

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финуниверситет)  
Владимирский филиал Финуниверситета

СОГЛАСОВАНО

Директор ГАУ Владимирской области  
«Бизнес-инкубатор»



П.А. Магничкин

22 февраля 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала



Н.В. Юдина

22 февраля 2017 г.

**Адаптированная образовательная программа**  
высшего образования - программа бакалавриата

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Профиль: «Финансовый менеджмент»

Руководитель образовательной программы – Лукаевич Игорь Ярославович, д.э.н., профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета

Выпускающая кафедра Владимирского филиала Финуниверситета - «Менеджмент и бизнес-информатика» (заведующий кафедрой – Искяндерова Татьяна Андреевна, к.э.н., доцент).

Владимир, 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Описание адаптированной образовательной программы .....	3
2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника ОПВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».....	9
3. Компетенции выпускника ОП ВО, формируемые в результате освоения данной программы .....	9
4. Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» .....	11
5. Аннотации рабочих программ дисциплин в соответствии с учебным планом подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» .....	13
6. Производственная (в т.ч. преддипломная) практика .....	53
7. Фактическое ресурсное обеспечение АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».....	54
8. Характеристики среды Филиала, обеспечивающие развитие общекультурных и социально-личностных компетенций выпускников .....	58
9. Нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» .....	59

## 1. Описание адаптированной образовательной программы

Образовательная программа высшего образования 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и необходимых специальных условий их обучения.

Руководитель образовательной программы – Лукасевич Игорь Ярославович, д.э.н., профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета.

Кафедра-разработчик адаптированной образовательной программы Владимирского филиала Финансового университета - «Менеджмент и бизнес-информатика».

Адаптированная основная профессиональная образовательная программа высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» разработана в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе Образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО Финансового университета), утвержденного приказом Финансового университета от 30.12.2014 № 2571/о (с изменениями и дополнениями) и Учебного плана, одобренного Ученым советом филиала (протокол № 48 от 16 января 2017 г.) и утвержденного и.о. директора филиала 18.01.2017 г.

Адаптированная образовательная программа высшего образования для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (далее АОП ВО), реализуемая Владимирским филиалом Финансового университета (далее - Филиал) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент», разработана на основании следующих нормативных документов:

- Закон РФ от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Закон РФ от 01.12.2014 г. № 419-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов»;
- Закон РФ от 03.05.2012 г. № 46-ФЗ «О ратификации Конвенции о правах инвалидов»;
- Закон РФ от 24.11.1995 г. № 181-ФЗ "О социальной защите инвалидов в Российской Федерации" (с изменениями на 29.12.2015 г.);
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013 - 2020 гг., утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 15.05.2013 № 792-р;
- Постановление Правительства РФ от 01.12.2015 № 1297 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» на 2011 - 2020 гг.»;
- Приказ Минобрнауки России от 19.12.2013 N 1367 "Об утверждении

Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры;

- О внесении изменений в Приказ Министерства образования и науки РФ от 12 сентября 2012 года № 1061 «Об утверждении перечня специальностей и направлений подготовки высшего образования» от 25 марта 2015 года №270;

- «Методические рекомендации по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащённости образовательного процесса» (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 N АК-44/05вн);

- Образовательный стандарт высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», утвержденный приказом Финансового университета от 30.12.2014 № 2571/о (с изменениями и дополнениями);

- Локальные акты Филиала, регламентирующие ведение образовательной деятельности.

Данная АОП ВО имеет своей целью развитие у обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов личностных качеств и формирование компетенций в соответствии с действующим образовательным стандартом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. В АОП ВО используются следующие термины:

**Инклюзивное образование** - обеспечение равного доступа к образованию для всех обучающихся с учетом разнообразия особых образовательных потребностей и индивидуальных возможностей в соответствии с требованиями Федерального Закона РФ от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями от 24.07.2015 г.) «Об образовании в Российской Федерации».

**Инвалид** - лицо, которое имеет нарушение здоровья со стойким расстройством функций организма, обусловленное заболеваниями, последствиями травм или дефектами, приводящее к ограничению жизнедеятельности и вызывающее необходимость его социальной защиты (Федеральный Закон от 24 ноября 1995 г. № 181 -ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»).

**Обучающийся с ограниченными возможностями здоровья** - физическое лицо, имеющее недостатки в физическом и (или) психологическом развитии, подтвержденные психолого-медико-педагогической комиссией и препятствующие получению образования без создания специальных условий.

**Адаптированная образовательная программа высшего образования (АОП ВО)** - образовательная программа высшего образования, адаптированная для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и при необходимости обеспечивающая коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

**Адаптационный модуль (дисциплина)** - это элемент адаптированной

образовательной программы высшего образования, направленный на индивидуальную коррекцию учебных и коммуникативных умений и способствующий социальной и профессиональной адаптации обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

**Индивидуальная программа реабилитации или абилитации (ИПРА) инвалида** - комплекс оптимальных для инвалида реабилитационных мероприятий, включающий в себя отдельные виды, формы, объемы, сроки и порядок реализации медицинских, профессиональных и других реабилитационных мер, направленных на восстановление, компенсацию нарушенных функций организма, формирование, восстановление, компенсацию способностей инвалида к выполнению определенных видов деятельности. ИПРА инвалида является обязательной для исполнения соответствующими органами государственной власти, органами местного самоуправления, а также организациями независимо от организационно-правовых форм и форм собственности.

**Индивидуальный учебный план** - учебный план, обеспечивающий освоение образовательной программы на основе индивидуализации ее содержания с учетом особенностей и образовательных потребностей конкретного обучающегося.

**Специальные условия для получения образования** - условия обучения, воспитания и развития обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, включающие в себя использование специальных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ инвалидами и обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

Возможность использования в своей практике современных образовательных технологий позволяет выпускникам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью самостоятельно обучаться и расширять область применения своих знаний.

**Нормативный срок освоения АОП ВО** - 4 года. Сроки освоения образовательной программы бакалавриата по очно-заочной (вечерней) и заочной формам обучения, а также в случае сочетания различных форм обучения увеличиваются не менее чем на 6 месяцев и не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования по очной форме обучения.

Обучающиеся с ОВЗ могут обучаться по индивидуальному учебному плану в установленные сроки с учетом особенностей и образовательных потребностей конкретного обучающегося. Срок получения высшего образования при обучении по индивидуальному учебному плану для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть увеличен на 1 год по личному заявлению обучающегося.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов срок получения образования по индивидуальному плану может быть продлен, но не более чем на один год по сравнению со сроком, установленным для соответствующей формы обучения.

**Общая трудоемкость** освоения АОП ВО студентом с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья - 240 зачетных единиц. Трудоемкость адаптированной профессиональной образовательной программы по **очной** форме обучения за учебный год равна 60 зачетным единицам.

### **Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения АОП ВО**

Абитуриент должен иметь документ государственного образца о среднем (полном) общем образовании или среднем профессиональном образовании и продемонстрировать необходимый уровень подготовки по предметам, предусмотренным перечнем вступительных испытаний.

Инвалид при поступлении на адаптированную образовательную программу предъявляет индивидуальную программу реабилитации или абилитации инвалида (ребенка-инвалида) с рекомендацией об обучении по данной профессии/специальности, содержащую информацию о необходимых специальных условиях обучения, а также сведения относительно рекомендованных условий и видов труда.

Лицо с ограниченными возможностями здоровья при поступлении на адаптированную образовательную программу предъявляет заключение психолого-медико-педагогической комиссии с рекомендацией об обучении по данной профессии/специальности, содержащее информацию о необходимых специальных условиях обучения.

### **Сопровождение вступительных испытаний в вузе для абитуриентов с ОВЗ и инвалидов**

Филиал обеспечивает проведение вступительных испытаний для поступающих из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и (или) инвалидов (далее вместе - поступающие с ограниченными возможностями здоровья) с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее индивидуальные особенности).

В Филиале созданы материально-технические условия, обеспечивающие возможность беспрепятственного доступа поступающих с ограниченными возможностями здоровья в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях.

При поступлении в вуз абитуриенты с ОВЗ, не имеющие результатов Единого государственного экзамена, имеют право выбора: сдавать вступительные испытания, проводимые Филиалом самостоятельно, или Единый государственный экзамен в дополнительные сроки. При выборе абитуриентом-инвалидом вступительных испытаний, проводимых Филиалом самостоятельно, создаются специальные условия, включающие в себя возможность вы-

бора формы вступительных испытаний (письменно или устно), возможность использовать технические средства, помощь ассистента, а также увеличение продолжительности вступительных испытаний.

Инвалид при поступлении на адаптированную образовательную программу предъявляет индивидуальную программу реабилитации инвалида с рекомендацией об обучении по данной профессии/специальности, содержащую информацию о необходимых специальных условиях обучения, а также сведения относительно рекомендованных условий и видов труда. Лицо с ограниченными возможностями здоровья при поступлении на адаптированную образовательную программу предъявляет заключение психолого-медико-педагогической комиссии с рекомендацией об обучении по данной профессии/специальности, содержащее информацию о необходимых специальных условиях обучения.

Вступительные испытания для поступающих с ограниченными возможностями здоровья проводятся в отдельной аудитории.

Число поступающих с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории не должно превышать:

- при сдаче вступительного испытания в письменной форме - 12 человек;
- при сдаче вступительного испытания в устной форме - 6 человек.

Допускается присутствие в аудитории во время сдачи вступительного испытания большего числа поступающих с ограниченными возможностями здоровья, а также проведение вступительных испытаний для поступающих с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с иными поступающими, если это не создает трудностей для поступающих при сдаче вступительного испытания.

Допускается присутствие в аудитории во время сдачи вступительного испытания ассистента из числа работников Филиала или привлеченных лиц, оказывающего поступающим с ограниченными возможностями здоровья необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, общаться с преподавателями, проводящими вступительное испытание).

Продолжительность вступительного испытания для поступающих с ограниченными возможностями здоровья увеличивается по решению Филиала, но не более чем на 1,5 часа.

Поступающим с ограниченными возможностями здоровья предоставляется в доступной для них форме информация о порядке проведения вступительных испытаний.

Поступающие с ограниченными возможностями здоровья могут в процессе сдачи вступительного испытания пользоваться техническими средствами, необходимыми им в связи с их индивидуальными особенностями.

При проведении вступительных испытаний обеспечивается выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей поступающих с ограниченными возможностями здоровья:

- 1) для слепых:

- задания для выполнения на вступительном испытании оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;

- письменные задания выполняются на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых либо надиктовываются ассистенту;

- поступающим для выполнения задания при необходимости предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

2) для слабовидящих:

- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

- поступающим для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

- задания для выполнения, а также инструкция по порядку проведения вступительных испытаний оформляются увеличенным шрифтом;

3) для глухих и слабослышащих обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости поступающим предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

4) для слепоглухих предоставляются услуги тифлосурдопереводчика (помимо требований, выполняемых соответственно для слепых и глухих);

5) для лиц с тяжелыми нарушениями речи, глухих, слабослышащих вступительные испытания, проводимые в устной форме, проводятся в письменной форме (дополнительные вступительные испытания творческой и (или) профессиональной направленности, вступительные испытания при приеме в магистратуру - по решению организации);

6) для лиц с нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей: письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;

Специальные условия, указанные предоставляются поступающим на основании заявления о приеме, содержащего сведения о необходимости создания соответствующих специальных условий.

Филиал может проводить для поступающих с ограниченными возможностями здоровья вступительные испытания с использованием дистанционных технологий.

## **2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

Основным видом профессиональной деятельности выпускника АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент является управленческая деятельность в организациях, а также расчетно-аналитическая деятельность по обоснованию управленческих решений; деятельность, носящая прикладной исследовательский характер.

Образовательная программа обеспечивает подготовку квалифицированных кадров, способных профессионально осуществлять управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Область профессиональной деятельности выпускников: выполнение профессиональных обязанностей в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, а также предпринимательская деятельность.

