

## **ОТЗЫВ**

**на диссертацию на соискание ученой степени  
кандидата наук  
Рубановой Кристины Анатольевны  
по теме: «Стратегия обратного инжиниринга в технологическом  
развитии российских промышленных компаний»  
доктора экономических наук  
Гаврилина Евгения Васильевича,  
включенного в списочный состав  
диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.102 по защите  
диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук**

Диссертация Рубановой К.А. посвящена разработке методических подходов и предложений по теоретическому и практическому обоснованию применения стратегии обратного инжиниринга с учетом условий российской экономики для оперативного формирования технологического суверенитета и для долгосрочного планирования в целях достижения лидерства в сфере технологий путем технологического развития.

В связи с этим целью исследования явилось разработка теоретических, методических и практических аспектов модели технологического развития промышленных компаний при осуществлении стратегии обратного инжиниринга, позволяющую компании выстроить собственную стратегию для достижения технологического развития.

Достижение цели потребовало постановки, разработки и решения следующих взаимосвязанных задач:

- обосновать факторы реализации имитационной стратегии, основанной на обратном инжиниринге, в целях технологического развития промышленных компаний;
- проверить гипотезы об использовании стратегий обратного инжиниринга российскими промышленными компаниями в условиях

- санкционного давления и их влиянии на исследовательскую и инновационную деятельность компаний;
- выявить эффекты, наблюдаемые компаниями при применении стратегий обратного инжиниринга;
  - разработать принципы поддержки технологического развития компаний промышленности и экономики в целом;
  - разработать модель технологического развития отдельного предприятия при осуществлении стратегии обратного инжиниринга.

Объектом исследования являются российские промышленные предприятия.

Предметом – процесс обратного инжиниринга как способа реализации имитационной стратегии промышленной компании.

Теоретическую основу исследования составили концептуальные положения научных трудов отечественных и зарубежных ученых.

Методическую основу составили как общенаучные методы, так и специальные методы исследования, в том числе сравнительный, системный, регрессионный, кластерный, статистический, экономический анализ, синтез, индукция, дедукция; теории системной сбалансированности экономики; экспертного оценивания, методы экономико-математического моделирования с использованием множественной регрессии для исследования влияния факторов, влияющие на выбор в пользу стратегии обратного инжиниринга. Также использованы ряд специальных методов: метод интервью для анализа опыта использования обратного инжиниринга и его влияния на результаты работы компаний; метод анкетирования для оценки предполагаемой роли обратного инжиниринга в технологическом развитии промышленных компаний, выявлении факторов, которые влияют на выбор стратегии обратного инжиниринга, а также определении эффектов, связываемых с проведением обратного инжиниринга.

Информационная база исследования формировалась на основе массива первичных данных, сформированного за счет проведения анализа открытых источников (монографии, СМИ, интернет-ресурсы, отчеты консалтинговых компаний и прочее). Для проведения обзора научной литературы использовались публикации отечественных и зарубежных исследований, в том числе в научных журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Важную часть информационной базы составили исследования аналитических центров и консалтинговых организаций. Также в основу работы легли интервью, опросы, наблюдения, анкетирование, что позволило собрать актуальные данные для анализа. В числе информационных источников использованы законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации.

С целью реализации основных задач диссертационного исследования автором: 1) Определены факторы, влияющие на принятие решений российскими промышленными компаниями о проведении обратного инжиниринга: стоимость работ по проведению обратного инжиниринга в сопоставлении со стоимостью проведения собственных разработок; потенциал получения полезных знаний; наличие кадров для проведения собственных разработок (С. 74-79).

2) Эмпирически доказано значение стратегий обратного инжиниринга для инновационной деятельности российских промышленных компаний. Использование результатов обратного инжиниринга позволяет увеличивать интенсивность собственных исследований, приводит к росту затрат на НИОКР, а также увеличивает результативность инновационной деятельности. Кроме того, установлено, что в текущих условиях предприятия снижают уровень риска и неопределенности путем проведения имитационных стратегий через обратный инжиниринг (С. 63-72).

3) Выявлены ключевые эффекты, наблюдаемые компаниями при применении стратегий обратного инжиниринга: эффекты, проявляющиеся в краткосрочной перспективе: поддержание непрерывности производственных процессов; эффекты, проявляющиеся в долгосрочной перспективе: повышение конкурентоспособности компании; технологический рост компании (С. 80-82).

