



# Портфолио профессиональных достижений

---

Наталья Елбаева



## Наталья Абуевна Елбаева

- доцент Департамента международного и публичного права Юридического факультета
- кандидат юридических наук
- антимонопольный комплаенс-менеджер ООО «УК «НефтеТрансСервис»
- член оргкомитета образовательного проекта «Академия» Ассоциации антимонопольных экспертов



Практический опыт разработки и проведения образовательного практикоориентированного курса для представителей бизнеса и органов исполнительной власти – «Как разработать антимонопольную комплаенс-систему».

- Практический опыт разработки и внедрения в компании действующей системы антимонопольного комплаенса.



Разработка учебной программы по дисциплине «Антимонопольный комплаенс» в образовательной программе «Конкурентное право» КАЗГЮУ Республика Казахстан, участие в качестве лектора курса (октябрь 2022 г., г. Нур-Султан).

Сфера экспертизы - антимонопольное законодательство.

Правовое сопровождение:



- разбор норм антимонопольного законодательства, затрагивающих антимонопольные риски организации,
- консультации по отдельным кейсам в сфере действия антимонопольного законодательства,
- консультации по вопросам согласования сделок по экономической концентрации в ФАС России,
- анализ нарушений органами власти антимонопольного законодательства: ограничивающие конкуренцию акты, действия (бездействие) органов местного самоуправления.

## Выступления на конференциях с докладами:

- «О пользе расширения практики внедрения антимонопольного комплаенса в России» на Евразийском антимонопольном форуме (7-8 октября 2021 г. в г. Алматы, Республике Казахстан).
- «О пользе расширения практики внедрения антимонопольного комплаенса в России» (25-29 октября 2021 г. VIII Неделя конкуренции Челябинского УФАС).
- «Актуальные вопросы разработки и реализации плана мероприятий «дорожной карты» по снижению рисков нарушения антимонопольного законодательства» (публичные обсуждения правоприменительной практики Бурятского УФАС; публичные обсуждения правоприменительной практики Свердловского УФАС 14 и 23 декабря 2021 года).
- Нормативное закрепление антимонопольного комплаенса ЕАЭС. Практики внедрения антимонопольного комплаенса: Россия и Казахстан ( 14. июля 2022 года Научно-практическая конференция г. Ярославль).



## За период с 2012 года по настоящее время:

- Учебно-методическое пособие по дисциплине «Предпринимательское право». Методические рекомендации для студентов специальности «Юриспруденция». Горно-Алтайск. 2012.
- Учебно-методическое пособие по дисциплине «Конкурентное право». Методические рекомендации для студентов специальности «Юриспруденция». Горно-Алтайск. 2012.
- Елбаева Н. А. «Правовые аспекты и особенности развития предпринимательства в Республики Алтай» // Вестник Волгоградского института бизнеса. 2012.
- Елбаева Н.А. Антимонопольный комплаенс в государствах – членах Евразийского экономического союза (правовые аспекты практического применения) // Российское конкурентное право и экономика. 2022. № 1 (SpV). С. 0-0, <https://doi.org/10.47361/2542-0259-2022-1-SpV-0-0>



# Достижения



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ НЕФТЕТРАНС СЕРВИС

Варшавское ш., д. 9, стр. 16, этаж 5,  
почтовое отделение XL1, комн. 6,  
г. Москва, 127105  
Тел: +7 (495) 650-46-25/26  
Факс: +7 (495) 660-46-77  
www.nftspg.ru

РР.10.2021 № 4309/НП-НТС

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

*Рекомендательное письмо*

Елбаева Наталья Абуевна работает в должности антимонопольного compliance-менеджера ООО «УК «НТС» с июня 2018 г.

За время работы она зарекомендовала себя как опытный специалист в области антимонопольного законодательства, внесший большой вклад во внедрение антимонопольной compliance-культуры в компании. Непосредственно с ее участием разработан Антимонопольная политика ООО «УК «НТС» и управляемых организаций.

03.06.2021 ФАС России выдано заключение о соответствии Антимонопольной политики требованиям Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», при этом наша компания стала одной из первых на рынке, получивших такое заключение.

В своей работе Наталья Абуевна большое внимание уделяет разработке методических рекомендаций и обучающих материалов, которые размещаются на внутреннем портале компании.

Наталья Абуевна является лицом, ответственным за организацию и проведение обучающих семинаров по темам антимонопольного законодательства, а также за организацию заседаний рабочей группы по антимонопольному compliance. С ее участием на регулярной основе проводятся обучающие семинары для сотрудников компании.

Профессиональные и личные качества Натальи Абуевны позволяют рекомендовать ее для работы по оказанию консультационных услуг в области применения антимонопольного законодательства.

Заместитель генерального директора  
по корпоративному управлению



В.Я. Шамакидзе



**АССОЦИАЦИЯ  
АНТИМОНОПОЛЬНЫХ  
ЭКСПЕРТОВ**

**За выдающийся  
вклад в развитие  
Ассоциации  
антимонопольных  
экспертов**

**Члену  
ААЭ**

**Елбаевой Наталье  
Абуевне**

2021