

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Вороновой Екатерины Игоревны по теме «Совершенствование деятельности
органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного
управления»

доктора экономических наук, профессора
Стрижова Станислава Алексеевича,
включённого в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Вороновой Екатериной Игоревной представлена к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) диссертация на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Целеполагание диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании рекомендаций по развитию организационно-управленческой модели, нацеленной на совершенствование проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации с применением гибких методов проектного управления.

Содержание диссертационной работы соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа текстов диссертации и автореферата диссертации отмечаю наиболее заслуживающие внимания аспекты работы:

1. Соискателем учёной степени Вороновой Е.И. предложено решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение: обоснование и разработка теоретических положений и методических рекомендаций для формирования усовершенствованной модели проектного управления в органах власти Российской Федерации на основе применения гибких методов.

2. Соискателем ученой степени Вороновой Е.И. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

- обоснована необходимость внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации и выделены

ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента в органах государственной власти на каждом выделенном этапе в качестве основы дальнейшего рассмотрения в разрезе оценки перспектив развития гибких методов проектного управления (С. 41–49);

– определены сущность и значение применения гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти в Российской Федерации и обоснована необходимая организационная взаимосвязь гибкого управления и других элементов системы проектного управления (С. 55-77);

– выявлены и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти. В основу классификации положены анализ нормативно-правовой базы, организационно-экономических аспектов и методологии ведения проектной деятельности в системе государственного управления. Выделены три группы факторов: организационно-управленческие, институционально-правовые и факторы в сфере развития компетенций участников проектной деятельности (С. 107-121);

в части развития практики:

– разработана логическая организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации, позволяющая расширить применение гибких методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти, сформировать возможности для выбора методов и инструментов проектного управления (С. 134–149);

– разработаны методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, следование которым позволяет руководителям проектных команд в органах власти по результатам проведения самодиагностики принимать государственные управленческие решения о выборе методов проектного управления на основе характеристик проекта. (С. 149-159).

3. Исследование основано на результатах изучения и глубокого анализа большого объема научных трудов российских и зарубежных исследователей в области экономики и управления, методических и нормативных правовых актов, аналитических материалов, посвященных развитию проектного управления, а также на результатах анализа существующих практик применения гибких методов проектного управления в государственном менеджменте. Диссертационное исследование обладает внутренним единством, отличается последовательным и логичным анализом проблематики, критической оценкой изученных научных материалов, содержит корректно изложенные результаты решения поставленных задач. Структура и объем диссертационной работы определены целью, задачами и логикой исследования.

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждается следующим:

– в части теоретических результатов: глубоким и всесторонним анализом теорий и концепций, формирующих совокупность научных знаний в исследуемой области;

– в части практических результатов: корректным использованием

статистических данных Министерства экономического развития Российской Федерации, отраслевых министерств РФ, органов исполнительной власти субъектов РФ, научных трудов авторитетных отечественных и зарубежных ученых в области проектного управления, материалами справочно-правовой системы «Консультант Плюс», а также корректным выбором методов обработки первичных и вторичных данных.

Результаты проведенного исследования апробированы на 6-ти перечисленных в работе научно-практических конференциях национального и международного уровней, отражены в 8 публикациях общим объемом 4,19 п.л. (авторский объем – 3,62 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем – 2,38 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Результаты исследования внедрены в деятельность Департамента региональной политики Министерства экономического развития Российской Федерации. Предложенная организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации позволила усовершенствовать методическую базу применения гибкого подхода при реализации проектов Департамента. Применение разработанных методических рекомендаций позволило повысить эффективность реализации проектов за счет использования гибких методов проектного управления по результатам самодиагностики. Материалы исследования используются кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти», «Принятие и исполнение государственных решений».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявила необходимые системные теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в соответствии с темой диссертации;
- в полной мере овладела принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовала в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
- обосновала необходимость внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации и выделила ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента в органах государственной власти;
- выявила и классифицировала факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти;

– разработала логическую организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации;

– разработала методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, практический опыт в области проектного управления, способность глубоко погружаться в решение проблем, проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Вороновой Е.И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной оценке диссертации Вороновой Е.И. необходимо сделать замечание: автор правильно отмечает, что внедрение гибких методов проектного управления – процесс, который должен быть реализован в рамках проработанной организационно-управленческой модели на основе методологической базы, позволяющей органам власти осуществлять проектную деятельность наиболее эффективно (с.128). Однако при этом автор не учитывает, что все органы государственного управления функционируют на основе регламентов, где определены функции, задачи и вопросы взаимодействия как внутри органа власти, так и межотраслевого. Если регламенты не скорректированы с учетом требований проектного (гибкого) управления, будут возникать проблемы как с формированием проектных офисов, так и с их функционированием. Эти проблемы автор в работе не затрагивает.

Данное замечание не снижает ценности диссертационного исследования, которое представляет собой завершённое научное исследование, цель диссертации достигнута, поставленные задачи решены. Автор исследования Воронова Екатерина Игоревна проявила себя состоявшимся ученым, способным к глубокому осмыслению и решению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Основываясь на вышеизложенном, считаю, что представленная к защите диссертация Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» и может быть допущена к защите.

Стрижов Станислав Алексеевич,
доктор экономических наук, профессор

На
научный

8 апреля 2024 г.

« 02