

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)
Владикавказский филиал Финансового университета

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете филиала
Протокол № 09

от «28» февраля 2024 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала
Т.А. Хубаев

от «28» февраля 2024 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Программа повышения квалификации «Анализ и управление цифровыми ресурсами и процессами организации»

Требования к уровню образования слушателей	Лица, имеющие высшее образование; лица, получающие высшее образование
Категория слушателей	Руководящий состав образовательных учреждений высшего образования (уровень не ниже начальника управления / директора центра)
Срок обучения	144 часа
Форма обучения	Очная, с применением дистанционных образовательных технологий
Режим занятий	4 часа в день, 5 раз в неделю

№ № п/п	Наименование дисциплины, модуля	Всего часов в трудоемкости	В том числе			Самостоятельная работа	Форма контроля
			Аудиторные занятия				
			Всего, часов	из них			
Лекции	Практические занятия						
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Пороговая аттестация	0,5	0	0	0	0	Тестирование
ЭТАП 1							
Модуль 1. Основы информационной безопасности							
2	Тема 1. Информационная безопасность в системе национальной безопасности.	2	2	2	0	0	Дискуссия
3	Тема 2. Информационные уязвимости объектов.	2	2	2	0	0	Дискуссия

4	Тема 3. Угрозы информационной безопасности и их источники.	2	2	2	0	0	Дискуссия
5	Тема 4. Средства обеспечения информационной безопасности.	4	4	2	2	0	Дискуссия, выполнение задания
6	Тема 5. Основы криптографической защиты информации.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания
7	Тема 6. Проблемы безопасности сетевой инфраструктуры вуза.	2	2	2	0	0	Дискуссия
8	Тема 7. Кибербезопасность	2	2	2	0	0	Дискуссия
9	Тема 8. Политика парольной защиты в автоматизированных системах управления.	2	2	2	0	0	Дискуссия
10	Тема 9. Принципы построения системы информационной безопасности.	2	2	2	0	0	Дискуссия
11	Аттестация по модулю	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Итого часов по модулю		24,5	24	18	6	0	
Модуль 2. Управление процессами и структурой вуза с помощью ИТ							
12	Тема 1. Системы управления процессами.	2	2	2	0	0	Дискуссия
13	Тема 2. Регламентация процессов организации. Методология ARIS. Контрольные карты процессов.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания
14	Тема 3. Информационные технологии и архитектура образовательного учреждения. Процесс разработки современной архитектуры вуза.	2	2	2	0	0	Дискуссия
15	Тема 4. Концепции управления ИТ-инфраструктурой вуза: ITIL, COBIT. Основы процессного управления ИТ.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания
16	Тема 5. Системы управления ИТ-инфраструктурой образовательного учреждения.	2	2	2	0	0	Дискуссия

17	Тема 6. Построение оптимальной ИТ-инфраструктуры вуза на основе бизнес-стратегии учреждения.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания
18	Аттестация по модулю	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Итого часов по модулю		24,5	24	12	12	0	
Модуль 3. Цифровые технологии для эффективного управления персоналом							
19	Тема 1. Изменение рынка труда в условиях VUCA-мира.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания.
20	Тема 2. Роль HR в условиях цифровизации.	2	2	2	0	0	Дискуссия
21	Тема 3. Использование новых цифровых технологий в системе управления персоналом.	10	10	2	8	0	Дискуссия, выполнение задания
22	Тема 4. Организационно-правовые аспекты работы с персоналом в условиях цифровой экономики.	4	4	2	2	0	Дискуссия
23	Темы 5. Перспективы цифровизации системы управления персоналом.	2	2	2	0	0	Дискуссия
24	Аттестация по модулю.	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Итого часов по модулю		24,5	24	10	14	0	
ЭТАП 2							
Модуль 4. Анализ данных для CDO							
25	Тема 1. Данные в образовании, их предварительная обработка и визуализация.	2	2	2	0	0	Дискуссия
26	Тема 2. Основы методологии принятия управленческих решений на основе данных.	2	2	2	0	0	Дискуссия
27	Тема 3. Методы оценки эффективности управленческих решений.	2	2	2	0	0	Дискуссия

