

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.109, д.э.н., профессора **Мандрощенко Ольги Валентиновны** (профиль научной специальности 5.2.4. Финансы (Налоги и налоговое администрирование) на диссертацию **Жантимирова Павла Амамбаевича** на тему: «Совершенствование управления бюджетными средствами», представленную на соискание ученой степени кандидата наук по научной специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки)

Жантимиров Павел Амамбаевич представил диссертацию на тему: «Совершенствование управления бюджетными средствами» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки). Содержание диссертации соответствует п. 9. «Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование» Паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) Соискатель ученой степени Жантимиров П.А. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, связанной развитием теоретических и методических подходов к управлению бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (до одного года), имеющей существенное значение для обеспечения устойчивости финансов сектора государственного управления и снижения бюджетных рисков.
- 2) Соискатель ученой степени Жантимиров П.А. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

- **теоретические:** дополнены принципы, оказывающие влияние на операции и задачи УБС; проанализирован и дополнен перечень инструментов УБС такими позициями как: нормативы мгновенной, текущей и долгосрочной ликвидности; внутренний кредитный рейтинг и кредитные лимиты контрагентов; толерантность к риску, формирование и мониторинг отчетности «Подверженность риску» и «Вероятные потери от реализации риска» и инструменты естественного хеджирования; определены отличительные особенности УБС в сравнении с кеш-менеджментом в финансовом и корпоративном секторах;

- **практические:** разработаны оценочные показатели операционной эффективности для обеспечения реализации задач УБС; обосновано применение ставки МІАСR для операций по размещению ВСДС.

3. Диссертация на тему: «Совершенствование управления бюджетными средствами» обладает внутренним единством, логикой, последовательностью изложения содержания и полученных результатов.

4. Обоснованность положений и выводов диссертации «Совершенствование управления бюджетными средствами» подтверждена следующими аргументами:

- предложенной моделью УБС, соответствующей принципам надлежащего управления, и позволяющей учесть особенности сектора государственного управления при УБС;

- разработанным перечнем принципов, связанных с операциями УБС и конкретными процедурами УБС, для принятия управленческих решений, что позволяет на постоянной основе совершенствовать УБС.

Достоверность результатов, полученных Жантимириным Павлом Амамбаевичем, базируется на законодательных и нормативных актах Российской Федерации, использовании научных работ российских и зарубежных исследователей в области финансов общественного и корпоративного секторов. Информационную базу исследования составили

данные Федерального казначейства, Банка России, исследования и аналитические материалы Международного валютного фонда, Организации экономического сотрудничества и развития и других финансовых институтов.

5. Научные результаты диссертации Жантиминова П.А. докладывались на Международной научно-практической конференции «Финансы общественного сектора: глобальные тренды, новые риски и будущие приоритеты» (Москва, Финансовый университет, 29 октября 2020г.); на II Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные проблемы функционирования финансовой системы России» (Москва, Финансовый университет, 17 февраля 2022г.); на III Международной научно-практической конференции «Финансы общественного сектора: глобальные тренды, новые риски и будущие приоритеты» (Москва, Финансовый университет, 28 октября 2022 г.).

Материалы диссертации применяются в практической деятельности Казначейства России при проведении операций по управлению остатками средств на ЕКС. Материалы исследования используются Департаментом общественных финансов Финансового факультета Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Современные концепции финансов и кредита» и «Технологии исполнения бюджета».

6. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Жантиминова П.А. в науку, который выразился в:

- выявлении научной проблемы, формулировании и достижении цели, определении и решении основных задач диссертационного исследования;
- анализе и обобщении информации по теме исследования;
- подготовке рукописи диссертации и автореферата, публикации научных работ по теме исследования;
- апробации результатов исследования на всероссийской и международных научно – практических конференциях.

Соискатель ученой степени кандидата экономических наук Жантимиров Павел Амамбаевич проявил себя как творческий исследователь, владеющий логикой и методологией научного познания, навыками обработки общей и специальной информации из различных источников в соответствии с поставленными целью и задачами.

Вместе с тем, по тексту работы возникают вопросы, требующие дополнительных пояснений:

1) Уточните количество и какие юрисдикции будут участвовать в алгоритме расчета референтных показателей эффективности УБС? (с.19 автореферата).

2) Какие могут быть стратегические действия, связанные с управлением риском и выбором инструмента управления риском в рамках УБС? (с. 23 автореферата).

7. Все материалы и отдельные результаты, заимствованные соискателем из чужих текстов и работ, оформлены в диссертации надлежащим образом, с указанием источника заимствования. Из содержания изученного исследования можно сделать вывод, что научные результаты получены соискателем лично, в частности:

- разработан концептуальный подход к оценке эффективности УБС, включающий перечень показателей и порядок ее оценки, процедуры, необходимые для внедрения системы управления эффективностью УБС;
- разработан алгоритм управления финансовыми рисками при УБС, позволяющий снизить негативное влияние рыночных факторов на финансовый результат УБС.

8. Основные положения и результаты исследования отражены в 9 работах общим объемом 5,61 п.л. (весь объем авторский), в том числе в 7 работах авторским объемом 4,36 п.л. в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9. Соискатель ученой степени Жантимиров Павел Амамбаевич в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как самостоятельный исследователь, способный решать актуальные научно-практические задачи, имеющие экономическое значение.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите.



(личная подпись)

Мандрощенко Ольга Валентиновна
д.э.н., профессор

17.04.2024 года



на

гета

ова

г.