

**В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.114**

**Отзыв**

**на автореферат диссертации Санниковой Ксении Александровны на тему «Развитие системы управления ESG-рисками при обеспечении экономической безопасности горнодобывающих предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки)**

Горнодобывающие предприятия (далее – ГДП) оказывают существенное воздействие на общество и окружающую среду, поэтому развитие устойчивых практик, реализация ESG-принципов становятся неотъемлемой частью бизнес-процессов и стратегий хозяйствующих субъектов, что требует детального изучения, разработки новых и дополнения существующих положений в теории и практике управления рисками и экономической безопасности, что делает диссертационное исследование Санниковой К.А. особенно актуальным.

Автор верно определяет ключевые драйверы и барьеры реализации концепции устойчивого развития на российских предприятиях, перечень значимых для горнодобывающих предприятий ESG-факторов, идентифицирует отраслевые угрозы экономической безопасности, тренды в развитии систем управления рисками, что позволяет составить контур экономической безопасности ГДП в текущих реалиях.

На основе анализа большого перечня фактологических материалов соискателем выполнена укрупненная группировка ESG-рисков по бизнес-процессам горнодобывающих предприятий, количественно и качественно детерминирована взаимосвязь между ESG-показателями и показателями экономической безопасности – такой подход позволяет выявить узкие места в управлении предприятием, идентифицировать потенциальные ESG-риски, разработать мероприятия по их митигации.

Важным результатом исследования выступает методика оценки уровня зрелости системы управления ESG-рисками горнодобывающих предприятий и ее апробация на практических примерах, которая в том числе позволила разработать рекомендации по развитию системы управления ESG-рисками горнодобывающих предприятий при обеспечении экономической безопасности. Практическая реализация рекомендаций, применение авторского алгоритма интеграции ESG-факторов в систему управления

рисками горнодобывающих предприятий сопровождаются получением различных эффектов, среди которых повышение стоимости бизнеса, сокращение операционных затрат в долгосрочной перспективе, повышение инвестиционной привлекательности и т.д., что подкрепляется экономическими расчетами автора.

Признавая научную состоятельность, теоретическую и практическую значимость работы, есть ряд моментов, требующих пояснения:

– на основе каких критериев автором выбраны предприятия для корреляционного анализа?

– в таблице 4 автореферата приводятся потенциальные направления затрат и выгод от развития систем управления ESG-рисками, которые составлены на анализе ретроспективных данных. Дополнительным преимуществом исследования стало бы приведение реальных эффектов от практической реализации предложений автора (алгоритм, рекомендации и проч.).

В рамках дальнейших исследований рекомендуется рассматривать деятельность не только российских, но и международных горнодобывающих предприятий. Кроме того, автор использует небольшое количество предприятий и периодов для количественного анализа. Недостатком также является тот факт, что при оценке VaR затруднительно выявить именно влияние ESG-факторов на полученный результат.

Однако данные замечания не влияют на общую высокую оценку проведенного исследования.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация отвечает требованиям, представленным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842.

Санникова Ксения Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Начальник управления  
по производству проекта «Сибирь»  
ПАО «Удмуртнефть» имени В.И. Кудинова

Наседкин Илья Геннадьевич

Контактная информация:  
ПАО «Удмуртнефть» имени В.И. Кудинова  
Телефон: +7 (3412) 48-36-35  
E-mail: ignasedkin@udn.rosneft.ru  
Адрес: 426057, г. Ижевск, Красноармейская, д. 104  
« 28 » октября 2024 г.