

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Санкт-Петербургский филиал Финуниверситета)

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель Управления
Федерального казначейства по
Ленинградской области

Директор филиала



А.А.Лубоятников

«26» сентября 2022 г.



Ю.Е.Путихин

«27» сентября 2022 г.

Ачба Л.В.

ТЕХНОЛОГИИ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся
по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»,
направленность программы магистратуры
«Финансы государственного сектора»

*Рекомендовано Ученым советом филиала
(протокол № 49 от 27 сентября 2022 г.)*

*Одобрено заседанием кафедры «Экономика и финансы»
(протокол № 2 от 26 сентября 2022 г.)*

Санкт-Петербург 2022

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины	5
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	5
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1. Содержание дисциплины	6
5.2. Учебно – тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	14
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	14
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	15
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	16
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	18
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	28
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	20
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем .	30
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.	31

1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Технологии исполнения бюджета».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения содержания дисциплины «Технологии исполнения бюджета» студент должен обладать следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПК-3	Способность оценивать результативность государственных программ и эффективность государственных расходов	1. Демонстрирует знание методики оценки результативности и эффективности в государственном секторе.	Знать: целевые показатели государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка», федеральных, региональных и ведомственных проектов, связанные с исполнением бюджета Уметь: интерпретировать результаты анализа целевых показателей
		2. Владеет методикой оценки непосредственных и конечных результатов реализации государственных программ и эффективности государственных расходов.	Знать: методики оценки эффективности исполнения бюджетов Уметь: проводить оценку эффективности исполнения бюджета
ПК-4	Способность применять инструменты финансового менеджмента в государственном секторе	1. Применяет теоретические знания, современный инструментарий при осуществлении финансового менеджмента в государственном секторе.	Знать: инструменты лимитирования при исполнении бюджета, инструменты управления остатками средств на едином казначейском счете и единых счетах бюджетов Уметь: анализировать практику применения инструментов лимитирования при исполнении бюджета, а также инструментов управления ликвидностью

		2. Проводит оценку качества финансового менеджмента в государственном секторе.	Знать: критерии оценки качества исполнения бюджета Уметь: проводить сравнительный анализ качества исполнения бюджета
--	--	--	---

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Технологии исполнения бюджета» относится к модулю дисциплин направленности программы магистратуры для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит».

4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 5 (в часах)	Модуль 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	6; 216	108	108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	<i>78</i>	<i>48</i>	<i>30</i>
<i>Лекции</i>	<i>18</i>	<i>8</i>	<i>10</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>60</i>	<i>40</i>	<i>20</i>
Самостоятельная работа	138	60	78
Вид текущего контроля	<i>Проектная работа</i>	–	<i>Проектная работа</i>
Вид промежуточной аттестации	<i>Экзамен/Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Система исполнения бюджетов

Исторические, институциональные и технологические аспекты системы исполнения бюджетов. Модели казначейской и банковской системы. Принципы исполнения бюджетов.

Развитие казначейской системы исполнения бюджета в Российской Федерации.

Концептуальные основы развития системы казначейских платежей. Введение казначейского обслуживания исполнения бюджетов и системы казначейских платежей.

Эффективность исполнения бюджетов, содержание, критерии оценки, инструменты повышения эффективности.

Оператор и участники системы казначейских платежей. Казначейские счета. Лицевые счета участников и неучастников бюджетного процесса в органах Федерального казначейства. Варианты казначейского обслуживания исполнения региональных и местных бюджетов в Российской Федерации.

Целевые показатели государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков»,

федеральных, региональных и ведомственных проектов, связанные с исполнением бюджета.

Тема 2. Технология единого казначейского счета

Преимущества единого казначейского счета. Международный опыт использования технологии единого казначейского счета. Технология единого казначейского счета и единого счета бюджета в России.

Понятие управления ликвидностью и кэш-менеджмента в секторе государственного управления. Планирование кассовых поступлений и выплат, инструменты размещения временно свободных средств, покрытия кассовых разрывов.

Кассовое планирование, прогнозирование остатков средств на едином казначейском счете в Российской Федерации. Инструменты размещения временно свободных остатков средств на едином казначейском счете, едином счете федерального бюджета и единых счетах отдельных субъектов Российской Федерации.

Тема 3. Государственные информационные системы, используемые в процессе исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации

Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет»: подсистемы, используемые в процессе исполнения бюджетов.

Единая информационная система в сфере закупок (ЕИС). ГИСГМП. ГИС «Электронные сертификаты». ГАС «Управление». Примеры государственных информационных систем управления общественными финансами в субъектах Российской Федерации.

Тема 4. Технологии исполнения бюджета по доходам

Особенности формирования доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, детерминирующие технологии исполнения бюджетов по доходам. Процедуры и участники исполнения бюджетов по доходам и других поступлений в бюджет. Взаимодействие финансовых органов, администраторов доходов и органов Федерального казначейства.

