

В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.114 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени  
кандидата наук, на соискание  
ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Санниковой Ксении Александровны на тему  
«Развитие системы управления ESG-рисками при обеспечении  
экономической безопасности горнодобывающих предприятий»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:  
экономическая безопасность (экономические науки)

Диссертация Санниковой Ксении Александровны на тему «Развитие системы управления ESG-рисками при обеспечении экономической безопасности горнодобывающих предприятий» является важным и актуальным исследованием в свете современных тенденций устойчивого развития и управления рисками. В условиях, когда экологические, социальные и управленческие (ESG) факторы становятся ключевыми драйверами устойчивого развития бизнеса, горнодобывающие предприятия, оказывающие значительное влияние на окружающую среду и общество, должны интегрировать принципы ESG в свои стратегии и операционные процессы.

Одной из сильных сторон работы является комплексный подход автора к анализу и идентификации ESG-рисков, а также к определению их влияния на экономическую безопасность горнодобывающих предприятий. Автор корректно выделяет ключевые ESG-факторы, такие как изменение климата, обращение с отходами, корпоративное управление, а также риски, связанные с правами человека и безопасностью труда. Этот подход позволяет

предприятиям глубже понимать потенциальные угрозы, эффективно их минимизировать и улучшать экономическую устойчивость.

Особого внимания заслуживает разработанная методика оценки уровня зрелости системы управления ESG-рисками, которая подробно описана в диссертации и апробирована на примерах реальных предприятий. Эта методика может стать полезным инструментом для компаний не только в горнодобывающем секторе, но и в других отраслях, где влияние ESG-рисков также значимо. Практическое применение этой методики позволит компаниям повысить свою репутацию на рынке, уменьшить операционные риски и повысить доверие со стороны инвесторов, что значимо в условиях современного рынка.

Важно отметить, что автором также представлены рекомендации по развитию систем управления ESG-рисками, которые включают как стратегические, так и операционные аспекты управления. Например, предложенные алгоритмы позволяют улучшить взаимодействие с местными сообществами, сократить затраты, связанные с соблюдением экологических норм, повысить прозрачность бизнес-процессов.

Несмотря на высокую научную и практическую ценность работы, стоит отметить, что исследование могло бы приобрести более системный и комплексный характер от более глубокого рассмотрения международного опыта управления ESG-рисками, а также сравнительного анализа успешных практик зарубежных компаний. Это позволило бы автору представить более глобальную картину и предложить дополнительные рекомендации по улучшению систем управления рисками в российских компаниях.

В целом диссертационное исследование К.А. Санниковой выполнено на достаточно высоком уровне, является самостоятельным и завершенным научным трудом. Основные положения и выводы диссертации, представленные в автореферате, соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к

диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор диссертации, Санникова Ксения Александровна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Доктор экономических наук, профессор  
Заведующий кафедрой экономической безопасности  
и налогообложения

Института управления экономикой и финансов  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»

Тугетулов Айдар Миралимович

Контактные данные:

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

420008, Казань, ул. Кремлевская, д. 18

+7 (843) 291-13-69

AMTufetulov@ksu.ru

«<sup>20</sup>» сентября 2024 г.

ИИ,  
ТОВ