пермского филиала Финуниверситета А.А. Калашниковой |



| №№<br>п/п   | Наименование разделов и тем  | Трудоёмкость<br>в часах | В том числе        |           |           |           | Самостоятельная<br>работа | Форма<br>контроля |
|-------------|--|-------------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|-------------------|
|             |  |                         | Аудиторные занятия |           |           |           |                           |                   |
|             |  |                         | Всего,<br>часов    | Из них    |           |           |                           |                   |
| Лекции<br>и | Практические<br>занятия  |                         |                    |           |           |           |                           |                   |
| 1           | 2  | 3                       | 4                  | 5         | 6         | 7         | 8                         |                   |
| 1.          | <b>Модуль 1. Бизнес проектирование</b>   | <b>22</b>               | <b>18</b>          | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>4</b>  |                           |                   |
| 2.          | Инструменты запуска организации  | 4                       | 4                  | 2         | 2         |           |                           |                   |
| 3.          | Бизнес-стратегии и бизнес-планирование управления организацией                                     | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 4.          | Управление кадровым обеспечением деятельности организации отдыха детей и их оздоровления           | 4                       | 4                  | 2         | 2         |           |                           |                   |
| 5.          | Риск-менеджмент, управление проектами и изменениями  | 8                       | 6                  | 2         | 4         | 2         |                           |                   |
| 6.          | <b>Модуль 2. Планирование работы отдела продаж</b>   | <b>10</b>               | <b>8</b>           | <b>4</b>  | <b>4</b>  | <b>2</b>  |                           |                   |
| 7.          | Процесс планирования продаж: планирование работы, контроль продаж, этапы продаж                    | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 8.          | Маркетинговая деятельность детского лагеря   | 4                       | 4                  | 2         | 2         |           |                           |                   |
| 9.          | <b>Модуль 3. Юридическое сопровождение деятельности организации отдыха детей и их оздоровления</b> | <b>8</b>                | <b>6</b>           | <b>4</b>  | <b>2</b>  | <b>2</b>  |                           |                   |
| 10.         | Нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность детского лагеря                            | 8                       | 6                  | 4         | 2         | 2         |                           |                   |
| 11.         | <b>Модуль 4. Управление финансово-экономической деятельностью</b>                                  | <b>30</b>               | <b>20</b>          | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> |                           |                   |
| 12.         | Методы оценки финансовых рисков  | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 13.         | Методика и порядок разработки и утверждения финансовых планов                                      | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 14.         | Методы проектного финансирования   | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 15.         | Анализ результатов финансово-экономической деятельности  | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 16.         | Принципы ведения бухгалтерского и налогового учёта   | 6                       | 4                  | 2         | 2         | 2         |                           |                   |
| 17.         | <b>Всего</b>   | <b>70</b>               | <b>52</b>          | <b>26</b> | <b>26</b> | <b>18</b> |                           |                   |
| 18.         | <b>Итоговая аттестация</b>   |                         | 2                  |           | 2         |           | Тест                      |                   |
| 19.         | <b>Общая трудоёмкость программы:</b>   | <b>68</b>               | <b>54</b>          | <b>26</b> | <b>28</b> | <b>18</b> |                           |                   |

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
 (Финансовый университет)  
**Пермский филиал Финансового университета**

**Календарный учебный график**  
 программы повышения квалификации  
**«Управление организацией отдыха детей и их оздоровления»**

Объем программы – 72 часа  
 Продолжительность обучения – 4 недели  
 Форма обучения – очная, с применением дистанционных образовательных технологий

| № п/п | Наименование дисциплин (модулей), тем   | 1 день | 2 день | 3 день | 4 день | 5 день | 6 день | 7 день | 8 день | КР | СР | ИА | Всего |
|-------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|----|-------|
| 1     | Модуль 1. Бизнес проектирование   | 6      |        |        |        |        |        |        |        | 18 | 4  |    | 22    |
| 2     | Модуль 2. Планирование работы отдела продаж   |        | 6      |        |        |        |        |        |        | 8  | 2  |    | 10    |
| 3.    | Модуль 3. Юридическое сопровождение деятельности организации отдыха детей и их оздоровления |        |        | 6      | 2      |        |        |        |        | 6  | 2  |    | 8     |
| 4     | Модуль 4. Управление финансово-экономической деятельностью                                  |        |        |        | 4      | 2      |        |        |        | 20 | 10 |    | 30    |
| 11    | Итоговая аттестация   |        |        |        |        | 4      | 6      | 6      | 4      |    |    | 2  | 2     |
| 12    | Итого   | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 4      | 52 | 18 | 2  | 72    |

Директор Пермского филиала Финансового университета  /А.М. Гоголев/

« 25 » марта 2023 г.

Условные обозначения: КР – контактная работа; СР – самостоятельная работа; ИА – итоговая аттестация.