Критерии невыясненных поступлений. Внутриказначейские операции при исполнении бюджетов по доходам. Особенности распределения отдельных видов акцизов.

Тема 5. Технологии исполнения бюджетов по расходам и источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат

Организационно-правовые основы исполнения бюджетов по расходам и источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат. Назначение бюджетных данных порядок их доведения.

Принятие бюджетных и денежных обязательств получателями бюджетных средств. Подтверждение денежных обязательств получателем бюджетных средств.

Санкционирование оплаты денежных обязательств получателей бюджетных средств. Подтверждение оплаты денежных обязательств получателя бюджетных средств.

Получение наличных денег получателем бюджетных средств. Использование современных платежных сервисов.

Тема 6. Особенности исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов

Зарубежный опыт распространения технологии единого казначейского счета на средства социального страхования.

Проблемы исполнения бюджетов Пенсионного фонда России, Фонда социального страхования Российской Федерации, фондов обязательного медицинского страхования до перехода на обслуживания органами Федерального казначейства.

Казначейское обслуживание исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов. Особенности распределения поступлений от планируемого единого страхового взноса. Реализация концепции социального казначейства.

Тема 7. Казначейское обслуживание неучастников бюджетного процесса

Казначейское обслуживание операций бюджетных и автономных учреждений. Режим первоочередных расходов.

Причины введения казначейского сопровождения. Сравнительная характеристика банковского и казначейского сопровождения. Состав целевых средств, выделяемых из бюджетов. Казначейское сопровождение на федеральном и региональном уровнях.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 2

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Система исполнения бюджетов	30	10	2	8	20	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по казначейским и лицевым счетам, вариантам казначейского обслуживания региональных и местных бюджетов, оценке

							эффективности исполнения бюджетов, решение тестов, анализ нормативных правовых актов
2.	Технология единого казначейского счета	32	12	4	8	20	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по кассовому планированию и прогнозированию, сравнительный анализ, изучение нормативных правовых актов решение тестов
3.	Государственные информационные системы, используемые при исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	24	6	2	4	18	Групповое обсуждение, презентации студентов, решение тестов. Работа с реестром участников и неучастников бюджетного процесса и открытыми данными
4.	Технологии исполнения бюджета по доходам	34	14	2	12	20	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по идентификации невыясненных поступлений, учету внутриказначейских операций, распределению акцизов на бензин, изучение нормативных правовых актов, решение тестов
5.	Технологии исполнения бюджетов по расходам	36	16	4	12	20	Групповое обсуждение, решение ситуационных

	источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат						задач по доведению бюджетных данных, санкционированию денежных обязательств получателей бюджетных средств, изучение нормативных правовых актов, решение тестов
6.	Особенности исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов	30	10	2	8	20	Групповое обсуждение, анализ особенностей исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов, решение тестов
7.	Казначейское обслуживание неучастников бюджетного процесса	30	10	2	8	20	Групповое обсуждение, анализ особенностей исполнения бюджетов по расходам, связанных с казначейским обслуживанием неучастников бюджетного процесса, решение ситуационных заданий по казначейскому обслуживанию бюджетных и автономных учреждений, решение тестов
	В целом по дисциплине	216	78	18	60	138	Согласно учебному плану: Проектная работа
	Итого в %	100	36	23	77	64	

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Система исполнения бюджетов	<p>1 Исторические, институциональные и технологические аспекты системы исполнения бюджетов.</p> <p>2. Модели казначейской и банковской систем.</p> <p>3. Принципы исполнения бюджетов. Исключения из принципа единства кассы.</p> <p>4. Развитие казначейской системы исполнения бюджета в Российской Федерации.</p> <p>5. Концептуальные основы развития системы казначейских платежей.</p> <p>6. Введение казначейского обслуживания исполнения бюджетов и системы казначейских платежей.</p> <p>7. Оператор и участники системы казначейских платежей. Казначейские счета.</p> <p>8. Лицевые счета участников и неучастников бюджетного процесса в органах Федерального казначейства.</p> <p>9. Варианты казначейского обслуживания исполнения региональных и местных бюджетов в Российской Федерации.</p> <p>10. Эффективность исполнения бюджетов: содержание, критерии оценки, инструменты повышения эффективности.</p> <p>Рекомендуемые источники: Раздел 8: нормативные правовые акты – 1,3,16,19,21,22,30 рекомендуемая основная литература - 31 дополнительная литература – 33,35,36,37,38,39,40,41,44,46 Раздел 9 – 3,4,5,6,7,8,9,10,11</p>	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по казначейским и лицевым счетам, вариантам казначейского обслуживания региональных и местных бюджетов, оценке эффективности исполнения бюджетов, решение тестов, анализ нормативных правовых актов
Технология единого казначейского счета	<p>1. Преимущества единого казначейского счета.</p> <p>2. Технология единого казначейского счета и единого счета бюджета в России.</p> <p>3. Понятие управления ликвидностью и эщ-менеджмента в секторе государственного управления.</p> <p>4. Планирование кассовых поступлений и выплат, инструменты размещения временно свободных средств, покрытия кассовых разрывов.</p> <p>5. Кассовое планирование в Российской Федерации: организационно-правовые и методические основы.</p> <p>6. Прогнозирование остатков средств на едином казначейском счете в Российской Федерации.</p> <p>7. Инструменты размещения временно свободных остатков средств на едином казначейском счете, едином счете федерального бюджета и единых счетах отдельных субъектов Российской Федерации.</p>	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по кассовому планированию и прогнозированию, сравнительный, изучение нормативных правовых актов решение тестов

