

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Абрамовича Сергея Юрьевича  
по теме «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым  
развитием в условиях новых вызовов»  
доктора экономических наук, профессора  
Стрижова Станислава Алексеевича,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Абрамович Сергей Юрьевич представил диссертационное исследование на тему: «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно полагать, что:

1. Соискатель ученой степени Абрамович С.Ю. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение – теоретическое обоснование и разработку эффективного инструментария для достижения целей устойчивого развития на принципах ESG и отечественных передовых информационных технологий..

2. Соискателем ученой степени Абрамовичем С.Ю. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- выявлена важность достижения целей устойчивого развития с помощью использования инструментов ESG и передовых информационных технологий, включая технологии искусственного интеллекта и больших языковых моделей, а также их применение в современном корпоративном

управлении (С. 23-36);

- определена ключевая функция современной банковской сферы – привлечение и распределение финансовых ресурсов для достижения ЦУР на основе принципов ESG и информационных технологий с целью учета ожиданий всех заинтересованных сторон (С. 38-41);

- предложены меры и доказана возможность использования суверенного социально-ответственного банкинга в условиях постоянных изменений, предполагающих создание универсальной цифровой интеллектуальной платформы (Бизнес-контроллинг центр) (С. 73-94);

*в части развития практики:*

- разработана универсальная модель Экосистемы ESG, обеспечивающая формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения устойчивого развития и адаптируемая к российской реальности, определены задачи и функции основных групп ее участников, алгоритмы их взаимодействия с учетом ИТ-технологий (С. 95-107);

- разработан инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, базирующийся на современных технологиях, представлены наиболее перспективные цифровые решения, использование которых имеет наибольший потенциал в ESG-трансформациях для достижения устойчивого развития, и основные типы цифровых инструментов с позиции ESG: программы для автоматического сбора данных и оценки ESG-показателей, решения для развития ESG-стратегии и управления ESG-данными, отчетностью, в том числе по выбросам парниковых газов (С. 107-119);

- разработаны принципы формирования инструментария для достижения устойчивого развития, основанные на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами и поддерживающие принятие эффективных социально-ответственных управленческих решений, включая правила и условия обучения больших языковых моделей, а также алгоритм формирования социально-ориентированной ESG информационной основы для принятия управленческих решений (С. 120-137).

3. Диссертационное исследование обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала. Исследование основывается на проработке большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием методов экономического, статистического анализа, синтеза, экспертного оценивания,

графических методов исследования, моделирования.

Основные результаты исследования апробированы на 10-ти научных и научно-практических конференциях и опубликованы в 7-ми статьях общим объемом 5,6 п.л. (авторский объем – 3,35 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Результаты диссертационного исследования Абрамовича С.Ю. используются в практической деятельности Департамента розничного бизнеса АО «Ингострах Банк», в частности применяются рекомендации по совершенствованию систем управления и формированию управленческих ИТ-систем поддержки принятия решений, ориентированных на устойчивое развитие. С учетом материалов исследования внедрена модель поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений с применением ESG принципов при согласовании проектов, что, в том числе, позволяет повышать уровень достижения целей устойчивого развития.

Материалы диссертации используются Кафедрой корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Социальная ответственность бизнеса» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Корпоративное управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Абрамовича С.Ю. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов исследования;
- выявил важность достижения целей устойчивого развития с помощью использования инструментов ESG и передовых информационных технологий, включая технологии искусственного интеллекта и больших языковых моделей;
- предложил меры и доказал возможность использования суверенного социально-ответственного банкинга в условиях постоянных изменений, предполагающих создание универсальной цифровой интеллектуальной платформы (Бизнес-контроллинг центр);

- разработал универсальную модель Экосистемы ESG, обеспечивающую формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения устойчивого развития и адаптируемую к российской реальности;

- разработал инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, базирующийся на современных технологиях;

- разработал принципы формирования инструментария для достижения устойчивого развития, основанные на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами и поддерживающие принятие эффективных социально-ответственных управленческих решений.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены соискателем в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной оценке диссертации Абрамовича С.Ю. необходимо сделать замечание:

Автору следовало бы более развернуто изложить свою позицию по вопросам управления процессами реализации целей и задач устойчивого развития, основанных на унифицированных принципах и правилах или на корпоративных нормативных документах, разработанных хозяйствующим субъектам самостоятельно с учетом специфики их деятельности. Тем не менее, это замечание не снижает ценности проведенного исследования, которое может внести весомый вклад в развитие систем управления процессами достижения ЦУР и УР.

При этом диссертация соискателя ученой степени Абрамовича Сергея Юрьевича представляет собой законченную научно-квалификационную работу, поставленные цель и задачи диссертации решены, автор исследования проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Абрамовича Сергея Юрьевича на тему «Формирование эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях

НОВЫХ ВЫЗОВОВ» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

---

Стрижов Станислав Алексеевич,  
доктор экономических наук, профессор

21.10.2024



Стрижов  
14 г.