## **3. Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

АОП ВО должна обеспечить формирование у обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов компетенций, установленных ОС ВО Финансового университета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент». В соответствии с ОС ВО Финансового университета, освоивший данную программу бакалавриата, должен обладать следующими компетенциями:

общенаучными компетенциями: способностью использовать основы философских знаний и основные научные законы для формирования мировоззренческой позиции и в профессиональной деятельности (ОНК-1); владением культурой мышления, способностью анализировать этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОНК-2);

инструментальными компетенциями: владением нормами русского литературного языка в устной и письменной речи в процессе личной, межкультурной и профессиональной коммуникаций (ИК-1); способностью работать на компьютере с использованием современного общего и профессионального прикладного программного обеспечения для решения профессиональных задач (ИК-2); владением основными методами, способами и средствами получения, хранения и обработки информации (ИК-3); способностью оформлять аналитические и отчетные материалы по результатам выполненной работы (ИК-4); способностью применять методики расчетов и основные методы исследований (ИК-5); способностью применять знания иностранного языка на уровне, достаточном для межличностного и межкультурного общения и учебной деятельности (ИК-6); способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (ИК-7); владением и применением методами физической культуры для

обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ИК-8); владением основными методами первой помощи и защиты от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий (ИК-9);

социально-личностными компетенциями: способностью и готовностью к продолжению образования, к самообразованию и самоорганизации (СЛК-1); готовностью к индивидуальной и командной работе, соблюдению этических норм, толерантному восприятию этнических, конфессиональных и культурных различий в межличностном профессиональном общении (СЛК-2); способностью находить, предлагать и обосновывать варианты управленческих решений и нести за них ответственность (СЛК-3);

системными компетенциями: способностью применять полученные знания на практике (СК-1); способностью анализировать, обобщать и систематизировать информацию (СК-2); способностью к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения (СК-3);

профессиональными компетенциями направления: владением основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способностью к их применению в различных сферах деятельности (ПКН-1); способностью применять инструменты прогнозирования, методы планирования, а также способы обеспечения координации и контроля деятельности организации (ПКН-2); способностью применять математические методы для решения стандартных профессиональных задач, интерпретировать полученные математические результаты (ПКН-3); владением основными теориями управления человеческими ресурсами и формирования организационной культуры, а также принципами построения компенсационных систем для решения управленческих задач (ПКН-4); владением методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации (ПКН-5); способностью применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию (ПКН-6); способностью анализировать бизнес-процессы, а также участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов (ПКН-7); способностью выявлять и анализировать запросы заинтересованных сторон, участвовать в выработке решений, обеспечивающих сбалансированный учет их предложений и интересов (ПКН-8); владением методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей при решении задач управления организацией (ПКН-9); владением основами финансового учета и отчетности, а также принципами управленческого учета в целях использования данных учета для принятия управленческих решений (ПКН-10); умением анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией (ПКН-11); способностью выявлять и реализовывать предпринимательские возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования (ПКН-12);

профессиональными компетенциями профиля: обладанием базовыми теоретическими знаниями и практическими профессиональными навыками в области управления финансовой деятельностью и финансовыми ресурсами хо-

зяйствующих субъектов различных форм собственности и организационно-правовых форм (ПКП-1); способностью оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективах (ПКП-2); способностью осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределённости (ПКП-3); способностью разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-4); способностью оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-5); способностью реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-6).

Общенаучные, инструментальные, социально-личностные, системные и профессиональные компетенции направления формируются, в основном, дисциплинами базовой части образовательной программы.

Вариативная часть образовательной программы формирует, в основном, профессиональные компетенции профиля обучающихся, установленные Финансовым университетом совместно с работодателями с учетом профиля программы бакалавриата.

#### **4. Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

Содержание и организация образовательного процесса при реализации АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» регламентируется комплексом учебно-методической документации, регламентирующей содержание, организацию и оценку качества подготовки обучающихся и выпускников с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов по направлению подготовки высшего образования, включая учебный план, календарный график, рабочие программы модулей (дисциплин), определяет объем и содержание образования по направлению подготовки, планируемые результаты освоения образовательной программы, специальные условия образовательной деятельности.

##### **Календарный учебный график (Приложение 1)**

В графике указывается последовательность реализации АОП ВО по годам, включая теоретическое обучение, практики, промежуточные и итоговую аттестации, каникулы.

##### **Учебный план подготовки бакалавра (Приложение 2)**

В учебном плане отображается логическая последовательность освоения блоков, разделов АОП ВО, учебных дисциплин, модулей и практик, обеспечи-

вающих формирование компетенций. Указывается общая трудоемкость дисциплин, модулей, практик в зачетных единицах, а также их общая и аудиторная трудоемкость в часах.

Для каждой дисциплины, модуля, практики указываются виды учебной работы и формы промежуточной аттестации.

### **Особенности реализации АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» реализуется в 3 блоках. Первый блок включает содержательные модули и дисциплины. Второй блок – практики и НИР, третий – государственная итоговая аттестация.

Модули первого блока относятся к базовой (три модуля) или вариативной части (три модуля).

Модули базовой части:

Дисциплины **социально-гуманитарного модуля** реализуются в 1-4 семестре первого и второго года обучения.

Дисциплины **модуля математики и информатики (информационного модуля)** реализуются в 1-2 и 5-6 семестре первого и третьего года обучения.

Дисциплины **модуля общепрофессиональных дисциплин направления** реализуются в 1-6 семестрах первого, второго, третьего и четвертого года обучения.

Модули вариативной части:

Дисциплины **модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала**, реализуются во 1-2 и 5-6 семестрах первого, третьего года обучения.

Дисциплины **модуля профиля** реализуются во 2, 4, 6 – 9 семестре первого, второго, третьего и четвертого года обучения.

Дисциплины **модуля дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля** реализуются во 2, 4 – 9 семестре первого, второго, третьего, четвертого и пятого года обучения. Данный блок включает и специализированные адаптационные дисциплины по выбору.

### **Освоение специализированных адаптационных дисциплин (модуль дисциплин по выбору, углубляющий освоение профиля)**

При реализации образовательной программы филиал обеспечивает для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, исходя из индивидуальных потребностей, возможность освоения специализированных адаптационных дисциплин (модуль дисциплин по выбору, углубляющий освоение профиля):

- социальная адаптация в вузе,
- адаптация выпускников к рынку труда.

**Проведение учебных занятий по физической культуре и спорту**  
Образовательная программа включают в себя учебные занятия по физи-

ческой культуре и спорту. Порядок проведения и объем указанных занятий при освоении образовательной программы инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья устанавливается в соответствии с их реабилитационными картами.

В Филиале создаются группы здоровья с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающихся с ОВЗ. Занятия проводятся в соответствии с рабочей программой учебных дисциплин «Физическая культура и спорт (адаптивная)».

### **Проведение текущей и итоговой аттестации с учетом особенностей нозологий инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся могут создаваться фонды оценочных средств, адаптированные для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья и позволяющие оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в образовательной программе.

Форма проведения текущей и итоговой аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). При необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.

## **5. Аннотации рабочих программ дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

### **Адаптация выпускников к рынку труда**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины** «Адаптация выпускников к рынку труда» - формирование у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» следующих компетенций: способность применять полученные знания на практике (СК-1); готовность к индивидуальной и командной работе, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении (СЛК-2).

**Место дисциплины в структуре ООП** - дисциплина «Адаптация выпускников к рынку труда» является факультативной дисциплиной для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:** Адаптация как условие трудоустройства выпускников на рынке труда. Виды трудовой адаптации. Стадии и факторы процесса трудовой адаптации.

## **Адаптивная физическая культура и спорт**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины** «Адаптивная физическая культура и спорт» обеспечивает формирование у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» инструментальной компетенции ИК-8: «Владение и применение методов физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности».

**Место дисциплины в структуре ООП** - дисциплина «Адаптивная физическая культура и спорт» является факультативной дисциплиной для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:** Лечебная физическая культура как средство реабилитации человека. Частные методики ЛФК при распространенных заболеваниях у студентов. Основы методики самостоятельных занятий физическими упражнениями.

Порядок и формы освоения дисциплин «Адаптивная физическая культура и спорт» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по очной и заочной форме обучения предусматривают лекционные часы, а также практические занятия с преподавателем, предполагающие консультирование студентов по самостоятельному освоению дисциплин и коррективке комплекса упражнений с учетом нозологий.

## **Социальная адаптация в вузе**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины** «Социальная адаптация в вузе» – формирование у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» следующих компетенций: СЛК-1 «Способность и готовность к продолжению образования и к самообразованию; СЛК-2 «Готовность к индивидуальной и командной работе, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении».

**Место дисциплины в структуре ООП** - дисциплина «Социальная адаптация в вузе» является факультативной дисциплиной для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:** Социальная адаптация. Факторы адаптации. Способы профессионального выполнения работ.

## **Безопасность жизнедеятельности**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование теоретических знаний и практических умений защиты населения и территории окружающей среды от воздействия поражающих факторов природного и техногенного (природно-техногенного) характера, оказания первой медицинской помощи при несчастных случаях и обеспечения безопасности человека в современных условиях.

**Место дисциплины в структуре ООП:**

- дисциплина «Безопасность жизнедеятельности» Б 1.1.1.1 относится к базовой части Б 1.1. социально-гуманитарного модуля Б 1.1.1., которая наряду с прикладной технической направленностью, ориентирована на повышение гуманистической составляющей и базируется на знаниях, полученных при изучении социально-экономических, естественно-научных и общепрофессиональных дисциплин.

**Краткое содержание:**

Теоретические основы безопасности жизнедеятельности. Чрезвычайные ситуации, общие сведения и классификация. Государственное управление защитой населения и территорий в ЧС. Система гражданской обороны, ее роль и задачи в современных условиях. Чрезвычайные ситуации природного характера, их характеристика. Чрезвычайные ситуации социального характера. Обеспечение безопасности при ЧС террористического характера. Особенности основных ЧС экстремального характера. Современные средства поражения, последствия их применения. Основные принципы и мероприятия по защите населения в ЧС. Обучение населения, подготовка формирований. Организация и проведение эвакуационных мероприятий. Укрытие населения в защитных сооружениях. Использование средств индивидуальной защиты. Основы организации и проведения аварийно-спасательных и других неотложных работ (АСиДНР). Первая медицинская помощь при неотложных состояниях и несчастных случаях.

**Иностранный язык**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

Формирование у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент», следующих компетенций:

- способность применять знания иностранного языка на уровне достаточном для межличностного общения и учебной деятельности (ИК-6).

**Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Иностранный язык» является дисциплиной базовой части Б 1.1.1.2 и относится к базовой части Б 1.1. социально-гуманитарного модуля Б 1.1.1. направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Аудирование и чтение. Говорение. Письмо. Контакты в ситуациях повседневного делового общения. Общение по телефону. Рынок. Рабочий день делового

вого человека. Проведение переговоров. Устройство на работу. Составление резюме. Деловая переписка. Презентация.

## **Право**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов теоретических основ правовых знаний и практических навыков их применения.

Реализуемая компетенция: ИК-7

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Право» является дисциплиной базовой части Б 1.1.1.3 и относится к базовой части Б 1.1. социально-гуманитарного модуля Б 1.1.1. направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Общие положения о государстве. Общие положения о праве. Правонарушение и юридическая ответственность. Основы конституционного права. Основы гражданского права. Правовые основы брака и семьи. Основы трудового права. Основы административного права. Основы уголовного права. Понятие трудовой и профессиональной деятельности. Правовое регулирование различных сфер профессиональной деятельности. Понятие государственной тайны. Органы и способы защиты государственной тайны.

## **Физическая культура и спорт**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

Формирование у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент», следующих компетенций:

- владение и применение методов физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ИК-8).

