

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Газдиева Идриса Ибрагимовича**,  
по теме: «Цифровые технологии как инструментарий разработки  
управленческих решений в системе корпоративного управления»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент

В рамках диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Газдиевым Идрисом Ибрагимовичем предпринята попытка исследования перспектив применения цифровых технологий в качестве инструментария разработки управленческих решений в системе корпоративного управления. Система корпоративного управления должна способствовать повышению качества управленческих решений даже в условиях давления экономических, социальных и экологических вызовов, в связи с чем исследование того, как можно трансформировать данную систему с помощью технологий, чтобы обеспечить органам управления возможность участия в ключевых процессах разработки и контроля за реализацией управленческих решений, обладает особой актуальностью.

Согласно результатам исследования, представленным в автореферате, автором были реализованы многие задачи, а именно:

- определено влияние цифровой трансформации на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления;
- предложена классификация факторов влияния на разработку и принятие управленческих решений в рамках контроля за результатами принятия решений, согласования и стимулирования деятельности, соответствующих различным режимам применения цифровых технологий;
- выявлены возможности повышения ответственности руководства компаний за счет применения цифровых технологий;
- доказано, что в условиях трансформации видоизменяется подход совета директоров к осуществлению полномочий, а также сформированы векторы трансформации деятельности совета директоров;
- представлена концептуальная модель использования технологий в системе корпоративного управления российских компаний с учетом уровня технологической зрелости и толерантности к цифровизации ее участников.

Основываясь на приведенной характеристике автореферата, можно

с уверенностью сказать, что работа Газдиева И.И. выполнена на высоком уровне и представляет не только научную, но и практическую ценность. Благодаря грамотной постановке цели и задач тема исследования раскрыта полно настолько, насколько об этом можно судить по автореферату диссертации: его содержание показывает, что автором осуществлен комплексный анализ целого ряда вопросов, на которые даны ответы не только теоретического, но также практического характера, в том числе те, что были отражены в деятельности организаций. Результаты исследования были также в полной мере представлены в научных статьях изданий, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также доложены на международных научно-практических конференциях.

Несмотря на всю полноту исследования, которую автор сумел отразить в автореферате, работа не лишена недостатков. Так, автором рассматривается новый аспект корпоративного управления – корпоративная цифровая ответственность. Данная концепция является новой для российской практики корпоративного управления, в связи с чем автору следовало уделить большее внимание анализу методов повышения цифровой ответственности российских компаний. Впрочем, в рамках установленной темы исследование данной области является скорее опциональным, из-за чего данный недостаток можно считать несущественным. Как следствие, существенные замечания по работе, способные снизить ее положительную оценку, отсутствуют.

Диссертация на тему: «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертации, Газдиев Идрис Ибрагимович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры производственного менеджмента  
Астраханского государственного технического университета<sup>В</sup>  
д.э.н., профессор

"08" 11 2024 г.

Карлина Елена Прокофьевна

ФГБОУ ВПО «Астраханский государственный технический университет»  
Адрес: 414056, Астрахань, ул. Татищева, стр. 16  
Телефон: +7 (917) 182-13-19; e-mail: e\_karlina@list.ru