

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.108

Решение диссертационного совета
от 22.05.2024
№ 4-24/108

Аттестационное дело № 21(108з-24)/41-11

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Вороновой Екатерине Игоревне,
гражданке Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) принята к публичному рассмотрению и защите 13.03.2024 (протокол заседания № 2-24/108) диссертационным советом Д 505.001.108, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике». Полномочия и персональный состав совета Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук утверждены в соответствии с приказом Финуниверситета от 09.01.2019 № 0011/о. Изменения внесены в соответствии с приказами Финуниверситета от 21.02.2022 № 0361/о, от 28.04.2022 № 1058/о, от 21.02.2023 № 0393/о, от 26.04.2023 № 1160/о.

Соискатель Воронова Екатерина Игоревна, 1996 года рождения, в 2023 году освоила программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 38.06.01 Экономика с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» федерального

государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». В настоящее время Воронова Е.И. работает в должности ассистента Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Диссертация выполнена на Кафедре «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Красюкова Наталья Львовна, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет «Высшая школа управления», кафедра «Государственное и муниципальное управление», профессор кафедры.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 18.10.2023 № 08028.

Соискатель имеет 8 опубликованных работ общим объемом 4,19 п.л. (авторский объем – 3,62 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем – 2,38 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Все опубликованные научные работы выполнены по теме диссертации, в них раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту, в которых изложено обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему проектного управления в органах власти в Российской Федерации; предложена классификация факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти; предложена организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти и методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов.

К наиболее значимым работам следует отнести:

Шаюк¹, Е.И. Проблемные вопросы внедрения гибкого проектного управления в деятельность органов государственной власти / Е.И. Шаюк // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 3 (56). – С. 474-477. – ISSN 2304-6139 (категория К2); Воронова, Е.И. Становление системы гибкого проектного управления: предпосылки ГосAgile в России / Е.И. Воронова // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 8. – С. 122-124. – ISSN 2307-180X (категория К2); Воронова, Е.И. Особенности внедрения гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации / Е.И. Воронова // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 10. – С. 513-515. – ISSN 2307-180X (категория К2).

В диссертации Вороновой Е.И. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 10 письменных отзывов на диссертацию, из них 10 положительных, 0 отрицательных.

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Перовой А.Ю. (Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации). Отзыв положительный. Отмечается, что предложения и рекомендации, сформулированные в диссертации, носят системный и последовательный характер, а также развивают научно-методические основы применения гибкого подхода в органах государственной власти при реализации проектов. Сделано замечание о том, что недостаточно полно рассмотрен вопрос о совместимости гибких методов проектного управления и стратегического планирования при реализации проектов органов государственной власти. Высказано пожелание о целесообразности расширения в дальнейших исследованиях анализа лучших отечественных и зарубежных практик внедрения гибких методов проектного управления в государственном секторе.

2. Лазаревой Д.С. (Федеральное казначейство Российской Федерации). Отзыв положительный. Отмечено, что в работе обоснована необходимость

¹ Фамилия изменена на Воронову на основании свидетельства о заключении брака.

применения гибкого подхода при реализации проектов в органах власти, предложена логическая организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления, а также методические рекомендации, которые носят практическую значимость для участников проектной деятельности. В качестве замечаний указано на неочевидный характер определения муниципальных проектных офисов в качестве элемента организационного блока организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления в органах власти, а также на недостаточность раскрытия в автореферате вопроса о применимости гибких методов проектного управления при реализации межведомственных проектов.

3. Буряги В.О. (ФГБУ «Российский фонд информации по природным ресурсам и охране окружающей среды Минприроды России»). Отзыв положительный. Отмечено, что особый практический интерес вызывает классификация факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления. Подход, предложенный автором, поможет адаптировать гибкие методы, разработанные для бизнеса, к системе управления проектами в государственных органах власти с учетом ее особенностей и современных тенденций в области государственного управления. Сделано замечание о необходимости более подробного рассмотрения вопроса об актуальности применения гибких методов проектного управления в условиях формирования клиентоцентричного государства. Также не в полной степени очевидно, были ли рассмотрены принципы и ценности agile в качестве элемента внедрения гибких методов проектного управления в органах власти.

4. Степанова А.А. (Одинцовский филиал ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений» (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации), д.э.н., профессор) Отзыв положительный. Отмечается, что особую научную значимость имеет классификация факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти. Результаты проведенного исследования позволили автору обосновать новый подход к системе управления проектной деятельностью, при которой гибкие методы

проектного управления могут быть использованы с учетом специфики действующей системы государственного и муниципального управления в части реализации проектов, направленных на достижение стратегических целей и реализацию национальных задач. В качестве замечаний указано, что необходимо пояснить, какими компетенциями, по мнению автора, должны обладать участники проектной деятельности, чтобы успешно внедрять гибкие методы. А также, что на стр. 20 автореферата сказано о сценариях принятия государственных управленческих решений в зависимости от результатов оценки на основе предложенных методических рекомендаций. Необходимо пояснить, о каких сценариях идет речь и являются ли они авторским предложением автора или заимствованы из научной литературы.