### **Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Физическая культура и спорт» является дисциплиной базовой части социально-гуманитарного модуля направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Физическая культура в общекультурной и профессиональной подготовке студентов. Социально - биологические основы физической культуры. Социально- биологические основы физической культуры. Основы здорового образа жизни студента. Физическая культура в обеспечении здоровья. Психологические основы учебного труда и интеллектуальной деятельности. Средства

физической культуры в регулировании работоспособности. Общая физическая (ОФП) и специальная подготовка (СФП) в системе физического воспитания. Лечебная физическая культура как средство реабилитации человека. Частные методики ЛФК при распространенных заболеваниях у студентов. Основы методики самостоятельных занятий физическими упражнениями. Спорт. Индивидуальный выбор видов спорта или систем физических упражнений. Особенности занятий избранным видом спорта или системой физических упражнений. Самоконтроль при занятиях физической культурой и спортом. Профессионально - прикладная физическая подготовка (ППФП). Физическая культура в профессиональной деятельности бакалавра.

## **Философия**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

Формирование у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент», следующих компетенций:

- способность использовать основы философских знаний и основные научные законы для формирования мировоззренческой позиции и в профессиональной деятельности (ОНК-1);

- владение культурой мышления, способность анализировать этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОНК-2).

### **Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Философия» является дисциплиной базовой части социально-гуманитарного модуля направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Философия, ее предмет и роль в обществе. Историко-философское введение. Философская мысль древней Индии и Китая. Генезис, эволюция и своеобразие античной философии. Человек и картина мира в средневековой философии. Западноевропейская философия эпохи Возрождения. Своеобразие и фундаментальные основания классической новоевропейской философии. Философия французского Просвещения в XVII веке. Классическая немецкая философия как завершение новоевропейской философской классики. Сущность и специфика философии марксизма. Русская философия. Современная западная философия. Философская онтология бытия. Материя и формы ее существования. Происхождение и сущность сознания. Теория познания. Процесс познания, его структура и специфика. Формы и методы научного познания. Диалектика. Диалектика как наука о всеобщей связи и развитии. Законы и категории диалектики философия антропология. Проблема человека, сущность и содержание. Социальная философия. Социальная философия как наука. Система «общество-природа». Глобальные проблемы современности. Общество как система и

исторический процесс. Проблема типологии истории. Философия экономики.

## **История**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- сформировать исторический взгляд на эволюцию современной экономической теории.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «История» является дисциплиной базовой части социально-гуманитарного модуля по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Предмет и структура дисциплины. Этапы становления и основные направления экономической мысли. Экономическая мысль Древнего мира и Средневековья. Меркантилизм и его особенности в разных странах. Возникновение и развитие классической политической экономии. Возникновение и становление неоклассического направления экономической мысли. Д.М. Кейнс и его теоретическая система регулирования экономики. Неокейнсианство и его современная эволюция. Неоклассическое направление в XX в. Неолиберализм. Монетаризм: возникновение и развитие. Институциональное направление экономической мысли. Новые проблемы в экономической теории конца XX в.-XXI в. Неонституционализм конца XX - начала XXI в. Концепции лауреатов Нобелевской премии по экономике.

## **Введение в специальность**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов целостного представления об организации образовательной деятельности по освоению образовательной программы в Финансовом университете, об избранной специальности, о выполнении профессиональных обязанностей в экономических, финансовых и маркетинговых службах организаций и учреждений как области практической деятельности и объекте научных исследований.

### **Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Введение в специальность» является дисциплиной базовой части социально-гуманитарного модуля по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Характеристика образовательной программы бакалавриата направления «Экономика», профиль «Финансовые рынки и банки». Финансовый университет – образовательная организация. История Финансового университета. Сущность,

содержание и роль финансовых рынков и банков в современной системе управления экономикой.

### **Анализ данных**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:** Формирование понятийной базы о вероятностно-статистических методах, а также теоретико-игровых моделях, применяемых в управлении; более широкого взгляда на способы познания окружающего мира, включающие в себя математическое описание, анализ и прогноз.

**Место дисциплины в структуре ООП:** Дисциплина входит в модуль математики и информатики (информационный модуль) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:** Элементы математической логики. Элементы комбинаторики. Понятие о графах. Элементы линейной алгебры. Элементы математического анализа. Элементы теории вероятностей и математической статистики. Элементы финансовой математики.

### **Информационные технологии в профессиональной деятельности**

**Рабочая программа дисциплины** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:** формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков в области выполнения функций планирования, организации и принятия управленческих решений в социально-экономических системах, подготовка студентов к эффективному использованию современных информационных технологий для решения прикладных задач как в процессе обучения в вузе, так и в будущей профессиональной деятельности.

#### **Место дисциплины:**

Дисциплина «Информационные технологии в профессиональной деятельности» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Информатизация управленческой деятельности. Современное состояние и тенденции развития информационных технологий в России и в мире. Техническое и программное обеспечение информационных систем. Технологии подготовки текстовых документов и компьютерных презентаций. Технологии обработки и анализа информации в табличном процессоре MS Excel. Технологии поиска и анализа информации в справочно-правовых системах. Технологии телекоммуникаций. Информационные системы управления организацией.

## **Компьютерный практикум**

**Рабочая программа дисциплины «Компьютерный практикум»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

формирование у студентов основ практических навыков по использованию электронно-вычислительной техники для решения конкретных задач с применением современных компьютерных технологий при изучении дисциплины «Компьютерный практикум».

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы**

«Компьютерный практикум» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

применение встроенных функций Excel при анализе данных для эконометрических моделей (математических, статистических, ссылки и массивы), использование возможностей инструментов надстройки «Анализ данных», построение графиков и диаграмм; работа с профессиональными пакетами прикладных программ (EViews, Statistica, MatLab), решение задач эконометрического анализа на языках программирования R, Gauss.

## **Математика**

**Рабочая программа дисциплины «Математика»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цели изучения дисциплины:**

Целями изучения дисциплины «Математика» являются:

- формирование базовых знаний и основных навыков использования математических методов, необходимых для исследования и моделирования процессов и явлений в сфере управления;
- создание основы применения математики в практической профессиональной деятельности, овладения студентами математическим аппаратом, необходимым для решения управленческих задач;
- развитие способностей студентов к логическому и алгоритмическому мышлению.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Математика» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Матрицы и определители. Системы линейных уравнений. Векторы на плоскости и в пространстве. Комплексные числа и многочлены. Неотрицательные матрицы и модели Леонтьева. Функции. Пределы. Дифференциальное ис-

числение функции одной переменной. Интегральное исчисление функций одной переменной. Дифференциальное исчисление функций нескольких переменных. Ряды. Дифференциальные уравнения.

### **Основы бизнеса**

**Рабочая программа дисциплины «Основы бизнеса»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цели изучения дисциплины:**

- формирование у студентов целостного представления о бизнесе как процессе от появления бизнес-идеи до ее реализации, включающего организационно-правовые, экономические, управленческие и социальные механизмы регулирования, оценки результатов и обоснования направлений развития.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Основы бизнеса» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Бизнес и предпринимательство. Принципы организации бизнеса. Основные функциональные блоки бизнеса. Функции планирования и контроля. Эффективность бизнеса. Развитие бизнеса. Современный бизнес.

### **Стратегический менеджмент**

**Рабочая программа дисциплины «Стратегический менеджмент»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование комплексных знаний в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Стратегический менеджмент» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Стратегия и стратегический менеджмент. Стратегические решения. Стратегирование: разработка и внедрение стратегии. Модели управления стратегическим процессом Дэвида, Ротаермеля, Томпсона. Этапы стратегического процесса. Видение, миссия и стратегические цели организации Корпоративные и конкурентные стратегии Источники стратегических возможностей: ресурсы и компетенции. Уникальность и ценность ресурсов и способностей. Ресурсная концепция стратегического менеджмента. Корневые, ключевые и отличительные компетенции. Способности организации и устойчивые конкурентные преимущества. Динамические способности. Стратегический анализ внешней среды.

Стратегический анализ внутренней среды. Сильные и слабые стороны компании. Методика SWOT-анализа. GAP- анализ. Методы и источники приобретения устойчивых конкурентных преимуществ. SNW – анализ. Диверсификация как фактор образования конкурентных преимуществ. Портфельный анализ диверсифицированной компании Стратегический выбор: выработка и оценка стратегических вариантов. Разработка стратегии. Организация реализации стратегии: основные этапы реализации стратегии и объекты стратегических изменений. Формирование политики и поддерживающих стратегий. Стратегические изменения: инструменты и принципы перемен.

### **Теория и история менеджмента**

**Рабочая программа дисциплины «Теория и история менеджмента»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

-ознакомление будущих бакалавров менеджмента с историческим опытом развития менеджмента, с основными этапами его формирования.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Теория и история менеджмента» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Этапы становления и основные направления развития управленческой мысли. Управление в Западной Европе в средне века. Формирование и развитие управления в Российском государстве (IX-XX вв.). Управленческая мысль в Западной Европе в конце XVIII-XIX вв.; промышленный переворот и управленческая мысль. Зарождение и формирование теорий и школ менеджмента. Управленческая мысль второй половины XX века; развитие управленческой мысли за рубежом. Управленческая мысль в России в XX – начале XXI в. Проблемы и перспективы развития менеджмента.

### **Теория организации**

**Рабочая программа дисциплины «Теория организации»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов системного подхода и концептуального представления о проектировании и функционировании организаций в современных условиях.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Теория организации» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Организация как система. Социальная организация, хозяйственные организации. Организация и управление. Теория организации и ее место в системе научных знаний. Закон синергии. Закон информированности – упорядоченности. Закон самосохранения. Закон единства анализа /синтеза. Закон развития. Законы композиции и пропорциональности. Специфические законы социальной организации. Принципы статической организации. Принципы динамической организации. Принципы рационализации. Проектирование организационных систем. Развитие организаторской и организационно - управленческой мысли. Организационная культура. Субъекты организаторской деятельности.

### **Управленческий учет и анализ**

**Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет и анализ»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование теоретических знаний и практических навыков в области методики, организации и ведения бухгалтерского управленческого учета и экономического анализа.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управленческий учет и анализ» является дисциплиной базовой части модуля математики и информатики (информационного модуля) базовой части образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание дисциплины:**

Основы управленческого учета. Затраты; основные понятия, концепции и классификации. Управленческий учет разных видов экономической деятельности. Классификация затрат организации. Классификация методов калькуляционного учета себестоимости продукции (работ, услуг), сводный учет затрат. Центры ответственности. Бюджетирование (планирование) в организации. Организация ведения управленческого учета. Сущность, значение, направления экономического анализа. Методы и методика экономического анализа. Информационное обеспечение экономического анализа.

### **Микроэкономика**

**Рабочая программа дисциплины «Микроэкономика»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цели изучения дисциплины:**

формирование научного экономического мировоззрения, умения анализировать экономические ситуации и закономерности поведения хозяйственных субъектов в условиях рыночной экономики;

овладение понятийным аппаратом современной экономической науки, позволяющее самостоятельно ориентироваться в сложных проблемах функционирования экономики на микроуровне.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Микроэкономика» является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание дисциплины:**

Введение в экономическую теорию. Основные принципы функционирования рыночной экономики. Спрос, предложение и рыночное равновесие. Потребительское поведение. Издержки и прибыль. Совершенная конкуренция. Рыночные структуры несовершенной конкуренции. Рынки факторов производства и распределение доходов. Трансакционные издержки. Риски, неопределенность, асимметрия информации. Предпринимательство и фирма.

## **Макроэкономика**

**Рабочая программа дисциплины «Макроэкономика»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цели изучения дисциплины:**

- формирование научного экономического мировоззрения, умения анализировать экономические ситуации и закономерности поведения хозяйственных субъектов в условиях рыночной экономики;
- овладение понятийным аппаратом современной экономической науки, позволяющее самостоятельно ориентироваться в сложных проблемах функционирования национальной экономики.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Макроэкономика» является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание дисциплины:**

Введение в макроэкономическую теорию. Основные макроэкономические показатели. Совокупный спрос и совокупное предложение (модель AD – AS). Экономический рост, эффективность и научно-технический прогресс. Макроэкономическая нестабильность: экономические циклы и кризисы, инфляция, безработица. Государственная макроэкономическая политика. Теоретические проблемы международной экономики.

