

В диссертационный совет  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации  
Д 505.001.101  
по защите диссертации на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук  
по специальности 5.2.4. Финансы

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Курбатова Александра Михайловича  
на тему «Развитие финансового механизма реализации проектов в ИТ-  
инфраструктуре на основе концессионных соглашений»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4 Финансы**

Использование концессионных соглашений (далее – КС) для реализации проектов в ИТ-инфраструктуре является фактором стимулирования цифровизации как государственного сектора, так и сфер экономики - потребителей услуг ИТ-инфраструктуры. Внимание к данной теме особенно актуально в условиях быстрого технологического развития.

Диссертационное исследование Курбатова А.М. направлено на разработку теоретико-методических положений и научно-практических рекомендаций по развитию эффективного финансового механизма КС для реализации проектов в ИТ-инфраструктуре.

В ходе исследования автор успешно достиг следующих результатов:

- выявил принципы создания финансового механизма реализации КС в ИТ-инфраструктуре;
- систематизировал финансовые инструменты и экономические рычаги финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС;
- разработал алгоритм выбора финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС;
- предложил методический подход для определения эффективности финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС;

– разработал научно-практические рекомендации по использованию субконцессии для реализации проектов в ИТ-инфраструктуре;

– предложил критерий минимальной доходности концессионера для получения бюджетного субсидирования.

Следует отметить, что предложенный алгоритм выбора финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре основывается на авторских разработках матрицы выбора финансовых инструментов и экономических рычагов, методического подхода к оценке эффективности финансового механизма и входящих в его состав элементов. Это позволяет сделать вывод о наличии четко выстроенной концепции работы и системном подходе к исследованию.

Наряду с положительной оценкой, следует отметить дискуссионный характер включения стоимости экономического рычага (в частности, налоговых преференций) в модель расчета средневзвешенной стоимости финансового механизма, учитывая, что экономические рычаги выполняют более широкую регулирующую роль в экономике, воздействуя на процессы на уровне отдельных субъектов.

Однако, оценивая диссертационное исследование в целом, следует отметить, что работа Курбатова Александра Михайловича отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертационным исследованиям, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4 Финансы.

Профессор Кафедры финансов,  
денежного обращения и кредита  
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный  
университет», д.э.н., профессор

Разумовская Елена Александровна

05 ноября 2024 г.

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,  
620002, г. Екатеринбург, Свердловская область, ул. Мира, д. 19,  
телефон: +7 (343) 3754117,  
rasumovskaya.pochta@gmail.com



С  
ут

Ф  
В  
«

тет  
л.  
г.