

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Газдиева Идриса Ибрагимовича по теме «Цифровые технологии как  
инструментарий разработки управленческих решений в системе  
корпоративного управления»  
доктора экономических наук, доцента  
Братарчук Татьяны Витальевны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д **505.001.108** по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Газдиева Идриса Ибрагимовича по теме «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационная работа выполнена по актуальной проблеме разработки управленческих решений в системе корпоративного управления.

Содержание диссертации соответствует пункту 12. «Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля. Управление стоимостью фирмы» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным осуществить допуск соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ текстов диссертации и автореферата позволяет сделать выводы о том, что:

1. Соискателем учёной степени Газдиевым И.И. удалось предложить решение научной задачи, имеющее определенную актуальность и представляющей важное экономическое значение, которое состоит в установлении и обосновании необходимости использования цифровых технологий при принятии управленческих решений, а также разработке практических рекомендаций, способствующих акселерации темпов их внедрения в систему корпоративного управления российских компаний.

2. Соискателем ученой степени Газдиевым И.И. получены новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- определено влияние цифровой трансформации на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления, осуществлена идентификация ключевых компонентов данного процесса в условиях цифровизации, что позволило выявить их новые технологические очертания (С. 35-60);

- предложена классификация факторов влияния на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления в рамках контроля за результатами принятия решений, согласования и стимулирования деятельности, соответствующих различным режимам применения цифровых технологий при их реализации, а также определены преимущества и издержки различных форм управления при помощи цифровых инструментов для всех участников корпоративной среды (С. 60-80);

- выявлены возможности повышения ответственности руководства компаний за счет применения цифровых технологий при принятии управленческих решений в системе корпоративного управления, а также определены составляющие нового вида корпоративной ответственности бизнеса, технологической (С. 82-89);

*в части развития практики:*

- доказано, что в условиях цифровой трансформации видоизменяется подход совета директоров к осуществлению полномочий, что предполагает более глубокое вовлечение в процесс создания стоимости, а также сформированы векторы трансформации деятельности совета директоров (изменение характера участия в деятельности компании, преобразование структуры комитетов, формирование новых форм и механизмов корпоративного лидерства), что позволяет членам совета директоров принимать более активное участие в ключевых процессах разработки и обеспечивает контроль за реализацией управленческих решений (С. 113-120);

- представлена концептуальная модель использования технологий на базе искусственного интеллекта в системе корпоративного управления российских компаний с учетом уровня технологической зрелости и толерантности к цифровизации ее участников, на основе которой разработан алгоритм оценки управленческих решений (С. 90-129; 129-146).

3. Исследование основывается на проработке большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общенаучных методов, обеспечена анализом нормативных документов,

зарубежных и отечественных публикаций в сфере проектного управления, применением общепризнанных методов научного познания, достоверностью эмпирических и статистических данных.

Результаты исследования апробированы на 10 научно-практических конференциях и опубликованы в 6 работах общим объемом 3,8 п.л. (авторский объем 3,55 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,49 п.л. (авторский объем 3,24 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты исследования применяются в работе руководящего исполнительного органа ООО «ИДДКД», АНО «Центр содействия реализации государственной национальной и молодежной политики», Департаментом корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Теория и практика корпоративного управления» по образовательной программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы «Корпоративное управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Газдиева И.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- показал необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
- структурировал посредством классификации научные подходы к оценке эффективности управления организациями;
- раскрыл ключевые особенности применения цифровых технологий в корпорациях с учетом зарубежного опыта цифровизации корпоративного управления последних лет;
- выявил специфику взаимодействия различных звеньев системы корпоративного управления публичных компаний в условиях цифровизации;
- выработал комплекс процедур, осуществление которых необходимо для повышения темпов внедрения цифровых инноваций в управленческие механизмы компаний российского корпоративного сектора.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены соискателем в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

Вместе с тем положительно оценивая диссертационную работу, необходимо отметить, что в рамках автореферата не было представлено результатов собственных исследований автора, которые бы отражали наглядный эффект от применения цифровых технологий. Интересно было бы проследить за тем, действительно ли цифровые технологии гарантируют компаниям возможности повышения ответственности руководства, например, за счет изменения оценок рейтинговых устойчивости бизнеса.

Данные замечания не снижают положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Диссертация соискателя ученой степени Газдиева Идриса Ибрагимовича представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, поставленные цель и задачи диссертации решены, а автор исследования проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Газдиева Идриса Ибрагимовича по теме «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

*С.Т.У.*

Братарчук Татьяна Витальевна,  
доктор экономических наук, доцент

25 октября 2024 года



*В.*

и  
ситета  
ухова  
*24* г.

«  
В  
»

«  
Л.  
г.

«*25*»