

Диссертационному совету Д 505.001.108
Финансового университета
при Правительстве Российской Федерации

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Газдиева Идриса Ибрагимовича**,
выполненной на тему: «Цифровые технологии как инструментарий
разработки управленческих решений в системе корпоративного управления»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Несмотря на очевидность преимуществ внедрения цифровых технологий в систему корпоративного управления, данный процесс можно охарактеризовать как неоднозначный: некоторые участники рынка склоняются к тому, что затраты, сопряженные с разработкой и интеграцией технологий, являются излишними и не принесут желаемых результатов, тогда как другие представители компаний и отраслевых организаций с опаской относятся к этическим факторам интеграции искусственного интеллекта и машинного обучения.

С учетом вышеописанной проблематики диссертация Газдиева Идриса Ибрагимовича, ключевые положения которой были в полной мере представлены в автореферате, отражает высокую степень актуальности, поскольку содержит теоретическое обоснование и практические рекомендации использования цифровых технологий при принятии управленческих решений в системе корпоративного управления. Научная и теоретическая значимость исследования заключается в развитии и дополнении положений науки в области менеджмента, касающихся эффективности управления компаний с помощью цифровых технологий.

Высокую практическую значимость представляет предложенная методика оценки эффективности ответственности руководства и рекомендации для совершенствования практики внедрения цифровых технологий в систему корпоративного управления российских компаний посредством применения искусственного интеллекта, автоматизации процессов принятия и контроля управленческих решений, а также сбора и анализа больших данных. Автором также осуществлена идентификация ключевых компонентов процесса выработки и принятия управленческих решений в условиях цифровой трансформации системы корпоративного

управления, что позволяет выявить их новые технологические очертания, а именно изменение формы организации информационного потока, снижение зависимости и вероятности нежелательного человеческого вмешательства, расширение и углубление действия цифровых механизмов, повышение определенности корпоративного контроля и оптимизация агентских издержек.

Говоря об аспектах автореферата, которые нуждаются в дополнительной проработке, следует выделить ту сторону работы, в рамках которой рассматривается этический вопрос привлечения цифровых технологий, в частности алгоритмов искусственного интеллекта и машинного обучения, к принятию управленческих решений, которые призваны оказывать влияние на деятельность компании и общество в целом. Так, несмотря на очевидные преимущества инновационных цифровых инструментов, сценарии их использования должны четко соотноситься с высоким уровнем ответственности лиц, ответственных за принятие управленческих решений, чему в работе посвящено не так много внимания. Впрочем, данный недостаток можно списать на направленность работы, соответствующую п. 12 Корпоративное управление научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), которая не предполагает раскрытия таких специфичных вопросов. В остальном соискателем проведен всесторонний анализ поставленных научных вопросов, существенных замечаний по которому обнаружено не было.

Диссертация на тему: «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертации, Газдиев Идрис Ибрагимович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Руководитель направления

«Автоматизация и аналитика корпоративного бизнеса»

АО «Банк ДОМ.РФ»

кандидат экономических наук

"23" октября 2024 г.

el

Коригова Марьям Микоиловна

АО «Банк ДОМ.РФ»

Адрес: 125009, Москва, ул. Воздвиженка, д. 10

Телефон: +7 (916) 701-19-99; e-mail: maryam.korigova@domrf.ru

