

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Абрамовича Сергея Юрьевича по теме «Формирование эффективных  
инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов»  
доктора экономических наук, профессора  
Измайловой Марины Алексеевны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Абрамовича Сергея Юрьевича, выполненное на тему «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Содержание диссертации соответствует п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ диссертации и автореферата диссертации позволяет заключить следующее:

1. Соискателем учёной степени Абрамовичем С.Ю. предложено решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение, а именно: разработаны теоретико-методологические основы и обоснованы практические шаги для формирования эффективного инструментария достижения устойчивого развития на основе принципов ESG и передовых отечественных ИТ-технологий.

2. Соискателем ученой степени Абрамовичем С.Ю. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

– выявлена важность достижения целей устойчивого развития с помощью использования инструментов ESG и передовых информационных

технологий, применение которых в современном корпоративном управлении способствует учету интересов заинтересованных сторон как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, основываясь на соответствующем балансе между категориями ESG (С. 23-36);

– определена ключевая функция современной банковской сферы – привлечение и распределение финансовых ресурсов для достижения ЦУР на основе принципов ESG и информационных технологий с целью учета ожиданий всех заинтересованных сторон. Предложены меры и доказана возможность использования суверенного социально-ответственного банкинга в условиях постоянных изменений, предполагающих создание универсальной цифровой интеллектуальной платформы (Бизнес-контроллинг центр) (С. 38-41; 73-94);

*в части развития практики:*

– разработана универсальная модель Экосистемы ESG, обеспечивающая формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения устойчивого развития и адаптируемая к российской реальности, определены задачи и функции основных групп ее участников, алгоритмы их взаимодействия с учетом ИТ-технологий (С. 95-107);

– разработан инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, базирующийся на современных технологиях. Представлены наиболее перспективные цифровые решения, использование которых имеет наибольший потенциал в ESG-трансформациях для достижения устойчивого развития, и основные типы цифровых инструментов с позиции ESG. Доказано, что ключевые направления устойчивого развития в современных реалиях зависят от уровня технологического суверенитета, скорости процессов импортозамещения и глубины трансфера технологий (С. 107-119);

– разработаны принципы формирования инструментария для достижения устойчивого развития, основанные на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами и поддерживающие принятие эффективных социально-ответственных управленческих решений, включая правила и условия обучения больших языковых моделей, а также алгоритм формирования социально-ориентированной ESG информационной основы для принятия управленческих решений (С. 120-137).

3. Диссертационное исследование «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов» обладает внутренним единством, имеет четко выраженную структуру. Последовательное и логичное рассмотрение проблематики базируется на глубокой проработке большого массива информации в рамках решения

поставленных задач с использованием широкого спектра общенаучных и специальных методов научного исследования, в числе которых: метод сценарного планирования экономических прогнозов, метод экспертных оценок, системный подход, сравнительный анализ, методы дедукции и индукции.

Основные научные результаты диссертации были представлены на международных и российских научно-практических конференциях за период 2015-2024 гг., а также опубликованы в 14 работах общим объемом 9,6 п.л. (авторский объем – 6,76 п.л.), в том числе 7 статей общим объемом 5,6 п.л. (авторский объем – 3,35 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Обоснованность положений и выводов диссертации Абрамовича С.Ю. подтверждена комплексным подходом к применению международных и российских законодательных актов в финансовой и экономической сферах, принципов работы систем корпоративной социальной ответственности и стимулирования устойчивого развития, стандартов, методических и практических разработок, статистических обзоров и рейтингов, а также высокой корреляцией авторских данных и результатов, полученных ранее другими исследователями рассматриваемой проблемы.

4. Материалы диссертации нашли применение в практической деятельности:

– Комитета по развитию бизнеса и Департамента информационных технологий ООО «Инбанк», в частности: применяются разработанные в диссертации рекомендации по совершенствованию систем управления и формированию управленческих ИТ-систем поддержки принятия решений, ориентированных на устойчивое развитие; внедрена модель поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений с применением ESG принципов при согласовании проектов, что позволило повысить уровень достижения целей устойчивого развития;

– Департамента розничного бизнеса АО «Ингострах Банк», в частности: применяются рекомендации по совершенствованию систем управления и формированию управленческих ИТ-систем поддержки принятия решений, ориентированных на устойчивое развитие; внедрена модель поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений с применением ESG принципов при согласовании проектов, что позволило повысить уровень достижения целей устойчивого развития.

Материалы диссертации используются в образовательном процессе Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Социальная ответственность бизнеса» по направлению подготовки 38.04.02

«Менеджмент», направленность программы магистратуры «Корпоративное управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Абрамовича Сергея Юрьевича в науку, который выразился в постановке проблемы, определении цели и задач исследования, проведении исследований и интерпретации их результатов, апробации результатов и непосредственном личном участии на всех этапах подготовки диссертации. При этом Абрамович С.Ю. показал надлежащие теоретические знания и компетенции, соответствующие научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), а также умение логично и аргументировано излагать результаты научных исследований.

Все материалы, заимствованные Абрамовичем С.Ю. из работ других исследователей, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

6. Соискателем учёной степени Абрамовичем С.Ю. лично получены следующие результаты:


- предложены меры и доказана возможность использования суверенного социально-ответственного банкинга в условиях постоянных изменений, предполагающих создание универсальной цифровой интеллектуальной платформы (Бизнес-контроллинг центр);
- разработана универсальная модель Экосистемы ESG, обеспечивающая формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения целей устойчивого развития организации и адаптируемая к российской реальности;
- разработаны принципы формирования инструментария для достижения устойчивого развития, основанные на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами;
- разработан инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, базирующийся на современных информационных технологиях.

При общей положительной оценке диссертационного исследования необходимо сделать следующее замечание. В работе соискателя не нашли достаточного отражения вопросы кадрового обеспечения реализации целей и задач устойчивого развития. Представляется необходимым провести анализ кадрового обеспечения в области устойчивого развития и номенклатуры специальностей в области ESG, определить потребности в специалистах, функционал которых лежит в области устойчивого развития и принимаемых ESG-решений. Данное замечание не снижает положительную оценку диссертационного исследования, а лишь указывает на перспективы дальнейших научных исследований соискателя.

7. Соискатель учёной степени Абрамович Сергей Юрьевич в ходе

работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя хорошо подготовленным исследователем, обладающим высоким уровнем теоретических знаний и умеющим грамотно излагать свои мысли, представлять полученные в ходе исследования результаты.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Абрамовича Сергея Юрьевича на тему «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), и может быть допущена к защите.

  
Измайлова Марина Алексеевна,  
доктор экономических наук, профессор

20 октября 2024 года

  
Ч.А.

ета  
ова  
г.