	<p>8. Распределение доходов от размещения временно свободных средств на едином казначейском счете.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p> <p>Раздел 8: нормативные правовые акты – 1,8,9,10,11,17,18,21 рекомендуемая основная литература -31 дополнительная литература – 33,34,42,43,45,47 Раздел 9 – 3,4,5,6, 6,7,8,9,10,11</p>	
Государственные информационные системы, используемые при исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет»: подсистемы, используемые в процессе исполнения бюджетов. 2. Единая информационная система в сфере закупок. 3. ГИС ГМП. 4. ГИС «Электронные сертификаты. 5. ГАС «Управление». <p>Рекомендуемые источники:</p> <p>Раздел 8: нормативные правовые акты – 1, 13,14 рекомендуемая основная литература - 31 дополнительная литература Раздел 9 – 1,2,3,7</p>	Групповое обсуждение, презентации студентов, решение тестов. Работа с реестром участников и неучастников бюджетного процесса и открытыми данными
Технологии исполнения бюджета по доходам	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности формирования доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, детерминирующие технологии исполнения бюджетов по доходам. 2. Процедуры и участники исполнения бюджетов по доходам и других поступлений в бюджет. 3. Взаимодействие финансовых органов, администраторов доходов и органов Федерального казначейства. 4. Критерии невыясненных поступлений. 5. Внутриказначейские операции при исполнении бюджетов по доходам. 6. Особенности распределения отдельных видов акцизов. <p>Рекомендуемые источники:</p> <p>Раздел 8: нормативные правовые акты – 1,7,16,21,23 рекомендуемая основная литература - 31 дополнительная литература Раздел 9 – 3,4,7,8,9,10,11</p>	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по идентификации невыясненных поступлений, учету внутриказначейских операций, распределению акцизов на бензин, изучение нормативных правовых актов, решение тестов
Технологии исполнения бюджетов по расходам и источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организационно-правовые основы исполнения бюджетов по расходам и источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат. 2. Назначение бюджетных данных порядок их доведения. 3. Принятие бюджетных и денежных обязательств получателями бюджетных средств. 4. Подтверждение денежных обязательств получателем бюджетных средств. 5. Санкционирование оплаты денежных обязательств получателей бюджетных средств. 6. Подтверждение оплаты денежных обязательств получателя бюджетных средств. 7. Получение наличных денег получателем бюджетных средств. 8. Использование современных платежных сервисов. <p>Рекомендуемые источники:</p>	Групповое обсуждение, решение ситуационных задач по доведению бюджетных данных, санкционированию денежных обязательств получателей бюджетных средств, изучение нормативных правовых актов, решение тестов

	Раздел 8: нормативные правовые акты – 1, 2,5,6,16,19,21,24,25,26,27,28 рекомендуемая основная литература – 31,32 дополнительная литература Раздел 9 – 1-11	
Особенности исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Зарубежный опыт распространения технологии единого казначейского счета на средства социального страхования. 2. Проблемы исполнения бюджетов Пенсионного фонда России, Фонда социального страхования Российской Федерации, фондов обязательного медицинского страхования до перехода на обслуживания органами Федерального казначейства. 3. Казначейское обслуживание исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов. 4. Реализация концепции социального казначейства. <p>Рекомендуемые источники: Раздел 8: нормативные правовые акты – 1,8,16,21 рекомендуемая основная литература - 31 дополнительная литература Раздел 9 – 1-11</p>	Групповое обсуждение, анализ особенностей исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов, решение тестов
Казначейское обслуживание неучастников бюджетного процесса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Казначейское обслуживание операций бюджетных и автономных учреждений. 2. Режим первоочередных расходов. 3. Причины введения казначейского сопровождения. 4. Состав целевых средств, выделяемых из бюджетов. 5. Казначейское сопровождение на федеральном и региональном уровнях. 6. Казначейское обеспечение обязательств. <p>Рекомендуемые источники: Раздел 8: нормативные правовые акты – 1,2,4,12,13,16,20,21,29, рекомендуемая основная литература - 31 дополнительная литература Раздел 9 – 1-11</p>	Групповое обсуждение, анализ особенностей исполнения бюджетов по расходам, связанных с казначейским обслуживанием неучастников бюджетного процесса, решение ситуационных заданий по казначейскому обслуживанию бюджетных и автономных учреждений, решение тестов