## **Управление эффективностью и результативностью**

**Рабочая программа дисциплины «Управление эффективностью и результативностью»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование комплексных знаний о концепции управления эффективностью и результативностью деятельности организации с использованием современных технологий достижения стратегических целей организации.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

дисциплина «Управление эффективностью является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Показатели эффективности и результативности. Метрики эффективности. Управленческие аспекты увеличения ценности компании (VBM). Управление капитализацией компании. IPO. Комплементарные метрики: KPI. Комплементарные метрики: SSP.

**Проектный менеджмент: базовый курс**

**Рабочая программа дисциплины «Управление эффективностью и результативностью»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов бакалавриата системных научных фундаментальных знаний в области теории управления проектами и приобретение практических навыков в области планирования, реализации и управления проектами.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Проектный менеджмент: базовый курс» является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Проектный менеджмент и управление проектами. Основные подходы, понятия и определения. Влияние на проект: риски, стейкхолдеры, окружение проекта. Инициация и реализация проекта: фазы и процессы. Планирование проекта: методы и инструменты. Ресурсы проекта. Контроль и изменения в ходе разработки проекта. Особенности нетрадиционных видов проектов.

**Организационное поведение**

**Рабочая программа дисциплины «Организационное поведение»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов системы представлений об организационном поведении персонала и создание основы для практических умений и навыков управления поведением человеческих ресурсов организации

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Организационное поведение» является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Предмет и содержание дисциплины «Организационное поведение». История развития организационного поведения как науки. Поведение людей, как объект научного анализа. Группа, ее структура и виды. Организация как система социальных связей. Взаимосвязь поведения и процесса управления персоналом

организации. Мотивация персонала и эффективность деятельности. Основные принципы и правила мотивации. Современные тенденции в управлении персоналом. Конфликт в организации. Практические навыки и приемы делового общения. Алгоритм построения и ведения переговорного процесса.

### **Гражданское право**

**Рабочая программа дисциплины «Гражданское право»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование основ правового регулирования и применения институтов понятий терминов гражданского права;
- формирование целостной системы применения норм гражданского права в экономической сфере.

Реализуемые компетенции: ИК-7, ПКН-11

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Организационное поведение» является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Частное право. Соотношение публичного и частного права в сфере налоговых отношений. Источники гражданского права и гражданский кодекс как источник налогового права. Понятие, содержание и виды гражданских правоотношений. Субъекты гражданского права в налоговых правоотношениях. Основания возникновения, изменения и прекращения гражданских правоотношений. Возникновение и прекращение права собственности как основание возникновения налоговой обязанности. Осуществление гражданских прав и обязанностей. Прекращение обязательств и ответственность за нарушение обязательств. Договор, его значение в гражданском и налоговом законодательстве. Обязательства по передаче имущества в собственность. Обязательства по передаче имущества в пользование. Учет обязательств, вытекающих из выполнения работ. Возмездное оказание услуг. Денежные обязательства. Обязательства из договоров банковского счета. Договор хранения. Договор страхования. Посреднические обязательства (договор поручения, комиссии, агентирования). Доверительное управление имуществом. Коммерческая концессия (франчайзинг). Простое товарищество. Обязательства из причинения вреда. Обязательства из неосновательного обогащения.

### **Методы принятия управленческих решений**

**Рабочая программа дисциплины «Методы принятия управленческих решений»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование системы знаний о количественных и качественных методах разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в государственных и муниципальных организациях и учреждениях.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» является дисциплиной базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Теоретические основы разработки управленческого решения. Понятие, значение и функции управленческого решения. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования. Роль и значение лица, принимающего решения. Этапы процесса разработки и принятия управленческого решения. Механизмы принятия и организация процесса исполнения решений в государственных и муниципальных организациях и учреждениях. Качество и эффективность управленческого решения, контроль его выполнения. Количественные методы принятия управленческих решений. Транспортная задача и задачи, сводящиеся к транспортной. Задачи многокритериальной оптимизации. Элементы теории игр. Методы динамического программирования.

**Иностранный язык в профессиональной сфере**

**Рабочая программа дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

подготовка к практическому использованию иностранного языка в профессиональной и личной деятельности.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Иностранный язык в профессиональной сфере» относится к модулю дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала, вариативной части образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Основы публичной речи. Особенности деловых презентаций. Организация и проведение деловых встреч и телефонных переговоров. Образование. Поиск работы. Собеседование. Первый рабочий день. Корпоративная культура. Экономическая деятельность предприятия. Производство и производительность. Деловая корреспонденция. Межкультурные аспекты деловой коммуникации. Правовые формы предприятий. Банковская деятельность и кредитование. Финансовые рынки и ценные бумаги. Глобализация и интеграционная политика России.

**Аудирование и чтение**

Понимание основного содержания текста и запрашиваемой информации: прагматические тексты справочно-информационного характера; нелинейные

тексты: Интернет, таблицы, графики, схемы, диаграммы; детальное понимание текста: публицистические тексты по обозначенной тематике.

### Говорение

Монолог-презентация (о конкуренции в условиях рыночной экономики); монолог-размышление (о перспективах развития рынка); монолог-сообщение (о видах монополий); диалог-обмен мнениями (о конкуренции на рынке труда в рамках ролевой игры по обозначенной проблематике); полилог-дискуссия (в рамках ролевой игры о совершенной и несовершенной конкуренции); мультимедийная презентация.

### Письмо

Запись основных мыслей и фактов из аудиотекстов и текстов для чтения по изучаемой теме; составление резюме; составление писем, памяток, протоколов; эссе разных типов по заданной тематике

## **Языковой портрет современного менеджера**

**Рабочая программа дисциплины «Языковой портрет современного менеджера»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

формирование у студентов научного представления о лингвистических, лингвокультурологических и психолингвистических особенностях языкового портрета современного экономиста с учетом объективных и субъективных, интра- и экстралингвистических закономерностей развития современного русского языка.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Языковой портрет современного менеджера» является дисциплиной модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Категория языкового портрета в современной лингвистической науке. Изучение языкового портрета современного человека как способ познания специфики его социально-профессиональной ориентации. Вербальносемантический уровень анализа языкового портрета современного менеджера. Финансовая лексика и ее роль в речи современного менеджера. Особенности речевого поведения современного менеджера. Прагматические особенности речевого портрета современного менеджера. Коммуникативный аспект речи менеджера. Риторические каноны в речи современного менеджера. Тактики и стратегии эффективной речевой коммуникации современного менеджера.

## **Социально-политические проблемы современности**

**Рабочая программа дисциплины «Социально-политические проблемы современности»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование активной гражданской позиции; создание основы взаимосвязи финансово-экономической деятельности с политикой, экономикой, правом.

Формирование системы знаний, умений, навыков социально-политического исследования глобальных процессов, ознакомление студентов с социальными и политическими факторами и их проявлениями в современности.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Социально-политические проблемы современности» является дисциплиной модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Закономерности и механизмы протекания современных социально-политических процессов; формирование представлений об основных классических и современных теориях глобализации; изучение теоретических и прикладных компонентов социологии глобальных процессов; изучение основных показателей и индикаторов глобального развития мира. Политическая власть в современном мире. Государство как политический институт. Основные политические идеологии современности. Россия в условиях глобализации, образовательная система в условиях глобализации: проблемы, противоречия, тенденции.

### **Системный анализ и математическое моделирование**

**Рабочая программа дисциплины «Системный анализ и математическое моделирование»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирует у студента знаний, умений и владений в области системного исследования и математического моделирования объектов различной природы, включая экономическую.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Системный анализ и математическое моделирование» является дисциплиной модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Дисциплина «Системный анализ и математическое моделирование» включает изучение следующих вопросов: Основные понятия теории систем. Основы теоретико-множественного описания и анализа систем. Структура системного анализа. Методологии графического описания систем. Анализ и моделирование систем. Математические модели систем.

## **Логика и теория аргументации**

**Рабочая программа дисциплины «Логика и теория аргументации»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов умения логического, аргументированного и доказательного мышления, анализа суждений, их логической состоятельности.

Реализуемые компетенции: ОНК-2, СК-2

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Логика и теория аргументации» является дисциплиной модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Предмет логики. Законы формальной логики. Значение логического мышления в профессиональной деятельности человека. Формы логического мышления. Понятие и суждение их логические характеристики. Умозаключение. Правила, виды и особенности умозаключения. Правила и ошибки в аргументации. Состав и структура аргументации. Способы и поля аргументации. Логические основы и теория аргументации.

## **Финансовый учет и отчетность**

**Рабочая программа дисциплины «Финансовый учет и отчетность»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации финансового учета предпринимательской деятельности, использованию учетной и отчетной информации для принятия управленческих решений.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Финансовый учет и отчетность» является дисциплиной модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Финансовый учёт и его роль в информационной системе организации. Основы организации бухгалтерского финансового учета. Финансовый учёт активов организации. Финансовый учёт расчетов и текущих обязательств. Финансовый учёт доходов и расходов организации. Учет финансовых результатов и собственного капитала организации. Концепция бухгалтерской (финансовой) отчетности в России.

## **Финансы, деньги, кредит**

**Рабочая программа дисциплины «Финансы, деньги, кредит»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование системы знаний о финансовых и кредитных отношениях в рыночной экономике.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Финансы, деньги, кредит» является дисциплиной модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику филиала вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание дисциплины:**

Деньги и кредит. Необходимость денег и кредита. Деньги как экономическая категория, эволюция форм и видов денег. Кредит как экономическая категория, эволюция форм и видов кредита. Деньги и кредит в сфере национальной экономики и международных экономических отношений. Платёжный оборот и современная платёжная система. Банковский кредит, его границы и эффективность. Кредитная и банковская системы. Деятельность кредитных организаций и банковские риски. Деятельность центральных банков и государственная денежно-кредитная политика. Финансы. Сущность финансов, их назначение. Современная финансовая система Российской Федерации. Финансовая политика. Основы управления финансами.

## **Маркетинг**

**Рабочая программа дисциплины «Маркетинг»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование знаний в области современного маркетинга, маркетинговых концепций и рыночных процессов;

- формирование практических навыков проведения маркетинговых исследований: сбора, анализа, интерпретации маркетинговой информации, оценки конкурентоспособности товара, изучения потребителей; формирования выводов, характеризующих состояние и развитие рыночной ситуации, а также реализации моделей принятия маркетинговых решений в постоянно меняющихся условиях.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Маркетинг» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Современная концепция, принципы и функции маркетинга. Рынок и маркетинговая среда предприятия. Конкуренция на рынке товаров и услуг. Понятие, цели, задачи и направления маркетинговых исследований. Маркетинговая информационная система (МИС) предприятия. Сегментация рынков и позицио-

нирование товаров. Процесс управления маркетингом. Стратегическое и тактическое планирование маркетинга. Организация службы маркетинга на предприятии. Общая характеристика комплекса маркетинга. Товар, товарная политика. Ценовая политика предприятия. Система распределения и товародвижения, коммуникационная политика предприятия. Организация и специфика маркетинговой деятельности на внутренних и внешних рынках. Международный маркетинг. Инструменты международного маркетинга. Стратегии внешнеэкономической деятельности предприятия. Международный комплекс маркетинга. Контроль маркетинга на предприятии. Маркетинг и система контроллинга.

### **Управление персоналом организации**

**Рабочая программа дисциплины** «Управление персоналом организации» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование знаний теоретических основ организации управления персоналом организации и межличностных отношений, умений применять на практике основные теории управления персоналом и межличностных отношений; навыков управления персоналом организации в свете профессиональных правовых знаний.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление персоналом организации» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Система управления персоналом организации. Кадровая стратегия организации. Регулирование численности персонала организации. Наем персонала на предприятия индустрии туризма. Адаптация персонала на предприятиях индустрии туризма. Управление развитием и обучением персонала на предприятиях индустрии туризма. Управление и планирование деловой карьеры в сфере туризма. Управление мотивацией персонала в сфере туризма. Корпоративная культура предприятий в сфере туризма. Оценка результатов деятельности персонала. Система социально-трудовых отношений в организации.

