

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук  
Газдиева Идриса Ибрагимовича  
по теме: «Цифровые технологии как инструментарий разработки  
управленческих решений в системе корпоративного управления»  
доктора экономических наук  
Кузнецова Николая Владимировича  
включенного в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Газдиев Идрис Ибрагимович представил диссертацию на тему: «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в части п.12. «Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля. Управление стоимостью фирмы» и п.26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса»

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени Газдиев И.И. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение – обоснование необходимости использования цифровых решений в системе корпоративного управления отечественных компаний посредством теоретико-методического и практического обоснования преимуществ совершенствования системы принятия управленческих решений в условиях цифровизации.

2) соискатель ученой степени Газдиев И.И. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

1. определено влияние цифровой трансформации на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления, осуществлена идентификация ключевых компонентов данного процесса;

2. предложена классификация факторов влияния на разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления различных режимов применения цифровых технологий, определены преимущества и издержки различных форм управления при помощи цифровых инструментов;

3. выявлены возможности повышения ответственности руководства компаний за счет применения цифровых технологий при принятии управленческих решений;

практические:

1. сформированы векторы трансформации деятельности совета директоров и направления изменения подходов к осуществлению им своих полномочий в условиях цифровизации;

2. предложена концептуальная модель использования технологий на базе искусственного интеллекта в системе корпоративного управления российских компаний с учетом уровня технологической зрелости и толерантности к цифровизации;

3) диссертация «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала.

Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 143 наименований и четырех приложений. Текст диссертации изложен на 177 страницах, включает 8 таблиц, 38 рисунков и 7 формул.

4) обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации обусловлена использованием общенаучных методов (анализа, синтеза, сравнения и обобщения), а также специальных методов для работы с эмпирическим материалом (статистические методы, сравнительный анализ, классификация). Исследование основывается на уже утвердившихся теоретических положениях и концепциях в науке, отражающих современные подходы к построению системы корпоративного управления, а также использованию цифровых технологий как инструментария разработки управленческих решений.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили научные труды российских и зарубежных исследователей в области экономики и управления, российские и зарубежные законодательные и методические материалы, аналитические материалы и документы, касающиеся регулирования корпоративного управления в разных юрисдикциях, а также данные о применении современных информационных технологий в компаниях.

Полученные Газдиевым И.И. результаты хорошо согласуются с опубликованными ранее исследованиями по тематике диссертации и смежным областям (например, исследованиями Р.М. Нуреева, В.Г. Антоновой, Б.С. Батаевой, И.Ю. Беляевой, М.М. Пуховой, В.Л. Рачек, Ю.М. Цыгалова, М.А. Эскиндарова и др.).

5) результаты диссертации Газдиева И.И. нашли практическое применение в деятельности руководящего исполнительного органа ООО «ИДДКД» (используется предложенный в диссертации алгоритм оценки управленческих решений на основе модели использования искусственного интеллекта в системе корпоративного управления), а также в деятельности АНО «Центр содействия реализации государственной национальной и молодежной политики» (используется представленная в исследовании классификация факторов управления, соответствующих различным режимам применения цифровых технологий в системе принятия управленческих решений, а также разработанный автором алгоритм внедрения искусственного интеллекта в систему управления проектами). Кроме того, материалы диссертации используются Департаментом корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Теория и практика корпоративного управления» по образовательной программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы «Корпоративное управление».

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Газдиева И.И. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

При этом соискатель проявил необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент; в достаточной степени овладел принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по использованию цифровых технологий в качестве инструментария разработки управленческих решений в системе корпоративного управления; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической науки.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Газдиевым И.И. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Газдиев И.И. указал, что лично им получены следующие результаты: определено влияние цифровой трансформации на

разработку и принятие управленческих решений в системе корпоративного управления; определены преимущества и издержки различных форм управления при помощи цифровых инструментов; выявлены возможности повышения ответственности руководства компаний за счет применения цифровых технологий; сформированы векторы трансформации деятельности совета директоров в условиях цифровизации; предложена концептуальная модель использования технологий на базе искусственного интеллекта в системе корпоративного управления российских компаний.

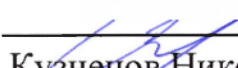
8) основные результаты диссертации опубликованы в 6 научных работах общим объемом 3,8 п.л. (авторский объем 3,55 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,49 п.л. (авторский объем 3,24 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) соискатель ученой степени Газдиев И.И. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности.

10) хотелось бы отметить, что представленная работа не лишена определенных недостатков. В частности, анализируя положения концепции корпоративной цифровой ответственности, автором, даже с учетом ограничений автореферата по объему, уделяется мало внимания конкретным технологиям и отраслевым стандартам, направленным на обеспечение цифровой безопасности собраний акционеров, дистанционного голосования и прочих форм реализации технологического потенциала в системе корпоративного управления.

Отмечу, что данное замечание не снижает общей положительной оценки представленного диссертационного исследования, и его следует воспринимать как рекомендацию для дальнейших научных изысканий автора.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная диссертация Газдиев Идрис Ибрагимович на тему «Цифровые технологии как инструментарий разработки управленческих решений в системе корпоративного управления» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), и может быть допущена к защите.

  
Кузнецов Николай Владимирович  
доктор экономических наук

Началь  
научных ка

« 25 »

24.10.2024