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Система исполнения бюджетов	Целевые показатели государственной программы	Анализ целевых показателей

	Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков», федеральных, региональных и ведомственных проектов, связанные с исполнением бюджета	
Технология единого казначейского счета	Международный опыт использования технологии единого казначейского счета	Изучение документов РЕМРАЛ, рекомендуемой литературы, выполнение проектного задания
Государственные информационные системы, используемые при исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	Примеры государственных информационных систем управления общественными финансами в субъектах Российской Федерации	Подбор источников и анализ нормативных правовых актов, регламентирующих использование государственных информационных систем управления общественными финансами в субъектах Российской Федерации
Технологии исполнения бюджета по доходам	Особенности распределения акцизов на алкогольную продукцию	Изучение нормативных правовых актов и подготовка ментальной карты
Технологии исполнения бюджетов по расходам и источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат	Анализ новых платежных сервисов, в т.ч. цифрового рубля	Подбор источников и анализ нормативных правовых актов, регламентирующих создание новых платежных сервисов
Особенности исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов	Особенности распределения планируемого единого страхового взноса	Подбор источников и анализ вариантов зачисления страховых взносов в государственные социальные страховые фонды
Казначейское обслуживание неучастников бюджетного процесса	Сравнительная характеристика банковского и казначейского сопровождения	

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень тем для проектной работы

1. Разработка платежного календаря с целью кассового планирования остатков средств на едином счете бюджета.
2. Разработка методического обеспечения исполнения бюджета по доходам в части единого налога организаций.
3. Разработка предложений по использованию новых платежных сервисов в процессе исполнения бюджетов по расходам на платформе цифрового рубля.
4. Сравнительный анализ казначейского и банковского сопровождения.

«Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента»

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Таблица 5

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПК-3 Способность оценивать результативность государственных программ и эффективность государственных расходов	1. Демонстрирует знание методики оценки результативности и эффективности в государственном секторе.	Знать: целевые показатели государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансового рынка», федеральных, региональных и ведомственных проектов, связанные с исполнением бюджета Уметь: интерпретировать результаты анализа целевых показателей	Сгруппируйте целевые показатели в программных и проектных документах, отражающих результативность мер по исполнению федерального и региональных бюджетов
	2. Владеет методикой оценки непосредственных и конечных результатов реализации государственных	Знать: методики оценки эффективности исполнения бюджетов Уметь: проводить оценку эффективности исполнения бюджета	На основе данных об исполнении федерального бюджета по расходам в ведомственной структуре оцените операционную эффективность централизации обеспечивающих функций

	программ и эффективности государственных расходов.												
ПК-4 Способность применять инструменты финансового менеджмента в государственном секторе	1. Применяет теоретические знания, современный инструментарий при осуществлении финансового менеджмента в государственном секторе.	Знать: инструменты лимитирования при исполнении бюджета, инструменты управления остатками средств на едином казначейском счете и единых счетах бюджетов Уметь: анализировать практику применения инструментов лимитирования при исполнении бюджета, а также инструментов управления ликвидностью	<p>Главный распорядитель средств федерального бюджета получил бюджетные данные, приведенные в таблице. Объясните, в каком документе содержатся такие данные, что означает информация в приведенном разделе документа и какие действия нужно совершить главному распорядителю бюджетных средств в соответствии с этими данными.</p> <p>РАЗДЕЛ II. ЛИМИТЫ БЮДЖЕТНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</p> <p>Дата введения в действие раздела "15" февраля 2022__г.</p> <table border="1" data-bbox="1352 788 2056 1050"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Код расходов по БК</th> <th rowspan="2">Сумма на текущий финансовый год</th> <th colspan="2">Сумма на плановый период</th> </tr> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>022 01 08 30 7 04 90000 611</td> <td>- 500 000 000</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Код расходов по БК	Сумма на текущий финансовый год	Сумма на плановый период		2022	2023	022 01 08 30 7 04 90000 611	- 500 000 000		
	Код расходов по БК	Сумма на текущий финансовый год	Сумма на плановый период										
2022			2023										
022 01 08 30 7 04 90000 611	- 500 000 000												
2. Проводит оценку качества финансового менеджмента в государственном секторе.	Знать: критерии оценки качества финансового менеджмента на стадии исполнения бюджета Уметь: проводить сравнительный анализ качества финансового менеджмента на стадии исполнения бюджета	Проведите анализ показателей данных о контрактации и % исполнения бюджета по расходам на финансирование федеральных проектов.											

Перечень тем для подготовки к экзамену

Темы для подготовки к экзамену в модуле 5

1. Система исполнения бюджета публично-правового образования.
2. Технология единого казначейского счета.
3. Государственные информационные системы, используемые при исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.
4. Технологии исполнения бюджетов по доходам.
5. Технологии исполнения бюджетов по расходам и источникам финансирования дефицита бюджета в части выплат.

