

В диссертационный совет  
Д 505.001.114  
Финансового университета при  
Правительстве Российской Федерации

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Одинцова Владислава Олеговича  
на тему «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-  
процессов при обеспечении экономической безопасности организации»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая  
безопасность (экономические науки)

Тренд на повсеместную цифровизацию является неизменным атрибутом современного общества, определяет скорость и качество социально-экономических процессов, обуславливает экономический рост во всех сферах. В тоже время, цифровые технологии не всегда являются нейтральными, а расширение направлений их применений несет в себе определенные угрозы экономической безопасности. Не случайно, распространение дезинформации и ошибочной информации (в том числе в следствие применений технологий искусственного интеллекта) является на современном этапе и в ближайшей перспективе наиболее значимым глобальным риском. Все это подтверждает *актуальность* выбранной тематики исследования, своевременность и необходимость разработки действенных механизмов предупреждения и предотвращения возникающих рисков цифровизации как на уровне каждой отдельной организации, так и в страны в целом.

Работа имеет четкую *структуру и логику изложения* научного материала. В ней последовательно решаются группы теоретических, методических и практических задач, объединенных общей целью развития системы управления рисками бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации. *Объект и предмет* исследования полностью соответствуют выбранному направлению исследования.

Необходимо отметить глубокую проработку соискателем *теоретической базы* исследования и изучение большого количества научных работ различных авторов, что позволило автору выделить ряд научных лакун, связанных 1) с определением степени влияния цифровых рисков на экономическую безопасность организации; 2) с недостаточностью существующих механизмов противодействия «новым» цифровым рискам.

В качестве *научно-значимых результатов* можно выделить следующие положения:

1. Расширены основы теории экономической безопасности организации в части выделения, определения, конкретизации и выделения взаимосвязи таких понятий и категорий как «контур экономической безопасности», «цифровые риски», «система управления рисками цифровизации бизнес-процессов». Такой подход позволяет более системно и обоснованно выстраивать и реализовывать политику снижения цифровых рисков организации.

2. Разработаны методические рекомендации по оценке цифровых рисков организации и минимизации их последствий. Использование для анализа рисков метода DEA (анализа среды функционирования) позволяет рассматривать цифровой риск как многомерное явление, оказывающее существенное влияние на большое количество связанных бизнес-процессов организации, и, соответственно, разрабатывать комплексную политику управления им.

3. На основе обработки большого количество материала, формирующего эмпирическую основу теоретико-методических положений, разработан комплекс практических рекомендаций по минимизации цифровых рисков и развитию системы обеспечения экономической безопасности организации. Предложенные рекомендации легли в основу формирования цифровой линии защиты и «куба безопасности» организации, включающих объекты защиты, возникающие риски и средства их минимизации. Такой подход позволяет любой организации на практике повышать эффективность функционирования системы управления рисками при обеспечении ее экономической безопасности.

*Практическая значимость* исследования заключается в возможности использования представленных положений в практике управления рисками и обеспечения экономической безопасности для любой организации как финансового, так и нефинансового секторов экономики.

В качестве замечаний по автореферату можно отметить следующее:

1) фрагментарность некоторых таблиц и рисунков (рисунок 2 (стр. 11), рисунок 10 (стр. 22)), что мешает более масштабному восприятию результатов исследования;

2) недостаточность пояснений по расчетам риск-статуса цифровых рисков (стр. 14).

В целом указанные замечания не снижают положительной оценки диссертационного исследования, уровня научной новизны и практической значимости рецензируемой работы.

Таким образом, на основании представленного автореферата можно сделать вывод, что диссертационное исследование «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком уровне, и соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки), требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор диссертационного исследования, Одинцов Владислав Олегович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Отзыв подготовил:

доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики инновационного развития  
факультета государственного управления  
МГУ имени М.В.Ломоносова

Воронов Александр Сергеевич

«15» октябре 2024 г.



Под

Зам

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»  
119991, Москва, Ломоносовский пр., д.27 к.4.  
Рабочий телефон: 8 (495) 939-15-89, e-mail: voronov@spa.msu.ru.