

## **Отзыв**

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук  
Захаревич Екатерины Вячеславовны  
по теме «Арктика в современной системе международных экономических  
отношений в условиях усиления глобальной конкуренции»  
доктора экономических наук, доцента  
Кашбразиева Ринаса Васимовича,  
включенного в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.103 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Захаревич Екатерина Вячеславовна представила диссертацию на тему:  
«Арктика в современной системе международных экономических отношений  
в условиях усиления глобальной конкуренции» на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по  
научной специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной  
специальности 5.2.5 - Мировая экономика (экономические науки) в части  
п.20. «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое  
страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования  
национальных экономик в системе мирохозяйственных связей»; п.26.  
«Участие Российской Федерации в системе международных экономических  
связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических  
субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите  
диссертации.

Отмечаю, что:

1) Соискатель ученой степени Захаревич Екатерина Вячеславовна  
предложила значимое для экономической науки решение задачи по  
определению приоритетов национальной арктической стратегии России в  
условиях усиления глобальной конкуренции и нарастания санкционного  
давления, что позволило ей разработать рекомендации по выстраиванию  
отношений России с арктическими странами в современных условиях.

2) Соискатель ученой степени Захаревич Екатерина Вячеславовна ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

*теоретические:*

- разработана систематизация стран, исходя из их национальных экономических интересов, особенностей подходов к формированию стратегических приоритетов арктических политик в условиях постепенной фрагментации системы многостороннего сотрудничества в Арктике;

- обоснована целесообразность ускоренного развития транспортно-логистической инфраструктуры для масштабного освоения арктических ресурсов и эффективного обеспечения торговых потоков;

*практические:*

- выявлено влияние секторальных и экстерриториальных санкций на российские нефтегазовые компании, поставляющие арктическую продукцию за рубеж в условиях усиления глобальной конкуренции;

- разработана методика оценки влияния ценового риска, представляющего угрозу изменений нефтяных котировок, для доходов нефтегазовых компаний России, осуществляющих добычу нефти в Арктическом регионе;

- разработан и впервые апробирован авторский подход к выявлению на основе графического и корреляционного анализов степени влияния изменения ключевой ставки Федеральной резервной системы (ФРС) США на динамику спотовых цен на нефть.

3) Диссертация на тему «Арктика в современной системе международных экономических отношений в условиях усиления глобальной конкуренции» *обладает внутренним единством.*

4) *Обоснованность* положений и выводов диссертации «Арктика в современной системе международных экономических отношений в условиях усиления глобальной конкуренции» подтверждена следующими аргументами:

- авторская систематизация стран, участвующих в деятельности Арктического совета, проведена с учетом их национальных экономических

интересов, стратегических приоритетов арктических политик, особенностей подходов к их формированию в условиях постепенной фрагментации системы многостороннего сотрудничества в Арктическом регионе и усиления разногласий между арктическими и неарктическими странами по спорным вопросам освоения ресурсного потенциала Арктики, а также использования трасс арктических морских путей (С. 21-24);

- целесообразность ускоренного развития транспортно-логистической инфраструктуры как условие масштабного освоения арктических ресурсов и эффективного коммуникационного обеспечения торговых потоков аргументирована истощением традиционных месторождений нефти и газа, наличием их запасов в Арктике, а также возросшей судоходной активностью в регионе (С. 35-39);

- влияние секторальных и экстерриториальных санкций на российские нефтегазовые компании, поставляющие арктическую продукцию за рубеж в условиях усиления глобальной конкуренции, показано на примере международных арктических проектов, которые остались нереализованными из-за секторальных санкций, и налаживания кооперационных связей со странами Востока (С. 121-127);

- методика оценки влияния ценового риска, представляющего угрозу изменений нефтяных котировок для доходов нефтегазовых компаний России, осуществляющих добычу нефти в Арктическом регионе, разработана с учетом целого ряда объективных обстоятельств: ценовой диапазон для реализации арктической нефти без убытков, продажа нефти на азиатских рынках с дисконтом, усложнение логистических цепочек и др. (С. 128-133);

- разработанный автором подход к выявлению на основе графического и корреляционного анализов степени влияния изменения ключевой ставки Федеральной резервной системы (ФРС) США на динамику спотовых цен на нефть основан на достоверных данных ФРС и S&P Global Platts (С. 147-152).

5) Результаты исследования Захаревич Екатерины Вячеславовны используются в практической деятельности ООО «Везерфорд» и АО «НК «Роснефть» – МЗ «Нефтепродукт». Выводы и основные положения

диссертации переданы профильным подразделениям ПАО «НК «Роснефть» для использования ими в части оценки и моделирования стратегических перспектив развития нефтегазовой отрасли России в условиях международных санкций.