Пример заданий в экзаменационном билете

1 вопрос (максимум 20 баллов). Дайте развернутый ответ на вопрос:

Особенности распределения отдельных акцизов на бензин и алкогольную продукцию: правовое регулирование, участники информационного обмена, состав информации на казначейских и лицевых счетах

2 вопрос (максимум 20 баллов). Выберите правильные ответы либо напишите правильные утверждения:

2.1. Сервис Банка России, который позволяет использовать остатки всех счетов, открытых органам Федерального казначейства, объединенных в _____, для проведения платежей с ЕКС - _____

2.2. Исключение из принципа единства кассы в соответствии с российским законодательством - _____

2.3. Информационная система, предусмотренная Федеральным законом "Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг", позволяющая уплачивать налоги и штрафы гражданам через портал госуслуг, МФЦ:

- Государственная интегрированная информационная система «Электронный бюджет»
- Государственная информационная система о государственных и муниципальных платежах
- Государственная автоматизированная система «Управление»
- Единая государственная информационная система социального обеспечения
- Единая информационная система «Закупки»

2.4. Концептуальная основа формирования системы казначейских платежей:

- Руководство Всемирного банка по развитию системы правительственных платежей
- Концепция совершенствования системы бюджетных платежей, утвержденная Минфином России
- Стратегия развития финансовых рынков в Российской Федерации
- Обзоры бюджетных расходов

- Бюджетный прогноз Российской Федерации
- Концепция создания ГИИС «Электронный бюджет»

2.5. Соответствие между записями в ведомости учета внутриказначейских операций и названием граф на основе уведомления об уточнении кода и принадлежности платежа (первоначально был указан КБК транспортного налога, после уточнения КБК - земельного налога, сумма платежа - 50000 рублей, ОКТМО городского округа):

Название графы	Сумма	Соответствие (например, 1-а)
1. Федеральный бюджет	а. -50000	
2. Бюджет субъекта Российской Федерации	б. +50000	
3. Местный бюджет	с. 0	
	д. Нет соответствия	

И др.

3 вопрос (максимум 20 баллов). Практико-ориентированное задание:

3.1. Заполните таблицу – приведите примеры казначейских платежей в каждой из граф:

	G2G	G2P/B	P/B2G
1			
2			
3			

Объясните, с какой графой связано ускорение платежей в условиях введения системы казначейских платежей в Российской Федерации, и объясните суть изменений.

3.2. Данные об исполнении консолидированного бюджета субъекта Российской Федерации приведены ниже, млрд рублей:

	2019	2020	2021
Налоговые и неналоговые доходы	248 ¹	278	279
Безвозмездные поступления, в т.ч.	45	35	50
Дотации из федерального бюджета	20	16	20
Субвенции из федерального бюджета	5	7	12
Субсидии из федерального бюджета	15	7	12
Иные межбюджетные трансферты	5	5	6

Объясните, с какими ограничениями, предусмотренными бюджетным законодательством, связаны эти данные, сделайте вывод о соответствии приведенных данных требованиям законодательства.

¹ Здесь и далее цифры условные

Темы для подготовки к экзамену в модуле 6

1. Технологии исполнения бюджетов по расходам и источниках финансирования дефицита бюджета в части выплат
2. Особенности исполнения бюджетов государственных социальных страховых фондов
3. Казначейское обслуживание неучастников бюджетного процесса

Пример заданий в экзаменационном билете

1 вопрос (максимум 20 баллов). Дайте развернутый ответ на вопрос:

Доведения бюджетных данных до распорядителей и получателей средств федерального бюджета: назначение и состав бюджетных данных, правовое регулирование, информационный обмен.

2 вопрос (максимум 20 баллов). Выберите правильные ответы либо напишите правильные утверждения:

2.1. Счет-фактура, представленный получателем бюджетных средств в орган Федерального казначейства, учитывается как вид _____ обязательства:

- расходного
- бюджетного
- денежного
- публично-нормативного

2.2. Название лицевого счета, который будет открыт органу, выполняющему функции главного распорядителя средств федерального бюджета, для учета операций подведомственных получателей бюджетных средств, находящихся за пределами Российской Федерации _____

2.3. Казначейский счет, на котором будет отражаться платеж, связанный с оплатой Управлением Росфинмониторинга по Республике Крым арендной платы арендодателю - _____

2.4. Государственный внебюджетный фонд Российской Федерации при исполнении которого объем кассовых расходов в наибольшей степени носит вероятностный характер:

- Фонд социального страхования Российской Федерации
- Пенсионный фонд Российской Федерации
- Федеральный фонд обязательного медицинского страхования
- Территориальный фонд обязательного медицинского страхования, имеющий филиалы
- Территориальный фонд обязательного медицинского страхования, не имеющий филиалы

2.5. Соответствие между номерами лицевых счетов, открытых федеральным автономным учреждениям в органах Федерального казначейства и поступлениями учреждениям:

1. 30	а. доходы от приносящей доход деятельности
2. 31	б. субсидии на иные цели
3. 32	в. средства обязательного медицинского страхования

и др.

