

ОТЗЫВ

на диссертацию Вороновой Екатерины Игоревны на тему
«Совершенствование деятельности органов государственной
власти путем внедрения гибких методов проектного управления»,
доктора экономических наук, доцента
Цыгалова Юрий Михайловича,
включённого в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Вороновой Екатерины Игоревны, выполненное на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме развития деятельности органов государственной власти путем развития и внедрения гибких методов проектного управления.

Содержание диссертации полностью соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель учёной степени Воронова Е.И. предложила решение актуальной научной задачи, имеющей важное экономическое значение, которое заключается в обобщении теоретических подходов к проектному управлению в органах государственной власти, разработке методического инструментария и модели управления в органах власти на основе гибких методов проектного управления.

2. Соискателем ученой степени Е.И. Вороновой введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

- установлены основные этапы становления и развития системы гибкого проектного менеджмента в органах власти Российской Федерации,

учитывающие новые элементы системы управления и расширение их функционала, наличие и создание условий в ключевых нормативно-правовых актах для применения гибкого подхода (С. 41-50)

- определены сущность и значение внедрения гибких методов в системе проектного управления в органах государственной власти и обоснована необходимая организационная взаимосвязь элементов системы проектного управления и гибкого проектного управления (С. 55-77)

- выявлены и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти; в основу классификации положены анализ нормативно-правовой базы, организационно-экономических аспектов и методологии ведения проектной деятельности в системе государственного управления (С. 107-120)

в части развития практики:

- разработана организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти в Российской Федерации, основанная на результатах анализа действующей системы управления проектной деятельностью в органах власти, оценке практики использования гибких методов проектного управления в государственном менеджменте; результатах SWOT-анализа внедрения гибких методов проектного управления в систему государственного управления Российской Федерации (С. 134-139);

- разработаны методические рекомендации по оценке возможности и эффективности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, позволяющие руководителям проектных команд на основе матрицы взвешенной оценки по заданным критериям проводить диагностику проектов и принимать решения о выборе методов проектного управления на основе характеристик проекта (С. 149-159)

3. Исследование базируется на анализе нормативно-правовых документов Российской Федерации, регулирующих деятельность органов государственной власти в сфере проектного управления, исследовании большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общепринятых методов научного исследования: сравнения и обобщения, синтеза, экономического анализа, экспертных оценок.

Диссертация обладает внутренним единством, последовательным и логичным изложением научно обоснованных результатов.

Результаты исследования апробированы на 6 научно-практических конференциях разного уровня, и опубликованы в 8 работах общим объемом 4,19 п.л. (авторский объем 3,62 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 2,95 п.л. (авторский объем 2,38 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты и рекомендации диссертационного исследования используются в практической деятельности Департамента региональной политики Министерства экономического развития Российской Федерации. В частности, применяется организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации, что позволило усовершенствовать методическую базу применения гибкого подхода при реализации проектов Департамента и повысить эффективность реализации проектов за счет использования гибких методов управления.

Материалы исследования используются кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти», «Принятие и исполнение государственных решений».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Вороновой Е.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявила необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовала в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
- выявила и классифицировала факторы, препятствующие внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти;
- разработала организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность определять научные проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Вороновой Е.И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной характеристике работы, следует отметить следующие замечания:

- рекомендуя внедрять гибкие методы проектного управления, автор не показывает, чем они отличаются от традиционных, за счет чего приобретают гибкость;
- в работе не раскрываются преимущества, которые получает конечный пользователь услуг органов государственной власти – население, от внедрения гибких методов проектного управления.

Диссертация соискателя ученой степени Вороновой Е.И. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, цель и задачи диссертации решены, а автор проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» и может быть допущена к защите.

Цыгалов Юрий Михайлович,

доктор экономических наук, доцент

27 марта 2024 года

Е.И.

И
итета
ухова
'4 г.