### **Операционный менеджмент**

**Рабочая программа дисциплины** «Операционный менеджмент» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование знаний в области операционного менеджмента; освоение концептуальной и методической базы, инноваций и прогрессивной практики, операционных стратегий.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Операционный менеджмент» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Операционные стратегии в системе менеджмента. Управление проектированием и технологическими операциями в производстве.

Операционный менеджмент в системе управления качеством. Нормирование и планирование труда, их роль в эффективности операционного менеджмента. Эффективность операций в системе снабжения и управления запасами. Принципы и технологии планирования производства и мощностей. Управление операциями в системе сбыта. Управление операциями и технологии совершенствования бизнес-процессов. Управление операциями и системы менеджмента.

**Инновации и современные модели бизнеса**

**Рабочая программа дисциплины «Инновации и современные модели бизнеса»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов необходимых навыков и компетенций для успешной работы в области предпринимательства в производственной сфере, осуществления инновационной деятельности в условиях рынка, управления рисковыми инвестициями в материальное производство.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Инновации и современные модели бизнеса» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание**

Психология и идеология предпринимательства. Понятие и формы инновационного предпринимательства. Организационная стадия создания малого инновационного предприятия. Особенности управления малыми инновационными предприятиями. Инновационный бизнес и его результаты. Инновационный продукт. Системообразующие процессы в инновационном предпринимательстве. Субъекты инновационного предпринимательства. Инфраструктура рынка инноваций. Трансфер технологий в инновационном предпринимательстве. Интеллектуальная собственность как объект рынка. Факторы успеха инновационного предприятия. Стратегическое управление инновационным предприятием. Управление маркетинговой деятельностью инновационных предприятий. Финансирование инновационной деятельности предприятий и организаций. Оценка эффективности функционирования инновационных предприятий. Венчурный бизнес.

**Управление денежными потоками**

**Рабочая программа дисциплины «Управление денежными потоками»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов практических навыков в сфере управления денежными потоками.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление денежными потоками» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Денежные потоки и управление денежными потоками. Управление денежными потоками по текущей деятельности. Управление денежными потоками по инвестиционной деятельности. Управление денежными потоками по финансовой деятельности. Свободный денежный поток на фирму, его вычисление, прогнозирование и использование. Управление денежными потоками фирмы через денежные потоки инвестиционных проектов.

**Управление оборотным капиталом**

**Рабочая программа дисциплины «Управление оборотным капиталом»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов практических навыков в сфере управления денежными потоками.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление оборотным капиталом» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Фундаментальные основы управления оборотным капиталом. Политика управления оборотным капиталом. Краткосрочное финансирование организации. Управление текущими пассивами. Управление товарными запасами. Ценовая политика предприятия. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными средствами. Краткосрочное финансовое планирование и бюджетирование. Возможности использования современных программных продуктов в процессе управления оборотным капиталом предприятия.

**Управление прибылью компании**

**Рабочая программа дисциплины «Управление прибылью компании»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов необходимых навыков и компетенций для успешной работы в области управления прибылью компании

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление прибылью компании» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Сущность и содержание прибыли. Пути и инструменты управления прибылью предприятия. Анализ формирования прибыли. Показатели оценки прибыли предприятия. Планирование прибыли

### **Финансирование бизнеса**

**Рабочая программа дисциплины «Финансирование бизнеса»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- освоение студентами теоретических основ системы финансирования, формирование знаний и развитие навыков в сфере применения различных методов и инструментов финансирования бизнеса.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Финансирование бизнеса» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание дисциплины:**

Источники и организационные формы финансирования. Бюджетное финансирование. Бизнес - инкубаторы. Кластерное финансирование. Особенности финансирования малого и среднего бизнеса. Понятие и принципы финансирования. Факторы выбора источника финансирования. Внутреннее финансирование. Внешнее (привлеченное) финансирование. Заемное финансирование: кредиты, лизинг, факторинг и т.д. Венчурное, проектное финансирование. Теории структуры капитала. Оптимизация структуры капитала. Привлечение иностранного капитала.

### **Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование**

**Рабочая программа дисциплины «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов системы теоретических знаний, аналитических и практических навыков принятия стратегических решений в области управления финансами, организации процесса финансового планирования в организации.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание дисциплины:**

Дисциплина включает изучение комплекса вопросов в области принятия стратегических финансовых решений в современной компании. В процессе изучения дисциплины у студентов формируется система знаний о роли и назначении финансового планирования и бюджетирования в коммерческих организациях, о планировании операций, обеспечивающих достижение целей организации, об эффективном контроле расходования финансовых и материальных ресурсов.

### **Основы финансового риск-менеджмента**

**Рабочая программа дисциплины «Основы финансового риск-менеджмента»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- сформировать у студентов знания в области управления финансовыми рисками путём изучения методологии формирования системы и инструментария финансовыми рисками на предприятии.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Основы финансового риск-менеджмента» является дисциплиной модуля профиля вариативной части образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Содержание и классификация рисков. Методы оценки уровня финансовых рисков. Методы управления финансовыми рисками. Основные положения организации финансового риск-менеджмента. Стратегия управления финансовым риском. Тактика управления финансовым риском. Особенности организации финансового риск-менеджмента в венчурных компаниях (фондах).

### **Политический анализ и прогнозирование**

**Рабочая программа дисциплины «Политический анализ и прогнозирование»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- изучение методологии, методов и особенностей политологического анализа и прогнозирования современных проблем общества.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Политический анализ и прогнозирование» является дисциплиной по выбору Блока дисциплин по выбору филиала, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Подходы к определению понятия «политический анализ». Основные этапы политического анализа и его субъекты. Политическое прогнозирование. Со-

циологическое исследование в политическом анализе: подходы и методы. Методы политического анализа и прогнозирования. Моделирование в политическом анализе и прогнозировании. Политический маркетинг. Особенности методики и этапов прикладного политологического исследования.

### **Справочно-информационные системы**

**Рабочая программа дисциплины «Справочно-информационные системы»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование навыков эффективного поиска информации в справочных информационных системах для решения задач профессиональной деятельности, а также анализа и обработки полученных данных офисными программными средствами.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Справочно-информационные системы» является дисциплиной по выбору Блока дисциплин по выбору филиала, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Справочные информационные системы. Справочная правовая система «Консультант Плюс». Справочная правовая система «Гарант». Технологии обработки найденной в СПС информации. Обработка информации с помощью табличных процессоров. Обработка информации с помощью текстовых процессоров.

### **Интеллектуальный анализ данных**

**Рабочая программа дисциплины «Интеллектуальный анализ данных»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- получение базовых знаний и формирование основных навыков по алгоритмам интеллектуального анализа данных, необходимых для решения задач, возникающих в практической экономической деятельности;

- изучение современных инструментальных средств проведения экономико-математических исследований проблем вероятностного характера.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Интеллектуальный анализ данных» является дисциплиной по выбору Блока дисциплин по выбору филиала, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Дисциплина «Интеллектуальный анализ данных» включает изучение следующих вопросов: Основы интеллектуального анализа данных. Ядерные методы. Работа с многомерными данными. Кластеризация. Классификация. Ассоциативные правила.

### **Социальная психология**

**Рабочая программа дисциплины «Социальная психология»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов представления о современной социальной психологии, её месте в системе наук, о психологической организации человека в социуме; изучение природы и механизмов поведения людей в условиях профессиональной деятельности.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Социальная психология» является дисциплиной по выбору Блока дисциплин по выбору филиала, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Предмет, объект и задачи социальной психологии. Методы социальной психологии. Социальные группы в структуре общества. Социальная психология малой группы. Большие социальные группы и феномен массового поведения людей. Личность: проблемы самоотношения и самопрезентации в группе. Общие характеристики социального взаимодействия. Межличностные отношения. Средства и формы психологического воздействия.

### **Теория и история налогообложения**

**Рабочая программа дисциплины «Теория и история налогообложения»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов базовых знаний в области теории налогов и истории налогообложения, в том числе на примере налоговой системы России.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Теория и история налогообложения» является дисциплиной по выбору Блока дисциплин по выбору филиала, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Генезис науки о налогах. Сущность и назначение налогов. Экономические и правовые основы налогов и сборов. Налоговая система государства. Принципы налогообложения. Эволюция налоговой системы России. Налоговая система Российской Федерации: становление и развитие. Налоговая политика государ-

ства. Налоговый механизм. Управление налоговой системой Российской Федерации

### **Инвестиции**

**Рабочая программа дисциплины «Инвестиции»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у бакалавров необходимого объема знаний и практических навыков для работы в области привлечения и использования инвестиций в корпорациях, инвестиционных компаниях и фондах, коммерческих банках, биржах и других инвестиционных институтах, а также подготовка высококвалифицированных выпускников для обеспечения принятия инвестиционных решений в организациях и учреждениях финансового сектора, государственного и муниципального управления.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Инвестиции» является дисциплиной по выбору Блока дисциплин по выбору филиала, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание дисциплины:**

Экономическая сущность и виды инвестиций. Инвестиционный проект: содержание, классификация, фазы жизненного цикла. Источники финансирования реальных инвестиций организации. Оценка эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов. Методы финансирования реальных инвестиций организации. Оценка инвестиционных качеств и эффективности финансовых инвестиций. Формирование и управление инвестиционным портфелем.

### **Информационные технологии визуализации бизнес-информации**

**Рабочая программа дисциплины «Информационные технологии визуализации бизнес-информации»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков решения задач визуализации бизнес информации и построения соответствующих аналитических отчетов и презентаций для поддержки принятия управленческих решений с помощью современных информационных технологий.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Информационные технологии визуализации бизнес-информации» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Инфографика: основные критерии, понятия и классификация. Основы визуального мышления. Методы и принципы визуального анализа данных. Визуальные приемы для построения Dashboard. Инструменты для инфографики. Подходы и правила построения наглядных презентаций.

### **Региональная экономика и управление**

**Рабочая программа дисциплины «Региональная экономика и управление»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- сформировать у студентов целостное представление о закономерностях, особенностях и проблемах регионального развития и региональной политики в России, а также необходимые компетенции в области научного анализа условий и факторов территориальной организации экономики страны и ее регионов (региональных рынков); научить использовать полученные знания и умения в профессиональной деятельности.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Региональная экономика и управление» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Теоретические основы региональной экономики. Предмет и объекты изучения цели, задачи и методы науки. Исторические этапы развития региональной науки. Теории и концепции размещения производства и территориальной организации хозяйства. Закономерности, принципы и факторы размещения производства и территориальной организации хозяйства в рыночной экономике. Территория как объект хозяйствования и управления. Основные формы территориальной организации хозяйства и расселения. Методы регионального анализа и обоснования территориальной организации экономики. Региональная система России и управление региональным развитием. Территориальные пропорции национальной экономики. Социально-экономическое неравенство российских регионов. Сущность и цели государственного регулирования территориального развития. Задачи и направления государственной региональной политики, ее законодательная база. Средства и методы реализации региональной политики. Конкурентоспособность и инвестиционная привлекательность регионов. Социально-экономический потенциал России и ее регионов. Отраслевая и террито-

риальная структура российской экономики. Ведущие межотраслевые комплексы. Экономика федеральных округов России.

## **Страхование**

**Рабочая программа дисциплины «Страхование»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование теоретических знаний о структуре, принципах функционирования, роли и современных тенденциях развития рынка страхования, как денежно-кредитного института.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Страхование» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание дисциплины:**

Сущность страхования и сфера его применения. Страховой риск. Страховая услуга: экономическая и правовая составляющие. Организация деятельности страховщика. Финансовые основы деятельности коммерческого страховщика. Страховая защита интересов юридических и физических лиц, связанных с владением, пользованием и распоряжением имуществом. Страховая защита имущественных интересов, юридических и физических лиц, связанных с ответственностью за нанесение вреда. Страховая защита имущественных интересов, связанных с жизнью, здоровьем и трудоспособностью граждан.