3 вопрос (максимум 20 баллов). Практико-ориентированное задание:

3.1. Санаторно-курортное учреждение, подведомственное Фонду социального страхования Российской Федерации (федеральное автономное учреждение), получает плату за дополнительные услуги, оказанные клиентом. Изобразите в виде схемы связанные с этой оплатой движение средств и документооборот. На схеме должны быть изображены банковские, казначейские счета, лицевые счета, указаны органы (организации), которым они открыты и кем открыты, документооборот и основные процедуры.

3.2. Сумма государственных контрактов получателя средств федерального бюджета разная, по одному государственному контракту авансовый платеж может быть не больше 30% суммы контракта, а по-другому – до 90%, почему? А возможно такое, если сумма контрактов одинаковая?

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) Нормативные правовые акты

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации.
2. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (в посл. редакции) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
3. Федеральный закон от 27.06.2011 № 161-ФЗ (в посл. редакции) «О национальной платежной системе».
4. Федеральный закон от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов».
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 09.12.2017 № 1496 (в посл. редакции) «О мерах по обеспечению исполнения федерального бюджета».
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 17.03.2022 № 391 «Об утверждении Правил внесения изменений в 2022 году в сводную бюджетную роспись федерального бюджета в случае перераспределения (увеличения) бюджетных ассигнований, зарезервированных в соответствии с частью 1 статьи 21 Федерального закона "О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов", бюджетных ассигнований на финансовое обеспечение мероприятий, связанных с предотвращением влияния ухудшения геополитической и экономической ситуации на развитие отраслей экономики, а также бюджетных

ассигнований на иные цели, определенные Правительством Российской Федерации, и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

7. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.12.2011 № 1121 (в посл. редакции) «О порядке размещения средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских депозитах».

8. Постановление Правительства Российской Федерации от 08.05.2020 № 644 «О требованиях к кредитным организациям, которые могут обслуживать банковские счета Федерального казначейства, а также единый казначейский счет в иностранной валюте и осуществлять операции со средствами федерального бюджета и бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации».

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 19.08.2017 № 986 (в посл. редакции) «О порядке осуществления операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета, едином казначейском счете и резервом средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в части размещения средств федерального бюджета, средств единого казначейского счета и резерва средств на осуществление обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на банковских счетах в кредитных организациях и открытия счетов для осуществления таких операций».

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.11.2017 № 1449 (в посл. редакции) «О порядке осуществления операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета и едином казначейском счете в части купли-продажи иностранной валюты и заключения договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, предметом которых является иностранная валюта, на организованных торгах».

11. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.07.2020 № 1020 (в посл. редакции) "О порядке и случаях зачисления средств, полученных от размещения временно свободных средств единого казначейского счета».

12. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2024 (в посл. редакции) «О правилах казначейского сопровождения».

13. Постановление Правительства Российской Федерации от 20.09.2014 № 963 (в посл. редакции) «Об осуществлении банковского сопровождения контрактов».

14. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2015 № 658 (в посл. редакции) «О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами "Электронный бюджет"».

15. Постановление Правительства Российской Федерации от 25.12.2009 № 1088 (в посл. редакции) «О государственной автоматизированной информационной системе "Управление"».

16. Приказ Казначейства России от 13.05.2020 № 20н «Об утверждении Правил организации и функционирования системы казначейских платежей».

17. Приказ Минфина России от 09.12.2013 № 117н (в посл. редакции) «О Порядке составления и ведения кассового плана исполнения федерального бюджета в текущем финансовом году».
18. Приказ Казначейства России от 31.03.2020 № 13н «О Порядке прогнозирования движения средств на едином казначейском счете».
19. Приказ Казначейства России от 14.05.2020 № 21н (в посл. редакции) «О Порядке казначейского обслуживания».
20. Приказ Казначейства России от 15.12.2021 № 40н «Об утверждении Порядка казначейского обслуживания операций со средствами участников казначейского сопровождения».
21. Приказ Казначейства России от 17.10.2016 № 21н ((в посл. редакции) «О порядке открытия и ведения лицевых счетов территориальными органами Федерального казначейства».
22. Приказ Минфина России от 23.12.2014 № 163н (в посл. редакции) «О Порядке формирования и ведения реестра участников бюджетного процесса, а также юридических лиц, не являющихся участниками бюджетного процесса».
23. Приказ Минфина России от 13.04.2020 № 66н (в посл. редакции) «Об утверждении Порядка учета Федеральным казначейством поступлений в бюджетную систему Российской Федерации и их распределения между бюджетами бюджетной системы Российской Федерации».
24. Приказ Минфина России от 27.08.2018 № 184н (в посл. редакции) «Об утверждении Порядка составления и ведения сводной бюджетной росписи федерального бюджета и бюджетных росписей главных распорядителей средств федерального бюджета (главных администраторов источников финансирования дефицита федерального бюджета), а также утверждения (изменения) лимитов бюджетных обязательств».
25. Приказ Минфина России от 30.09.2008 № 104н (в посл. редакции) «О Порядке доведения бюджетных ассигнований, лимитов бюджетных обязательств при организации исполнения федерального бюджета по расходам и источникам финансирования дефицита федерального бюджета и передачи бюджетных ассигнований, лимитов бюджетных обязательств при реорганизации участников бюджетного процесса федерального уровня».
26. Приказ Минфина России от 30.10.2020 № 257н (в посл. редакции) «Об утверждении Порядка санкционирования оплаты денежных обязательств получателей средств федерального бюджета и оплаты денежных обязательств, подлежащих исполнению за счет бюджетных ассигнований по источникам финансирования дефицита федерального бюджета».
27. Приказ Минфина России от 12.12.2017 № 223н (в посл. редакции) «Об утверждении Порядка проведения санкционирования оплаты денежных обязательств по расходам получателей средств бюджета субъекта Российской Федерации, в целях софинансирования которых предоставляется субсидия из федерального бюджета бюджету субъекта Российской Федерации».
28. Приказ Минфина России от 30.10.2020 № 258н (в посл. редакции) «Об утверждении Порядка учета бюджетных и денежных обязательств получателей

