

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Вороновой Екатерины Игоревны  
по теме «Совершенствование деятельности органов государственной власти  
путем внедрения гибких методов проектного управления»  
доктора экономических наук, профессора  
Васина Сергея Михайловича,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Воронова Екатерина Игоревна представила к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) диссертацию на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено изучению проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации и ее совершенствованию с применением гибких методов проектного управления.

Содержание диссертации соответствует пункту 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа текстов диссертации и автореферата диссертации отмечаю наиболее заслуживающие внимания аспекты работы:

1. Соискатель учёной степени Воронова Е.И. предложила решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение: обновление и научное обоснование методологических, организационно-экономических, нормативных, правовых и методических аспектов практики проектного управления в органах власти РФ, позволяющих достигать поставленные цели проектов в условиях ограниченных ресурсов с учетом изменения факторов внутренней и внешней среды системы государственного управления.

2. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. ввела в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

– сформулировано определение проекта в контексте государственного управления, отличающееся требованием к формированию стратегических рамок и целей развития государства, охарактеризованы особенности проектной деятельности, включая предложения по

расширению ее трактовки Правительством РФ, состоящие из двух аспектов – проектирование и управление проектами и представляющие проектную деятельность, в первую очередь, как управленческую, предполагающую формирование соответствующих органов управления, методологическое и нормативно-правовое обеспечение, определена сущность проектного управления как инструмента достижения национальных целей развития России;

– представлены преимущества применения гибкого подхода к управлению проектами на основе анализа широкого спектра методов – от agile-технологий до LEAN-механизмов, сформулированы критерии сравнения гибкого подхода к управлению проектами с традиционными и определено правило выбора различных методов в неоднозначных проектных условиях государственного управления, обоснованы преимущества применения гибких методов проектного управления и условия их выбора – нестабильность, изменения приоритетов, сокращение сроков реализации проектов, высокий уровень вовлеченности участников проектных команд и др.

– определены ключевые мероприятия, служащие признаками становления и развития проектного управления в органах власти и позволившие разработать соответствующие этапы, отмечено применение гибких подходов в проектном управлении лишь начиная с 2016 года, когда оно стало полноценной системой как обязательный элемент стратегического управления; выявлены признаки гибкости проектного государственного управления, состоящие в возможности внесения изменений в портфели продуктов, корректировки рабочих планов и др.

*в части развития практики:*

– на основе анализа практики использования гибких методов управления на федеральном и региональном уровне, а также на уровне правительств зарубежных государств и их институтов развития при реализации государственных проектов были выявлены и обобщены положительные стороны, состоявшие в сокращении затрат на реализацию проектов, улучшении качества предоставляемых услуг вследствие быстрой реакции на обратную связь от пользователей, прозрачности и вовлеченности пользователей услуг (С. 76-105);

– составлена классификация факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления в деятельность органов власти, и объединенных в группы организационно-управленческих, институционально-правовых и компетентностных факторов, рассмотрены возможные последствия влияния данных факторов, а также предложены пути минимизации их влияния (С. 105-119);

– представлена оценка положительного влияния и ограничений использования ряда гибких методов проектного управления в органах власти, охарактеризована специфика каждого метода в условиях государственного управления в рамках гибкого планирования, взаимодействия с заинтересованными сторонами в течение всего проекта,

управления рисками в реальном времени и др.

– разработана практикоориентированная организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в систему управления проектной деятельностью Российской Федерации, актуализированная с учетом актуальных компетенций и полномочий субъектов организационного и институционально-правового блока.

– разработаны методические рекомендации, послужившие основой проведения самодиагностики состояния системы проектного управления в органах власти и позволяющие определить наиболее предпочтительный подход к реализации проекта конкретной проектной командой (С. 147-156).

3. Исследование базируется на результатах глубокой проработки большого объема теоретического материала, достоверных аналитических и статистических данных в рамках решения научных задач с использованием корректных и актуальных методов научного исследования. Диссертационное исследование обладает внутренним единством, отличается последовательным и логичным анализом проблематики, содержит корректно изложенные результаты решения поставленных задач. Структура и объем диссертационной работы определены целью, задачами и логикой исследования.

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждена следующими аргументами:

– теоретические научные результаты основаны на глубоком анализе теорий и концепций, формирующих совокупность научных знаний в исследуемой области к началу различных этапов проведения исследования;

– достоверность результатов исследования обеспечена корректным использованием информационных данных компаний, консалтинговых и рейтинговых агентств, содержащихся в справочно-правовых открытых источниках, а также корректным выбором методов обработки первичных и вторичных данных.

Результаты исследований апробированы на 5-ти перечисленных в работе научно-практических конференциях национального и международного уровня, опубликованы в 8 работах общим объёмом 4,19 п.л. (авторский объем 3,62 п.л.), в том числе 6 работах общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем 2,38 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты диссертационного исследования внедрены в деятельность департамента региональной политики Министерства экономического развития Российской Федерации, в частности усовершенствована методическая база применения гибкого подхода при реализации проектов департамента, что позволило повысить эффективность их реализации.

Материалы диссертационного исследования также используются в образовательном процессе Финансового университета.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявила необходимые системные теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в соответствии с темой диссертации;

- в полной мере овладела принципами, логикой и методологией научного познания;

- непосредственно участвовала в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;

- определила и классифицировала факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода к проектному управлению в деятельности органов государственной власти;

- разработала организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления и интеграции гибкого подхода в системе государственного и муниципального управления;

- разработала методические рекомендации для оценки возможностей использования гибких методов проектного управления в органах власти и руководства проектных команд при внедрении гибкого подхода в систему управления проектной деятельностью.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, практический опыт в области управления, способность глубоко погружаться в решение проблем, проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

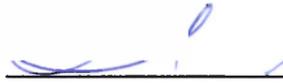
7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Вороновой Е.И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной оценке диссертации Вороновой Е.И. следует отметить, что в работе не нашли отражения материалы федеральной и региональной статистики, способные косвенно показать результативность внедрения гибких методов проектного управления в деятельность органов власти на соответствующих этапах. Также требует пояснения – кем и как были определены уровни значимости, оценки в целях последующих расчетов взвешенной балльной оценки и рангов параметров SWOT (С. 126).

Данные вопросы не снижают ценности проведенной работы, которая представляет собой завершённое научное исследование, цель диссертации достигнута, поставленные задачи решены. Автор исследования Воронова Екатерина Игоревна проявила себя состоявшимся ученым, способным к глубокому осмыслению и решению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Основываясь на вышеизложенном, считаю, что представленная к защите диссертация Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», и может быть допущена к защите.



Васин Сергей Михайлович,  
доктор экономических наук, профессор

08 апреля 2024 года

[ ]



научных к

« 08 »

—  
—

ета  
ова  
Г.