

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Вороновой Екатерины Игоревны
по теме «Совершенствование деятельности органов государственной власти
путем внедрения гибких методов проектного управления»
доктора экономических наук, профессора
Батаевой Бэлы Саидовна,
включённой в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д **505.001.108** по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Вороновой Екатериной Игоревной представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук диссертационное исследование на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления».

Содержание диссертации соответствует пункту 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ диссертации и автореферата диссертации позволяет заключить следующее:

1. Диссертация представляет собой практико-ориентированное исследование, в котором решена актуальная научная задача, заключающаяся в научном обосновании теоретических положений и разработке методических рекомендаций, направленных на совершенствование проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации с применением гибких методов проектного управления.

2. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. ввела в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

– предложен подход к этапизации становления и развития системы проектного управления в органах власти в Российской Федерации с учетом

применения методологии гибкого подхода и требований нормативно-правовых актов в рассматриваемой области (С.41 -49);

– определены сущность и значение применения гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации и обоснована необходимая организация взаимодействия гибкого управления и других элементов системы проектного управления (С. 55-77);

– выявлены и классифицированы факторы (организационно-управленческие, институционально-правовые и факторы в сфере развития компетенций участников проектной деятельности), препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти (С. 107-121);

в части развития практики:

– разработана организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации, реализация которой позволяет расширить применение гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти, сформировать возможности для выбора методов и инструментов проектного управления, что положительно скажется на достижении целей реализуемых проектов (С. 134-149);

– предложены методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти. Предлагаемая диагностика проекта осуществляется на основе матрицы взвешенной оценки по заданным критериям и сопровождается построением диаграммы (С. 149-156).

3. Диссертационное исследование обладает внутренним единством, имеет четко выраженную структуру. Последовательное и логичное рассмотрение проблематики базируется на проработке достаточно большого массива информации в рамках решения поставленных задач с использованием корректных методов научного познания, в числе которых: сравнение, анализ и синтез, абстрагирование и идеализация, наблюдение, моделирование и пр.

Основные научные результаты диссертации апробированы на 6 научно-практических конференциях разного уровня, опубликованы в 8 работах общим объемом 4,19 п.л. (авторский объем - 3,62 п.л.), в том числе 6 работах общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем - 2,38 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Обоснованность положений и выводов диссертации «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подтверждена применением научных трудов российских и зарубежных исследователей в области экономики и управления,

методических и нормативных правовых актов, аналитических материалов, посвященных развитию проектного управления, а также результатов анализа существующих практик применения гибких методов проектного управления в государственном менеджменте.

4. Результаты диссертационного исследования «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» внедрены в деятельность Министерства экономического развития Российской Федерации, а именно: методические рекомендации оценки возможности внедрения гибких методов проектного управления применены в рамках совершенствования проектной деятельности Департамента региональной политики.

Материалы диссертации используются в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации в преподавании учебных дисциплин «Принятие и исполнение государственных решений» и «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в постановке проблемы, определении цели и задач исследования, проведении исследований и интерпретации их результатов, апробации результатов и непосредственном личном участии на всех этапах подготовки диссертации. При этом Воронова Е.И. показала надлежащие теоретические знания и компетенции, соответствующие научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), а также умение логично и аргументировано излагать результаты научных исследований.

Все материалы, заимствованные Вороновой Е.И. из работ других исследователей, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

6. Соискателем учёной степени Вороновой Е.И. лично получены следующие результаты:

- классификация факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в проектной деятельности органов государственной власти;
- разработана логическая организационно-управленческая модель использования гибких методов проектного управления в органах власти;
- разработаны методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов проектного управления при реализации проектов в органах государственной власти.

В качестве замечаний по диссертации необходимо отметить следующее. Одной из важнейших задач при реализации национальных проектов является привлечение средств крупного бизнеса и МСБ. Однако в таблице 4 на странице 69, которая называется «Органы управления и их функции в

национальных проектах», такая функция не предусмотрена. Автору следовало указать в функции какого органа входит привлечение бизнеса к реализации национальных проектов, а также какие инструменты могут быть для этого использованы.

Работа бы выиграла, если бы содержала анализ практики внедрения организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления (рис. 21 на странице 136).

7. Диссертационное исследование соискателя ученой степени Вороновой Е.И. представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, цель и задачи диссертации решены, а автор проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», и может быть допущена к защите.

Батаева Бэла Саидовна,
доктор экономических наук, профессор

03.04.2024

