



15.10.2024 № 2/244500

на №

В диссертационный  
совет Д 505.001.114  
Финансового университета  
при Правительстве  
Российской Федерации

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Одинцова Владислава Олеговича на тему «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки)

Материалы диссертации Одинцова Владислава Олеговича на тему: «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук, используются в практической деятельности Банка ВТБ (ПАО), в частности предложенные методические рекомендации по идентификации цифровых рисков согласно бизнес-процессам и определению риск-статуса цифровых рисков, структуризация методов оценки цифровых рисков в зависимости от типа риска, выявленные особенности трансформации бизнес-модели кредитной организации под воздействием цифровых технологий.

Используются описанные в исследовании практические рекомендации по оценке и минимизации цифровых рисков организации на основе математико-экономического метода анализа среды функционирования, позволяющие определить тип цифрового риска и выработать возможное управленческое решение по минимизации риска.

Сформулированные Одинцовым В.О. направления по улучшению бизнес-процессов организации в целях минимизации цифровых рисков, а также предложенный трехступенчатый алгоритм управления цифровыми рисками способствуют системному и эффективному противодействию рискам, связанным с использованием в Банке ВТБ (ПАО) передовых цифровых технологий, а также повышению общего уровня экономической безопасности Банка ВТБ (ПАО).

Диссертационное исследование Одинцова В.О. посвящено крайне важной и актуальной теме – в высокотурбулентных условиях внешней среды обеспечение финансовой стабильности, операционной устойчивости и конкурентоспособности организаций в целом выходит на первый план. Новые тренды, среди которых масштабная цифровизация, предопределяют изменения в деятельности компаний, приносят как новые возможности, так и определенные угрозы. Управление рисками, в том числе цифровыми, является основой устойчивого развития организаций. Однако в теории и практике зафиксирована фрагментарность исследований в разрезе влияния цифровизации на экономическую безопасность и использование цифровых технологий в контексте возникающих в связи с этим рисков.

Структура диссертационной работы логична и соответствует кругу поставленных теоретических, методических и практических задач. Достижение цели направлено на решение важной народнохозяйственной задачи, связанной с обеспечением экономической безопасности



организаций, эффективным управлением цифровыми рисками. Поставленные автором задачи для достижения цели исследования достигнуты, полностью соответствуют теме.

Значимые научные результаты, полученные лично автором:

- установлена взаимосвязь между экономической безопасностью и управлением рисками организации в условиях цифровизации;
- определены особенности регулирования бизнес-процессов кредитной организации в цифровом пространстве, взаимосвязь между рисками, связанными с цифровизацией, и бизнес-процессами кредитной организации;
- дано определение цифрового риска, осуществлены идентификация и классификация рисков данного вида, а также определены причины их возникновения;
- разработаны методические рекомендации по оценке и минимизации цифровых рисков;
- разработаны практические рекомендации, направленные на минимизацию цифровых рисков и обеспечение экономической безопасности кредитной организации.

Полученные результаты диссертационного исследования обладают элементами научной новизны, имеют несомненную практическую значимость, прошли апробацию на научно-практических конференциях, опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Обоснованность выводов и результатов подтверждается использованием классических и специальных методов научного исследования, большим объемом проанализированной информации, использованием актуальных данных.

Стоит отметить, что, хотя в работе и упоминаются технологии, такие как искусственный интеллект и блокчейн, автор не рассматривает подробно их интеграцию в существующие системы управления рисками. Хотелось бы больше конкретики по поводу того, как эти технологии могут быть внедрены в действующие бизнес-процессы. Данное уточнение не снижает общего положительного впечатления от работы.

Диссертационное исследование представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствующую требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Содержание диссертации соответствует п. 13.14. «Управление рисками при обеспечении экономической безопасности» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по данной специальности.

Заместитель начальника управления операционных рисков – начальник отдела методологии и анализа операционных рисков Департамента интегрированного управления рисками, кандидат экономических наук

Сергей Михайлович Варакин

Исп. Варакин С.М.  
Вн.тел. 111-380.  
E-mail: svarakin@vtb.ru

