

В диссертационный совет  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации  
Д 505.001.101  
по защите диссертации на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук  
по специальности 5.2.4. Финансы

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Курбатова Александра Михайловича  
на тему «Развитие финансового механизма реализации проектов в ИТ-  
инфраструктуре на основе концессионных соглашений», представленной на  
соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4 Финансы**

Диссертационная работа Курбатова А.М. выполнена в рамках реализации национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации», в соответствии с которым должна быть создана устойчивая и независимая национальная ИТ-инфраструктура. Исследование посвящено развитию теоретико-методических положений, направленных на повышение эффективности финансовых механизмов концессионных соглашений, используемых для реализации инвестиционных проектов по созданию ИТ-инфраструктуры.

Следует отметить, что все заявленные результаты (принципы создания финансового механизма реализации КС в ИТ-инфраструктуре, выявленные и систематизированные финансовые инструменты и экономические рычаги, формирующие финансовый механизм реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС, разработанный алгоритм выбора финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре на основе КС, предложенный методический подход для определения эффективности финансового механизма реализации проектов в ИТ-инфраструктуре и составляющих его элементов, разработанные научно-практические рекомендации по использованию субконцессии и критерия обеспечения минимальной гарантированной доходности концессионеру) обладают научной новизной и развивают теорию корпоративных финансов в части отраслевых особенностей ИТ-инфраструктуры и концессионных соглашений.

Наряду с теоретической значимостью сильной стороной исследования является ее практико-ориентированный характер, о чем свидетельствует апробация результатов на научно-практических конференциях, а также научные публикации автора.

С научно-практической точки зрения представляет интерес разработанный и апробированный на выборке компаний различных объектов ИТ-инфраструктуры (ПО, КР, ЦОД) показатель ROIC (англ. return on invested capita) в качестве критерия минимальной доходности для принятия решения о необходимости компенсации концессионеру недополученного дохода в проектах ИТ-инфраструктуры посредством предоставления бюджетного субсидирования. В то же время в автореферате не раскрыт алгоритм действий участников концессионного соглашения в случае превышения рыночного ROIC в ИТ-секторе над проектным, зафиксированным в КС.

В целом, содержание автореферата, а также раскрытие в нем положений, выносимых на защиту, позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Курбатова А.М. отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 «Финансы».

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры «Экономика  
инноваций и финансы» ФГБОУ ВО  
«Владимирский государственный  
университет имени Александра  
Григорьевича и Николая Григорьевича  
Столетовых»

Фраймович Денис Юрьевич

4 ноября 2024 г.

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»,  
600000, г. Владимир, Владимирская область, ул. Горького, д. 87,  
телефон: +7 (4922) 47-75-87,  
fdu78@rambler.ru