28	Тема 4. Технологии аналитической обработки данных.	4	4	2	2	0	Дискуссия, выполнение задания
29	Тема 5. Основы машинного обучения.	4	4	2	2	0	Дискуссия, выполнение задания
30	Тема 6. Обзор цифровых платформ для анализа данных. Ситуационный центр вуза.	2	2	2	0	0	Дискуссия
31	Тема 7. Анализ данных с помощью российской BI-платформы Exrasys Questionnaire Studio Pro.	8	8	4	4	0	Дискуссия, выполнение задания
32	Аттестация по модулю.	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Итого часов по модулю		24,5	24	16	8	0	
Модуль 5. Управление цифровыми проектами							
33	Тема 1. Введение в управление цифровыми проектами. Гибкие методологии в управлении проектами. SCRUM.	1	1	1	0	0	Дискуссия
34	Тема 2. Методика оценки цифровых проектов.	1	1	1	0	0	Дискуссия
35	Тема 3. Составление плана проекта.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания
36	Тема 4. Управление рисками проекта.	6	6	2	4	0	Дискуссия, выполнение задания
37	Тема 5. Финансовое обоснование проекта.	1	1	1	0	0	Дискуссия
38	Тема 6. Контроль и мониторинг проекта.	1	1	1	0	0	Дискуссия
1	2	3	4	5	6	7	8
39	Тема 7. Управление расписанием проекта.	1	1	1	0	0	Дискуссия
40	Тема 8. Основы теории ограничений.	1	1	1	0	0	Дискуссия
41	Тема 9. Управление интеграцией. Методология DevOps.	1	1	1	0	0	Дискуссия

42	Тема 10. Управление ресурсами.	2	2	1	1	0	Дискуссия, выполнение задания
43	Тема 11. Методы управления качеством.	1	1	1	0	0	Дискуссия
44	Тема 12. Управление командой проекта.	1	1	1	0	0	Дискуссия
45	Тема 13. Мультипроектное управление и управление портфелем цифровых проектов.	1	1	1	0	0	Дискуссия
46	Аттестация по модулю.	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Итого часов по модулю		24,5	24	15	9	0	
Модуль 6. Цифровая трансформация вуза как развитие его недооцененных цифровых активов							
47	Тема 1. Необходимость цифровой трансформации организаций высшего образования.	2	2	2	0	0	Дискуссия
48	Тема 2. ВУЗ как Платформа, модель цифровой трансформации.	2	2	2	0	0	Дискуссия
49	Тема 3. Сквозные технологии.	2	2	2	0	0	Дискуссия
50	Тема 4. Данные, инвентаризация данных.	2	2	2	0	0	Дискуссия
51	Тема 5. Управление проектом цифровой трансформации, проектная команда.	2	2	2	0	0	Дискуссия
52	Тема 6. Управление процессами, реинжиниринг процессов.	2	2	2	0	0	Дискуссия
53	Тема 7. Управление продуктом, клиентоцентричность.	2	2	2	0	0	Дискуссия
54	Тема 8. Культура, регулярный менеджмент.	2	2	2	0	0	Дискуссия
55	Тема 9. Команда цифровой трансформации, кадровый реестр.	4	4	2	2	0	Дискуссия, выполнение задания
56	Тема 10. Управление рисками. Методология количественной оценки рисков.	4	4	2	2	0	Дискуссия, выполнение задания

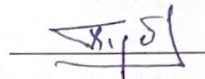
57	Аттестация по модулю	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Итого часов по модулю		24,5	24	20	4	0	
Всего:		147,5	144	91	53	0	
58	Итоговая аттестация	0,5	0	0	0	0	Тестирование
Общая трудоемкость программы:		148	144	91	53	0	

Разработчик программы:

Ковалева Мария Александровна – Заведующий базовой кафедрой «Корпоративные инфокоммуникационные системы» компании ООО «Экспертно-аналитические системы», кандидат технических наук

Директор филиала

« 28 » февраля 20 24 г.



Т.А. Хубаев