

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.109  
д.э.н., доцента **Цепиловой Елены Сергеевны**  
(профиль научной специальности «Налоги и налоговое администрирование»)  
на диссертацию Жантимирова Павла Амамбаевича на тему  
«Совершенствование управления бюджетными средствами»,  
представленную на соискание учёной степени кандидата наук по научной  
специальности 5.2.4. Финансы (профиль «Общегосударственные,  
территориальные и местные финансы»)

Жантимиров П.А. представил диссертацию на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами» на соискание учёной степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Содержание диссертации полностью соответствует п. 9. «Государственные финансы. Бюджетная система и бюджетный процесс. Бюджетная политика. Инициативное бюджетирование» Паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Работа относится к практико-ориентированным исследованиям, нацеленным на решение актуальной научной задачи, имеющей важное финансовое значение - развитие теоретических и методических подходов к управлению бюджетными средствами на краткосрочном горизонте.

Отмечаю, что:

**1) соискатель учёной степени предложил значимые для науки положения и выводы:**

1.1 создана модель управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте, которая соответствует принципам надлежащего управления и особенностям сектора государственного управления (п.1 положений, выносимых на защиту);

1.2 уточнен перечень принципов управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте, на основе кэш-менеджмента в корпоративном и финансовом секторах (п.2 положений, выносимых на защиту);

1.3 предложен авторский концептуальный подход к оценке эффективности управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (п.3 положений, выносимых на защиту);

1.4 определен алгоритм управления финансовыми рисками при управлении бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (п.4 положений, выносимых на защиту).

2) соискатель учёной степени Жантимиров П.А. **ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:**

2.1 теоретические:

- выдвинута авторская модель управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте, соответствующая принципам концепции «Good governance» (п.1 научной новизны);

2.2. практические:

- уточнены цель и задачи управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте и методические подходы к проведению операций и выбору инструментов такого управления (п.2 научной новизны);

- уточнены принципы управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (п.3 научной новизны);

- предложен концептуальный подход к оценке эффективности управления бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (п.4 научной новизны);

- разработан алгоритм управления финансовыми рисками при управлении бюджетными средствами на краткосрочном горизонте (п.5 научной новизны).

3) Диссертация «Совершенствование управления бюджетными средствами» обладает внутренним единством и логикой изложения. Первая глава «Теоретические основы управления бюджетными средствами» является теоретической и посвящена теоретическим аспектам управления бюджетными средствами. Во второй главе (методической) «Особенности управления

бюджетными средствами в Российской Федерации» представлена характеристика моделей, инструментов и операций управления бюджетными средствами. Третья глава «Направления модернизации управления бюджетными средствами» (практикоориентированная) содержит авторские предложения по повышению эффективности операций управления бюджетными средствами.

**4) обоснованность положений, выносимых на защиту,** и выводов диссертации «Совершенствование управления бюджетными средствами» подтверждена сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, в частности:

п. 1. авторская модель управления бюджетными средствами соответствует глобальному тренду принципов надлежащего управления общественными финансами;

п. 2. уточненный перечень принципов управления бюджетными средствами составлен на базе кэш-менеджмента, применяемого в корпоративном и финансовом секторах;

п. 3. предложенный автором концептуальный подход к оценке эффективности управления бюджетными средствами основан на концепции «Good governance»;

п. 4. алгоритм управления финансовыми рисками при управлении бюджетными средствами прошёл апробацию при управлении остатками средств на едином казначейском счёте.

Достоверность результатов, полученных Жантимиров П.А., обусловлена опорой на действующие нормативные правовые акты и работы ведущих отечественных и зарубежных ученых в сфере общественных финансов, массив официальных статистических данных, что подтверждено наличием в работе корректно оформленных постраничных ссылок, списка литературы, включающего 122 наименования (половина которых – это источники на иностранном языке).

5) результаты диссертации Жантими́рова П.А. используются Департаментом общественных финансов Финансового факультета Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Современные концепции финансов и кредита» и «Технологии исполнения бюджета»; нашли практическое применение при планировании операций по управлению остатками средств на Едином казначейском счёте.

б) диссертация содержит **сведения о личном вкладе** Жантими́рова П.А. в науку, который выразился в:

- целеполагании проведённого исследования (прослеживается определённая логика изложения от теории к методике и практическим предложениям);

- овладении принципами, логикой и методологией научного познания;

- анализе и корректном обобщении информационных источников, литературы, статистических данных по теме диссертации;

- опоре на системные теоретические знания по научной специальности 5.2.4.Финансы (профиль «Общегосударственные, территориальные и местные финансы»);

- личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования на практике и в учебном процессе;

- одобрении основных положений и результатов исследования на трёх международных и всероссийских научных конференциях в 2020-2022гг.

- подготовке 9 научных работ общим объемом 5,61 п.л. (весь авторский объём).

Не вызывает сомнений наличие у Жантими́рова П.А. квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых задач в финансовой отрасли науки.

Несмотря на положительную оценку работы, отметим её недостатки и требующие пояснения позиции:

1. Представляется, что рисунок 1.1 диссертации (стр. 15) не несет никакой смысловой нагрузки.

2. Пункт 1 научной новизны диссертации (стр. 6): предложенная автором модель УБС чем принципиально отличается от уже имеющихся?
3. Табл 2.1 диссертации (стр.78, первая строка): Не совсем понятно, как определяется и достигается указанное автором «соответствие УБС общим направлениям проводимой фискальной политики»?»?
4. На с.132 диссертации автор предлагает «Расширить состав и перечень вариантов использования финансовых инструментов при проведении финансовых операций на ЕКС.» О каких именно вариантах идёт речь?
5. Какое влияние на банковский сектор окажет предлагаемое в диссертации расширение практики размещения ВСДС в конкретном финансовом институте (с.135).

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Жантимировым П.А. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени указал, что **лично им** получены следующие результаты:

организационные - постановка цели, задач, структурирование исследования, формирование выводов, апробация;

с позиции теории и методологии – определены научно-обоснованные направления повышения качества и эффективности управления бюджетными средствами;

с методической позиции - разработан новый подход к оценке эффективности управления бюджетными средствами;

с позиции практики – предложен алгоритм управления финансовыми рисками при управлении бюджетными средствами.

8) Основные научные результаты работы опубликованы в 7 рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) Соискатель учёной степени Жантимиров П.А. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как

перспективный молодой учёный, подтвердив свои квалификационные способности к самостоятельной научной деятельности.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Жантиминова Павла Амамбаевича на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами»:

- соответствует заявленной научной специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки),
- соответствует установленным критериям и требованиям,
- может быть допущена к защите.



Цепилова Елена Сергеевна  
доктор экономических наук, доцент

«19 » апреля 2024г.



  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
Цепилова  
Елена Сергеевна  
19  
г.

Д  
В  
«

Г  
Л  
»