средств федерального бюджета территориальными органами Федерального казначейства».

29. Приказ Минфина России от 22.12.2020 № 316н «Об утверждении Порядка осуществления казначейского обеспечения обязательств при казначейском сопровождении целевых средств в соответствии с Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов"».

30. Приказ Минфина России от 29.08.2013 № 227 «Об утверждении Концепции реформирования системы бюджетных платежей на период до 2017 года».

б) Основная литература

31. Бюджетная система Российской Федерации : учеб. и практикум для вузов / Н.Г. Иванова, Т.А. Вассель, В.И. Пилипенко [и др.] ; под ред. Н.Г. Ивановой, М.И. Канкуловой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09792-4. — Образовательная платформа Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/489540> (дата обращения: 19.04.2022). — Текст : электронный.

32. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок : учеб. пособие для вузов / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин. — Москва : Юрайт, 2022. — 148 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10877-4. — Образовательная платформа Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/490365> (дата обращения: 19.04.2022). — Текст : электронный.

в) Дополнительная литература

33. Комягин, Д.Л. Принцип единства кассы в России: история и современность. — Текст : непосредственный // Финансовое право. — 2006. — № 2. — С. 2-13.

34. Коскун Кангоз, М. Управление ликвидностью: как оптимизируют этот процесс в разных странах? : неофиц. пер. с англ. / М. Коскун Кангоз, Л. Секуньо. — Текст : электронный // PEMPAL[сайт] / Всемирный банк. — URL:

https://www.pempal.org/sites/pempal/files/event/2021/%D0%9C%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F%20%D0%9A%D0%B0%D0%B7%D0%BD%D0%B0%D1%87%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%A1%D0%BE%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0/Feb11_%D0%92%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D0%B8%D1%8F/files/wb_2020_cash_management-how_do_countries_perform_sound_practices_russian.pdf. — Дата публикации: 11.02.2021.

35. Махонина, М.К. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации: опыт зарубежных стран. — Текст : электронный // Социально-экономические явления и процессы. — 2013. — № 4. — С. 95-99. — НЭБ ELibrary. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_19416560_64218575.pdf (дата обращения: 19.04.2022).

36. Прокофьев, С.Е. Операционная эффективность Федерального казначейства и направления ее повышения / С.Е. Прокофьев. — Текст : электронный // Финансы. — 2019. — № 5. — С. 25-28. — ЭБ Финуниверситета. — URL: <http://elib.fa.ru/art2019/bv634.pdf/view> (дата обращения: 19.04.2022).

