

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Абрамовича Сергея Юрьевича по теме «Формирование эффективных  
инструментов управления устойчивым развитием условиях новых вызовов»  
доктора экономических наук, профессора Даниловой Ольги Викторовны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д **505.001.108** по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Абрамовича Сергея Юрьевича, выполненное на тему «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием условиях новых вызовов», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме использования цифровых технологий при принятии управленческих решений в системе корпоративного управления.

Содержание диссертации полностью соответствует п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель учёной степени Абрамович С.Ю. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное экономическое значение, которое заключается в разработке и обосновании эффективного инструментария для достижения целей устойчивого развития на принципах ESG и отечественных передовых информационных технологий.

2. Соискателем ученой степени Абрамовичем С.Ю. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- выявлена важность достижения целей устойчивого развития с помощью использования инструментов ESG и передовых информационных технологий, включая технологии искусственного интеллекта и больших языковых моделей, а также их использование в современном корпоративном управлении, что способствует учету интересов заинтересованных сторон как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, основываясь на соответствующем балансе между категориями ESG (С. 23-36);

- определена ключевая функция современной банковской сферы – привлечение и распределение финансовых ресурсов для достижения ЦУР на

основе принципов ESG и информационных технологий с целью учета ожиданий всех заинтересованных сторон. Предложены меры и доказана возможность использования суверенного социально-ответственного банкинга в условиях постоянных изменений, предполагающих создание универсальной цифровой интеллектуальной платформы (Бизнес-контроллинг центр) (С. 38-41; 73-94);

*в части развития практики:*

- разработана универсальная модель Экосистемы ESG, обеспечивающая формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения устойчивого развития и адаптируемая к российской реальности, определены задачи и функции основных групп ее участников, алгоритмы их взаимодействия с учетом ИТ-технологий. Предлагаемый подход с учетом российской специфики направлен на выявление принципов, разработку нормативных актов и установку параметров функционирования модели Экосистемы ESG, включая аспекты деятельности в банковском секторе (С. 95-107);

- разработан инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, базирующийся на современных технологиях. Представлены наиболее перспективные цифровые решения, использование которых имеет наибольший потенциал в ESG-трансформациях для достижения устойчивого развития, и основные типы цифровых инструментов с позиции ESG: программы для автоматического сбора данных и оценки ESG-показателей, решения для развития ESG-стратегии и управления ESG-данными, отчетностью, в том числе по выбросам парниковых газов. Доказано, что ключевые направления устойчивого развития в современных реалиях зависят от уровня технологического суверенитета, скорости процессов импортозамещения и глубины трансфера технологий (С. 107-119);

- разработаны принципы формирования инструментария для достижения устойчивого развития, основанные на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами и поддерживающие принятие эффективных социально-ответственных управленческих решений, включая правила и условия обучения больших языковых моделей, а также алгоритм формирования социально-ориентированной ESG информационной основы для принятия управленческих решений. Это способствует интеграции в составе одной цифровой системы ключевых аспектов ESG, обеспечивает оперативный мониторинг, анализ, контроль, объективную и своевременную оценку реализации целей устойчивого развития, а также позволит повысить ответственность участников корпоративных отношений за принимаемые управленческие решения (С. 120-137).

3. Исследование базируется на анализе большого массива достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общепринятых методов научного исследования: анализа и синтеза, индукции и дедукции, логического моделирования, экспертных оценок, экономико-статистических и др.

Диссертация обладает внутренним единством, последовательным и логичным изложением научно обоснованных результатов.

Результаты исследования апробированы на 10 научно-практических конференциях и опубликованы в 14 работах общим объемом 9,6 п.л. (авторский объем 6,76 п.л.), в том числе 7 работы авторским объемом 3,35 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты и рекомендации диссертационного исследования нашли применение в деятельности: Департамента розничного бизнеса АО «Ингострах Банк», в частности применяются рекомендации по совершенствованию систем управления и формированию управленческих ИТ-систем поддержки принятия решений, ориентированных на устойчивое развитие. С учетом материалов исследования внедрена модель поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений с применением ESG принципов при согласовании проектов, что, в том числе, позволяет повышать уровень достижения целей устойчивого развития. Отдельные выводы и положения, описанные в исследовании, используются при разработке стратегии взаимоотношений с ключевыми стейкхолдерами. Кроме того, выводы и основные положения диссертации используются при развитии современных цифровых инструментов, повышающих точность скоринга проектов и увеличивающих гибкость распределения финансового ресурса в интересах устойчивого развития. Это обеспечивает современное комплексное управление, включая процессы координации взаимодействия систем менеджмента, в том числе мониторинга, аудита и верификации эффективности и результативности процессов действующей системы управления и повышает конкурентные преимущества на рынке.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Абрамовича С.Ю. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
- разработал универсальную модель Экосистемы ESG, обеспечивающую формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения устойчивого развития и адаптированная к российской реальности;
- разработал принципы формирования инструментария и непосредственно сам инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, основанный на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность определять научные проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Абрамовичем С.Ю. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной характеристике работы, следует отметить имеющиеся в диссертационной работе дискуссионные моменты. В работе достаточно хорошо представлено описание стран-лидеров по достижению ЦУР и стратегии, которые были приняты ими на национальном уровне, в то же время было бы интересно более детально раскрыть страновой аспект, в частности хотелось бы видеть информацию по зеленым налогам, зеленой отчетности и др. При этом актуальность и положительная оценка проведенного исследования не вызывает сомнений

Вместе с тем диссертация соискателя ученой степени С.Ю. Абрамовича представляет собой законченную научно-квалификационную работу, цель и задачи диссертации решены, а автор проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием условиях новых вызовов» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса».



Данилова Ольга Викторовна,  
доктор экономических наук, профессор

24 октября 2024 года



О.В.

—

эта

два

г.