

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук **Рубановой Кристины Анатольевны** по теме «Стратегия обратного инжиниринга в технологическом развитии российских промышленных компаний» доктора экономических наук, доцента **Смирнова Владимира Михайловича**, включенного в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Рубанова Кристина Анатольевна представила диссертацию на тему «Стратегия обратного инжиниринга в технологическом развитии российских промышленных компаний» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует пунктам п. 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности» и п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

По типологии диссертационного исследования его можно отнести к теоретико-методическим.

Разработка автором положений по стратегическому управлению инновационным развитием российских промышленных компаний в современных условиях хозяйствования и с учетом геополитических вызовов и недобросовестной внешней конкуренции позволили обосновать необходимость и возможность использования стратегий имитации на основе обратного инжиниринга российскими предприятиями промышленности для достижения технологического суверенитета и для обеспечения технологического развития предприятий и экономики в целом.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Рубанова Кристина Анатольевна разработала модель технологического развития промышленной компании при осуществлении стратегии обратного инжиниринга и инновационной деятельности, отличающуюся тем, что в данной модели имитационные стратегии рассматриваются как естественный и закономерный процесс развития организаций в существующих условиях российской экономики.

2) соискатель учёной степени Рубанова Кристина Анатольевна ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

- теоретические: проведена систематизация стратегий технологического развития на основе выделения источника получения знаний, выявлены и эмпирически исследованы факторы использования имитационных стратегий развития промышленных компаний, доказано влияние стратегий обратного инжиниринга на рост интенсивности собственных исследований, затрат на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы и результативность инновационной деятельности;

- практические: разработанные подходы к технологическому развитию промышленных компаний при осуществлении стратегии обратного инжиниринга и инновационной деятельности позволит как органам государственной власти, ответственным за реализацию инновационной политики, так и самим промышленным предприятиям провести диагностику имеющихся процедур повышения знаний и компетенций в отношении внутрифирменных технологий, процессов и явлений и выстроить стратегию для повышения уровня технологического развития.

3) диссертация на тему «Стратегия обратного инжиниринга в технологическом развитии российских промышленных компаний» обладает логическим единством и целостностью, основывается на последовательном изложении материала, предусматривающего первоначальное исследование теоретических основ технологического развития промышленных компаний, в том числе имитационной стратегии как варианта технологического развития, формировании гипотез исследования стратегий применения обратного инжиниринга, формирование предложений по модели управления технологическим развитием организаций промышленности.

4) достоверность результатов исследования Рубановой К.А. подтверждается использованием большого количества научных источников по исследуемой тематике, в том числе документов корпоративного стратегического планирования, а также данных из официальных и экспертных источников для осуществления математических расчетов и работы с корпоративной отчетностью.

5) результаты диссертации Рубановой К.А. нашли практическое применение в деятельности Технопарка в сфере высоких технологий Свердловской области «Университетский» на базе Акционерного общества «Уральский университетский комплекс», а также были использованы при формировании учебного контента по ряду дисциплин, реализуемых Департаментом менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Рубановой К.А. в науку, который выразился:

- в формулировке на основе общетеоретических компетенций по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций целей и задач диссертационного исследования;
- в продемонстрированном умении аргументированно и четко излагать материал о подходах к исследованию рассматриваемых проблем;
- в продемонстрированном умении применять как общенаучные методы (анализ, синтез и сравнение), так и специальный научный инструментарий (эконометрическое моделирование, метод интервью, метод анкетирования);
- в продемонстрированном наличии необходимых знаний, умений и навыков к дальнейшей научной деятельности, в том числе по решению актуальных задач в сфере управления оценкой инновационных проектов в конкретной отрасли с учетом меняющихся условий хозяйствования;
- в непосредственном участии в получении исходных данных и обобщении материалов исследования;
- в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;

- в личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;
  - в подготовке основных публикаций по выполненной работе.
- 7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Рубановой К.А. из чужих текстов (работ, статей, монографий, диссертаций), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.
- 8) основные положения и результаты исследования отражены в 7 работах общим объемом 5,07 п.л. (весь объем авторский), в том числе 6 работ авторским объемом 4,63 п.л., опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Всего по данным российского индекса научного цитирования Рубановой К.А. опубликованы 10 научных работ, индекс Хирша – 3.
- 9) соискатель ученой степени Рубанова Кристина Анатольевна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как подготовленный в научном отношении ученый, способный решать современные практико-ориентированные и теоретико-методологические задачи, полученные результаты диссертационного исследования свидетельствует о достаточном уровне владения автором источниками по теме диссертационного исследования, умении анализировать и применять полученную информацию в научно-теоретических и практических целях.

При высокой значимости полученных результатов научного исследования, следует отметить, что ряд формулировок результатов исследования требует конкретизации и доработок. Так, к факторам, влияющим на принятие решений российскими промышленными компаниями о проведении обратного инжиниринга, и определенным автором работы отнесены: стоимость работ по проведению обратного инжиниринга в сопоставлении со стоимостью проведения собственных разработок; - потенциал получения полезных знаний; наличие кадров для проведения собственных разработок. При этом они настолько очевидны, что вряд ли заслуживают статуса результатов работы. В формулировках не указана отраслевая специфика особенности, связанные с текущими условиями и влияющие на принятие соответствующих решений компаниями. В тексте работы имеют место рассуждения на указанную тему,

но они не были конкретизированы в результирующих формулировках. Тем не менее полученные результаты, приведенные в других пунктах по своему значению и содержательности перевешивают указанный недостаток, который скорее можно охарактеризовать как рекомендация автору на будущее. Кроме того, в автореферате указывается, что «выводы и основные положения диссертации используются в практической работе Технопарка и способствуют формированию наиболее эффективного перечня мер поддержки 9 высокотехнологичных предприятий Свердловской области, являющихся резидентами Технопарка». Данный тезис требует авторских пояснений с точки зрения методических подходов к определению наиболее эффективного перечня мер.

Рубанова Кристина Анатольевна показала достаточно высокий уровень владения категориальным аппаратом экономической теории и актуальными методологическими положениями теории управления промышленностью и инновационной деятельностью на предприятиях, обработки, анализа и имплементации информации, что позволило автору сформировать и обосновать предложения по разработке рекомендаций к формированию стратегий обратного инжиниринга в технологическом развитии российских промышленных компаний.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Стратегия обратного инжиниринга в технологическом развитии российских промышленных компаний»:

- 1) соответствует заявленной научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям;
- 3) может быть допущена к защите.

  
— Смирнов Владимир Михайлович

— доктор экономических наук, доцент

«11» ноября 2024 г.

ета  
эва  
г.

Фз  
Вх  
«

ет  
л.  
г.