4) С учетом выявленных барьеров на пути применения имитационных стратегий на базе обратного инжиниринга предложены меры поддержки реализации стратегии обратного инжиниринга для российских промышленных компаний: создание при поддержке государства платформы для координации предприятий-заказчиков процесса реверс-инжиниринга и предприятий, которые смогут реализовать искомые проекты; создание некоммерческой организации с целью поиска дополнительных рынков сбыта импортозамещаемой продукции; планомерное развитие института защиты интеллектуальной собственности с целью обеспечения возможности реализации российскими промышленными компаниями стратегий обратного инжиниринга с последующим стимулированием перехода к собственным разработкам (С. 106-114).

5) Разработана модель технологического развития при осуществлении стратегии обратного инжиниринга и инновационной деятельности, предусматривающая проведение обратного инжиниринга как естественного процесса в технологическом развитии компании и позволяющая компании выстраивать собственную стратегию для достижения технологического развития на основе обратного инжиниринга (С. 115-121).

Диссертация выполнена в соответствии с п. 7.14. «Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата»

Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Теоретическая значение результатов работы состоит в приращении научных знаний в области обобщения и систематизации стратегий технологического развития промышленных компаний по признаку источника получения знаний, направлений использования обратного инжиниринга в современных условиях, а также научных положений, концепций и теорий в сфере применения имитационных стратегий развития промышленных компаний. Выявлены и обоснованы факторы использования имитационных стратегий на основе обратного инжиниринга российскими промышленными компаниями, а также наблюдаемые компаниями ключевые эффекты от применения стратегий обратного инжиниринга.

Самостоятельное практическое значение заключается в том, что сформированный в исследовании методический базис использования имитационных стратегий на основе обратного инжиниринга может быть применен как отдельными предприятиями для формирования собственной стратегии инновационно-технологического развития, так и органами власти, в частности Министерством промышленности и торговли Российской Федерации при формировании промышленной политики.

Основные теоретические положения и практические рекомендации обсуждались на научных и научно-практических конференциях: на III Международной научно-практической конференции «Операционный и проектный менеджмент: стратегии и тенденции» (Москва, Финансовый университет, 19-20 апреля 2022 г.), на X Международной научно-практической конференции «Управленческие науки в современном мире» (Москва, Финансовый

университет, 29-30 ноября 2022 г.), на Международной конференции «Лучшие бизнес-практики 2022» (Москва, Финансовый университет, 21 декабря 2022 г.), на IV Международной научно-практической конференции «Операционный и проектный менеджмент: стратегии и тенденции» (Москва, Финансовый университет, 12-13 апреля 2023 г.). Материалы диссертации используются в практической деятельности Технопарка в сфере высоких технологий Свердловской области «Университетский» на базе Акционерного общества «Уральский университетский комплекс» (далее – Технопарк) для оказания консультационных услуг по разработке и внедрению стратегий технологического развития для промышленных компаний, в том числе на основании представленной в работе модели инновационного развития. Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе Технопарка и способствуют формированию наиболее эффективного перечня мер поддержки 9 высокотехнологичных предприятий Свердловской области, являющихся резидентами Технопарка. Материалы диссертации использовались Департаментом менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин: «Количественные методы в менеджменте» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», образовательная программа «Финансовый менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»; «Управление исследованиями и разработками» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», образовательная программа «Управление бизнесом / Bachelor of Business Administration (BBA)», профиль «Бизнес и предпринимательство / Business&Entrepreneurship».

Основные положения и выводы исследования отражены в 7 работах общим объемом 5,07 п.л. (весь объем авторский), в том числе

6 работ авторским объемом 4,63 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы, включающего 140 наименований и 5 приложений. Текст диссертации изложен на 161 странице, содержит 10 рисунков и 12 таблиц.

Научное исследование, выполненное Рубановой К.А., обладает всеми качествами законченного диссертационного исследования. Автор представленной диссертационной работы заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленным научным специальностям и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

  
Гаврилин Евгений Васильевич,  
доктор экономических наук

23.10.2024 года





и  
итета  
ухова  
4 г.