

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Вороновой Екатерины Игоревны по теме «Совершенствование деятельности
государственной власти путём внедрения гибких методов проектного
управления»

доктора экономических наук, доцента

Братарчук Татьяны Витальевны,

включённой в списочный состав диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций

на соискание ученой степени кандидата наук,

на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Вороновой Екатерины Игоревны по теме «Совершенствование деятельности государственной власти путём внедрения гибких методов проектного управления» представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационная работа выполнена на актуальную тему по совершенствованию организационно-управленческих отношений, формируемых в процессе целенаправленного создания условий для совершенствования системы проектного управления Российской Федерации на основе внедрения гибких методов проектного управления.

Содержание диссертации соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки). Считаю возможным осуществить допуск соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ текстов диссертации и автореферата позволяет сделать выводы о том, что:

1. Соискателем учёной степени Вороновой Е.И. предложено решение научной задачи, имеющей определенную актуальность и важное экономическое значение, которое состоит в разработке и обосновании рекомендаций по развитию организационно-управленческой модели, нацеленной на совершенствование проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации с применением гибких методов проектного управления.

2. Соискателем ученой степени Вороновой Е.И. получены новые

научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

- предложена этапизация становления и развития системы проектного управления в органах власти в Российской Федерации с учетом применения методологии гибкого подхода и требований нормативно-правовых актов в рассматриваемой области. Предложенные пять этапов позволяют дать теоретическое обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации и выделить ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента в органах государственной власти на каждом выделенном этапе в качестве основы дальнейшего рассмотрения в разрезе оценки перспектив развития гибких методов проектного управления (С. 41–49).;

- определены сущность и значение применения гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти в Российской Федерации и обоснована необходимая организационная взаимосвязь гибкого управления и других элементов системы проектного управления. Предложенный подход позволяет позиционировать гибкие методы в качестве основного условия формирования современной гибкой системы управления, а значит и достижения национальных целей развития Российской Федерации (С. 55–77).;

в части развития практики:

- выявлены и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти. В основу классификации положены анализ нормативно-правовой базы, организационно-экономических аспектов и методологии ведения проектной деятельности в систему государственного управления. Предложенный подход к классификации рассматриваемых факторов позволил определить направления деятельности органов власти по минимизации их негативного влияния, разработать предложения и отразить результаты в усовершенствованной модели внедрения гибких методов в систему управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации (С. 107–121);

- разработана логическая организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации. Данная модель позволяет расширить применение гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти, сформировать возможности для выбора методов и инструментов проектного управления, что положительно скажется на достижении целей реализуемых проектов (С. 134–149);

- разработаны методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, следование которым позволяет руководителям проектных команд в органах власти по результатам проведения самодиагностики принимать государственные управленческие решения о выборе методов проектного управления на основе характеристик проекта. Представленные методические рекомендации позволили сформировать методическую основу для применения гибких методов проектного управления в органах власти и призваны обосновать выбор подхода и набора методов при реализации проектов (С. 149–159).

3. В основу исследования легли научные труды российских и зарубежных исследователей в области экономики и управления, методические и нормативные правовые акты, аналитические материалы, посвященные развитию проектного управления, а также результаты анализа существующих практик применения гибких методов проектного управления в государственном менеджменте.

Результаты проведенного исследования отражены в 8 публикациях общим объемом 4,19 п.л. (авторский объем – 3,62 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем – 2,38 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Структура и объем диссертации обусловлены логикой, целью, задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 152 наименований и 5 приложений. Текст диссертации изложен на 210 страницах, включает 24 рисунка, 20 таблиц.

4. Основные материалы исследования использованы при выполнении научно-исследовательской работы по теме государственного задания «Стандартизация процессов проектного управления и ее роль в эффективной реализации национальных программ в России» (Государственное задание, приказ Финуниверситета от 20.04.2021 № 0897/о) в части разработки концепции использования проектного управления при реализации национальных программ в Российской Федерации. Результаты исследования внедрены в деятельность Департамента региональной политики Министерства экономического развития Российской Федерации.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- показала необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;

- непосредственно участвовала в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации;

- использовала методы как сравнение, анализ, синтез, системный подход, сравнительно-правовой анализ, классификация, апробации результатов диссертации;

- провела анализ и оценку сложившейся практики внедрения гибких методов проектного управления в органах государственной власти в рамках действующей системы управления проектной деятельностью Российской Федерации;

- выявила и классифицировала факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти с целью определения направлений развития системы управления проектной деятельностью в сложившихся условиях;

- определила возможности и перспективы внедрения гибких методов проектного управления в систему государственного управления Российской Федерации;

- разработала организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления в систему управления проектной деятельностью в органах власти с целью интегрирования гибкого подхода в систему государственного и муниципального управления.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены соискателем в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

Вместе с тем положительно оценивая диссертационную работу, необходимо отметить следующее:

- 1) в заключении следовало бы написать общие выводы исследования, а не личный вклад автора в науку – это дублирует введение и частично положения выносимые на защиту;

- 2) в списке публикаций автора нет ни одного сборника об участии автора в конференции, что говорит об отсутствии дискуссии в научном сообществе.

Данные замечания не снижают положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Диссертация соискателя ученой степени Вороновой Екатерины Игоревны представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, поставленная цель достигнута и задачи диссертации решены, а автор исследования проявила себя хорошо подготовленным исследователем,

способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности государственной власти путём внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

Братарчук Татьяна Витальевна,
доктор экономических наук, доцент

18 марта 2024 года



Татьяна Витальевна
научных кадров

« 20 »

ета
два
г.

