

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**на Гусева Дмитрия Альбертовича,**

**автора диссертации на тему «Аналитическое обеспечение внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика**

В соответствии с индивидуальным планом аспирантской подготовки аспирант заочной формы обучения Гусев Д.А. своевременно представил свою полностью завершённую диссертацию «Проблемы организации и методики аналитической поддержки внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций».

С сентября 2020 года по сентябрь 2024 года Гусев Д.А. является аспирантом заочной формы обучения Кафедры бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета. В период обучения в аспирантуре Гусев Д.А. работал в должности архитектора учетных систем ООО «ВТБ Лизинг», а затем техническим архитектором ООО «ИТ Экспертиза» и был непосредственно связан с разработкой и внедрением проектов внедрения систем электронного документооборота в крупных деловых структурах. Поэтому он самостоятельно и сознательно выбрал тему своего диссертационного исследования, решающего актуальные проблемы аналитического обеспечения этого важнейшего направления цифровизации отечественного бизнеса.

За время работы над своей диссертацией Гусев Д.А. проявил себя квалифицированным и целеустремленным исследователем, способным ставить перед собой определенные задачи и добиваться их решения. Он глубоко погружен в реальные проблемы рационального выбора наиболее адекватных вариантов внедрения систем электронного документооборота и обоснования направлений их совершенствования применительно к специфике холдинговых структур в изменяющихся условиях осуществления бизнеса в соответствии с меняющимися

требованиями его ключевых заинтересованных сторон. Достоинством его работы является интеграция в предлагаемый механизм аналитической поддержки проектов внедрения систем электронного документооборота принципов бизнес-анализа, основанных на стейкхолдерском подходе. Поэтому целью своего исследования он определил разработку организационного и методического инструментария аналитической поддержки внедрения систем электронного документооборота (СЭД) в консолидированных группах организаций на основе стейкхолдерского подхода. Решая задачи, поставленные для достижения этой цели, Гусев Д.А. получил целый ряд научных результатов, обладающих новизной, практической и теоретической значимостью.

Так, диссертантом с аналитических позиций сформулированы уточненные определения известных категорий «цифровая трансформация», «цифровая среда», «система электронного документооборота» в контексте стейкхолдерского подхода; разработан механизм оценки эффективности интеграции системы электронного документооборота в цифровую среду консолидированной группы компаний для различных групп ее заинтересованных сторон; разработана авторская классификация стейкхолдеров по признаку уровня влияния СЭД на их деятельность; обоснованы направления анализа СЭД в консолидированных группах для выбора их наиболее рационального варианта на основе интересов стейкхолдеров; предложены рекомендации по созданию механизма аналитического обоснования выбора параметров автоматизации электронного документооборота в консолидированных группах с учетом требований их заинтересованных сторон и разработан алгоритм анализа фаз проектов внедрения таких систем на основе составления рейтинга стейкхолдеров для каждой фазы подобных проектов; рекомендована система аналитического сопровождения рефакторинга СЭД в консолидированных группах организаций на основе регулярных анкетных исследований требований стейкхолдеров.

В целом, соискатель проявил себя вдумчивым исследователем, способным определять цели и задачи научной работы, глубоко осмысливать и анализировать полученные результаты, разрабатывать оригинальные подходы к обоснованию

вариантов внедрения систем электронного документооборота, подбирать необходимые методы исследования и успешно применять их на практике. Самостоятельно избрав тему своего исследования, он проявил упорство при его выполнении. При подготовке диссертации соискатель использовал большое количество как отечественной, так и зарубежной литературы по изучаемым проблемам, им собран, обработан и обобщен большой объем фактического материала о внедрении систем электронного документооборота в отечественных группах консолидированных предприятий.

Гусев Д.А. в ходе работы над диссертацией проявил системные общетеоретические знания по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика (экономические науки), овладел навыками проведения самостоятельных прикладных научных исследований, продемонстрировал умение аргументированно излагать материал по изучаемой проблематике, показал наличие способностей к дальнейшей научной деятельности в решении проблем аналитической поддержки инициации, разработки, внедрения и развития проектов цифровизации систем документационного обеспечения управления.

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Гусевым Д.А. из чужих работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с корректным указанием источников заимствования. В соответствии с отчетом о проверке диссертации по системе «Антиплагиат» степень оригинальности текста с учетом цитирования составляет 90,74%.

Результаты исследования прошли апробацию на научных конференциях, внедрены в практику экономической работы реальных отечественных компаний и достаточно широко опубликованы в изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России для научной специальности, по которой работа представляется к защите. Они применяются и в учебной работе Кафедры бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при преподавании дисциплины «Бизнес-анализ».

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите

диссертация Гусева Д.А. соответствует заявленной научной специальности, а также установленным критериям и требованиям.

Считаю, что диссертация Гусева Дмитрия Альбертовича, на тему «Аналитическое обеспечение внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утвержденного приказом Финуниверситета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям ученой степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Д 505.001.121 Финансового университета.

Научный руководитель,  
профессор Кафедры бизнес-аналитики  
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа  
федерального государственного  
образовательного бюджетного учреждения  
высшего образования  
«Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»,  
д.э.н. (5.2.3), профессор

Л

Бариленко Владимир Иванович

23.05.2024

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2  
телефон: +7(495)249-53-64  
e-mail: vbarilenko@fa.ru