37. Прокофьев, С.Е. Система казначейских платежей и другие новации расходно-операционного блока Федерального казначейства в 2020 г. – Текст : непосредственный // Финансы. – 2020. – № 5. – С. 11-18.
38. Прокофьев, С.Е. Стратегические цели развития Казначейства России в сфере расходно-операционной деятельности. – Текст : непосредственный // Финансы. – 2021. – № 2. – С. 3-8.
39. Силуанов, А.Г. Задачи финансовой политики на среднесрочную перспективу. – Текст : электронный // Вестник Финансового университета. – 2017. – № 3. – С. 50-56. – ЭБ Финуниверситета. – URL: <http://elib.fa.ru/art2017/bv1427.pdf/view> (дата обращения: 19.04.2022).
40. Седов, В.С. Формирование системы исполнения бюджетов государственных социальных фондов в условиях перехода на кассовое обслуживание в органы Казначейства России. – Текст : непосредственный // Вестник Финансового университета. – 2013. – № 2. – С. 140-148.
41. Седова, М.Л. Введение казначейского обслуживания в государственном и муниципальном секторах экономики: экономические эффекты и возможные риски // Банковское дело. – 2021. – № 9. – С. 46-50. – НЭБ ELibrary. – URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_46566456_66104104.pdf (дата обращения: 19.04.2022).
42. Сергиенко, Н.С. Эволюция принципа единства кассы. – Текст : непосредственный // Финансы. – 2017. – № 10. – С. 23-25.
43. Can, B. The Likely Impact of Extended Turkish Treasury Single Account System on Public Finance in Turkey / Barış Can. – Текст : электронный // ResearchGate [сайт]. – URL: https://www.researchgate.net/publication/336700126_The_Likely_Impact_of_Extended_Turkish_Treasury_Single_Account_System_on_Public_Finance_in_Turkey. – Дата публикации: October 2019.
44. Hashim, A. Treasury Reference Model / A. Hashim, B. Allan. – Текст : электронный // World Bank technical paper. – 2001. – № 505. – URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/13943/multi0page.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (дата обращения: 19.04.2022).
45. Pattanayak, S. Treasury Single Account: Concept, Design and Implementation Issues / Sailendra Pattanayak, Israel Fainboim Yaker. – Текст : электронный // IMF Working Paper. – 2010. – № 143. – URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2016/12/31/Treasury-Single-Account-Concept-Design-and-Implementation-Issues-23927>. – Дата публикации: 01.06.2010.
46. The Evolving Functions and Organization of Finance Ministries / Richard Allen, Yasemin Hurcan, Peter Murphy [at al.]. – Текст : электронный // IMF Working Paper [сайт]. – 2015. – № 232. – URL: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2015/wp15232.pdf> (дата обращения: 19.04.2022).
47. Williams, M. Government Cash Management: Its Interaction with Other Financial Policies. – Текст : электронный // International Monetary Fund (IMF) [сайт]. – 2010. – URL: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/tnm/2010/tnm1013.pdf> (дата обращения: 19.04.2022).

9.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Сайт Правительства Российской Федерации – <http://government.ru/>
2. Сайт Минфина России – <https://minfin.gov.ru/>
3. Сайт Казначейства России – <https://roskazna.gov.ru/>
4. Сайт Банка России – <https://cbr.ru/>
5. Неинституциональное сообщество PEMPAL – <https://pempal.org/>
6. Портал бюджетной системы Российской Федерации – budget.gov.ru
7. Материалы, размещенные в LMS Финансового университета по дисциплине «Технологии исполнения бюджета».
8. Электронно-библиотечная система BOOK.RU – <http://www.book.ru>
9. Электронно-библиотечная система – Znanium.com
10. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» – <https://www.biblio-online.ru/>
11. Научная электронная библиотека eLibrary.ru– <http://elibrary.ru>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Содержание программы дисциплины предусматривает два аспекта слова «технология». Первый аспект связан с последовательностью процедур, организацией взаимодействия участников исполнения бюджета, второй аспект – с использованием информационных технологий в процессе исполнения бюджета.

Для успешного освоения дисциплины необходимо владеть терминологией в области бюджетного процесса, знать принципы бюджетного устройства, функционирования национальной платежной системы, использования программно-целевых инструментов управления расходами бюджета. Важным навыком, который необходим для развития компетенций по итогам освоения дисциплины, является умение работать с нормативными правовыми актами, анализировать отчетность об исполнении бюджета.

Важно систематически готовиться к занятиям, изучать нормативные правовые акты, основную и дополнительную литературу, выполнять задания.

Следует обратить внимание на вопросы для самостоятельного изучения. При необходимости можно обратиться за разъяснением на консультации преподавателя, ведущего семинарские занятия.

Методические указания по выполнению проектного задания (на примере кассового планирования остатков средств на едином счете бюджета)

Целью проектного задания является получение новых знаний о современных технологиях кассового планирования в процессе исполнения бюджета.

В настоящее время эксперты Всемирного банка предлагают государствам PEMPAL и другим государствам для кассового планирования форму в приложении Excel, подобную приложению для бизнеса «Платежный календарь».

Студентам следует проанализировать за три года (в месячном разрезе) оперативную отчетность об исполнении бюджета субъекта Российской Федерации (на выбор студентов) и сгруппировать основные доходы расходы на две группы (регулярные и нерегулярные). Регулярность (месячную, квартальную, годовую)

налоговых поступлений следует обосновать ссылками на соответствующие статьи Налогового кодекса Российской Федерации.

Используя приложение «Платежный календарь» и полученные данные группировки, следует спрогнозировать на ближайший месяц кассовые доходы и расходы подекадно.

В Российской Федерации кассовое планирование при исполнении отдельных бюджетов бюджетной системы Российской Федерации дополняется прогнозированием движения средств на едином казначейском счете. Предложите свою организационную модель информационного обмена для осуществления кассового планирования и прогнозирования движения средств на едином казначейском счете.

Для выполнения второй части задания особое внимание обратите на опыт организации кассового планирования в Турции.

Задание выполняется студентами малых групп (2-3 человека), субъекты Российской Федерации не должны повторяться у разных малых групп. Задание представляется в оговоренные преподавателем сроки.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Libre office.
2. Антивирус

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант».
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс».

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Указанные средства не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).