## **Тренинг «Эффективные переговоры»**

**Рабочая программа дисциплины «Тренинг «Эффективные переговоры»»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование у учащихся навыка проведения эффективных переговоров различного уровня, отработать техники выхода из трудных ситуаций, встречающихся в ходе делового общения.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Тренинг «Эффективные переговоры»» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание:**

Типы стратегий и тактик в переговорах. Жесткие, мягкие, позиционные и принципиальные переговоры. WIN-WIN стратегия. Золотые правила переговоров. Лучшие альтернативы обсуждаемому соглашению. Особенности командных переговоров. Технологии взаимодействия: блеф как техника ведения перегово-

ров; манипуляции в переговорах и способы их распознавания и противодействия. Этапы переговорного процесса. Подготовка и планирование переговоров. Начало переговоров. Прояснение ситуации, нахождение общей почвы. Рассмотрение вариантов решения. Завершение переговоров. Переговоры о цене вопроса, как один из самых трудных этапов переговоров. Переговоры в условиях дефицита времени и информации. Трудные переговоры. «Стратегия прорыва» – обход сопротивления. 5 задач, которые необходимо решить. Работа с эмоциями и сопротивлениями оппонента. Техники регуляции напряжения на переговорах. Правила ассертивного реагирования. Навыки влияния. Психология влияния. Стратегии убеждения.

### **Тренинг делового общения и публичных выступлений**

**Рабочая программа дисциплины «Тренинг делового общения и публичных выступлений»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у учащихся навыка делового общения и публичных выступлений, отработать техники выхода из трудных ситуаций, встречающихся в ходе делового общения.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Тренинг делового общения и публичных выступлений» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Роль коммуникационного процесса в системе управления компанией. Речевая и логическая культура ведения делового разговора. Документационное обеспечение делового общения. Невербальные средства делового общения. Деловая этика и деловой протокол. Методика и тактика проведения деловой беседы и совещания. Методика и тактика проведения деловых переговоров. Прием посетителей и проведение деловых телефонных переговоров. Особенности проведения деловых встреч с зарубежными партнерами. Анализ проведения деловых переговоров, встреч и совещаний. Публичное выступление и его виды. Этапы подготовки публичного выступления. Приёмы управления аудиторией.

### **Методология и методика социологического исследования**

**Рабочая программа дисциплины «Методология и методика социологического исследования»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов методологических подходов и получения эмпирических знаний о состоянии, закономерностях функционирования и развития социально-экономических явлений и процессов; формирование представ-

лений о социологическом исследовании как о едином и целостном процессе получения и обоснования достоверного исследовательского результата.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Методология и методика социологического исследования» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Теоретико-методологические основы социологического исследования. Социологические исследования: сущность, виды, этапы. Теории, парадигмы и исследовательские стратегии социологических исследований. Классификация видов исследования. Концепция и программа социологического исследования. Логический анализ ключевых понятий. Разработка задач и формулировка гипотез социологического исследования. Измерение социальных явлений и процессов. Конструирование выборки исследования. Социологический опрос: сущность, виды, потенциал в исследовании, этика организации. Качественные и количественные методы социологических исследований. Методы анализа и обработки эмпирических данных для представления результатов социологического исследования. Объяснение результатов социологического исследования. Разработка рекомендаций. Составление отчета.

#### **Математические основы управления портфельными рисками**

**Рабочая программа дисциплины** «Математические основы управления портфельными рисками» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

Целью дисциплины «Математические основы управления портфельными рисками» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков оценки и управления рисками при формировании инвестиционного портфеля организации (предприятия) в современных рыночных условиях.

#### **Место дисциплины:**

Дисциплина «Математические основы управления портфельными рисками» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Дисциплина «Математические основы управления портфельными рисками» включает изучение следующих вопросов: Основы управления финансовыми рисками. Методологические и информационные основы управления финансовыми рисками. Процесс управления финансовыми рисками портфельных инвестиций. Способы измерения финансовых рисков портфельных инвестиций.

Формирование портфеля и портфельный анализ. Анализ рисков портфеля облигаций. Анализ рисков портфеля акций. Производные финансовые инструменты и их применение для управления финансовыми рисками.

### **Управление изменениями**

**Рабочая программа дисциплины «Управление изменениями»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- сформировать у будущих бакалавров направления «Менеджмент» систему знаний и умений в области теории и практики управления изменениями в организациях; современных представлений о сущности, содержании, функциях и методах управления изменениями; приобрести практические навыки анализа существующих моделей управления изменениями организаций; научить выявлять современные проблемы и пути их решения в области управления организационными изменениями.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление изменениями» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Экономическое развитие страны и управление изменениями. Предпосылки, цели и задачи управления организационными изменениями. Классификация изменений. Модели жизненного цикла организации. Модели организационных изменений. Стратегии организационных изменений. Сопротивление персонала организационным изменениям и методы его преодоления. Формирование команды для организационных изменений. Лидер и руководитель в процессе изменений и реорганизации бизнес-процессов. Реструктуризация управления организацией. Влияние корпоративной культуры на организационные изменения.

### **Управленческие финансы**

**Рабочая программа дисциплины «Управленческие финансы»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- сформировать знания и навыки компетентного управления финансовыми ресурсами организации, используя управленческую структуру юридического лица как средство управления этими ресурсами.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управленческие финансы» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по

выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Управленческие финансы в организации. Управление затратами и стоимостью продуктов и услуг. Управление прибылью и операционным риском организации. Управление портфелем продукции. Текущее финансовое планирование и прогнозирование. Налоговое планирование. Финансовый контроль и контроллинг.

**Система государственного управления**

**Рабочая программа дисциплины «Система государственного управления»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование системы базовых знаний по государственному управлению, подготовка к принятию управленческих решений с учетом государственных интересов.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Система государственного управления» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Предмет и методологические основы изучения системы государственного управления. Государство как субъект управления общественными процессами. Организация государственного управления в России. Организация и порядок прохождения государственной гражданской службы в Российской Федерации. Государственное управление как процесс принятия и исполнения решений. Государственное управление и федерализм. Эффективность и результативность государственного управления.

**Инновационный менеджмент**

**Рабочая программа дисциплины «Инновационный менеджмент»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков, необходимых для управления инновационными процессами в организации.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Инновационный менеджмент» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Инновационный менеджмент: возникновение, становление, основные черты; инновации как основа экономического развития; организация инновационной деятельности в организации (предприятии); управление инновационными проектами; инновации как объекты интеллектуальной собственности; коммерциализация инноваций; инновационная инфраструктура; государственное регулирование инновационных процессов; финансирование инновационной деятельности.

**Информационные ресурсы и технологии в финансовом менеджменте**

**Рабочая программа дисциплины «Информационные ресурсы и технологии в финансовом менеджменте»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

– освоить современное состояние и направления развития информатизации общества, облачных технологий, компьютерных средств и средств коммуникации, используемых в финансовом менеджменте; приемы решения задач финансового менеджмента инструментальными средствами баз данных и сетевого поиска необходимой информации.

**Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Информационные ресурсы и технологии в финансовом менеджменте» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Информационные ресурсы предприятия и средства доступа к ним финансового менеджера. Состав и содержание информационных технологий и систем компьютерной поддержки финансового менеджмента. Программные инструментальные средства финансового менеджера. Программные средства, позволяющие для анализа качества инвестиционных проектов, использовать интеллектуальный анализ данных на базе нечеткой математики (функционал ППП MatLab). Специализированные программные средства, обеспечивающие создание и анализ качества инвестиционных проектов (функционал ППП Project Expert). Программные средства, обеспечивающие финансовый текущий анализ средствами электронных таблиц и баз данных (функционал MS Office).

**Методы принятия финансовых решений**

**Рабочая программа дисциплины «Методы принятия финансовых решений»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- целью преподавания дисциплины является обучение студентов теоретическим и прикладным аспектам принятия финансового решения на основе применения различных приемов и методов в процессе управления операционной, финансовой и инвестиционной деятельностью хозяйствующих субъектов в условиях рынка с учетом особенностей экономики России и изменяющейся внешней среды.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина "Методы принятия финансовых решений" является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Содержание дисциплины:**

Финансовые решения. Денежные потоки и методы их оценки. Методы принятия финансового решения в условиях неопределенности и риска. Методы финансового анализа и прогнозирования.

### **Управление структурой капитала**

**Рабочая программа дисциплины «Управление структурой капитала»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование целостной системы знаний, умений и навыков, позволяющих принимать эффективные финансовые решения в процессе управления структурой капитала современных организаций.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление структурой капитала» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Понятие капитала и его составляющие. Понятие «финансирование деятельности» организации. Виды финансирования. Основные источники финансирования деятельности организации. Бюджетное финансирование, собственное и заемное финансирование. Рациональная политика заимствования средств. Понятие структуры капитала. Взаимосвязь бизнес- риска организации, затрат по привлечению капитала и стоимости бизнеса. Базовые модели теории структуры капитала. Классификация моделей структуры капитала. Традиционный подход. Компромиссный подход. Теории Модильяни-Миллера. Модели асимметричной информации. Сигнальные модели. Применение теорий управления структурой капитала в практике российских и иностранных предприятий. Понятие «стоимость источников капитала» организации. Принципы управления стоимостью капитала. Оценка собственных источников капитала организации (обыкновен-

ные и привилегированные акции). Модели оценки собственных источников финансирования. Заемный потенциал организации. Критерии выбора оптимальной и целевой структуры капитала. Средневзвешенная (WACC) и предельная (MCC) стоимость капитала. Определение границы эффективности использования дополнительно привлеченного капитала. Эффект финансового рычага. Линия рынка ценных бумаг (SML) и WACC. Коммерческий риск, финансовый риск и выбор структуры капитала организации. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования при определении оптимальной структуры капитала. Взаимосвязь структуры капитала и дивидендной политики корпорации. Структура капитала организации и ценностно-ориентированное управление (VBM). Понятие «стоимость бизнеса» как целевой функции финансового менеджмента. Факторы, определяющие стоимость бизнеса.

### **Финансовый маркетинг**

**Рабочая программа дисциплины «Финансовый маркетинг»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у будущих специалистов теоретических знаний в области финансового маркетинга и навыков их применения для различных видов финансовой деятельности на финансовых рынках, успешного развития любого финансового предприятия (банка, страховой компании, инвестиционного фонда и т.п.).

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Финансовый маркетинг» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

Финансовый маркетинг - это деятельность по удовлетворению потребностей общества в самых сложных товарных ресурсах – финансовых ресурсах. В настоящее время усиливается междисциплинарная интеграция маркетинга, стратегического управления, науки об организациях, экономических, социальных, психологических подходов. Поэтому изучение финансового маркетинга по программе позволяет охватить все виды финансовых ресурсов и финансовой деятельности на финансовых рынках, и рассмотреть их на стыке дисциплин в русле мирового развития. Такое изучение дает адекватное представление о направлениях будущего развития финансового маркетинга. Включает разделы: Банковский маркетинг, страховой маркетинг, инвестиционный маркетинг и др.

### **Оценка стоимости бизнеса**

**Рабочая программа дисциплины «Оценка стоимости бизнеса»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование у студентов знаний, позволяющих характеризовать бизнес как объект оценки и выделять ключевые факторы его стоимости; знаний об основах оценки бизнеса, капитала компании и долей участия в капитале.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Оценка стоимости бизнеса» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Специфика бизнеса как объекта оценки. Концепция стоимости бизнеса. Информационная база оценки бизнеса. Методологические основы оценки бизнеса. Доходный подход. Сравнительный подход к оценке бизнеса. Затратный подход к оценке бизнеса. Выведение итоговой величины стоимости. Отчет об оценке стоимости бизнеса.

