

В диссертационный совет  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации  
Д 505.001.101  
по защите диссертации на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук  
по специальности 5.2.4. Финансы

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Курбатова Александра Михайловича  
на тему «Развитие финансового механизма реализации проектов в ИТ-  
инфраструктуре на основе концессионных соглашений», представленной на  
соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4 Финансы**

Диссертация Курбатова А.М. посвящена актуальной теме развития финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе концессионных соглашений. Сегодня, когда ИТ-решения играют ключевую роль в эффективном управлении ресурсами как государственного сектора, так и частных организаций, необходимость создания устойчивой ИТ-инфраструктуры становится основой для поддержки цифровой трансформации экономики страны. Предлагаемые в работе механизмы позволяют более эффективно привлекать финансовые ресурсы для создания ИТ-инфраструктуры, что особенно важно для разработки ИТ-решений в интересах общественного и экономического развития.

Целью диссертации является формирование теоретико-методических положений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование финансово-экономических отношений, возникающих в рамках концессионных соглашений в ИТ-сфере. Объект и предмет исследования соответствуют теме, задачи раскрывают цель, диссертация логично структурирована, положения, представляющие научную новизну, детально проработаны.

В ходе исследования были получены следующие научные результаты:

- выявлены принципы создания финансового механизма реализации КС в ИТ-инфраструктуре;
- систематизированы финансовые инструменты и экономические рычаги финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС;
- разработан алгоритм выбора финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС;

– предложен методический подход для определения эффективности финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС;

– разработаны научно-практические рекомендации по формированию финансовых инструментов для реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС с использованием субконцессии;

– разработаны научно-практические рекомендации для критерия принятия решения о необходимости компенсации концессионеру недополученного дохода в проектах ИТ-инфраструктуры для получения бюджетного субсидирования.

Автором корректно проведён анализ отечественных и зарубежных источников, рассматривающих теоретические аспекты и практику формирования финансового механизма реализации инвестиционных проектов в ИТ-инфраструктуре.

С научно-практической точки зрения внимание заслуживает подход автора к определению критерия обоснования компенсации концедентом недополученных доходов концессионера в качестве минимально гарантированной доходности на основе показателя ROIC. В то же время, следует отметить, что показатель ROIC не был использован при апробации алгоритма выбора финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС.

Однако, несмотря на замечание, отмечаем, что диссертационное исследование обладает высокой степенью аргументированности и научной новизны, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским исследованиям, а автор Курбатов А.М. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 «Финансы».

Директор по стратегическому развитию  
ПАО «ПИК СЗ»  
к.э.н.

Степанова Елена Олеговна

11 ноября 2024 г.

ПАО «ПИК СЗ»  
123242, г. Москва,  
ул. Баррикадная, д. 19, строение 1  
телефон: +7 (495) 505 9733

С  
УТ

ДИИ,  
Курбатов

Ф  
В  
«

УТ  
Л.  
Б