

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук
Вороновой Екатерины Игоревны
по теме: «Совершенствование деятельности органов государственной власти
путем внедрения гибких методов проектного управления»
доктора экономических наук
Кузнецова Николая Владимировича
включенного в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Воронова Екатерина Игоревна представила диссертацию на тему:
«Совершенствование деятельности органов государственной власти путем
внедрения гибких методов проектного управления» на соискание ученой степени
кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по
научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности
5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в части п.16. «Теория и методология
управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления
проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите
диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени Воронова Е.И. предложила значимое для
науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное
социально-экономическое значение – обоснование теоретических положений и
разработку методических рекомендаций для формирования
усовершенствованной модели проектного управления в органах власти
Российской Федерации на основе применения гибких методов.

2) соискатель ученой степени Воронова Е.И. ввела в научный оборот
следующие новые научные результаты:

теоретические:

1. предложена этапизация становления и выделены ключевые
методологические аспекты развития системы проектного управления в органах
власти в Российской Федерации;

2. определены сущность и значение применения гибких методов в системе
управления проектной деятельностью в органах власти в Российской Федерации;

3. дано теоретическое обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации и обоснована необходимая организационная взаимосвязь гибкого управления и других элементов системы проектного управления;

практические:

1. выявлены и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти и определены направления деятельности органов власти по минимизации их негативного влияния;

2. разработана организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации и методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти.

3) диссертация «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала.

Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 152 наименований и 5 приложений. Текст диссертации изложен на 210 страницах, включает 24 рисунка и 20 таблиц.

4) обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации обусловлена использованием общенаучных методов (анализа, синтеза, сравнения и обобщения), а также специальных методов для работы с эмпирическим материалом (сравнительно-правовой анализ, классификация). Исследование основывается на уже утвердившихся теоретических положениях и концепциях в науке, отражающих современные подходы к использованию проектного управления в деятельности органов государственной власти.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили научные труды российских и зарубежных исследователей в области экономики и управления, методические и нормативные правовые акты, аналитические материалы, посвященные развитию проектного управления, а также результаты анализа существующих практик применения гибких методов проектного управления в государственном менеджменте.

Полученные Вороновой Е.И. результаты хорошо согласуются с опубликованными ранее исследованиями по тематике диссертации и смежным областям (например, исследованиями И.Ю. Беляевой, Т.В. Братарчук, Л.И. Егоровой, Е.С. Соколовой, К.В. Харченко, С.Е. Прокофьева, и др.).

5) результаты диссертации Вороновой Е.И. нашли практическое применение в деятельности Департамента региональной политики Министерства экономического развития Российской Федерации, где предложенная в диссертации организационно-управленческая модель внедрения методов проектного управления позволила усовершенствовать методическую базу применения гибкого подхода при реализации проектов. Кроме того, материалы диссертации используются кафедрой «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти», «Принятие и исполнение государственных решений». Также материалы исследования были использованы при выполнении научно-исследовательской работы по теме государственного задания «Стандартизация процессов проектного управления и ее роль в эффективной реализации национальных программ в России».

б) диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

При этом соискатель проявила необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент; в достаточной степени овладела принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировала умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по совершенствованию деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления; доказала наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической науки.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Вороновой Е.И. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Воронова Е.И. указала, что лично ей получены следующие результаты: этапизация становления проектного управления в органах власти в Российской Федерации; теоретическое обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления; классификация факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти; организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти; методические рекомендации по оценке

возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти.

8) основные результаты диссертации опубликованы в 8 научных работах общим объемом 4,19 п.л. (авторский объем – 3,62 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем – 2,38 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) соискатель ученой степени Воронова Е.И. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности.

10) хотелось бы отметить, что представленная работа не лишена определенных недостатков. В частности, за рамками исследования остался вопрос взаимосвязи проектного и бюджетного, а также проектного и стратегического планирования и управления в органах государственной власти. Не до конца понятна область предпочтительного применения гибких методологий (та сфера деятельности, где они окажутся наиболее эффективны). Также не уделено внимание анализу затрат, связанных с внедрением и дальнейшим сопровождением гибких методов.

Однако данные замечания не снижают общей положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная диссертация Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), и может быть допущена к защите.

Кузнецов Николай Владимирович
доктор экономических наук

12.04.2024

Под

науч

эта

два