## **Бизнес-планирование**

**Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- формирование знаний и умения анализировать тенденции и перспективы развития экономики; навыков осуществления средне- и долгосрочного планирования деятельности хозяйствующих субъектов с учётом прогнозов развития экономики.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Бизнес-планирование» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание:**

Основные понятия, цели и задачи бизнес-планирования. Внедрение бизнес-планирования на предприятии. Структура и содержание разделов бизнес-плана. Стандарты и нормативные требования бизнес-планирования. Анализ и оценка факторов внешней и внутренней среды. Маркетинговые исследования в бизнес-планировании. Разработка производственного плана. Организационное проектирование. Юридические аспекты в бизнес-планировании. Моделирование календарного и финансового плана. Организация финансирования инвестиционных проектов. Анализ эффективности инвестиционного проекта. Анализ чувствительности и оценка рисков. Использование программного обеспечения

для разработки моделирования бизнес-плана. Методологии разработки бизнес-планов ведущих консалтинговых компаний и корпоративные стандарты разработки бизнес-планов. Анализ ошибок, рисков и конфликтов при разработке бизнес-плана. Поиск финансирования и организация презентации проекта инвесторам.

### **Организационная конфликтология**

**Рабочая программа дисциплины «Организационная конфликтология»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель дисциплины:**

- формирование у студентов представления о различных формах столкновения интересов субъектов трудовых отношений в процессе работы; формах, способах и условиях управления конфликтами в организации;
- выработать умение выявлять наиболее типичных конфликтогенов, характерных для российских и зарубежных организаций;
- выработать у студентов навыки анализа конфликтных ситуаций в организации, по обеспечению алгоритмов их профилактики и разрешения.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Организационная конфликтология» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание дисциплины:**

Основные понятия организационной конфликтология, методы, связь с другими дисциплинами. Основные структурные элементы конфликта в организации. Системный анализ причин конфликтов в организации. Типология конфликтов в организации. Динамика развития конфликтов в организации. Методы изучения конфликтов в организации. Формы управления конфликтами в организации. Способы управления конфликтами в организации. Правовые алгоритмы управления конфликтами в организации. Социально-психологические алгоритмы управления конфликтами в организации. Организационные возможности управления конфликтами в организации. Роль руководителя в управлении конфликтами в организации.

### **Международные стандарты финансовой отчетности**

**Рабочая программа дисциплины «Международные стандарты финансовой отчетности»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель преподавания дисциплины:**

- формирование теоретических знаний и практических навыков подготовки отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Международные стандарты финансовой отчетности» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание дисциплины:**

Международная стандартизация финансовой отчетности. Формирование и развитие системы МСФО. Концептуальные основы МСФО, состав и порядок представления отчетности, формируемой в формате МСФО. Порядок отражения в отчетности нефинансовых активов предприятия. Отражение в отчетности финансовых результатов, налогов на прибыль и изменений обменных курсов валют. Учет и отражение в отчетности финансовых инструментов, резервов, условных активов и обязательств. Учет и отражение в отчетности вознаграждений работникам и договоров страхования. Объединение бизнеса и формирование консолидированной отчетности.

**Управление знаниями**

**Рабочая программа дисциплины «Управление знаниями»** предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины:**

- подготовка высококвалифицированных специалистов, владеющих основными методами диагностики и сохранения организационных знаний, способных извлекать, создавать, хранить, распространять знания. На этой основе разрабатывать, внедрять и практически использовать систему управления знаниями в современной организации.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление знаниями» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

**Краткое содержание дисциплины:**

Теоретические аспекты управления знаниями. Сущность и значение управления знаниями в современной организации. Характеристика организационных знаний. Управление знаниями - одна из основных концепций управления. Начальный этап внедрения системы управления знаниями. Диагностика (аудит) и сохранение организационных знаний. Диагностика интеллектуального капитала, методы его оценки. Инвестиции в человеческий капитал. Организация инновационной деятельности в развитии информационных технологий. Мотивация создания знания для отдельного сотрудника и организации в целом, факторы мотивации. Формирование культуры обмена знаниями в организации. Стратегии и организационные формы управления знаниями. Организационная культура, ориентированная на знания. Лидерство в интеллектуальной организации.

## **Финансовый лизинг**

**Рабочая программа дисциплины** «Финансовый лизинг» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- формирование системы знаний об общих принципах функционирования и развития финансового лизинга в экономике страны.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Финансовый лизинг» является дисциплиной по выбору Профильного блока дисциплин по выбору, входящих в Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Краткое содержание дисциплины:**

Содержание лизинговых операций. Правовое регулирование лизинга в Российской Федерации. Экономико-правовая подготовка и обоснование лизинговой сделки. Фактор времени в анализе лизинговых операций. Расчет лизинговых платежей. Механизм распределения рисков в лизинговой операции. Применение метода реальных опционов в анализе лизинговых операций.

## **Деловой иностранный язык**

**Рабочая программа дисциплины** «Деловой иностранный язык» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

### **Цель дисциплины:**

- подготовка к практическому использованию иностранного языка в профессиональной деятельности;

- развитие общей, коммуникативной и профессиональной компетенции обучающихся, необходимой для делового профессионального общения в ситуациях делового партнерства и совместной профессиональной деятельности;

- чтения и адекватного понимания оригинальной литературы с целью извлечения необходимой информации по тематике широкого профиля вуза и узкой специализации.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Деловой иностранный язык» является факультативом

### **Краткое содержание:**

Деловая этика и этикет. Этические проблемы деловых отношений. Этические принципы. Существующие типы компаний. Бизнес-процессы компаний: построение, анализ, рекомендации. Система показателей деятельности компании. Оптимизация деятельности организации. Современные технологии управления персоналом. Мотивация трудовой деятельности. Корпоративная культура. Технология организации и проведения деловых совещаний. Анализ нестандартных ситуаций. Управление конфликтами. Основные правила и принципы

управления конфликтами. Организационная структура проекта. Оценка эффективности и рисков проектов. Управление качеством. Рекламная деятельность. Стратегический маркетинг. Маркетинговые исследования. Переговоры. Правила и тактика ведения переговоров. Особенности организации деловых встреч. Национальный этикет делового общения. Прием иностранных делегаций. Организация презентаций и приемов. Этикет коммуникации.

Аудирование и чтение: владение всеми видами чтения литературы разных функциональных стилей и жанров прагматические тексты профессионально ориентированного характера, нелинейные тексты: социальный Интернет, чаты. Умение извлекать информацию из первичного текста в целях создания вторичного (реферата, аннотации, тезисов) профессионально ориентированные тексты по обозначенной тематике.

Говорение: монологическое высказывание/ презентация с использованием СДП /доклад; монолог-размышление; деловая беседа/деловая игра по обозначенной тематике.

Письмо: воспроизведение прослушанного текста в письменной форме.

### **Научно-исследовательская работа**

**Рабочая программа** «Научно-исследовательской работы» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Цель НИР:**

- формирование у студентов основ практических навыков научно-исследовательской работы по выбранному направлению; по написанию научных статей; подготовке докладов на конференциях.

#### **Место НИР в структуре образовательной программы:**

Научно-исследовательская работа входит в Блок 2. Практики и НИР образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

#### **Краткое содержание:**

В ходе научно-исследовательской работы студенты знакомятся с общими принципами организационно-исследовательской работы, исследовательскими методами менеджера в организации. Студенты приобретают опыт исследовательской деятельности, в процессе которой апробируют и реализуют свои научные идеи и замыслы, собирают научно-исследовательский материал, анализируют и обобщают результаты проведенного исследования, представляемые затем в рамках выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

### **6. Производственная (в т.ч. преддипломная) практика**

При реализации данной программы бакалавриата предусматривается производственная (в т.ч. преддипломная) практика.

При определении мест прохождения практики обучающимися с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами учитываются рекомендации, содержащиеся в заключении психолого-медико-педагогической комиссии, или

рекомендации медико-социальной экспертизы, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации или абилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При необходимости для прохождения практики создаются специальные рабочие места в соответствии с характером ограничений здоровья, а также с учетом характера труда и выполняемых трудовых функций.

Формы проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья могут быть установлены с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Производственная (в т.ч. преддипломная практика) являются обязательными разделами адаптированной образовательной программы бакалавриата и представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Практики проводятся как на базе Филиала, так и в сторонних организациях, обладающих необходимым кадровым и научно-техническим потенциалом.

Аттестация по итогам практики осуществляется на основе оценки решения обучающимися задач практики, отзыва руководителей практики об уровне его знаний и квалификации. По результатам аттестации (зачет) выставляется дифференцированная оценка.

## **7. Фактическое ресурсное обеспечение АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

АОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02. Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным дисциплинам, содержание каждой из учебных дисциплин представлено в сети Интернет на сайте Университета страница филиала (<http://www.old.fa.ru/fil/vladimir/Pages/default.aspx>).

**Учебно-методическое и информационное обеспечение** основывается как на традиционных, так и на новых телекоммуникационных технологиях, что соответствует требованиям ОС ВО Финансового университета по направлению подготовки Экономика.

Адаптированная профессиональная образовательная программа обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным дисциплинам адаптированной образовательной программы. Содержание каждой из таких учебных дисциплин представлено в локальной сети образовательного учреждения.

Внеаудиторная работа обучающихся сопровождается методическим обеспечением и обоснованием времени, затрачиваемого на ее выполнение. Каждый обучающийся обеспечен доступом к электронно-библиотечной системе, содержащей издания по основным изучаемым дисциплинам и сформированной по согласованию с правообладателями учебной и учебно-методической литературы. При этом обеспечена возможность осуществления одновременного ин-

дивидуального доступа к такой системе всех обучающихся.

Библиотечно-информационное обеспечение учебного процесса осуществляется библиотекой Филиала, которая удовлетворяет требованиям «Примерного положения о формировании фондов библиотеки высшего учебного заведения», утверждённого приказом Минобробразования России от 27.04.2000 г. № 1246.

В библиотеке Филиала есть читальный зал, в котором имеются рабочие места, оснащенные компьютерами, подключёнными к Интернет по беспроводной технологии Wi-Fi. Обслуживание студентов всех форм обучения бесплатное.

Библиотека использует последние информационные технологии для обеспечения высокого уровня образовательного процесса.

Библиотечный фонд полностью укомплектован печатными и электронными изданиями основной учебной литературы из расчета не менее 25 экземпляров таких изданий на каждые 100 обучающихся. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает официальные, справочно-библиографические и специализированные периодические издания в расчете 1 – 2 экземпляра на каждые 100 обучающихся.

Электронно-библиотечная система обеспечивает возможность индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет.

Оперативный обмен информацией с отечественными и зарубежными вузами и организациями осуществляется с соблюдением требований законодательства Российской Федерации об интеллектуальной собственности и международных договоров Российской Федерации в области интеллектуальной собственности. Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам.

Филиал располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, которые предусмотрены учебным планом, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося инвалида или обучающегося с ограниченными возможностями здоровья обеспечен предоставлением ему не менее чем одного учебного, методического печатного и/или электронного издания по каждому модулю (дисциплине), в формах, адаптированных к ограничениям его здоровья (включая электронные базы периодических изданий).

Для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья комплектация библиотечного фонда осуществляется электронными изданиями основной и дополнительной учебной литературы по дисциплинам всех учебных циклов, изданной за последние пять лет.

В случае применения дистанционных образовательных технологий каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде с использованием специальных технических и программных средств, со-

держающей все электронные образовательные ресурсы, перечисленные в рабочих программах модулей (дисциплин), практик.

При использовании в образовательном процессе дистанционных образовательных технологий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

Образовательная организация обеспечена необходимым комплектом программного обеспечения, адаптированного при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

Организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, медицинское, оздоровительное сопровождение, материальная и социальная поддержка обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с программой индивидуальной реабилитации обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, разрабатываемой для конкретного обучающегося.

### **Материально-техническое обеспечение**

Обеспечение доступности прилегающей к образовательной организации территории, входных путей, путей перемещения внутри здания для различных нозологий. Территория филиала соответствует условиям беспрепятственного, безопасного и удобного передвижения маломобильных студентов, обеспечения доступа к зданиям и сооружениям, расположенным на ней. Существуют в наличии средства информационно-навигационной поддержки, дублирование лестниц мобильными пандусами, пандусов – поручнями.

В зданиях, предназначенных для реализации программ подготовки инвалидов, существует вход, доступный для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата. Помещения, где могут находиться люди на креслах - колясках, размещены на уровне доступного входа.

