

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.109,  
д.э.н., профессора **Гончаренко Любови Ивановны**  
(профиль «Налоги и налоговое администрирование»)  
на диссертацию **Жантиминова Павла Амамбаевича**  
на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами»,  
представленную на соискание учёной степени кандидата наук по научной  
специальности 5.2.4. – Финансы (профиль «Общественные финансы»)

Жантиминов Павел Амамбаевич представил диссертацию на тему:  
«Совершенствование управления бюджетными средствами» на соискание  
учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и  
защите по научной специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки).

Диссертация по своему содержанию, предмету и методам исследования  
соответствует п. 9. «Государственные финансы. Бюджетная система и  
бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование»  
Паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите  
диссертации.

Отмечаю, что: соискатель учёной степени Жантиминов Павел  
Амамбаевич предложил актуальное для развития науки и практики решение  
актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономического  
значение, в части развития теоретических и методических подходов к  
управлению бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (до одного  
года), представляющей существенное значение для обеспечения устойчивости  
финансов сектора государственного управления и снижения бюджетных  
рисков.

При этом следует отметить следующие научные результаты:

а. *теоретические*: предложена модель управления бюджетными  
средствами, соответствующая принципам надлежащего управления и  
позволяющая учесть особенности сектора государственного управления при  
управлении бюджетными средствами; уточнены принципы управления

бюджетными средствами, позволившие сформулировать предложения по совершенствованию методических подходов к управления бюджетными средствами с целью обеспечения высокого качества управления;

б. - *практические*: предложен авторский концептуальный подход к оценке эффективности управления бюджетными средствами, а также перечень показателей и порядок их оценки, процедуры, необходимые для внедрения системы управления эффективностью; разработан алгоритм управления финансовыми рисками при управления бюджетными средствами позволяющий снизить негативное влияние рыночных факторов на финансовый результат.

Диссертация на тему: «Совершенствование управления бюджетными средствами» принципиально обладает внутренним единством, структура работы в целом способствует раскрытию темы диссертации. Логика изложения материала представляется обоснованной, цели и задачи исследования достигнуты. В первой части работы автором рассмотрены теоретические основы управления бюджетными средствами. В последующем раскрыты особенности управления бюджетными средствами в Российской Федерации. По результатам анализа соискателем определены авторские наработки в части направлений модернизации управления бюджетными средствами, включая повышение эффективности операций управления бюджетными средствами.

Обоснованность положений и выводов диссертации на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами» подтверждена использованием современных, адекватных изучаемым явлениям, методик сбора и обработки исходной информации, а также сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, в частности использованием в основе авторских идей и положений научных трудов отечественных и зарубежных исследователей в области финансов общественного и корпоративного секторов. и отраженных ссылками в тексте диссертации.

Достоверность результатов, полученных Жантимириным Павлом Амамбаевичем, подтверждается корректным использованием в работе действующих нормативных правовых актов, методов статистического анализа, анализом теоретических положений в области финансов общественного и корпоративного секторов. Все это позволило исследовать основы управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (до одного года), позволяющих адекватно учитывать новые вызовы, современные шоки, а также требования концепции «Good governance».

Положения и результаты диссертации Жантимириова Павла Амамбаевича апробированы в ходе ряда международных конференций, а также всероссийской конференции. Департаментом общественных финансов Финансового факультета ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» положения диссертации используются в учебном процессе в преподавании учебных дисциплин «Современные концепции финансов и кредита» и «Технологии исполнения бюджета».

Диссертация содержит сведения о личном вкладе Жантимириова Павла Амамбаевича в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования, в том числе: при определении цели и задач исследования, при проведении исследования, при систематизированном обобщении его результатов, выработке рекомендаций и предложений, а также апробации практических результатов исследования.

Соискатель проявил необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.4. – Финансы (профиль «Общественные финансы») в соответствии с темой исследования, овладел принципами, логикой и методологией научного исследования, продемонстрировал умение аргументированно излагать материал.

Вместе с тем, необходимо отметить, что в положениях представленной на соискание ученой степени кандидата наук диссертации имеется ряд дискуссионных вопросов, не умаляющих достоинств работы в целом:

1. Среди принципов УБС указан «оптимальный уровень регламентации нормами правовых актов». Теоретически понятно, вместе с тем, каким образом практически он будет реализовываться? С какой периодичностью и исходя из каких факторов будет оцениваться его исполнение/следование ему? (с.23 диссертации)

2. В диссертации представлена концепция оценки эффективности УБС, причем с учетом как российского, так и зарубежного опыта. Предложенный концептуальный подход – соответствие фактического уровня предложенных показателей «эталонным» размерам. Однако не представлены предложения, дающие оценку уровня отклонения, при котором УБС будет признано неэффективным, по всем ли показателям, по каким показателям отклонение будет признано критичным? (с.51 диссертации). Таким образом было бы понятнее идентификация зон роста и направления совершенствования российской модели УБС, предложенные соискателем (параграф 3.1. диссертации).

3. В работе представлены особенности УБС в сравнении с кэш-менеджментом в корпоративном и финансовых секторах. Требуется уточнения вопрос о том, насколько это влияет на качество/эффективность УБС со стороны уполномоченных органов? Или насколько опыт тех и других способствует повышению устойчивости на финансовых рынках в целом? (параграф 2.1. диссертации).

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Жантимировым Павлом Амамбаевичем из чужих текстов и работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Основные положения диссертации опубликованы в 9 работах общим объемом 5,61 п.л. (весь объем авторский), в том числе в 7 работах авторским объемом 4,36 п.л. в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Соискатель ученой степени Жантимиров Павел Амамбаевич указал, что лично им получены следующие результаты: разработана модель управления бюджетными средствами, соответствующая принципам надлежащего управления и учитывающая особенности сектора государственного управления при управлении бюджетными средствами (С. 15–18); уточнен перечень принципов управления бюджетными средствами, учитывающий особенности управления бюджетными средствами, в сравнении с кэш-менеджментом в корпоративном и финансовом секторах (С. 18–24); предложен авторский концептуальный подход к оценке эффективности управления бюджетными средствами (С. 48–52); предложен алгоритм управления финансовыми рисками при управлении бюджетными средствами (С. 56–61).

В целом следует отметить, что соискатель учёной степени кандидата наук Жантимиров Павел Амамбаевич в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как состоявшийся молодой ученый, владеющий аппаратом исследования и анализа, применяющий современные методы научного познания.

Исходя из изложенного полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

доктор экономических наук, профессор

Гончаренко Любовь Ивановна,

«18» апреля 2024 г.



не

ета  
ова  
г.