6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Захаревич Екатерины Вячеславовны в науку, который выразился в четкой формулировке актуальности темы исследования; определении степени научной разработанности темы исследования; определении предмета исследования, области исследования, целей и задач исследования; разработке теоретической основы диссертационного исследования; определении информационной базы исследования; обосновании научной новизны исследования и положений, выносимых на защиту; теоретической и практической значимости диссертации; степени достоверности и апробации результатов исследования.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Захаревич Е.В. из текстов, принадлежащих другим авторам, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Захаревич Екатерина Вячеславовна указала, что лично ей получены следующие результаты:

- Разработана авторская систематизация стран, участвующих в деятельности Арктического совета.
- Разработаны предложения по ускоренному развитию транспортно-логистической инфраструктуры.
- Обоснованы стратегические цели государственной арктической политики России в условиях современного использования Северного морского пути.
- Выявлено влияние секторальных и экстерриториальных санкций на российские нефтегазовые компании, поставляющие арктическую продукцию за рубеж в условиях усиления глобальной конкуренции.

- Разработана методика оценки влияния ценового риска, представляющего угрозу изменений нефтяных котировок, для доходов нефтегазовых компаний России, осуществляющих добычу нефти в Арктике.

- Разработан подход к выявлению на основе графического и корреляционного анализов степени влияния изменения ключевой ставки ФРС США на динамику спотовых цен на нефть.

- Предложено для получения объективной оценки влияния изменений ключевой ставки ФРС на динамику спотовых цен на тяжелую арктическую нефть марки ARCO, пользующейся растущим спросом на мировом рынке, взять за основу динамику цен на нефть марки Urals.

- Доказано, что ценовой фактор, учитывая высокую себестоимость добычи нефти в Арктике, во многом является определяющим для нефтегазовых компаний, заинтересованных в получении прибыли.

8) Основные положения и результаты исследования отражены в 6 работах общим объемом 3,93 п.л. (весь объем авторский) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) Соискатель ученой степени Захаревич Е.В. в ходе работы над диссертацией и подготовке к публичной защите показала себя как квалифицированный исследователь, способный четко сформулировать и решить научную задачу. Автор продемонстрировал основные профессиональные умения и навыки, позволившие ему определить место Арктики в современной системе международных экономических отношений.

Однако научное исследование Захаревич Екатерины Вячеславовны не лишено недостатков:

1. В главе 1, посвященной теоретическим подходам к исследованию вопросов освоения и развития региона Арктики, представлен углеродный след экономик арктической «восьмерки» (рис. 1.9 и 1.10). Судя по этим рисункам, экологическая ситуация в Арктической зоне улучшается (по мере того как плавно уменьшается суммарный углеродный след экономики арктических стран), что противоречит практике и утверждениям автора о росте загрязнения «с началом формирования морского нефтегазового

комплекса» и проблеме «очистки северных территорий от отходов» (с.40-41). Для оценки экологической ситуации в регионе следовало бы учитывать более широкий круг стран, вовлеченных в хозяйственную деятельность в Арктике.

2. Глава 2 «Приоритеты развития Арктики в условиях межгосударственной конкуренции», глава 3 «Экономическая политика России в Арктике» содержат анализ стратегических приоритетов по Арктике стран Северной Америки, Северной Европы, неарктических стран, а также России, что является реализацией «Стратегических приоритетов арктических и неарктических стран в Арктическом регионе», представленных в параграфе 1.1 исследования. Однако одно из ключевых положений стратегических приоритетов – Курс на интернационализацию управления регионом – не получило должного отражения в главах 2 и 3. В этой связи возникает вопрос: Каковы долгосрочные и краткосрочные последствия реализации данного положения «Стратегических приоритетов...» с учетом того, что *США, Германия, Китай* являются его приверженцами, а Россия, Канада и Норвегия его не поддерживают? Не является ли наличие противоположного подхода в арктических стратегиях стран препятствием для развития международной производственной и научно-технической кооперации в Арктике?

Тем не менее, полагаю, что представленная к защите диссертация Захаревич Екатерины Вячеславовны на тему «Арктика в современной системе международных экономических отношений в условиях усиления глобальной конкуренции»

1) соответствует заявленной научной специальности 5.2.5 – «Мировая экономика»,

2) соответствует установленным критериям и требованиям.

Кашбразиев Ринас Васимович

д.э.н., доктор экономических наук, доцент

*В.*

*26.06.2024*

ета  
ова  
г.