5. Сорокиной Н.Ю. (ФГБУН Институт экономики Российской академии наук, к.э.н.). Отзыв положительный. Отмечено, что преимуществами предложенной в диссертации организационно-управленческой модели являются выделенные модернизированные элементы, которые дополняют существующую систему управления проектами и ключевые элементы организационно-управленческого механизма управления, а именно: цель внедрения, задачи, наличие субъекта и объекта управления, элементы правового, методического и методологического сопровождения. При этом в разработанной автором организационно-управленческой модели субъектами выступают проектные офисы, однако, их роль не полностью определена и раскрыта. Также нуждается в пояснении вопрос о порядке применения гибкого управления в государственных органах (в частности, что автору следовало бы конкретизировать, какие шаги нужно реализовать при внедрении гибких подходов).

6. Фраймовича Д.Ю. (ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», д.э.н., доцент). Отзыв положительный. В качестве сильной стороны диссертационного исследования выделено обоснование необходимой организационной взаимосвязи гибкого управления и других элементов системы управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации. Предложенный автором подход подтверждает

необходимость применения гибких методов проектного управления в органах власти и формирует предпосылки для совершенствования действующей системы проектного управления. Тем не менее отмечается и ряд вопросов, требующих пояснения. В частности, требуется пояснить, что именно легло в основу авторского подхода к этапизации становления и развития системы проектного управления в Российской Федерации и какие ключевые нормативные правовые акты, организационно-управленческие элементы системы государственного управления были проанализированы в этой связи. Также необходимо дать дополнительные пояснения о проведенном анализе элементов действующей системы управления проектной деятельностью на предмет применимости гибкого подхода.

7. Капитанец Ю.В. (ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», к.юрид.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечено, что с научной точки зрения положительной оценки заслуживают: этапизация становления и развития проектного управления, авторское видение гибких методов как полноценного элемента системы проектного управления в органах власти Российской Федерации, разработанная автором организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти. Однако необходимо пояснение, для управления какими сферами жизнедеятельности в большей мере подходят гибкие методы либо это универсальный инструмент. Также необходимо пояснение какие именно фреймворки гибкого управления (Scrum, Kanban и т.п.) автор планирует применять в проектном управлении в органах власти.

8. Цуркан М.В. (ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», д.э.н., доцент). Отзыв положительный. В качестве сильной стороны диссертационного исследования отмечен комплексный анализ возможности применения гибкого подхода при реализации проектов в органах власти. При этом указано на необходимость пояснения роли цифровых технологий с точки зрения взаимосвязи элементов организационно-управленческой модели, о каких цифровых технологиях идет речь и применяются ли они сегодня. Также необходимо пояснить что понимается под «неформализованными требованиями» с точки зрения критериев оценки

возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти и как на практике они могут быть использованы.

9. Стадолина М.Е. (ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечено, что автор систематизировал нормативно-правовую базу и методические документы в сфере проектного менеджмента и выделил пять этапов развития проектного управления в органах власти с учетом применения гибкого подхода. На основе анализа нормативно-правовой базы, исследования возможностей применения гибкого подхода, автор предложил необходимую организационную взаимосвязь между гибкими методами и иными элементами системы, которая подтверждает важность их внедрения. При этом отмечается, что ознакомление с авторефератом не позволяет в полной мере сформировать мнение о положительных эффектах, возникающих для системы государственного управления при применении гибких методов в проектах, реализуемых органами власти, а также, что из текста автореферата не удастся выделить конкретные гибкие методы проектного управления и оценить их влияние на проектную деятельность в органах власти.

10. Данковой Ж.Ю. (ФГБОУ ВО «Академия гражданской защиты Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий имени генерал-лейтенанта Д.И. Михайлика», к.социол.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечается, что проведенное исследование имеет важное преимущество: в нем представлены результаты аналитической работы, направленной на теоретическое обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации. Большой интерес представляет предложение проводить оценку возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти на основе авторских методических рекомендаций. Сделаны следующие замечания: в автореферате недостаточно полно раскрыто различие гибкого, гибридного и традиционного подходов к управлению проектами; из автореферата не совсем ясно, каково текущее состояние методического сопровождения применения гибких методов проектного управления в органах власти, имеются ли стандарты,

методические или иные документы, регламентирующие данную деятельность.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Вороновой Е.И. соответствуют научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отрасли науки - экономические науки, по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. предложила важное для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей большое социально-экономическое значение: научно обоснованы теоретические положения и разработаны методические рекомендации по формированию усовершенствованной модели проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации на основе применения гибких методов.

4. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

– структурированы этапы становления и развития системы проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации в соответствии с критериями наличия: элементов системы управления проектной деятельностью; ключевых нормативных правовых актов в сфере проектного управления; методического сопровождения проектного

управления;

– определены сущность и значение применения гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах государственной власти, обоснована необходимость их внедрения в систему государственного проектного управления Российской Федерации и организационная взаимосвязь гибких методов с другими элементами системы проектного управления;

практические:

– выявлены и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти, что позволило определить направления деятельности органов власти по минимизации их негативного влияния;

– усовершенствована организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в деятельность органов государственной власти Российской Федерации, позволяющая обеспечить оптимальный выбор управленческих методов и инструментов с целью эффективного достижения целей реализуемых проектов;

– разработаны методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах государственной власти Российской Федерации, позволяющие по результатам проведения самодиагностики принимать решения о выборе методов проектного управления.

5. Диссертация Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью соответствуют рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Вороновой Е.И. «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подтверждена необходимыми аргументами: всесторонним анализом отечественной законодательной базы, результатами исследований отечественных и зарубежных ученых, материалами сравнительного анализа отечественного и

международного опыта в сфере применения гибких методов проектного управления, применением руководств и стандартов, регулирующих вопросы, рассматриваемые в диссертации.

Достоверность результатов, полученных Вороновой Е.И., обусловлена использованием нормативных документов Российской Федерации, регламентирующих использование проектного управления в деятельности органов государственной власти, а также основана на анализе трудов отечественных и зарубежных ученых в этой области, использовании информационных аналитических материалов, посвященных развитию проектного управления, находящихся в открытом доступе.

7. Выводы и результаты исследования Вороновой Е.И. докладывались и обсуждались на всероссийских и международных научно-практических конференциях: на Международной научно-практической конференции «Цифровое правительство: стратегические ориентиры» (Москва, Финансовый университет, 27 мая 2021 г.); на II Всероссийской научно-практической конференции «Цифровое правительство: стратегические ориентиры» (Москва, Финансовый университет, 16 июня 2022 г.); на Всероссийском фестивале науки «NAUKA 0+» (Москва, Финансовый университет, 7-9 октября 2022 г.); на X Международной научно-практической конференции «Управленческие науки в современном мире» (Москва, Финансовый университет, 29-30 ноября 2022 г.); на XIV Международном научном студенческом конгрессе «Экономика России: новые тренды развития» с применением дистанционных технологий (Москва, Финансовый университет, 13-24 марта 2023 г.); на IV Международной научно-практической конференции «Операционный и проектный менеджмент: стратегии и тенденции» (Москва, Финансовый университет, 12-13 апреля 2023 г.).

Материалы исследования использованы при выполнении научно-исследовательской работы по теме государственного задания «Стандартизация процессов проектного управления и ее роль в эффективной реализации национальных программ в России» (Государственное задание, приказ Финуниверситета от 20.04.2021 № 0897/о) в части разработки концепции использования проектного управления при реализации

национальных программ в Российской Федерации.

Результаты диссертации Вороновой Е.И. нашли практическое применение в деятельности Департамента региональной политики Министерства экономического развития Российской Федерации. Предложенная организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации позволила усовершенствовать методическую базу применения гибкого подхода при реализации проектов Департамента. Применение разработанных методических рекомендаций позволило повысить эффективность реализации проектов за счет использования гибких методов проектного управления по результатам самодиагностики.

Материалы диссертации используются кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти», «Принятие и исполнение государственных решений».

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в непосредственном участии в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации; обосновании необходимости внедрения гибких методов в систему проектного управления в органах власти в Российской Федерации (исследование проводилось совместно с Галкиным А.И.); выявлении и классифицировании факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти; разработке организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления в органах власти и методических рекомендаций по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Вороновой Е.И. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Самоцитирование из собственных научных статей Вороновой Е.И. оформлено корректно.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Вороновой Е.И. лично получены следующие научные результаты:

- обоснована необходимость внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления;
- выявлены и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти;
- усовершенствована организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в деятельность органов государственной власти Российской Федерации;
- разработаны методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах государственной власти Российской Федерации.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в шести научных работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России в качестве обязательных по научной специальности 5.2.6. Менеджмент, а также в двух научных работах опубликованных в других научных изданиях. Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют.

11. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показала себя квалифицированным сформировавшимся исследователем, способным к самостоятельной научной деятельности; проявила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки); в достаточной степени овладела принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировала умение логично и аргументированно излагать полученные результаты; доказала наличие квалификационных способностей к решению новых задач экономической отрасли науки.

На заседании 22 мая 2024 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 принял решение присудить Вороновой Екатерине Игоревне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 в количестве 7 человек, из них 4 доктора наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 10 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 7, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор


_ _ И.Ю. Беляева

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108,
доктор экономических наук, профессор


_ М.А. Измайлова

22.05.2024