Учебный корпус: г. Владимир, ул. Тихонравова, д.1.

Проведена комплексная адаптация объекта для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов с разными видами ограничений здоровья:

- с нарушениями зрения:
  - экранный диктор;
  - экранная лупа;
- с нарушениями слуха:
  - акустический усилитель и колонки;
  - мультимедийный проектор;
- с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - компьютерная техника со специальным программным обеспечением.

В читальном зале библиотеки филиала оборудовано автоматизированное

рабочее место для лиц с ОВЗ (в т.ч. слабовидящих и слепых) в составе: компьютер с широкоформатным монитором, колонки, портативный видеоувеличитель, принтер и клавиатура для печати/ ввода информации рельефно-точечным шрифтом Брайля. Специализированное ПО – программа экранного увеличения с речевой поддержкой и синтезатором речи.

Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения, включающим пакеты наиболее распространенных программ прикладного характера для целей анализа социологических данных.

Реализация АОП ВО бакалавриата обеспечивается научно-педагогическими кадрами, имеющими, как правило, базовое образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, и систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью.

### **Кадровое обеспечение**

Доля научно-педагогических работников, имеющих образование и (или) ученую степень, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины (модуля) в общем числе научно-педагогических работников, реализующих основную профессиональную образовательную программу, составляет более 70 %.

Доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень (в том числе ученую степень, присвоенную за рубежом и признаваемую в РФ) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное за рубежом и признаваемое в РФ), в общем числе научно-педагогических работников, реализующих основную профессиональную образовательную программу, составляет более 70%.

Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и работников организаций, деятельность которых связана с направлением реализуемой программы (имеющих стаж работы в данной профессиональной области не менее 3 лет) в общем числе работников, реализующих основную образовательную программу, составляет не менее 10%.

К реализации АОП ВО привлекаются тьюторы, психологи (педагоги-психологи, специальные психологи), социальные педагоги (социальные работники), специалисты по специальным техническим и программным средствам обучения, а также, при необходимости, сурдопедагоги, сурдопереводчики, тифлопедагоги.

### **Финансовое обеспечение**

Условия финансового обеспечения образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент определяются в соответствии с требованиями ОС ВО Финансового университета.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объёме не ниже установленных Министерством образования и науки Российской Федерации базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ.

## **8. Характеристики среды Филиала, обеспечивающие развитие общекультурных и социально-личностных компетенций выпускников**

В Филиале создается профессиональная и социокультурная толерантная среда, необходимая для формирования гражданской, правовой и профессиональной позиции соучастия, готовности всех членов коллектива к общению и сотрудничеству, к способности толерантно воспринимать социальные, личностные и культурные различия.

Ведение учета инвалидов и лиц с ОВЗ осуществляется учебно-методическим отделом ВО.

Подготовка к трудоустройству, содействие трудоустройству выпускников-инвалидов и лиц с ОВЗ и их закрепление на рабочих местах осуществляется Филиалом.

По всем территориям приказом Директора филиала назначаются лица, ответственные за сопровождение и оказание помощи при передвижении инвалидов и лиц с ОВЗ.

В Филиале созданы и поддерживаются условия для развития личности и регулирования социально-культурных процессов, способствующих укреплению нравственных, гражданственных, общекультурных качеств обучающихся, для формирования общекультурных (социально - личностных) компетенций выпускников.

Концепция формирования среды Филиала, обеспечивающей развитие социально-личностных компетенций обучающихся, определяется регламентирующими документами.

В Филиале созданы и поддерживаются традиции:

- Посвящение первокурсников в студенты.
- День Студента.
- День карьеры.
- Торжественная церемония вручения дипломов «Выпускник».
- Участие студентов в творческих фестивалях, конкурсах и концертах

способствуют развитию творческих талантов у молодежи, формирует правильные увлечения.

Ежегодно в Филиале проводятся культурно-массовые и спортивно-массовые студенческие мероприятия, крупные межвузовские мероприятия. В Филиале активно развивается студенческое самоуправление в лице Студенческого Совета. Студенты участвуют в студенческих конференциях, семинарах, круглых столах, конкурсах научных работ и инновационных проектах, других научно-практических и научно-технических мероприятиях. Проводятся встречи студентов с ведущими учеными и специалистами предприятий г. Владимира и области. Формируются творческие коллективы студентов, выполняющих научные исследования.

Студенты, проявляющие интерес к спорту, могут заниматься в спортивных секциях по мини-футболу, волейболу и баскетболу.

Имеется пункт общественного питания - буфет. Лечебнооздоровительная работа осуществляется медицинским кабинетом Филиала.

Для решения проблемы трудоустройства студентам с ОВЗ и с инвалидностью и выпускникам с ОВЗ и с инвалидностью оказывается помощь в информировании о положении дел на рынке труда, местах прохождения различных видов практик, подборе вакансий временной и постоянной занятости, организуются встречи с работодателями.

С целью обеспечения поэтапной профессиональной адаптации студентов с ОВЗ и с инвалидностью и выпускников с ОВЗ и с инвалидностью предоставляется возможность прохождения профессионального волонтерства различной продолжительности (от 2 месяцев до года) в государственных образовательных учреждениях, в коммерческих и некоммерческих организациях, с которыми оформляются договорные отношения.

### **9. Нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент»**

В соответствии с ОС ВО Финансового университета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» оценка качества освоения обучающимися образовательной программы включает:

- текущий контроль успеваемости;
- промежуточную аттестацию;
- государственную итоговую аттестацию обучающихся.

Нормативно-методическое обеспечение текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (зачетно-экзаменационной сессии) по АОП ВО осуществляется в соответствии с утвержденными в филиале документами:

- Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Студенты, обучающиеся в Филиале по образовательным программам высшего образования, при промежуточной аттестации сдают в течение учебного года не более 10 экзаменов и 12 зачетов. В указанное число не входят экзамены и зачеты по физической культуре и спорту и факультативным дисциплинам.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям соответствующей АОП ВО филиал создает и утверждает фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. Эти фонды включают:

- контрольные вопросы и типовые задания для практических занятий, лабораторных и контрольных работ, коллоквиумов, зачетов и экзаменов;
- тесты для компьютерных тестирующих программ;
- примерную тематику курсовых работ/проектов, рефератов и т.п.

Эти формы контроля позволяют оценить степень сформированности компетенций обучающихся.

Государственная итоговая аттестация по АОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» включает в себя государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы

бакалавра.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, определяются методическими указаниями по выполнению выпускной квалификационной работы.

Сроки подготовки и графики защиты выпускной квалификационной (бакалаврской) работы устанавливаются ежегодно в соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком.

Разработаны и утверждены требования к содержанию, объему и структуре выпускных квалификационных работ (ВКР), а также рекомендованные тематики ВКР.

Процедура государственной итоговой аттестации выпускников с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривает предоставление необходимых технических средств и оказание технической помощи при необходимости.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. Эти средства могут быть предоставлены или могут использоваться собственные технические средства.

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на выполнение заданий.

Инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме, устно с использованием услуг сурдопереводчика).

Доступная форма предоставления заданий оценочных средств: в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, задания зачитываются ассистентом, задания предоставляются с использованием сурдоперевода.

Доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, с использованием услуг ассистента, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья допускается с использованием элементов дистанционных образовательных технологий.

Для контактной и самостоятельной работы используются следующие мультимедийные комплексы, электронные учебники и учебные пособия, адаптированные к ограничениям здоровья обучающихся:

1. ЭБС «IPRbooks». Общество с ограниченной ответственностью «Ай Пи Эр Медиа»
2. ЭБС «Юрайт». Общество с ограниченной ответственностью «Электронное издательство ЮРАЙТ»
3. ЭБС «ИНФРА-М» - [www.znanium.com](http://www.znanium.com)

Обучающиеся обеспечиваются следующим комплектом программного обеспечения, адаптированного для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов:

Для обучающихся с нарушениями зрения:

- MAGiC (программа для экранного чтения и увеличения);
- JAWSforWindows (программа для чтения с экрана компьютера);

Для обучающихся с нарушениями слуха:

- Распознавание речи Windows;
- Экранная клавиатура.

Для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

Windows 7, MS Office, антивирус Касперского, Гарант, Консультант+, Экранная клавиатура

Все виды контактной работы проводятся в аудиториях, предназначенных для проведения лекционных и практических занятий и оснащенных необходимым оборудованием (учебными столами, компьютером с выходом в Интернет, проектором, экраном и т.д.)

Для самостоятельной работы студенты могут воспользоваться читальным залом, оснащенным компьютерами и выходом в Интернет.

В Филиале ежегодно по утвержденным показателям проводится мониторинг процессов, обеспечивающих качество подготовки выпускников.

По ежегодно утверждаемой программе в Филиале проводятся внутренние аудиты деятельности подразделений, отдельных процессов и видов деятельности, по результатам которых планируются корректирующие и предупреждающие мероприятия, способствующие повышению качества подготовки специалистов.

Основными потребителями специалистов, получивших подготовку по данной программе, на рынке труда являются: компании российского бизнеса, научно-технические организации, а также органы государственного управления, нуждающиеся в специалистах, умеющих видеть новые возможности в области науки, технологий и бизнеса, управлять созданием и внедрением инновационных проектов, обеспечивая динамичное развитие компаний в условиях изменяющейся внешней среды и конкуренции.

Благодаря программе студенты научатся творчески подходить к решению задач в условиях быстроменяющейся внешней среды, появления новых достижений науки и техники, управлять проектами по созданию новых продуктов и сервисов, превращать идеи в самостоятельный и успешный бизнес.

















**Матрица компетенций для направления 38.03.02 Менеджмент, профиль "Финансовый менеджмент"**

	ОНК-1	ОНК-2	ИК-1	ИК-2	ИК-3	ИК-4	ИК-5	ИК-6	ИК-7	ИК-8	ИК-9	СЛК-1	СЛК-2	СЛК-3	СК-1	СК-2	СК-3	ПКН-1	ПКН-2	ПКН-3	ПКН-4	ПКН-5	ПКН-6	ПКН-7	ПКН-8	ПКН-9	ПКН-10	ПКН-11	ПКН-12	ПКП-1	ПКП-2	ПКП-3	ПКП-4	ПКП-5	ПКП-6				
Безопасность жизнедеятельности											*																												
Иностранный язык								*																															
Право									*																														
Физическая культура и спорт										*																													
Философия	*	*																																					
История	*	*																																					
Введение в специальность												*	*																										
Анализ данных	*						*							*	*																								
Информационные технологии в профессиональной деятельности				*	*																																		
Компьютерный практикум				*			*													*																			
Математика					*	*														*						*													
Основы бизнеса									*					*																	*								
Стратегический менеджмент					*										*			*		*			*																
Теория и история менеджмента		*																*	*																				
Теория организации													*					*		*		*																	
Управленческий учет и анализ					*														*		*					*	*												
Микроэкономика		*														*	*																						
Макроэкономика		*														*	*																						
Управление эффективностью и результативностью																				*	*																		
Проектный менеджмент: базовый курс																								*		*													
Организационное поведение														*				*		*		*																	
Гражданское право									*																				*										
Методы принятия управленческих решений							*												*	*		*					*	*											
Курсовая работа № 1			*	*	*													*											*										
Курсовая работа № 2				*	*	*																					*	*											
Иностранный язык в профессиональной сфере								*										*																					
Языковой портрет современного менеджера			*															*		*																			
Социально-политические проблемы современности		*														*			*		*																		
Системный анализ и математическое моделирование		*															*									*													
Логика и теория аргументации		*													*		*																						
Финансовый учет и отчетность																											*												
Финансы, деньги, кредит		*																*		*		*																	
Маркетинг															*								*											*					
Управление персоналом организации													*								*														*				
Операционный менеджмент																								*					*	*									
Инновации и современные модели бизнеса																									*				*	*	*								
Управление денежными потоками																															*	*	*						
Управление оборотным капиталом																												*		*	*								
Управление прибылью компании																															*	*							

