

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Вороновой Екатерины Игоревны  
по теме «Совершенствование деятельности органов государственной власти  
путем внедрения гибких методов проектного управления» доктора  
экономических наук, профессора Даниловой Ольги Викторовны,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Воронова Екатерина Игоревна представила диссертационное исследование на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует пункту 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно полагать, что:

1. Соискатель ученой степени Воронова Е.И. предложила решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение – разработку и обоснование рекомендаций по развитию организационно-управленческой модели, нацеленной на совершенствование проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации с применением гибких методов проектного управления.

2. Соискателем ученой степени Вороновой Е.И. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- предложен подход к этапизации становления и развития системы проектного управления в органах власти в Российской Федерации с учетом применения методологии гибкого подхода и требований нормативно-правовых актов в рассматриваемой области, который позволяет дать теоретическое обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации и выделить ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента в органах государственной власти на каждом выделенном этапе в качестве основы дальнейшего рассмотрения в разрезе оценки

перспектив развития гибких методов проектного управления; (С. 40-47)

- определены сущность и значение применения гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти в Российской Федерации и обоснована необходимая организационная взаимосвязь гибкого управления и других элементов системы проектного управления, доказано, что гибкий подход является полноценной частью системы проектного управления в органах власти, а его интеграция в систему управления проектной деятельностью в полной мере обеспечивает взаимосвязи внутри системы государственного управления ;(С. 53-74);

- на основе анализа и оценки отечественной и зарубежной практики использования гибкого подхода в государственном менеджменте проектного управления, выявлены и классифицированы три группы факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти - организационно-управленческие, институционально-правовые и факторы в сфере развития компетенций участников проектной деятельности, что позволило определить направления деятельности органов власти по минимизации их негативного влияния и разработать предложения и отразить их в усовершенствованной модели внедрения гибких методов в систему управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации; (С. 101-106);

*в части развития практики:*

- разработана логическая организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации, позволяющая расширить применение гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти и сформировать возможности для выбора методов и инструментов проектного управления; (С. 132-147);

- на основе матрицы взвешенной оценки по заданным критериями и сопровождается построением диаграммы, разработаны методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, следование которым позволяет руководителям проектных команд в органах власти по результатам проведения самодиагностики принимать государственные управленческие решения о выборе методов проектного управления на основе характеристик проекта, методические рекомендации позволили сформировать методическую основу для применения гибких методов проектного управления в органах власти и призваны обосновать выбор подхода и набора методов при реализации проектов; (С. 147-157).

3. Диссертационное исследование обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала. Исследование основывается на проработке большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием методов экономического, статистического анализа, синтеза, экспертного оценивания, графических методов исследования, моделирования.

Основные результаты исследования апробированы на 6-ти научных,

научно-практических конференциях и круглый столы, и опубликованы в 7-ми научных работах общим объемом 3,39 п.л. (авторский объем – 2,82 п.л.), в том числе 6 статей общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем – 2,38 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Результаты диссертационного исследования Вороновой Е.И. внедрены в деятельность Министерства экономического развития Российской Федерации. Методические рекомендации оценки возможности внедрения гибких методов проектного управления, разработанные в ходе проведения диссертационного исследования, применены в рамках совершенствования проектной деятельности Департамента региональной политики.

Материалы исследования используются кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти», «Принятие и исполнение государственных решений» при реализации учебных планов подготовки бакалавров и магистров по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовала в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов исследования;
- выявила ключевые эффекты, обеспечиваемые гибкими методами проектного управления в процессе совершенствования проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации;
- на основе выявленных эффектов определила и классифицировала три группы факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти;
- выявила и классифицировала факторы, снижающие эффективность адаптивного проектного управления в органах государственной власти, определила направления деятельности органов власти по минимизации их негативного влияния;
- разработала логическую организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации, позволяющую расширить применение гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти;
- разработала методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, позволяющие сформировать методическую основу для применения гибких

методов проектного управления в органах власти.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены соискателем в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

Вместе с тем, не умаляя положительной оценки диссертационной работы, в качестве замечания необходимо отметить следующее.

- 1) в работе на странице 134 соискатель предлагает Организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления. Одним из элементов модели автор указывает «механизм» и дает его определение. Желательно пояснение, что это за механизм и каково его предназначение в данной модели;
- 2) в качестве объекта управления в Организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления (С. 134) автор указывает проектные команды, тогда возникает вопрос – кто является субъектом их управления и какова роль проектных команд в данной модели.

При этом диссертация соискателя ученой степени Вороновой Екатерины Игоревны представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, поставленные цель и задачи диссертации решены, автор исследования проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), пункту 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» и может быть допущена к защите.

Данилова Ольга Викторовна,  
доктор экономических наук, профессор

10.04.2024

Подпи



« 10

ова  
г.