

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Одинцова Владислава Олеговича** на тему  
**«Развитие системы управления рисками цифровизации  
бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности  
организации»**, представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности **5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика: экономическая безопасность (экономические науки)**

**Актуальность работы.** Исследование Владислава Олеговича Одинцова посвящено актуальной теме, связанной с развитием систем управления цифровыми рисками в условиях цифровизации бизнес-процессов. В современном мире цифровизация стала двигателем преобразований во всех секторах экономики, но наряду с этим она приносит новые вызовы для безопасности. Высокую важность эта тема представляет для цифровой трансформации финансового сектора.

**Научная новизна.** Одним из ключевых научных достижений работы является введение и детализация понятия "цифровой риск", который автор рассматривает не только через призму угроз, но и через его влияние на экономическую безопасность организации в целом. Автор предлагает уникальный подход, который охватывает весь цикл управления рисками, начиная от их идентификации и заканчивая их минимизацией с помощью различных инструментов анализа. Автор применяет такие методы, как анализ эффективности функционирования системы (DEA), что позволяет глубже оценить влияние рисков на бизнес-процессы и предложить адекватные меры их митигации.

**Практическая значимость работы** подтверждается применимостью разработанных методов для широкого круга организаций. Автор предлагает комплексную систему управления рисками, которая может быть адаптирована для компаний любого масштаба и сектора. Особое внимание уделено разработке "цифровой линии защиты" и концепции "куба безопасности", что является инновационным вкладом в практику управления рисками. Эти концепции позволяют организациям более точно управлять различными типами рисков и эффективно защищать свои бизнес-процессы.

Практическая значимость работы усиливается дополнительно тем, что автор проводит анализ работы крупнейших российских банков, таких как Сбербанк и ВТБ, что демонстрирует возможность применения его разработок в реальных условиях.

Стоит отметить, что несмотря на высокий уровень работы, исследование фокусируется на текущем состоянии, но не рассматривает перспективные риски, связанные с тенденциями информационно-технологического развития. Автор не выделяет угрозы, которые могут появиться с развитием технологий, таких как квантовые вычисления или новые формы кибератак. Также в работе недостаточно внимания уделяется человеческому фактору, влияющему на управление цифровыми рисками. Рассмотрение подготовки и обучения

Подпись заверяю

специалист по кадровой  
деятельности *С. Н. Федорова*



сотрудников, ответственных за кибербезопасность, могло бы усилить исследование. Данный комментарий является предметом для обсуждения и не умаляет высокое качество и уровень проведенного исследования.

Работа Владислава Олеговича Одинцова представляет собой значимый вклад в область управления рисками и обеспечения экономической безопасности организаций в условиях повсеместной цифровизации. Разработанные автором методические рекомендации и практические решения имеют большое прикладное значение. Диссертация отличается обширностью научной новизны, практической значимостью и ясностью изложения.

Представленные в автореферате выводы и научные положения соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки). Содержание диссертации соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Одинцов Владислав Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Днепровская Наталья Витальевна,  
доцент департамента бизнес-информатики,  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
университет «Высшая школа экономики»,  
доктор экономических наук, доцент  
17.10.2024

Телефон: +7 (495) 772-95-90  
E-mail: NDneprovskaya@hse.ru  
Адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

1000



д	ет
В	л.
«	г.

С	3
ул	