

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.109,  
д.э.н., доцента Куцури Георгия Николаевича  
(профиль научной специальности «Общественные финансы»)  
на диссертацию Жантиминова Павла Амамбаевича  
на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата наук по научной специальности  
5.2.4. Финансы (профиль «Общественные финансы»)

Жантиминов Павел Амамбаевич представил диссертацию на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки). Содержание диссертации полностью соответствует пункту 9 «Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование» Паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации и отмечаю следующее:

1. Соискатель Жантиминов П.А. предложил значимое для науки и практики решение научной задачи по развитию теории управления финансами сектора государственного управления, в частности уточнил теоретические и методические подходы к управлению бюджетными средствами (далее – УБС) на краткосрочном горизонте (до одного года), что имеет существенное значение для обеспечения устойчивости финансов сектора государственного управления и снижения бюджетных рисков.

2. Соискатель ученой степени Жантиминов П.А. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

– с точки зрения теории предложена модель УБС, соответствующая принципам надлежащего управления в секторе государственного управления; уточнен перечень принципов УБС, учитывающий особенности УБС в

сравнении с кэш-менеджментом в корпоративном и финансовом секторах; предложен авторский концептуальный подход к оценке эффективности УБС; разработан алгоритм управления финансовыми рисками при УБС;

– с точки зрения практики обоснованы новые методические подходы к применению инструментов УБС, а также предложения по совершенствованию УБС, которые могут быть использованы Казначейством России в ходе проведения операций на едином казначейском счете (далее – ЕКС).

3. Диссертация на тему: «Совершенствование управления бюджетными средствами» обладает логикой. Содержание и полученные результаты диссертации изложены последовательно.

4. Достоверность и обоснованность положений и выводов диссертации «Совершенствование управления бюджетными средствами» подтверждены следующими аргументами:

– автор приводит определения ключевых терминов по теме диссертации, которые разработаны с учетом результатов научного анализа трактовок терминов, используемых отечественными и зарубежными исследователями, а также зафиксированных в нормативных правовых актах Российской Федерации;

– выводы исследования базируются на доказательной базе количественного характера, а также на последовательном доказывании, использующем последовательные и логичные элементы;

– для ключевых положений диссертации приведены описание и анализ причин и факторов, которые определяют ключевые элементы УБС, а также приведены последствия и события, инициируемые рассмотренными ключевыми положениями диссертации;

– большая часть материалов диссертации основывается на результатах анализа и интерпретации полученных официальных статистических данных Минфина России, Казначейства России, Банка России.

5. Научные результаты диссертации Жантими́рова П.А. докладывались на научно-практических конференциях. Материалы диссертации Жантими́рова П.А. применяются Казначейством России при проведении операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета, ЕКС. Подтверждено применение предложенных автором рекомендаций по оценке влияния на финансовый рынок фактических денежных потоков по операциям на ЕКС за операционный день в координации с операциями Банка России, а также применение отдельных элементов подхода по определению параметров сделок, а также методических подходов к формированию прогноза движения средств на ЕКС на основании нескольких источников.

6. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Жантими́рова П.А. в науку, который выразился в следующем:

- автор выявил научную проблему, для решения которой в дальнейшем обосновал положения диссертации, позволяющие преодолеть выявленную научную проблему;
- на базе выявленной проблемы автор самостоятельно определил цель и задачи исследования;
- автором подготовлены рукописи диссертации и автореферата, публикации научных работ по теме исследования;
- автором проведены апробация и внедрение результатов исследования.

Соискатель проявил себя как творческий исследователь, владеющий логикой и методологией научного познания, а также продемонстрировал наличие теоретических знаний по научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Вместе с тем по тексту работы возникают вопросы, требующие дополнительных пояснений, а именно:

- каким образом соотносятся материалы, подготавливаемые Казначейством России в составе карты рисков, с подходами к риск-

менеджменту, описанными в тексте диссертации? Какие инструменты казначейского риск-менеджмента, используемые Казначейством России, могут быть заимствованы для целей совершенствования управления бюджетными средствами?

– что из проанализированного международного опыта по внедрению элементов кэш-менеджмента в корпоративном и финансовом секторах может быть использовано для целей совершенствования управления бюджетными средствами?

– какой комплекс мер должен быть реализован для того, чтобы обеспечить сопоставимость и преемственность инструментов управления бюджетными средствами на долгосрочном, среднесрочном и краткосрочном горизонтах?

7. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Жантимировым П.А. из чужих текстов и работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8. Основные положения диссертации опубликованы в 9 работах общим объемом 5,61 п.л. (весь объем авторский), в том числе в 7 работах авторским объемом 4,36 п.л. в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9. В целом следует отметить, что соискатель ученой степени Жантимиров П.А. в ходе работы над диссертацией и подготовке к публичной защите показал себя как самостоятельный исследователь, владеющий на высоком качественном уровне научными методами исследования, обработки и представления результатов исследования. Кроме этого, автор продемонстрировал необходимые теоретические знания по теме диссертации, что позволило автору обозначить и решить существенные задачи в исследуемой сфере и достичь поставленной в диссертационном исследовании цели.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация «Совершенствование управления бюджетными средствами»

соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите, соответствует установленным критериям и требованиям, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).



(личная подпись)

Куцури Георгий Николаевич  
доктор экономических наук, доцент

15 апреля 2024 года



тета  
хова  
Г.